



# Ballerup Kommune

---

## Kommunalbestyrelsen

Mandag den 31. august 2020 - kl. 18:00  
Kommunalbestyrelsens mødesal på Ballerup Rådhus

### Deltagere

- Jesper Würtzen (A) (borgmester) - Deltog
- Lolan Marianne Ottesen (A) (1. viceborgmester) - Deltog
- Kåre Harder Olesen (V) (2. viceborgmester) - Deltog
- Hella Hardø Tiedemann (A) - Deltog
- Musa Kekec (A) - Deltog
- Ali Abbasi (Ø) - Deltog
- Peter Als (A) - Deltog
- Birgitte Dahl (O) - Deltog
- Maria Lundahl Assov (A) - Deltog
- Jacob Wøhler Jørgensen (V) - Deltog
- Michael Brønd (A) - Deltog
- Bjarne Rasmussen (A) - Deltog
- Per Mortensen (A) - Deltog
- Johan Müller (A) - Deltog
- Allan Kristensen (C) - Deltog
- Ulrik Falk-Sørensen (F) - Deltog
- Anja Holtze (A) - Deltog
- Michael Jensen (O) - Deltog
- Özcan Kizilkaya (A) - Deltog
- Morten Andersson (A) - Deltog
- Sussie Wandel (V) - Deltog
- Dennis Sørensen (A) - Deltog
- Stine Rahbek Pedersen (Ø) - Deltog
- Eik Møller (kommunaldirektør) - Deltog
- Mette Vaaben Mortensen (direktør) - Deltog
- Anne Vang Rasmussen (direktør) - Deltog

### Afbud/Fraværende

- Charlotte Holtermann (A) - Afbud
- Jack Nør (A) - Afbud

## • Punkt 1 Meddelelser

### Beskrivelse

1. Ballerup Kommune har fremsendt en opdateret og udvidet version af brevet om kolonihaveindsatsen til skatteministeren, da der har været udskiftning på posten siden den første henvendelse. Den opdaterede version af brevet kan ses i bilag.Bilag  
1 bilag
2. Brev til justitsministeren vedrørende kriminalitetsudviklingen.Bilag  
1 bilag

### Beslutning

Taget til efterretning

## • Punkt 2 Anden budgetopfølgning 2020 for Ballerup Kommune

### Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 27. april 2020 Punkt 3

### Indhold

#### Sammendrag

Anden budgetopfølgning for 2020 forelægges hermed for Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

Anden budgetopfølgning bygger ovenpå COVID-19-opfølgningen fra juni 2020. Anden budgetopfølgning forelægges med fokus på budgettet for 2020, mens budgetår 2021 og overslagsårene 2022-2024 indgår som grundlag for det videre arbejde med det administrative budgetforslag for budget 2021.

Ballerup Kommune har overordnet set en sund og robust økonomi. Den økonomiske strategis mål er overholdt ved anden budgetopfølgning 2020, bortset fra målet om overholdelse af servicerammen. Servicerammen er under pres, særligt grundet stigningen i serviceudgifterne på driftsbudgettet til COVID-19. Målet om bruttoanlægsrammen er ikke relevant, da den er annulleret for 2020 ligeledes grundet COVID-19. Ved denne budgetopfølgning er det dog væsentligt at gøre opmærksom på, at COVID-19 i løbet af resten af 2020 kan gå ind og påvirke resultatet yderligere.

## Baggrund

I Ballerup Kommune skal de enkelte udvalg behandle opfølgning på budgettet tre gange årligt. Budgetopfølgningen forelægges jf. tidsplanen for "Tidsplan for budgetlægning 2021, budgetopfølgningerne 2020 og regnskabsaflæggelsen 2019".

Budgetopfølgningen bygger på tilbagemeldinger på økonomien fra centrene. I udarbejdelsen af budgetopfølgningen er centrene gjort opmærksomme på Kommunalbestyrelsens økonomiske strategi, herunder at det forventes, at der findes modgående foranstaltninger på de rammer, som viser en forbrugsmæssig opdrift, samt at der ikke gives varige tillægsbevillinger. Endvidere er der indhentet forventet forbrug fra alle enheder, og på områder hvor centrene vurderer, at der er en økonomisk risiko, udarbejdes der et bilagsnotat.

## Sagsfremstilling

Det overordnede fokus i denne budgetopfølgning er at håndtere påvirkninger af Ballerup Kommunes økonomi i 2020, mens overslagsårene håndteres i budget 2021-processen. De økonomiske konsekvenser af COVID-19 er indarbejdet i økonomien inden anden budgetopfølgning. De indarbejdede COVID-19-relaterede ændringer svarer til indstillingen på samlet set 76 mio. kr., jf. Kommunalbestyrelsens møde den 22. juni 2020.

Den økonomiske strategi er overholdt ved anden budgetopfølgning 2020, bortset fra målet om overholdelse af servicerammen. Servicerammen er under pres, særligt grundet stigningen i serviceudgifterne på driftsbudgettet til COVID-19. Desuden er bruttoanlægsrammen annulleret for 2020 ligeledes på grund af COVID-19.

Budgetopfølgningen indeholder fortrinsvis:

- En budgetteknisk del i form af bevillingsmæssige ændringer såsom tekniske korrektioner og omplaceringer inden for eller mellem bevillingsrammerne og budgetår
- P/L-reduktioner som følge af nedjusteret serviceramme
- Opsummering af anlægsbudgettet, hovedsageligt med udgangspunkt i beslutninger truffet i andet kvartal
- Ændringer på hovedkontiene 07 og 08.

### Driftsbudgettet

Der er i 2020, samlet indarbejdet mindredgifter på driftsbudgettet svarende til 14 mio. kr. Mindredgifterne vedrører reduktionen på serviceudgifterne svarende til 10 mio. kr., som følge af lavere serviceramme for Ballerup Kommune, samt enkelte udskydelser af udgifter til budget 2021.

Under Børne- og Skoleudvalgets område på ramme 30.32 Øvrig folkeskolevirksomhed og på ramme 30.33 Pædagogisk Psykologisk Rådgivning forventes der ved anden budgetopfølgning 2020 et samlet merforbrug på 13 mio. kr. Rammerne ses under ét, da de er indbyrdes afhængige, og da et mindreforbrug på den ene ramme ofte vil generere et merforbrug på den anden ramme og omvendt.

Det forventes, at merforbruget kan dækkes inden for Børne- og Skoleudvalgets rammer. Merforbruget forventes bl.a. dækket via et mindreforbrug på skolerelaterede centrale puljer, samt et forventet mindreforbrug i forhold til det budgetterede vedrørende betaling for privatskoler mv. Merforbruget har været stigende siden første budgetopfølgning 2020, hvor forventningen udgjorde ca. 7 mio. kr.

Ses der på overslagsårene, så viser driftsbudgettet merudgifter. Merudgifterne er i tråd med de forventninger, som allerede fremgik på beskæftigelsesområdet ved første budgetopfølgning 2020, kombineret med den forventede fremadrettede effekt af COVID-19. Der er således indarbejdet merudgifter svarende til 183 mio. kr. for budgetårene 2021-2024. Disse merudgifter indarbejdes i anden budgetopfølgning 2020 som forberedelse af grundlaget til det administrative budgetforslag for budget 2021, hvor merudgifterne udlignes af flere indtægter på budgetgaranti og beskæftigelsestilskud for budgetårene 2021-2024.

### Servicerammen

Som følge af en lavere pris- og lønudvikling end ventet nedjusteres kommunernes servicerramme med 1 mia. kr. i år, jf. "Aftale om kommunernes økonomi for 2021". Nedjusteringen svarer til ca. 10 mio. kr. i ballerupkontekst, hvilket betyder, at KL's vejledende måltal for Ballerup Kommunes servicerramme nedjusteres fra 2.762 til 2.752 mio. kr.

Serviceudgifterne nedjusteres derfor med 10 mio. kr. for at overholde servicerrammen for Ballerup Kommune ved anden budgetopfølgning 2020. Da risikoen for en kommende justering af P/L-niveauet i nogen omfang var varslet af KL, blev der i budget 2020 afsat 5 mio. kr. til modgå denne risiko og den anvendes nu til formålet. Herudover er der indarbejdet en generel servicerrammereduktion på 5 mio. kr. Den generelle reduktion på 5 mio. kr. svarer til en reduktion på 0,2 pct. af servicerrammen for Ballerup Kommune.

Efter anden budgetopfølgning 2020 er der en forventning om en overskridelse af servicerrammen på 11 mio. kr. i 2020. Det betyder, at der forventes et samlet servicerrammeforbrug efter anden budgetopfølgning svarende til 2.763 mio. kr.

### Anlæg

På anlægsbudgettet er der ved anden budgetopfølgning primært foretaget en opsummering af tidligere indarbejdede fremrykning af projekter til 2020. Herunder projekter vedrørende vedligehold, puljen til hastighedsdæmpende tiltag, fibernet m.m. Dette er bl.a. gjort for at holde aktiviteten i samfundet i gang, hvilket betyder, at bruttoanlægsbudgettet i 2020 er vokset ganske betragteligt på den baggrund med tilsvarende likviditetsforskydninger mellem årene til følge.

Bruttoanlægsbudgettet i 2020 udgør således 308 mio. kr. efter anden budgetopfølgning 2020. Den oprindelige vejledende bruttoanlægsramme for Ballerup Kommune var på ca. 215 mio. kr. Denne ramme er fjernet i 2020, jf. aftale mellem regeringen og KL. Det høje anlægsniveau i 2020 kan betyde, at årsrulningen til 2021 vil være højere end tidligere år, og kan dermed potentielt give en udfordring på bruttoanlægsrammen for 2021.

### Øvrige poster

På budgettets øvrige poster (hovedkontiene 07 og 08) er der foretaget en opjustering svarende til ca. 20 mio. kr. af kommunens tilgodehavende hos borgerne, som følge af den midlertidige indefrysningsordning fra 2018-2023 på ejendomsskatteområdet. Kommunerne har automatisk låneadgang for de indefrosne ejendomsskatter, som udgør forskellen på den nye vurdering og det faktisk opkrævede provenu. Derfor er kommunens låneoptag, samt renter og afdrag justeret tilsvarende.

Desuden er udskyldelsen af anden rate af dækningsafgifter i forbindelse med COVID-19 svarende til 41 mio. kr. indarbejdet. Indtægten indgår nu i budgettet for 2021, frem for budgettet for 2020, jf. Kommunalbestyrelsens beslutning herom.

Endelig er der foretaget en korrektion svarende til ca. 9 mio. kr. i forhold til den faktiske udmelding af midtvejsregulering til Ballerup Kommune, jf. Social- og Indenrigsministeriets udmelding pr. 1. juli 2020 om kommunal udligning og generelle tilskud for 2021.

### Langfristet gæld

Ballerup Kommunes gæld forventes at være 573 mio. kr. ultimo 2020 og vil ultimo 2021 udgøre 537 mio. kr. Nedbringelsen af gælden følger dermed rammerne i den økonomiske strategi.

### Løbende poster og ultimolikviditet

Overskuddet på de løbende poster er ved anden budgetopfølgning 201 mio. kr. i 2020 isoleret set, og 199 mio. kr. for årene 2020-2024. Målsætningen om et gennemsnitligt overskud på 150 mio. kr. over perioden på de løbende poster er således opfyldt.

Den forventede ultimolikviditet for budget 2020 udgør 118 mio. kr. ved anden budgetopfølgning 2020. I 2020 overholdes likviditetsmålsætningen på 125 mio. kr. således ikke umiddelbart. Dette skyldes dog fremrykkelsen af anlægsaktiviteter til 2020 grundet COVID-19. Det skal derfor bemærkes, at den akkumulerede likviditet over årene er fuldstændig den samme som før fremskyndelsen - det er alene fordelingen af likviditeten mellem årene som påvirkes. Som følge af, at det kun er fordelingen mellem årene som påvirkes, og at årsagen til fremskyndelsen bunder i COVID-19, så vurderes målet som overholdt.

I den økonomiske strategi anvendes ultimolikviditeten som mål. Et andet likviditetsbegreb er gennemsnitslikviditeten, som viser hvad Ballerup Kommune har haft i "kassen" over de sidste 12 måneder inkl. kommunens porteføljer. Gennemsnitslikviditeten fortæller således noget om kommunens likvide stabilitet bagudrettet. Gennemsnitslikviditeten opgøres over de seneste 365 dage fratrasket deponerede midler (svarende til likviditeten efter kassekreditreglen) og udgør på 465,8 mio. kr. ultimo anden kvartal 2020.

### Udviklingen i demografi på børneområdet i 2020

I den seneste befolkningsprognose var Ballerup Kommunes befolkningstal på 48.602 borgere pr.

1. januar 2020. I 2020 er administrationen begyndt at følge den faktiske udvikling i antallet af børn. Årsagen hertil er at generere et endnu mere opdateret grundlag at vurdere fx kapacitetsbehov ud fra.

På nuværende tidspunkt, pr. 1. august 2020, er antallet af de 0- til 5-årige således steget med yderligere 122 personer end prognosen forudsagde. Til gengæld er gruppen af 6- til 16-årige faldet med 96 personer.

#### Ændring af betegnelse for bevillingsramme

I forbindelse med organisationsændringen pr. den 1. januar 2020 er budgettet for sundhedspleje overført fra bevillingsramme 30.31 Sundheds- og tandpleje til bevillingsramme 30.46 Forebyggelse/anbringelse af børn og unge uden for hjemmet. I den forbindelse foreslår administrationen, at bevillingsramme 30.31 skifter navn til Tandpleje.

#### Deltagelse på Økonomiudvalgets møde

På Økonomiudvalgets møde deltager centerchef Karsten Fey Kristiansen fra Center for Økonomi under behandlingen af sagen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

3 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

## **Indstilling**

Center for Økonomi indstiller, at

1. Anden budgetopfølgning 2020 for Ballerup Kommune godkendes, idet samtlige registrerede budgetafvigelser på drifts- og anlægsvirksomhed samt hovedkontiene 07 og 08 berigtiges bevillingsmæssigt.
2. De forventede ændringer i forhold til det senest vedtagne budget for budgetoverslagsårene 2021-2024 tages til efterretning.

3. Det godkendes, at betegnelsen på bevillingsramme 30.31 ændres fra "Sundheds- og tandpleje" til "Tandpleje".

## Beslutning

Indstillingen tiltrådt

## Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 25-08-2020  
Indstilles til godkendelse

## • Punkt 3 Mål- og rammebeskrivelser for budget 2021 for Ballerup Kommune

### Indhold

#### Sammendrag

Mål- og rammebeskrivelserne for budget 2021, for samtlige bevillingsrammer, forelægges til godkendelse.

#### Baggrund

Mål- og rammebeskrivelserne udgør grundlaget for Ballerup Kommunes budget for 2021; grundbudgettet. Mål- og rammebeskrivelserne tager udgangspunkt i anden budgetopfølgning for 2020.

Mål- og rammebeskrivelserne knytter sig til bevillingsoversigten, idet beskrivelserne angiver grundlag, forudsætninger, mål og nøgletal m.m. for hvert bevillingsområde, jf. budget- og regnskabssystemets (den gule) krav om specielle bemærkninger.

Det er Kommunalbestyrelsen, der godkender budgettet, herunder mål- og rammebeskrivelserne, der udgør grundbudgettet. Denne kompetence kan ikke delegeres til det enkelte udvalg.

#### Sagsfremstilling

Mål- og rammebeskrivelserne - grundbudgettet - udgør det økonomiske grundlag og udvalgte strategiske mål, som efterfølgende års budgetdrøftelser tager afsæt i.

For at give en bedre kobling mellem mål- og rammebeskrivelserne og det kommende års budget, forelægges mål- og rammebeskrivelserne inden førstebehandlingen. Den bedre kobling består i, at der gives en mulighed for at se det grundlæggende budget og de langsigtede mål inden drøftelser og beslutning af budgettet for 2021. Foretages der ændringer på bevillingsrammerne enten økonomisk eller ved nye politiske målsætninger i forbindelse med indgåelse af "Aftale om budget 2021", tilrettes mål- og rammebeskrivelserne i overensstemmelse hermed uden yderligere politisk behandling. Mål- og rammebeskrivelserne afspejler de nuværende kendte opgaver og politiske beslutninger og prioriteringer.

I overensstemmelse med den mål- og rammestyring, der praktiseres i Ballerup Kommune, er driftsbudgettet samlet i 23 bevillingsrammer. Tilsvarende er finansieringsposterne samlet i 7 bevillingsrammer.

Kommunalbestyrelsens styring af indhold og kvalitet i de kommunale ydelser sker gennem de mål, der fastlægges for bevillingsrammerne, kombineret med den økonomiske prioritering, der udtrykkes i størrelsen af de enkelte bevillingsrammer. Revurdering og tilpasning af de fastlagte mål er derfor en vigtig del af den politiske proces i forbindelse med budgetlægningen.

#### Ændringer i forhold til budget 2020

I forhold til mål- og rammebeskrivelserne til budget 2020 er der sket følgende ændringer:

- Bevillingsramme 30.31 har skiftet navn til "Tandpleje". Dette er sket i forbindelse med organisationsændringen pr. 1. januar 2020, hvor budgettet for sundhedspleje er overført til bevillingsramme 30.46 Forebyggelse/anbringelse af børn og unge uden for hjemmet.
- Bevillingsramme 30.36 Tilbud til børn og unge med særlige behov er ny, og er en sammenlægning af bevillingsrammerne 30.32 Øvrig folkeskolevirksomhed og 30.33 Pædagogisk psykologisk rådgivning.

#### De stående udvalgs behandling

Mål- og rammebeskrivelserne har været forelagt i de respektive udvalg med henblik på den endelige godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

Efter behandlingen i de respektive stående udvalg er mål- og rammebeskrivelserne herefter tilrettet i overensstemmelse med de beslutninger der allerede er truffet, og de forelægges nu til endelig godkendelse.

#### Indhold i mål- og rammebeskrivelserne

Mål- og rammebeskrivelserne indeholder:

- Sammendrag
- Beskrivelse af opgaver
- Politiske målsætninger
- Økonomisk driftsramme og bemærkninger.

Den økonomiske driftsramme indeholder bevillingsbeløbet, der fastsættes som et nettorammebeløb, dvs. der er fri omflyttelighed inden for rammen.

#### Det samlede budget

Mål- og rammebeskrivelserne vil efterfølgende blive indarbejdet i Ballerup Kommunes samlede budget for 2021 og overslagsårene 2022-2024 efter budgetvedtagelsen den 5. oktober 2020.

#### Deltagelse på Økonomiudvalgets møde

På Økonomiudvalgets møde deltager centerchef Karsten Fey Kristiansen fra Center for Økonomi under behandlingen af sagen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

6 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

## **Indstilling**

Center for Økonomi indstiller, at

1. Mål- og rammebeskrivelserne for budget 2021 for Ballerup Kommune godkendes.

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrådt

## **Beslutningshistorik**

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 25-08-2020  
Indstilles til godkendelse

# **• Punkt 4 Første behandling af budget 2021 og budgetoverslagsårene 2022-2024**

## **Indhold**

### **Sammendrag**

Direktionens budgetforslag er udarbejdet for 2021 og overslagsårene 2022-2024, og foreligger nu til førstebehandling. Budgetforslaget er udarbejdet i henhold til den økonomiske strategi og overholder således målsætningerne heri. Arbejdet med at tilvejebringe et omprioriteringskatalog blev sat i bero på baggrund af COVID-19, og det er derfor ikke forudsat, at der tilvælges spareforslag fra et omprioriteringskatalog.

Indtægtsberegningerne (skatter, generelle tilskud og udligning) er baseret på det reviderede skøn over væksten i udskrivningsgrundlag og bloktilskud samt konkretiseringen af aftalen om kommunernes økonomi for 2021 samt de endelige oplysninger om statsgaranteret udskrivningsgrundlag og generelle tilskud og kommunal udligning. Sidstnævnte er også baseret på udligningsreformen, som træder i kraft fra budgetår 2021.

På udgiftssiden er COVID-19-opfølgningen fra juni måned 2020 indarbejdet via anden budgetopfølgning for 2020, som er korrigeret for pris- og lønudviklingen.

### **Baggrund**

Ifølge "Tidsplan for budgetlægningen 2021, budgetopfølgningerne 2020 og regnskabsaflæggelsen 2019" samt Økonomiudvalgets beslutning den 21. april 2020, Punkt 8, om "Justering af budgetprocessen for 2021 som følge af COVID-19", skal Økonomiudvalget den 25. august 2020 have budgetforslaget til førstebehandling.

### **Sagsfremstilling**

Kommunalbestyrelsen vedtog den 25. juni 2018 en revideret flerårig økonomisk strategi for 2019-2022, der sikrer en fortsat robust økonomi med likvide beholdninger på min. 125 mio. kr. voksende til 150 mio. kr. i 2024. Direktionens budgetforslag overholder målsætningerne i den økonomiske strategi. Det er ikke forudsat, at der tilvælges spareforslag fra et omprioriteringskatalog i 2021. I budgetforslaget indgår en ikke-specificeret buffer inden for servicerammen i 2021, som fx kan anvendes til at imødegå risikoen for merforbrug på servicerammen og evt. høje overførsler mellem årene, og der er et råderum inden for den forventede anlægsramme.

Direktionens budgetforslag tager herudover afsæt i aftalen om kommunernes økonomi. Aftalen mellem regeringen og KL om kommunernes økonomi i 2020 er blevet konkretiseret, og de endelige oplysninger om statsgaranteret udskrivningsgrundlag, generelle tilskud og kommunal udligning er indregnet i budgetforslaget. Sidstnævnte er også baseret på udligningsreformen, som træder i kraft fra budgetår 2021.

## Indtægterne

Ballerup Kommune vil i 2021 have højere indtægter på både skatter og tilskud/udligning end tidligere forventet. Ved valg af statsgaranteret udskrivningsgrundlag, en uændret udskrivningsprocent på 25,5 og ligeledes uændret grundskyldspromille på 28,89 vil indtægterne fra skatter og tilskud/udligning være 4.123,1 mio. kr. Det er ca. 128 mio. kr. højere i 2021 end tidligere forventet. De primære årsager til stigningen er likviditetstilskud og bagudrettet kompensation vedrørende uddannelsesstatistik som følge af kommuneaftalen. På den anden side reduceres indtægtsstigningen dels af lavere indtægter fra selskabsskat end ventet, dels af lavere generel vækst i samfundet, som afspejles i indkomstskatterne og til dels kompenseres i tilskud/udligning. Indtægterne er uddybet i Økonomibilag nr. 4.

I forhold til skattesatserne har direktionens forslag til budget 2021 som nævnt uændret udskrivningsprocent og grundskyldspromille. Ballerup Kommune har til budget 2021 mulighed for at forøge indkomstskatten svarende til kommunens tab på udligningsreformen. Beløbet er 3 mio. kr. svarende til en skattestigning fra 25,5 pct. til 25,53 pct. Ansøgningsfristen herom var den 20. august 2020 til Social- og Indenrigsministeriet. Administrationen har vurderet, at der ikke vil være politisk interesse for denne skattestigning og har derfor ikke ansøgt om dette.

Ballerup Kommune har til budget 2021 mulighed for at ansøge om statstilskud til skattenedsættelser inden for en samlet kommunal ramme på op til 430 mio. kr. Ansøgningsfristen herom er den 4. september 2020 til Social- og Indenrigsministeriet. Der er rejst et budgetspørgsmål om emnet, som administrationen er ved at besvare.

## Udgifterne

Udgiftssiden i direktionens budgetforslag beror på en række forudsætninger, samt indeholder tekniske korrektioner og direktionens initiativforslag:

Blandt forudsætningerne er, at budgetforslaget bygger på anden budgetopfølgning for 2020 herunder den ekstra budgetopfølgning grundet COVID-19-udgifterne, pris- og lønudviklingen samt fremrykninger mv. på anlægsområdet. De tekniske korrektioner i budgetforslaget udgør netto 3 mio. kr. i 2021. Direktionens største initiativforslag er et budgetløft på 8,7 mio. kr. i 2021 stigende til 84,7 mio. kr. i 2024 grundet befolkningstilvækst (fuld demografisk regulering), samt en række nye vurderede nødvendige anlægsinitiativer for i alt 94,9 mio. kr. i hele budgetperioden.

I overslagsårene fra 2022 og frem indgår der en spareblok på 20 mio. kr. årligt på driften i budgetforslaget. Det er direktionens vurdering, at en spareblok er nødvendig for at opnå de fremlagte budgetmål. Det er et politisk valg, om og hvordan de kommende spareforslag skal prioriteres.

Forudsætninger, tekniske korrektioner og direktionens initiativforslag på både drift og anlæg er uddybet i Økonomibilag nr. 5 og bilag til Økonomibilag nr. 5.

## Det samlede resultat

Det samlede resultat af direktionens budgetforslag er:

- Et overskud på de løbende poster på 248,9 mio. kr. i 2021
- En forventet likviditet ved udgangen af budgetperioden (ultimo 2024) på 248 mio. kr.
- Den forventede ramme for serviceudgifter (2.812,6 mio. kr.) i 2021 er stort set fuldt udnyttet i budgetforslaget, hvilket betyder, at udgiftskrævende tiltag og beslutninger inden for servicerammen vil kræve tilsvarende modgående reduktioner. Inden for servicerammen er der i direktionens forslag indarbejdet en servicerammebuffer på 10 mio. kr. i 2021.
- Bruttoanlægsudgifterne udgør 203,4 mio. kr., hvilket betyder, at der er et råderum inden for den forventede anlægsramme på ca. 32 mio. kr. Den forventede likviditet i budgetforslaget ultimo 2021 udgør 139,2 mio. kr., hvilket betyder, at der i forhold til den økonomiske strategis målsætninger er et likviditetsoverskud på 14,2 mio. kr.

### Høring

Efter behandlingen i Økonomiudvalget sendes det samlede budgetforslag i høring hos de høringsberettigede parter; bestyrelser, interesseorganisationer, MED-udvalg samt råd og nævn. Høringsperioden er fra den 26. august til den 6. september 2020. Høringssvarene vil blive offentliggjort på [ballerup.dk](http://ballerup.dk).

Materialet som udsendes i høring er:

- Økonomibilag nr. 4 om Skatter, generelle tilskud og udligning
- Økonomibilag nr. 5 om Direktionens forslag til budget 2021 og overslagsårene 2022-2024
- Bilag til Økonomibilag nr. 5 "Ændringsforslag til Investeringsoversigt for Ballerup Kommune 2020-2024"
- Investeringsoversigt for Ballerup Kommune 2020-2024.

### Deltagelse på Økonomiudvalgets møde

På Økonomiudvalgets møde deltager centerchef Karsten Fey Kristiansen fra Center for Økonomi under behandlingen af sagen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

5 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

# Indstilling

Center for Økonomi indstiller, at

1. Det foreliggende forslag til budget 2021 og overslagsårene 2022-2024 overgår til anden behandling.
2. Budgetforslaget sendes i høring hos de høringsberettigede parter fra den 26. august til den 6. september 2020.

## Beslutning

Indstillingen tiltrådt med Økonomiudvalgets bemærkninger.

## Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 25-08-2020

Indstilles til godkendelse med disse bemærkninger: Der fremsendes ansøgning om muligheden for en skattenedsættelse af kommuneskatten på 0,1 pct. Ansøgningen afsendes med den forudsætning, at gives muligheden så er der ikke et krav om at den anvendes. Der indkaldes til møde i Økonomiudvalget vedrørende anden behandling af budget 2021 tirsdag den 28. september kl. 7.00.

## • Punkt 5 Økonomisk bemyndigelse efter lov om kommunernes styrelse, § 32

### Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 28. oktober 2019 Punkt 4

## Indhold

### Sammendrag

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til en ændring i bemyndigelsen til at underskrive dokumenter i henhold til styrelseslovens § 32.

Ændringen er en følge af ansættelsen af juridisk konsulent Christian Heiede Richter i Center for Politik og Organisation.

Samtidig orienteres Kommunalbestyrelsen om, at bemyndigelsen for direktør Carsten Riis bortfaldt den 31. juli 2020, idet Carsten Riis tiltrådte nyt job den 1. august 2020.

## **Baggrund**

Kommunalbestyrelsen vedtog på det konstituerende møde den 13. december 2017 at bemyndige et antal personer til, sammen med borgmesteren eller en af viceborgmestrene, at underskrive nærmere angivne dokumenter.

Bemyndigelsen skal ses i sammenhæng med, at de pågældende personer har ansvaret for varetagelsen af opgaverne omhandlende køb og salg, optagelse af lån og garantiforpligtelser, hvor særlig underskriftsbemyndigelse af dokumenter er påkrævet.

Hjemmel: Lov om kommunernes styrelse, § 32.

## **Sagsfremstilling**

I forbindelse med ansættelsen af juridisk konsulent Christian Heiede Richter i Center for Politik og Organisation foreslår administrationen, at Kommunalbestyrelsen bemyndiger Christian Heiede Richter til at underskrive dokumenter efter styrelseslovens § 32.

Samtidig skal det bemærkes, at bemyndigelsen for direktør Carsten Riis bortfaldt den 31. juli 2020, idet Carsten Riis tiltrådte nyt job den 1. august 2020.

Dokumenter vedrørende køb og salg af fast ejendom, optagelse af lån og påtagelse af garantiforpligtelser skal underskrives af Kommunalbestyrelsens formand eller næstformand (næstformænd) og en person, der er bemyndiget

dertil af Kommunalbestyrelsen.

Alle personer skal være personligt udpegede af Kommunalbestyrelsen, således at deres navne fremgår af beslutningsprotokollen.

Følgende personer er bemyndiget af Kommunalbestyrelsen:

- Kommunaldirektør Eik Møller
- Direktør Mette Vaaben Mortensen
- Direktør Carsten Riis
- Centerchef Karsten Fey Kristiansen, centerchef for Økonomi
- Juridisk konsulent Mick Fürst Steffensen, Center for Politik og Organisation
- Juridisk konsulent Lars Juul Hansen, Center for Politik og Organisation
- Juridisk konsulent Helene Tranderup Olesen, Center for Politik og Organisation.

Følgende personer vil efter indstillingen være bemyndiget af Kommunalbestyrelsen:

- Kommunaldirektør Eik Møller

- Direktør Mette Vaaben Mortensen
- Centerchef Karsten Fey Kristiansen, Center for Økonomi
- Juridisk konsulent Mick Fürst Steffensen, Center for Politik og Organisation
- Juridisk konsulent Lars Juul Hansen, Center for Politik og Organisation
- Juridisk konsulent Helene Tranderup Olesen, Center for Politik og Organisation
- Juridisk konsulent Christian Heiede Richter, Center for Politik og Organisation.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

0 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

## **Indstilling**

Center for Politik og Organisation indstiller, at

1. Det godkendes, at juridisk konsulent Christian Heiede Richter, Center for Politik og Organisation, bemyndiges til fra den 1. september 2020 at underskrive dokumenter vedrørende køb og salg af fast ejendom, optagelse af lån og påtagelse af garantiforpligtelser sammen med Kommunalbestyrelsens formand eller næstformand (næstformænd), jf. styrelseslovens § 32.
2. Det tages til efterretning, at bemyndigelsen for direktør Carsten Riis til at underskrive dokumenter vedrørende køb og salg af fast ejendom, optagelse af lån og påtagelse af garantiforpligtelser sammen med Kommunalbestyrelsens formand eller næstformand (næstformænd), jf. styrelseslovens § 32 bortfaldt den 31. juli 2020.

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrådt

## **Beslutningshistorik**

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 25-08-2020

## • Punkt 6 Kommissorium for Bycirklen

### Indhold

#### Sammendrag

Borgmestrene for de tre kommuner i det tværkommunale samarbejde Bycirklen (Ballerup, Egedal og Frederikssund kommuner) anbefaler et nyt kommissorium for det fremtidige samarbejde i Bycirklen.

#### Baggrund

Med afsæt i de tre kommuners beslutning om at ophøre med at samarbejde med Wuxi, Kina, fra udgangen af 2020 er der behov for at afklare indholdet i det fremtidige samarbejde i Bycirklen.

#### Sagsfremstilling

Primo 2020 drøftede de tre Kommunalbestyrelser/Byråd i Bycirklen evalueringen af samarbejdet med den kinesiske by Wuxi. Alle tre Kommunalbestyrelser/Byråd besluttede et egentligt ophør af den eksisterende samarbejdsaftale med Wuxi. Det blev samtidig besluttet, at det fremtidige samarbejdes indhold og format i Bycirklen skulle drøftes.

På den baggrund er der nu udarbejdet et forslag til kommissorium, som er drøftet af de tre borgmestre for de deltagende kommuner. I kommissoriet fastlægges formålet med Bycirklen, herunder hvilke fælles interesseområder, der primært skal samarbejdes om.

Disse områder er infrastruktur og erhvervs- og beskæftigelsesområdet. Netop disse områder knytter sig særligt til kommunernes geografiske beliggenhed langs Frederikssundfingeren, og dermed de infrastrukturelle muligheder og udfordringer, som deles.

I kommissoriet fastlægges desuden rammerne for Bycirklen angående mødefrekvens for borgmestrene, formandskab, administrativ understøttelse, pris samt evaluering og videre samarbejdsform.

#### Konsekvenser for budgettet

Hver kommune bidrager fra den 1. januar 2021 med 2 kr. pr. indbygger til dækning af kompensation for koordinationsopgaverne og en pulje til diverse fællesaktiviteter og kampagner. For Ballerup Kommune vil bidraget således udgøre ca. 100.000 kr. årligt fra 2021. I dag bidrages med 6 kr. pr indbygger, der samlet løber op i ca. 300.000 kr. pr. år.

Det anbefales at det frigjorte beløb på ca. 200.000 kr. årligt kanaliseres over til understøttelse

af det internationale arbejde i forbindelse med forslaget om en justeret international strategi.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Med nedsættelsen af det årlige bidrag fra 6 kr. pr. indbygger til 2 kr. pr. indbygger frigøres der årligt ca. 200.000 kr.

Administrationen foreslår at det beløb kanaliseres over til understøttelse af det internationale arbejde i relation til forslaget om en opdateret international strategi.

## **Bilag**

1 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

## **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

1. Kommissoriet for Bycirklen godkendes.
2. Det frigjorte beløb på ca. 200.000 kr. årligt fra 2021 overføres til understøttelse af det internationale arbejde.

## **Beslutning**

Indstillingen ikke tiltrådt.

Økonomiudvalgets indstilling tiltrådt.

## **Beslutningshistorik**

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 16-06-2020

Udsættes til Økonomiudvalgets møde den 25. august 2020.

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 25-08-2020

Indstilles ikke til godkendelse. Der var følgende bemærkninger: Økonomiudvalget foreslår at

nedlægge Bycirklen formelt. Økonomiudvalget ser positivt på et fælles forslag til et formaliseret samarbejde i forhold til infrastruktur i og omkring Frederikssundfingern med inddragelse af andre relevante kommuner.

## **• Punkt 7 Ballerup Kommunes internationale strategi for perioden 2021-2024**

### **Indhold**

#### **Sammendrag**

Ballerup Kommunes internationale strategi fra 2014 er blevet revideret og opdateret.

Den opdaterede udgave af Ballerup Kommunes internationale strategi gælder for perioden 2021-2024. Med opdateringen lægges op til at fastholde samme internationale engagement i Ballerup Kommune, flytte ressourcer fra Bycirkelns Kina-samarbejde til udvikling af indsatser og aktiviteter på børn- og ungeområdet og styrke aktiviteter med samarbejdsbyerne Ystad og Brandenburg an Der Havel.

#### **Baggrund**

Ballerup Kommune har haft et mangeårigt internationalt fokus. Ballerup Kommunes internationale strategi afløste i 2014 kommunens internationale politik. Politikken rummede en række ambitiøse tværfaglige indsatser og handlinger.

Med den internationale strategi i 2014 var der et mål om, at Ballerup Kommunes internationale aktiviteter og engagement fremadrettet skulle være fokuserede, prioriterede og fremme kommunens kerneopgaver. Dette har været fokus for arbejdet med internationale aktiviteter og engagementer i Ballerup Kommune siden 2014.

Med beslutningen om ikke at forny Bycirkelns samarbejdsaftale med Wuxi fra 2021, ophører internationale aktiviteter under Bycirkelns Kina-samarbejde.

#### **Sagsfremstilling**

Med vedtagelsen af Ballerup Kommunes "Vision 2029" tegnes fremtiden for kommunen. Ballerup Kommunes internationale perspektiv skal også fremadrettet være med til at understøtte visionerne om, at kommunen vedbliver at være et attraktivt sted at bo, leve, uddanne sig og arbejde.

En revidering af strategien er med til at sikre, at Ballerup Kommune fastholder et internationalt fokus. Dette fokus skal primært være med til at fremme visionens målsætninger samt afspejle den nuværende udvikling og situation i kommunen.

De væsentligste opdateringer af strategien er:

- Strategien understøtter "Vision 2029" og fungerer i samspil med Ballerup Kommunes øvrige politikker og strategier.
- Der lægges op til, at centrene definerer, hvordan der arbejdes inden for strategien. Således vil der ikke længere være et krav om en særskilt delstrategi og handleplan for børne- og ungeområdet. Det skyldes bl.a., at det nu fremgår af folkeskolelovens formålsparagraf, at folkeskolen skal have et internationalt perspektiv. Som hidtil vil børne- og ungeområdet dog være det centrale for kommunes internationale engagement. Der foreslås fremadrettet en central ressourceunderstøttelse til at sikre, at mål kan implementeres og det internationale perspektiv fremmes på børn- og ungeområdet i Ballerup Kommune. Denne opgave vil blive placeret hos en internationale koordinator.

Dette i form af følgende indsatser:

- En central koordinerende funktion til igangsættelse og understøttelse af aktiviteter orienteret mod samarbejdsbyerne på 0-18 års området.
- Udvikling af et specialiserede forløb (Masterclass-lignende) for særlig dygtige udskolingselever indeholdt international udveksling og arbejde med internationale temaer i samarbejde med lokale ungdomsuddannelser og erhvervsvirksomheder.
- Understøttelse til at søge medfinansiering via projekter (fx EU og Nordisk Råd), hvor det er relevant og inden for aktiviteter, der i forvejen arbejdes med. □

Øvrige fokusområder i strategien:

- Indeholdt i strategien er muligheden for at søge tilskud til børn og unges udveksling i Ballerup Kommunes samarbejdsbyer via den såkaldte "Venskabsbypulje". Formålet med at yde tilskud er at støtte mellemfolkelige relationer og give børn og unge i Ballerup Kommune en mulighed for at blive introduceret til andre kulturer og levemåder. Puljen er på 100.000 kr. årligt. Der vil blive arbejdet på at fremme kendskabet og øge søgningen til puljen i de kommende år. Herunder også muligheden for, at foreningsaktive over 25 år kan søge puljen i forbindelse med konkrete udvekslingsaktiviteter med foreningsaktive i samarbejdsbyerne.
- Der er en specificering af Ballerup Kommunes samarbejdsbyer i strategien. Således er Prag 10 ikke længere en aktiv samarbejdsrelation og Bycirkelns samarbejde med Wuxi ophører fra 2021. Med strategien øges fokus på at styrke aktiviteter med kommunens samarbejdsbyer på børn- og unge området, såvel som på kulturområdet som på det mellemfolkelige område.
- Ballerup Kommunes engagement skal skabe rammen for, at borgere og øvrige aktører – mellemfolkelige, uddannelsesinstitutioner, virksomheder mv. – kan skabe og indgå i internationale aktiviteter. Et fremadrettet fokus og engagement skal således også drives

af, hvad der efterspørges af disse aktører i kommunen.

Den opdaterede udgave af Ballerup Kommunes internationale strategi gælder for perioden 2021-2024.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Hvis midlerne, der frigøres hvis nyt kommissorium for Bycirklen vedtages, fastholdes på området er der ingen økonomiske konsekvenser.

Det samlede centrale budget (løn og drift) til det internationale område er på 900.000 kr. årligt.

□

Ballerup Kommunes andel af midlerne fra Bycirkkens Kina-samarbejde er foreslået allokert til implementeringen af den Internationale strategi i Ballerup Kommune fra 2021.

Beløbet udgør ca. 200.000 kr. årligt.

## **Bilag**

1 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Økonomiudvalget

## **Indstilling**

Kommunaldirektøren indstiller, at

1. Forslag til Ballerup Kommunes reviderede internationale strategi for perioden 2021-2024 godkendes med de i sagen nævnte ændringer.

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrådt med Økonomiudvalgets bemærkning.

# Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 16-06-2020

Udsættes til Økonomiudvalgets møde den 25. august 2020.

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 25-08-2020

Indstillingen godkendt med denne bemærkning: Der tages stilling til økonomien i forbindelse med budgetforhandlingerne for 2021.

## • Punkt 8 Ligestillingsredegørelse 2020

### Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 25. september 2017 Punkt 3

### Indhold

#### Sammendrag

Kommunalbestyrelsen skal vedtage Ligestillingsredegørelsen 2020 for perioden den 1. november 2017 til den 31. maj 2020. Ligestillingsredegørelsen har i 2020 særligt fokus på kommunernes beskæftigelsesindsats over for indvandrerkvinder og -mænd fra ikke-vestlige lande.

#### Baggrund

Efter ligestillingslovens § 5 og 5a skal alle kommuner, regioner og staten indberette en ligestillingsredegørelse om deres arbejde med ligestilling. Der skal derfor indberettes ligestillingsredegørelser i 2020. I ligestillingsredegørelsen skal der redegøres for perioden fra den 1. november 2017 til den 31. maj 2020.

Kommunalbestyrelsen skal ifølge ligestillingsloven vedtage kommunens ligestillingsredegørelse, inden den sendes til ministeren for ligestilling.

Formålet med ligestillingsredegørelserne er, at:

- Monitorere, sammenligne og fremme ligestillingsindsatser i det offentlige
- Synliggøre indsatsen over for borgere og andre interesserede aktører
- Indsamle god praksis som inspiration til myndighedernes videre arbejde med ligestilling.

Ballerup Kommune har tidligere gjort ligestillingsministeren opmærksom på, at formatet for ligestillingsredegørelsen ikke er hensigtsmæssigt. Ballerup Kommune foreslog derfor, at der blev udarbejdet en ny praksis for ligestillingsredegørelsen, eller at den helt blev afskaffet. Dette er ikke imødekommet, men ligestillingsredegørelsen er i stedet gået fra at

være en toårig til en treårig undersøgelse.

## **Sagsfremstilling**

### Fordelingen af mænd og kvinder

I følge ligestillingsredegørelsen 2020 er størstedelen af de ansatte i Ballerup Kommune kvinder med en fordeling på 76 pct. kvinder og 24 pct. mænd. Tendensen gør sig ligeledes gældende i ledelseslagene, hvor der på nær det øverste ledelsesniveau er en majoritet af kvinder.

- Topchefer: 50. pct. kvinder, 50 pct. mænd
- Chefer: 61 pct. kvinder, 39 pct. mænd
- Ledere: 70. pct. kvinder, 30 pct. mænd.

Ligestillingsredegørelsen angiver ligeledes den procentmæssige fordeling af deltidsansatte for hvert køn, hvor 43 pct. af de kvindelige ansatte er på deltid, mens dette gør sig gældende for 19 pct. af mændene. Kilde: KRL Sirka (Tallene er et særudtræk fra KRL), november 2019. Se bilag for uddybning af tallene.

### Ligestilling i kerneydelsen

Vi har ikke opstillet konkrete målsætninger for ligestilling i kerneydelsen. Ballerup Kommune tager ikke udgangspunkt i køn eller etnicitet i varetagelsen af kerneopgaven, men baserer i stedet vores arbejde på en konkret individuel vurdering. Dog er der enkelte indsatser på beskæftigelsesområdet, som er rettet mod indvandrerkvinder.

### Ikke-vestlige indvandrere

I følge ligestillingsredegørelsen har Ballerup Kommune en beskæftigelsesgrad blandt ikke-vestlige indvandrere på 54 pct. for kvinder og 67 pct. for mænd. Begge disse tal er højere end landsgennemsnittet. Andelen af ikke-vestlige kvinder på offentlig forsørgelse er med 29 pct. højere i Ballerup Kommune end landsgennemsnittet, mændene er med 23 pct. på niveau med landsgennemsnittet. Kilde: Danmarks Statistik, RAS01, ultimo 2018. Se bilag for uddybning af tallene.

### Datagrundlag

Data præsenteret i sagsfremstillingen er baseret på de udtræk fra Miljø- og Fødevareministeriet, som er præsenteret i bilaget. Datagrundlaget er ens for samtlige kommuner.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

# Bilag

1 bilag

## Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Center for Politik og Organisation indstiller, at

1. Ligestillingsredegørelse 2020 godkendes.

## Beslutning

Indstillingen tiltrådt

## Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 25-08-2020  
Indstilles til godkendelse

## • Punkt 9 Ankestyrelsens henvendelse vedrørende brug af private konsulenter på det sociale område

## Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 30. marts 2020 Punkt 13

## Indhold

### Sammendrag

Orientering om at Ankestyrelsen den 10. juli 2020, i forlængelse af deres tilsynsudtalelse, har anmodet Kommunalbestyrelsen om yderligere oplysninger i sagen vedrørende kommunernes brug af private konsulenter på det sociale område.

## **Baggrund**

Ankestyrelsen kom den 24. juni 2020 med første del af sin tilsynsudtalelse vedrørende kommunernes brug af private konsulenter der aflønnes efter "no-cure-no-pay"-princippet.

## **Sagsfremstilling**

Ankestyrelsen har den 10 juli 2020 anmodet Kommunalbestyrelsen om yderligere oplysninger i Ballerup Kommunes brug af private konsulenter på det sociale område der aflønnes efter "no-cure-no-pay"-princippet samt efter fast pris. Ankestyrelsens brev kan ses i bilag.

Administrationen har på baggrund af Ankestyrelsens brev udarbejdet et udkast til et brev til Ankestyrelsen, samt et bilag der besvarer Ankestyrelsens spørgsmål i forhold til voksenområdet og et bilag der besvarer spørgsmålene på børneområdet. I brevet henvises der til, at Kommunalbestyrelsen har besluttet at Ballerup Kommune ikke anvender "no-cure-no-pay"-princippet på det sociale område.

Herudover er der vedlagt de enkelte kontrakter med de anvendte konsulenter.

På grund af svarfristen i Ankestyrelsens brev har det ikke været muligt at få en sag på Social- og Sundhedsudvalget samt Børne- og Skoleudvalget.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

7 bilag heraf 5 interne arbejdsdokumenter

## **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

## **Indstilling**

Center for Politik og Organisation indstiller, at

1. Udkast til brev til Ankestyrelsen godkendes.
2. Udkast til besvarelse på voksenområdet godkendes.

3. Udkast til besvarelse på børneområdet godkendes.

## Beslutningshistorik

Økonomiudvalget 25-08-2020 Punkt 17

Beslutning

**Indstilles til godkendelse med denne bemærkning:**

**Sagen sendes til orientering i Social- og Sundhedsudvalget samt Børne- og Skoleudvalget.**

## Beslutning

Indstillingen tiltrådt med Økonomiudvalgets bemærkning.

## • Punkt 10 Ballerupaftalen 2020

### Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 27. april 2020 Punkt 16

## Indhold

### Sammendrag

Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen godkendte i april 2020 udkastet til Ballerupaftalen 2020. Siden er der lavet et par småjusteringer i aftalen af forståelsesmæssig karakter, og aftalen har været forelagt de medvirkende boligorganisationers organisationsbestyrelser, hvor den er blevet godkendt.

Ballerupaftalen 2020 omfatter 12.572 almene boliger i Ballerup Kommune.

Formålet med aftalen er at sikre en balanceret beboersammensætning i alle boligafdelinger og fastholde den fulde styring af boligafdelingerne i boligorganisationerne i tæt samarbejde med Ballerup Kommune.

Kommunalbestyrelsen skal nu tiltræde aftalen, og bemyndige administrationen til at indgå anvisningsaftaler for de enkelte boligafdelinger med udgangspunkt i Ballerupaftalen 2020 -

formål og rammer.

## **Baggrund**

I 2015 blev Ballerupaftalen vedtaget. Ballerupaftalen er en aftale mellem Ballerup Kommune og de almene boligorganisationer, som har til formål at sikre en balanceret beboersammensætning i alle de almene boligafdelinger. Med aftalen arbejder alle i et samarbejde mod at alle boligområder i Ballerup Kommune er i en social og økonomisk bæredygtig udvikling. Ballerup Kommune har aldrig haft et boligområde på "ghettolisten" og med det samarbejde, der er aftalt i Ballerupaftalen, er den med til at sikre, at vi fortsat har gode og attraktive boligområder.

## **Sagsfremstilling**

Ballerupaftalen 2020 er en opdateret version af Ballerupaftalen fra 2015. Aftalen er med til at sikre en balanceret beboersammensætning i de almene boligområder i Ballerup Kommune.

Ballerupaftalen omfatter 12.572 almene boliger i Ballerup Kommune.

Udkastet til Ballerupaftalen 2020 blev godkendt af Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen i april 2020. Der er siden rettet enkelte forståelsesmæssige formuleringer i aftalen. Aftalen har været forelagt og godkendt af organisationsbestyrelserne i de deltagende boligorganisationer, og skal nu endeligt godkendes af Kommunalbestyrelsen.

Der vil blive arrangeret en fælles underskriftsceremoni på Ballerup Rådhus i september 2020.

I de kommende måneder vil der blive indgået aftaler med de enkelte boligorganisationer, hvori det aftales hvordan anvisningen i de enkelte boligafdelinger skal være i den kommende periode. Aftalerne laves med udgangspunkt i Ballerupaftalen 2020 - formål og rammer.

På Økonomiudvalgets møde deltager almen boligchef Torben Bille fra Center for By, Erhverv og Miljø under behandlingen af sagen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

2 bilag

# Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Center for By, Erhverv og Miljø indstiller, at

1. Ballerupaftalen 2020 godkendes.
2. Administrationen bemyndiges til at indgå anvisningsaftalerne.

## Beslutning

Indstillingen tiltrådt.

F og Ø stemte imod indstillingens punkt 1.

Kommunalbestyrelsen ønsker, at få indsigt i indholdet i dialogen mellem administrationen og boligorganisationerne næste gang Ballerupaftalen skal behandles.

## Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 25-08-2020

Indstilles til godkendelse. Ulrik Falk-Sørensen (F) stemte imod indstillingen. Ali Abbasi (Ø) stemte imod indstillingens punkt 1.

## • Punkt 11 Forslag til lokalplan nr. 178 for "Post-grundene" på Telegrafvej 7A og 7B i Ballerup inkl. tillæg til Kommuneplan 2020

## Indhold

### Sammendrag

I sagen fremlægges forslag til lokalplan nr. 178 for "Post-grundene" på Telegrafvej 7A og 7B i Ballerup med tilhørende kommuneplantillæg til godkendelse med henblik på at sende planforslagene i offentlig høring. Lokalplanen giver mulighed for at opføre etageboligbebyggelse, som vejforsynes via Telegrafvej.

I sagen fremlægges også en uddybning af, hvorfor administrationen ikke længere anbefaler, at der etableres en nord-sydgående sti mellem Baltorpbakken og Baltorpvej, som det blev fremlagt i helhedsplanen for Baltorp Bykvarter.

## **Baggrund**

Det ældre erhvervsområde omkring Telegrafvej er i kommuneplanlægningen udpeget som et byomdannelsesområde. Det betyder, at området kan omdannes til at rumme andre formål, end det gør i dag. Baggrunden er, at en stor del af de hidtidige produktions- og lagervirksomheder gennem det seneste årti er lukket eller flyttet fra området. Da bygningerne ikke længere lever op til moderne virksomheders krav.

Ballerup Kommune har derfor fået udarbejdet en helhedsplan for, hvordan området kan udvikles til et blandet bykvarter med en langt højere tæthed. Denne var i høring i efteråret 2019.

## **Sagsfremstilling**

Det fremlagte lokalplanforslag tager udgangspunkt i helhedsplanen for Baltorp Bykvarter, omhandlende omdannelse af Ballerup Erhvervspark omkring Telegrafvej fra erhverv til et blandet byområde.

Lokalplanen giver mulighed for at omdanne ejendommene Telegrafvej 7A og 7B fra erhverv til boligformål. Der åbnes endvidere mulighed for at etablere kontor og serviceerhverv, samt restauration. Adgang til bebyggelsen bliver fra Telegrafvej.

Bebyggelsen er planlagt, som etageboliger i en punkthus-struktur med et varierende antal etager på op til seks etager. Lokalplanen giver mulighed for at udformning af huse ligeledes varieres. Ved forskydninger i placering og bygningskrop vil der dannes forskellige rum mellem husene. Bebyggelse skal placeres inden for fastlagte byggefelt, samtidig blive medskabere af en opfattelig gaderumlighed.

For at undgå indbliksgener mod den eksisterende og lavereliggende boligbebyggelse Atlasvænge, er der stillet krav om, at bebyggelse maksimalt, må være to etager, derudover er byggefeltene rykket længere tilbage og der er stillet krav om at eksisterende levende hegn bevares og suppleres.

Der gives kun mulighed for at opføre bebyggelse på seks etager i lokalplanområdets nordvestlige hjørne, og det er kun i tilfælde af, at det sker ved udnyttet kælderetage. Der er stor terrænforskel på grunden, derfor gives der mod nord mulighed for delvist udnyttede kælderetager.

Bebyggelsesprocenten er på 100, hvor der i helhedsplanen blev stillet forslag om 85 pct. Det betyder, at der er brug for flere arealer til parkering. For at sikre opholdsarealer og en grøn karakter i bebyggelsen, er der blevet stillet krav om, at den del af bebyggelsen, som overstiger en bebyggelsesprocent på 70 pct., skal parkeringspladser tilvejebringes i parkeringskældre.

Der vil blive stillet krav om forberedelse for og etablering af el-ladestandere i bebyggelsen, jf. El-ladestander-bekendtgørelsen. Dette gøres der opmærksom på i lokalplanen.

Der stilles krav til afledning af regnvand til hovedregnvandssystemet. Jordbunden er ikke nedsivningseget, men regnvand skal tilbageholdes i forskellige typer LAR-løsninger.

### Stiforbindelser

Langs skellet mod nord er der i dag en deklareret privat stiforbindelse mellem Baltorpvej og Telegrafvej. Den er i dag en privat sti, men med de omdannelsesplaner, der er for området, lægges der i lokalplanen op til at stien optages som offentlig sti. For at stien kan optages, som offentlig sti, skal der indgås en aftale. Derudover skal deklarationen på stien ophæves.

Der er i lokalplanforslaget ikke udlagt areal til en sti mellem Baltorpbakken og Baltorpvej, som bl.a. løb mellem Atlasvænge og Telegrafvej 7A. På Teknik- og Miljøudvalgsmødet den 5. maj 2020, punkt 7, blev det reviderede projekt for infrastrukturanlæg fremlagt uden denne stiforbindelse. Udvalget spurgte ind til baggrunden for, hvorfor administrationen er gået bort fra stiforbindelsen. Ud fra en samlet vurdering af de eksisterende terrænforhold og den deraf følgende anlægsøkonomi for etablering af en sådan stiforbindelse samt nabohensyn anbefaler administrationen, at stiforbindelsen udelades. Til sagen er der lagt en præsentation, hvori der redegøres nærmere for mulighederne for etablering af stiforbindelsen.

Der er udarbejdet et tillæg til kommuneplanen, der skal godkendes for, at kommuneplanrammen giver mulighed for den planlagte bebyggelse.

### Miljøvurdering

I henhold til miljøvurderingsloven er der foretaget en screening af planforslagenes forventede miljøpåvirkning af omgivelserne. Screeningen viser, at de anvendelses- og bebyggelsesmuligheder, som lokalplanen anviser, ikke vil medføre væsentlige miljøpåvirkninger af området. Der foretages derfor ingen miljøvurdering af planerne.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

6 bilag

## **Beslutningen træffes af**

## Indstilling

Center for By, Erhverv og Miljø indstiller, at

1. Forslag til tillæg nr. 7 til kommuneplan for "Post-grundene" på Telegrafvej 7A og 7B i Ballerup 2020 vedtages.
2. Forslag til lokalplan nr. 178 for "Post-grundene" på Telegrafvej 7A og 7B i Ballerup vedtages.
3. Konklusionen på miljøscreeningen af planforslagene godkendes.
4. Planforslagene sendes i offentlig høring i 8 uger.
5. De ændrede stiforbindelser i forhold til helhedsplanen tages til efterretning.

## Beslutning

Indstillingen tiltrådt

## Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Teknik- og Miljøudvalget d. 11-08-2020

Indstilles til godkendelse

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 25-08-2020

Indstillingen anbefales

## • Punkt 12 Supplerende oplysninger til kvalitetsrapporterne for skoleområdet

## Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 22. juni 2020 Punkt 5

## Indhold

### Sammendrag

Der er kommet en ny bekendtgørelse om indholdet i kvalitetsrapporterne.

Kommunalbestyrelsen forelægges de supplerende oplysninger.

## **Baggrund**

Den 18. marts 2020 er en ny bekendtgørelse om kvalitetsrapporter trådt i kraft (bekendtgørelse nr. 204 af 13. marts 2020).

I den nye bekendtgørelse er der følgende nye krav til indholdet i kvalitetsrapporten:

1. "Andel af elever, der aflægger alle obligatoriske 9. klasseprøver", skal tilføjes som obligatorisk resultatoplysning, jf. § 2.
2. Der skal redegøres for skolernes planlagte ændringer i skoleugens længde i medfør af folkeskolelovens §§ 16 b og 16 d samt den planlagte anvendelse af de frigivne ressourcer i skoleåret 2019/20, jf. ny § 7. Der skal kun redegøres for den planlagte anvendelse af den frigivne tid i skoleåret 2019/20, da skoleåret ikke er afsluttet ved kvalitetsrapportens udarbejdelse.
3. Der skal redegøres for skolernes anvendelse af de frigivne midler til kvalitetsløft af den understøttende undervisning, hvis midlerne er udmøntet i skoleåret 2019/20. Den nye § 8 omhandler kravet til redegørelse for anvendelsen af de midler, der er afsat til et kvalitetsløft af den understøttende undervisning, jf. lov nr. 564 af 7. maj 2019. Den nye § 9 omhandler anvendelsen af de ressourcer, der frigives som følge af en reduktion af den samlede undervisningstid i indskolingen. Hvis midlerne udmøntes i skoleåret 2020/21, skal oplysningerne dog først indgå i den kvalitetsrapport, der udarbejdes i skoleåret 2021/22.

Ændringerne træder i kraft allerede for den kvalitetsrapport som Kommunalbestyrelsen behandlede 22. juni 2020. Kommunalbestyrelsen skal behandle de supplerende oplysninger senest den 1. oktober 2020.

## **Sagsfremstilling**

Bekendtgørelsens punkt 1 og 2 er der allerede redegjort for i kvalitetsrapporten i Ballerup Kommune (punkt 1 på side 10 og punkt 2 på side 29 samt bilag 5).

Punkt 3:

§ 8: Anvendelse af midler til kvalitetsløft af den understøttende undervisning:

Ballerup Kommune har som helhed modtaget ca. 1,1 mio. kr. til den understøttende undervisning. De tildelte midler skal anvendes lokalt i skolerne.

§ 9: Anvendelse af de ressourcer, der frigives som følge af kortere skoledag i indskolingen:

I Ballerup Kommune medfører den kortere skoledag i indskolingen en merudgift for Ballerup Kommunes fritidsordning (BFO) på 1,1 mio. kr. i overgangsåret 2019 og 2,7 mio. kr. fra 2020 og fremover.

De frigivne midler som følge af den kortere skoledag i indskolingen og de dermed frigivne timer for lærere og pædagoger kan bl.a. anvendes til to-lærer-ordninger, særlige forløb i indskolingen og til et tættere samarbejde mellem lærere og pædagoger i indskolingen ud over de i loven fastsatte krav.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

2 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

## **Indstilling**

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. De supplerende oplysninger til kvalitetsrapporterne for 2019 godkendes.

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrådt

## **Beslutningshistorik**

Beslutning truffet af Børne- og Skoleudvalget d. 18-08-2020

Indstilles til godkendelse

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 25-08-2020

Indstillingen anbefales

## **• Punkt 13 Afsluttende regnskab for Ungdommens**

# Uddannelsesvejledning Vestegnen

## Indhold

### Sammendrag

Kommunalbestyrelsen forelægges det afsluttende regnskab for Ungdommens Uddannelsesvejledning Vestegnen (UUV) samt den økonomiske deling efter ophævelsen af selskabet til orientering.

### Baggrund

På baggrund af ny lovgivning om den kommunale ungeindsats blev det efter indstilling fra bestyrelsen besluttet, at Ungdommens Uddannelsesvejledning Vestegnen (UUV) blev ophævet med virkning fra den 31. juli 2019, og opgaverne overgik herefter til kommunerne.

UUV har været etableret som et § 60 selskab efter kommunestyrelsesloven. De deltagende kommuner omkring UUV er Albertslund, Ballerup, Glostrup, Høje-Taastrup og Rødovre. Albertslund Kommune har varetaget administration af selskabet.

Efter ophævelsen af UUV er alle medarbejderne blevet virksomhedsoverdraget til kommunerne, således at kommunerne har fået overdraget medarbejdere svarende til deres andel i selskabet.

### Sagsfremstilling

Der er lavet afsluttende regnskab for UUV, som er blevet udarbejdet af Albertslunds Kommune, samt revideret og påtegnet af BDO (se bilag).

Det afsluttende regnskab for 2019 udviser regnskabsmæssigt et merforbrug på 1,05 mio. kr. Resultatet er overført til selskabets egenkapital. Merforbruget skyldes lukningen af UUV, da der i forbindelse med overdragelsen af medarbejderne til kommunerne er udbetalt 1,6 mio. kr. i feriepenge og feriegodtgørelse. Merforbruget vil blive opvejet af mindre udgifter til ferie for de medarbejdere, som er blevet virksomhedsoverdraget i takt med, at deres ferie afholdes.

Budgettet for UUV og kommunernes indbetaling til selskabet har ikke kunnet tage højde for dette, da budgettet for 2019 har været 7/12 af et normalt år. Korrigeres der for feriepengeudbetalingen, har der driftsmæssigt været et mindreforbrug på 0,6 mio. kr.

Det afsluttende regnskab for UUV udviser en negativ egenkapital for selskabet på 2,4 mio. kr. affødt af tidligere års overførte resultater og det overførte resultat for regnskab 2019. Den negative egenkapital skal indfris af de deltagende kommuner for at UUV's samlede balance kan nulstilles, hvor den primære post er gældsforpligtigelser - primært langsigtet gæld vedrørende hensættelser til tjenestemandspensioner og sekundært fratrædelsesgodtgørelse i forbindelse med ophævelsen af selskabet. Baggrunden for den langsigtede gæld er, at kommunerne er

forpligtede til at betale løbende opkrævninger fra staten i relation til pensionerede tjenestemænd i den lukkede gruppe. Dette følger af aftalen mellem staten og KL af 1. juli 2013 om medfinansiering af tjenestemandspension.

## Økonomiske konsekvenser og finansiering

I forbindelse med ophævelsen af UUV som § 60 selskab, skal den negative egenkapital for selskabet på 2,4 mio. kr. indbetales til Albertslund Kommune, som efterfølgende vil nulstille UUV's balanceposter i regnskabet. Indbetalingen sker efter de respektive kommuners ejerandel, som også fremgår af regnskabet side 17. Kommunernes ejerandel svarer til den andel, kommunerne har ydet i driftstilskud (indskud) til UUV, som har været fastlagt ud fra demografien for målgruppen.

Der skal på den baggrund afregnes følgende beløb i forbindelse med lukning af UUV:

|              |                        |               |
|--------------|------------------------|---------------|
| Albertslund  | (Ejerandel 15,31 pct.) | 363.787 kr.   |
| Ballerup     | (Ejerandel 26,25 pct.) | 623.737 kr.   |
| Glostrup     | (Ejerandel 11,85 pct.) | 281.573 kr.   |
| Høje-Tåstrup | (Ejerandel 26,48 pct.) | 629.202 kr.   |
| Rødovre      | (Ejerandel 20,11 pct.) | 477.842 kr.   |
| I alt        |                        | 2.376.141 kr. |

For at afbureaukratisere arbejdet omkring ophævelsen af UUV og undgå fremadrettet administrativt arbejde omkring årlig beregning og opkrævning af tjenestemandspension, har bestyrelsen besluttet, at Albertslund Kommune overtager tjenestemandspensionsforpligtigelsen for ophørte medarbejdere. Tjenestemandspensionsforpligtelsen for medarbejdere, som fortsat er ansat, overgår til den kommune, som medarbejderen er blevet ansat i.

Der afregnes de fem kommuner imellem, således at Albertslund Kommune og de øvrige kommuner, som har overtaget tjenestemandsforspligtigelser, bliver kompenseret økonomisk af de resterende kommuner svarende til den detail-beregning, der ligger bag tjenestemandsforspligtigelsen, hvilket også er godkendt af BDO.

## Bilag

2 bilag

# Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Direktør Anne Vang Rasmussen og direktør Mette Vaaben Mortensen indstiller, at

1. Ungdommens Uddannelsesvejledning Vestegnens afsluttende regnskab tages til efterretning.

## Beslutning

Indstillingen tiltrådt

## Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget d. 18-08-2020

Indstilles til godkendelse

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 25-08-2020

Indstillingen anbefales

## • Punkt 14 UCC Kasperskolen - anlægsregnskab

## Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 25. november 2019 Punkt 19

## Indhold

### Sammendrag

Arbejderne vedrørende projekt nr. A307111 UCC - Kasperskolen og projekt nr. A307111E UCC - Kasperskolen energioptimering er færdigudført, og det samlede anlægsregnskab for projekterne indstilles til godkendelse.

### Baggrund

I forbindelse med overtagelsen af UCC bygningen bevilgede Kommunalbestyrelsen på møde den 27. oktober 2016 0,9 mio. kr. til dækning af de indledende arbejder omfattende teknisk

rådgivning til analysearbejdet vedrørende udnyttelsesmulighederne og prissætning samt til dækning af inventar- og driftsudgifter i forbindelse med ibrugtagning

af idrætshallen fra den 1. oktober 2016.

På møde den 27. marts 2017 gav Kommunalbestyrelsen en bevilling på 23,9 mio. kr. til afslutningen af byggeprogrammet, udarbejdelse af projektforslag, gennemførelse af udbud og anlægsudgifter i forbindelse med flytningen af kasperskolen til UCC bygningen.

På møde den 28. august 2017 gav Kommunalbestyrelsen en bevilling på i alt 9 mio. kr., hvor de 5 mio. kr. blev disponeret til ombygningsarbejder og energibesparende foranstaltninger, og de 4 mio. kr., som blev overført fra Kasperskolens drift, skulle finansiere it, inventar, udendørsfaciliteter, mv.

Endelig gav Kommunalbestyrelsen på møde den 25. november 2019 en anlægsbevilling på 2 mio. kr. (finansieret af mindreforbrug på andre anlægsprojekter i 2019) til dækning af udgifter, Ballerup kommune har haft som bygningsejer, og som i mindre grad havde med selve projektet at gøre. Disse arbejder har bl.a. vedrørt udskiftning af kloaker, sikring af brandforhold og afhjælpning af fugtproblemer.

## **Sagsfremstilling**

Ombygningen af halvdelen af den gamle UCC bygning til brug for Kasperskolen står nu færdig. Efter købet af ejendommen i 2016 blev det besluttet, at Kasperskolen skulle flytte til den gamle UCC bygning. Der blev lavet indledende undersøgelser af bygningen, som bl.a. viste, at det var nødvendigt at rense bygningen for PCB, inden man kunne påbegynde ombygningerne. Der blev udarbejdet et projekt, som blev udbudt i totalentreprise, og i november 2017 blev der skrevet entreprisekontrakt med entreprenørfirmaet Ole Jepsen A/S. Byggearbejdet blev påbegyndt i januar 2018.

I ombygningen er der lagt vægt på at bevare de arkitektoniske værdier, som bygningen rummer. Bygningen blev opført i 1969 og var et meget tidstypisk byggeri. I ombygningen til Kasperskolen er det lykkedes at udnytte de meget fine disponeringer, som bygningen rummer.

I byggeperioden har der været en del uforudsete udfordringer, som primært skyldtes, at der har været et større vedligeholdelsesefterslæb, end man først havde regnet med, men også nye brand- og arbejdsmiljøregler, der skulle overholdes. I sommeren 2019 blev byggearbejderne færdige, og skolen blev taget i brug ved skolestart august 2019.

Ombygningen indeholder:

- Ombygning af gruppe 3 til administrationsfaciliteter og musiklokale.
- Ombygning af gruppe 4 til indskolingsklasser og børnetorv.
- Ombygning af gruppe 5 til udskolingsklasser, lærekontorer, ungetorv, gymnastiksal og faglokaler.
- Ombygning af gruppe 6 til kantine og PLC område.

# Økonomiske konsekvenser og finansiering

Forbruget kan opgøres således:

|                                                          |               |
|----------------------------------------------------------|---------------|
| Projekt nr. A307111 UCC - Kasperskolen                   | 30.314.969kr. |
| Projekt nr. A307111E UCC - Kasperskolen energioptimering | 5.474.018 kr. |
| I alt                                                    | 35.788.987kr. |

## Anlægsregnskab

|                                                    |                |
|----------------------------------------------------|----------------|
| Projekternes samlede rådighedsbeløb                | 35.800.000 kr. |
| Indledende arbejder, bevilling af 27. oktober 2016 | 900.000 kr.    |
| Anlægsbevilling af 27. marts 2017                  | 23.900.000 kr. |
| Anlægsbevilling af 28. august 2017                 | 9.000.000 kr.  |
| Anlægsbevilling af 25. november 2019               | 2.000.000 kr.  |
| Projekternes samlede bevilling                     | 35.800.000 kr. |
| Projektets samlede regnskab                        | 35.788.987 kr. |
| Mindreudgift                                       | 11.013 kr.     |
| Mindreudgift i procent                             | 0,03 %         |

## Bilag

0 bilag

## Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

Center for Ejendomme indstiller, at

1. Det samlede anlægsregnskab for projekt nr. A307111 UCC - Kasperskolen og projekt nr. A307111E UCC - Kasperskolen energioptimering godkendes.

# Beslutning

Indstillingen tiltrådt

## Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 25-08-2020  
Indstilles til godkendelse

### • Punkt 15 Godkendelse af referat (underskriftside)

## Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

## Indstilling

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

---

**Source URL:** <http://ballerup.dk/dagsorden/kommunalbestyrelsen-31-08-2020>