

## Novafos Holding A/S

Blokken 9, 1., 3460 Birkerød

CVR-nr. 38 30 20 51

### Årsrapport for 2019 (3. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 25. maj 2020



Michael Lilja-Nielsen  
direkt

**Indholdsfortegnelse**

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	1
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal	8
Ledelsesberetning	9
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	15
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019	21
Balance pr. 31. december 2019	22
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2019	28
Noter til årsrapporten	29

**Selskabsoplysninger**

<b>Selskabet</b>	Novafos Holding A/S Blokken 9, 1. 3460 Birkerød
	Telefon: 44 20 80 00
	E-mail: novafos@novafos.dk
	Hjemmeside: www.novafos.dk
	CVR-nr.: 38 30 20 51
	Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019
	Stiftet: 1. januar 2017
	Regnskabsår: 3. regnskabsår
	Hjemsted: Rudersdal
<b>Bestyrelse</b>	Jan Skovbo Nielsen, formand Morten Slotved Karsten Längerich Jesper Würtzen Karsten Søndergaard Nielsen Trine Græse Jens Bo Ive John Schmidt Andersen Hans Toft Ole Bondo Christensen Allan Bertel Johansen, medarbejderrepræsentant Erik Christian Heyer, medarbejderrepræsentant Lars Berggren Winther, medarbejderrepræsentant Thomas Bjørn Poulsen, medarbejderrepræsentant Henrik Boye Veitner, medarbejderrepræsentant
<b>Direktion</b>	Carsten Nystrup, adm. direktør
<b>Aktionærer</b>	Egedal Kommune - CVR-nr. 29 18 83 86 Rudersdal Kommune - CVR-nr. 29 18 83 78 Furesø Kommune - CVR-nr. 29 18 83 27 Frederikssund Kommune - CVR-nr. 29 18 91 29 Hørsholm Kommune - CVR-nr. 70 96 05 16 Gladsaxe Kommune - CVR-nr. 62 76 11 13 Ballerup Kommune - CVR-nr. 58 27 17 13 Gentofte Kommune - CVR-nr. 19 43 84 14 Allerød Kommune - CVR-nr. 60 18 31 12

**Selskabsoplysninger**

**Tilknyttede virksomheder**

Novafos Spildevand Allerød A/S - CVR-nr. 32 09 32 80  
Novafos Vand Hørsholm A/S - CVR-nr. 32 44 71 04  
Novafos Spildevand Hørsholm A/S - CVR-nr. 41 04 29 58  
Novafos Vand Rudersdal A/S - CVR-nr. 32 94 00 48  
Novafos Spildevand Rudersdal A/S - CVR-nr. 41 05 53 83  
Novafos Spildevand Furesø A/S - CVR-nr. 32 47 80 85  
Novafos Vand Ballerup A/S - CVR-nr. 32 65 95 78  
Novafos Spildevand Ballerup A/S - CVR-nr. 32 65 95 86  
Novafos Vand Egedal A/S - CVR-nr. 32 14 58 41  
Novafos Spildevand Egedal A/S - CVR-nr. 32 14 59 14  
Novafos Vand Frederikssund A/S - CVR-nr. 32 26 08 37  
Novafos Spildevand Frederikssund A/S - CVR-nr. 32 26 09 34  
Novafos Vand Gentofte A/S - CVR-nr. 31 88 52 99  
Novafos Spildevand Gentofte A/S - CVR-nr. 31 88 53 37  
Novafos Vand Sjælsø A/S - CVR-nr. 33 05 27 82  
Novafos Vand Gladsaxe A/S - CVR-nr. 31 88 55 82  
Novafos Spildevand Gladsaxe A/S - CVR-nr. 31 88 56 47  
Novafos A/S - CVR-nr. 31 88 49 93  
Novafos Måløv Rens A/S - CVR-nr. 33 05 69 82

**Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

**Advokat**

Horten Advokatpartnerselskab  
Philip Heymans Allé 7  
2900 Hellerup

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Novafos Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 3. april 2020

### Direktion

Carsten Nystrup  
adm. direktør

### Bestyrelse

Jan Skovbo Nielsen  
formand

Morten Slotved

Karsten Längerich

Jesper Würtzen

Karsten Søndergaard Nielsen

Trine Græse

Jens Bo Ive

John Schmidt Andersen

Hans Toft

Ole Bondo Christensen

Allan Bertel Johansen  
medarbejderrepræsentant

Erik Christian Heyer  
medarbejderrepræsentant

Lars Berggren Winther  
medarbejderrepræsentant

Thomas Bjørn Poulsen  
medarbejderrepræsentant

Henrik Boye Veitner  
medarbejderrepræsentant

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til kapitalejerne i Novafos Holding A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Novafos Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hellerup, den 3. april 2020

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

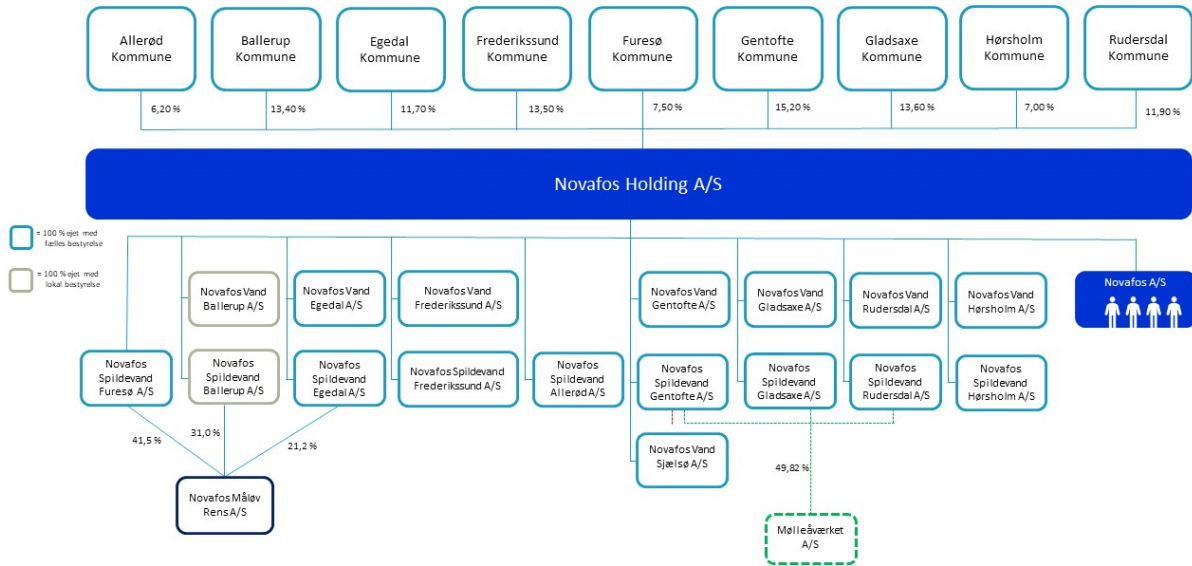
Claus Dalager  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26745

Thomas Riis  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32174



Koncernoversigt

Novafos koncerndiagram – 1. januar 2020



**Hoved- og nøgletal**

Set over en 3-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>		
	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>			
<b>Resultat</b>			
Nettoomsætning	797.793	749.824	778.672
Bruttoresultat	429.748	468.397	480.931
Resultat før finansielle poster	7.444	4.554	5.225
Resultat af finansielle poster	-49.965	-22.666	-51.307
Årets resultat	-34.509	2.708	0
<b>Balance</b>			
Balancesum	14.035.693	13.669.544	13.405.319
Investering i materielle anlægsaktiver	683.883	664.997	603.001
Egenkapital	10.922.391	10.914.951	10.638.275
Antal medarbejdere	283	272	264
<b>Nøgletal</b>			
Bruttomargin	53,9%	62,5%	61,8%
Overskudsgrad	0,9%	0,6%	0,7%
Afkastningsgrad	0,1%	0,0%	0,1%
Soliditetsgrad	77,8%	79,8%	79,4%
Forrentning af egenkapital	-0,3%	0,0%	0,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Hoved- og nøgletallene for 2017 er ikke justeret for ændring i anvendt regnskabspraksis foretaget i 2019.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Novafos' formål er gennem datterselskaber at drive forsyningsvirksomhed inden for vandforsyning og spildevandshåndtering samt at varetage dermed beslægtede opgaver, herunder levering af administrations- og driftsydelser til forsyningsvirksomheder. Selskabet skal sikre, at datterselskaberne driver forsyningsvirksomhed af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, der tager hensyn til forsyningsikkerhed og miljø og drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne, og samtidig understøtter innovativ udvikling.

Novafos er vand- og spildevandsselskab i Allerød, Ballerup, Egedal, Frederikssund, Furesø, Gentofte, Gladsaxe, Hørsholm og Rudersdal Kommuner. Vi leverer drikkevand til en stor del af forbrugerne i kommunerne og tager hånd om regnvand og spildevand i de ni kommuner.

### Takstmæssige forhold

Årsrapporten er aflagt efter driftsøkonomiske principper under hensyntagen til de særlige forhold, der gør sig gældende for vandselskaber underlagt prisregulering. Det i årsrapporten præsenterede resultat og de indregnede værdier er ikke udtryk for datterselskabernes takstmæssige resultat og værdier.

### Usædvanlige forhold

Selskabets ledelse har valgt at ændre regnskabspraksis, så årets over-/underdækning indgår i regnskabet med forskellen mellem selskabets økonomiske ramme og de opkrævede indtægter. Baggrunden for ændringen er ledelsens vurdering af, at denne metode giver et mere retvisende billede under den nuværende økonomiske regulering.

I tillæg til ovenstående har selskabets ledelse valgt at opdele "Takstmæssig over-/underdækning" i to regnskabslinjer, idet den hidtidige regnskabslinje både dækker over den regulatoriske over-/underdækning, som er mellemregningen med forbrugerne, og midlertidige forskelle, der eksempelvis dækker over tilgodehavende skat fra skattesagen i vandsektoren.

Ændringen i anvendt regnskabspraksis her medført, at resultatet for 2019 er forringet med t.kr. 34.509, og selskabets egenkapital pr. 31. december 2019 er forøget med t.kr. 441.960.

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2019 er ikke påvirket yderligere af usædvanlige forhold.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et underskud på t.kr. 34.509, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på t.kr. 10.922.391.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets udløb er der udbrudt en Covid-19 pandemi. Selskabet har i den forbindelse omlagt forretningsgange for at sikre en fortsat levering af vand og afledning af spildevand.

Selskabet forventer ikke at blive væsentligt økonomisk påvirket af udbruddet.

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Ledelsen forventer et nulresultat for 2020.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Efter årsregnskabslovens §99a skal virksomheden i sin årsrapport medtage oplysninger om virksomhedens arbejde med samfundsansvar – CSR.

For yderligere uddybning i relation til nedenstående beskrivelser henvises til koncernens årlige virksomhedsrapport, der kan tilgås på koncernens hjemmeside [www.novafos.dk](http://www.novafos.dk).

### Novafos' politikker

Novafos' politikker beskriver de overordnede mål og handlinger for virksomheden. Politikkerne fastlægger ambitionsniveauet og opsummerer de overordnede mål, som er grundlaget for virksomhedens ledelse og styring, de underliggende forretningsprocesser og de nødvendige instruktioner, som er fundet nødvendige.

Alle medarbejdere, leverandører og samarbejdspartnere, som har fysisk eller logistisk adgang til Novafos' IT-systemer, data og informationer, skal gøres bekendt med virksomhedens politikker for kvalitet, samfundsansvar, miljø, energi og klima, arbejdsmiljø og informationssikkerhed.

For alle områder vil Novafos som minimum overholde de bindende forpligtelser, som er en del af virksomheden – herunder de krav, som er givet i den lovgivning, selskabet er underlagt og de krav og forpligtelser, som ledelsen, virksomhedens ejere og bestyrelser har sat op for virksomheden.

### Politik for samfundsansvar og kvalitet

Samfundsmæssigt ansvar er helt grundlæggende for Novafos. Virksomheden har et særligt ansvar for at medvirke til at værne om samfundets fælles værdier, når der indvindes grundvand fra naturen, og når det rensede spildevand sendes tilbage til naturen.

Novafos arbejder for at sikre høj kvalitet og god hygiejne i forbindelse med produktion og distribution af drikkevand samt transport og rensning af spildevand. Det omfatter alle arbejdsgange i forbindelse med etablering af borer, indvinding af grundvand og behandling, distribution af drikkevand til forbrugeren, bortledning og rensning af spildevand i et samlet vandkredsløb samt drift og servicering af alle anlæg.

Novafos har som en virksomhed med mange aktiviteter også et ansvar for at agere forsvarligt og bidrage til at løse de globale og lokale udfordringer. Det samfundsmæssige ansvar er integreret på tværs i virksomheden. Novafos tager udgangspunkt i det hele menneske og integrerer sociale, samfundsmæssige og miljømæssige hensyn i aktiviteter både i den daglige drift og ved udbygning og renovering af virksomhedens anlæg. Novafos styrer de forhold, virksomheden har direkte kontrol med, og øver indflydelse på væsentlige forhold for Novafos udenfor virksomhedens kontrol. Novafos har fokus på de væsentligste interessenter blandt virksomhedens forbrugere, medarbejdere og det omgivende samfund.

## Ledelsesberetning

### **Beskrivelse af virksomhedens forretningsmodel**

Virksomhedens forretningsmodel er beskrevet i det indledende afsnit i ledelsesberetningen.

### **Certificering**

Novafos er certificeret efter nedenstående nationale og internationale ledelsessystemstandarder:

- DS/EN ISO 9001:2015 - Kvalitetsledelse
- DS/EN ISO 14001:2015 - Miljøledelse
- DS/EN ISO 45001:2018 - Arbejdsmiljøledelse
- ISO 22000:2005 - Fødevarerikkerhed
- DS 49001:2011 - Samfundsmæssigt ansvar
- DS/EN ISO 50001:2011 - Energiledelse
- DS/EN ISO/IEC 17025:2006 - Akkreditering af prøvetagning i forhold til drikkevand
- DS/EN ISO/IEC 27001:2017 – IT og informationssikkerhed

### **Beskrivelse af de væsentligste risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter**

Risici defineres som risici i forhold til sikkert at kunne levere rent drikkevand til forbrugerne og risici, der kan have konsekvenser for det omgivende miljø eksempelvis miljømæssig forsvarlig håndtering og rensning af spildevand samt risici i forhold til virksomhedens medarbejderes sundhed og det omgivende samfund.

De største risici i relation til levering af drikkevand er forsyningssikkerhed og forurening. Forsyningssikkerheden opretholdes via samarbejdsaftaler om nødvandsforsyning med andre vandselskaber. Risiko for forurening af drikkevandet søges minimeret via en omfattende drikkevandskontrol.

Den største risiko i relation til håndtering af spildevand er oversvømmelser af kloaksystemet. For at imødegå denne risiko har Novafos bl.a. stort fokus på klimatilpasning, eksempelvis bassiner til forsinkelse eller opbevaring af regnvand samt nye regnvandsledninger.

Novafos vurderer regelmæssigt risici og muligheder både for virksomhedens overordnede forretningsudvikling (strategiske) og i den daglige drift (operationelle).

Novafos risikovurderer løbende virksomhedens produkter og anlæg. På steder hvor Novafos vurderer, at der er risici for forsyningen med rent drikkevand eller for håndteringen af spildevand, ajourføres styringen, og det sikres, at styringen overvåges og kan dokumenteres. Novafos vil løbende forbedre sin styring med henblik på at opnå forbedringer i overensstemmelse med de forpligtelser, virksomheden tilslutter sig.

## Ledelsesberetning

### **Beskrivelse af virksomhedens politikker for samfundsansvar**

#### **Politikker for miljø**

Novafos er en miljøansvarlig virksomhed, som har fokus på miljø og energi i hele vandets kredsløb. Virksomheden har et ansvar for at værne om vores fælles ressourcer, og Novafos ønsker, at virksomhedens aktiviteter har så lille indvirkning på det omgivende miljø som muligt. Derfor arbejder virksomheden blandt andet med lokal håndtering af regn- og overfladevand samt en fortsat forbedret rensning af spildevand.

Novafos er en ressourcebevidst virksomhed, der sætter mål for forbrug af ressourcer. I 2019 har der fortsat været fokus på at mindske tabet af drikkevand i ledningsnettet. Det samlede tab i hele forsyningsområdet var 9,5%, hvilket er lidt højere end året før. Herudover er der gennemført renovering af 19 km vandledninger samt systematisk lækagesøgning med henblik på at identificere brud på ledningsnettet. I 2019 var der 212 brud på ledningsnettet mod 246 brud i 2018.

Novafos arbejder til stadighed med genanvendelse og reduktion af energiforbrug. I 2019 har Novafos' renseanlæg sparet 1.081.026 kWh svarende til 170 tons CO<sub>2</sub>.

#### **Politikker for sociale forhold og medarbejderforhold**

Medarbejderne er en vigtig ressource i Novafos. Derfor prioriteres et godt arbejdsmiljø højt. Novafos ønsker, at virksomhedens medarbejdere trives med deres arbejde og har et godt og sikkert arbejdsliv i balance. Med arbejdsmiljøcertificering viser Novafos, at virksomheden fortsat arbejder på at forbedre arbejdsmiljøet gennem dialog og forbedrede arbejdsmetoder til gavn for både virksomhed og medarbejdere.

Novafos arbejder herunder blandt andet med registrering af "nær ved ulykker" med henblik på at minimere antallet af arbejdsulykker. Der har i 2019 været 29 arbejdsulykker, hvoraf de 17 har givet anledning til fravær.

Novafos ønsker at medvirke til at forbedre mulighederne for at tage en erhvervsuddannelse indenfor relevante fagområder i Novafos. Novafos har i løbet af 2019 ansat 3 elever. Novafos' målsætningen er som minimum at have det antal elever ansat, der årligt fastsættes via aftalen om Praktikplads-AUB.

#### **Politikker for menneskerettigheder**

Novafos accepterer ikke overtrædelse af menneskerettigheder, herunder brug af børnearbejde, når der indgås aftaler med leverandører af varer og ydelser. Virksomheden følger FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv og tilpasser løbende krav til virksomhedens leverandører. Novafos har en indkøbsstrategi, der sikrer en ensartet adfærd og leverer et professionelt modspil overfor leverandørerne samtidig med, at der skabes de bedste vilkår for indkøb og udbud. Herudover er der etableret en Code of Conduct, der beskriver de krav og forventninger, som Novafos har til leverandører. Code of Conduct stiller krav til leverandører i relation til anvendelse af børnearbejde, diskrimination, tvangsarbejde, arbejdsmiljø, arbejdstider og løn, retten til at organisere sig, miljø og klima samt korruption. Der er i 2019 ikke konstateret afvigelser i forhold til Code of Conduct.

## Ledelsesberetning

### **Politikker for korruptionsbekæmpelse og bestikkelse**

Novafos accepterer ikke ansattes brug af eller modtagelse af bestikkelse, misbrug af viden eller anden form for korruption. Via Code of Conduct stilles de samme krav til Novafos' leverandører. Der er ikke konstateret nogle tilfælde af korruption eller bestikkelse i 2019.

### **Beskrivelse af andre politikker for samfundsansvar**

#### **Politik for drikkevandssikkerhed**

Novafos betragter drikkevand som en fødevarer. Virksomheden forebygger svigt i drikkevandssikkerheden gennem planlægning og forebyggende styring. Det sker med udgangspunkt i, hvad der er vigtigt for virksomhedens interessenter. Der foregår en omfattende kvalitetskontrol af drikkevandet, hvor der i 2019 er udtaget 5.408 vandprøver. Undersøgelserne af vandkvaliteten viser, at der også i 2019 er leveret drikkevand af god kvalitet, som lever op til de fastsatte kvalitetskrav.

Drikkevandssikkerheden vægtes højt ved indkøb af materialer, der kommer i kontakt med drikkevandet. Det er et krav, at materialerne er godkendt enten til drikkevand eller fødevarer. De gennemførte indkøb i 2019 overholder disse krav.

#### **Politik for informationssikkerhed**

Politik for informationssikkerhed fastlægger den overordnede ramme for Novafos' informationssikkerhed. Målet er at sikre tilgængelighed og pålidelighed i håndteringen af informationer. Politikken omfatter alle informationer, uanset hvordan de opbevares og formidles – uanset om det er i papirform eller i it-systemer.

Informationerne anvendes i Novafos' arbejde. Følsomme informationer beskyttes i overensstemmelse med virksomhedens retningslinjer og inden for gældende lovgivning. Et tilstrækkeligt sikkerhedsniveau opnås gennem foranstaltninger, der under hensyntagen til gældende lovgivning, sikrer:

- Tilgængelighed: At opnå en høj tilgængelighed med høje opetider og minimeret risiko for nedbrud af virksomhedens it-løsninger
- Integritet: At opnå en pålidelig, ensartet og korrekt behandling af data, så risikoen for ukorrekt datagrundlag bliver minimeret
- Fortrolighed: At data med personhenførbare oplysninger bliver håndteret fortroligt. Kun relevante og autoriserede brugere har adgang til disse data.

Alle medarbejdere, leverandører og samarbejdspartnere, som har fysisk eller logistisk adgang til Novafos' systemer, data og informationer, skal gøres bekendt med virksomhedens politik for informationssikkerhed. Der er udarbejdet en folder med politikken for informationssikkerhed. Denne er udleveret til alle medarbejdere og udvalgte leverandører og samarbejdspartnere.

## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn

#### **Beskrivelse af politikker vedrørende det underrepræsenterede køn**

Efter årsregnskabslovens § 99 b, skal virksomheden i sin årsrapport medtage oplysninger om måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan og i virksomhedens øvrige ledelseslag samt en redegørelse på status for opfyldelsen af målet. Reglen omfatter kun selskaber underlagt regnskabsklasse "Stor C", som for Novafos-koncernen er Novafos Holding A/S samt Novafos A/S. Bestyrelsen er for begge selskaber det øverste ledelsesorgan, som er identisk de to selskaber imellem. Nærværende redegørelse omfatter derfor begge selskaber.

Bestyrelsen består af 15 medlemmer, hvoraf 5 medlemmer er medarbejderrepræsentanter. Medarbejderrepræsentanterne er ikke omfattet af reglerne om måltal, da valget af disse sker demokratisk blandt selskabets medarbejdere.

Af de resterende 10 medlemmer udgør borgmestrene for ejerkommunerne de 9 af pladserne. Det sidste medlem udgøres af en ekstern bestyrelsesformand. Borgmestrene anses i denne henseende som politisk udpegede, da Novafos koncernen og koncernens ejere (ejerkommunerne) ingen indflydelse har på den politiske situation og konstituering i de respektive kommuner.

Til rest forekommer derfor kun bestyrelsesformanden, som er valgt af generalforsamlingen. Der er derfor tale om ét medlem, som enten kan være en kvinde eller en mand, hvorved der ikke kan eksistere et underrepræsenteret køn. Af den grund er der ikke opsat yderligere måltal og foretaget redegørelse for det underrepræsenterede køn.

For Novafos' øvrige ledelse er der en politik om på sigt at opnå en ligelig kønsfordeling. I 2019 udgjorde det underrepræsenterede køn (kvinder) 30%, hvilket er en stigning i forhold til året før, hvor det underrepræsenterede køn udgjorde 27%. Novafos ansætter på baggrund af ansøgers kvalifikationer og tilstræber at øge andelen af det underrepræsenterede køn i forbindelse med ansættelser og organisationsændringer.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Novafos Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i store klasse C virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Årsrapporten for 2019 er aflagt i t.kr.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har valgt at ændre regnskabspraksis fra det tidligere "nul-princip" til en opgørelsesmetode, hvor økonomiske forhold, der medfører flere eller færre indtægter i fremtidige perioder som følge af den økonomiske regulering, indregnes i resultatopgørelse og balance. Disse økonomiske forhold betegnes over-/underdækning og påvirker selskabets fremtidige indtægtsmuligheder. Årets over-/underdækning indregnes som en del af årets omsætning. Den akkumulerede over-/underdækning indregnes i balancen som et tilgodehavende eller en gæld. Ændringen i anvendt regnskabspraksis er foretaget, da det vurderes mere retvisende under den gældende økonomiske regulering.

Selskabet har endvidere valgt at opdele regnskabslinjen "Takstmæssig over-/underdækning" i to regnskabslinjer, idet den hidtidige regnskabslinje både dækker over den regulatoriske over-/underdækning, som er mellemregningen med forbrugerne, og midlertidige forskelle, der eksempelvis dækker over tilgodehavende skat fra skattesagen i vandsektoren. Ændringen har ingen effekt på indregning og måling af de to regnskabslinjer.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, der vedrører regnskabsåret herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Novafos Holding A/S og dattervirksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne eller på anden måde udøver betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder.

De tilknyttede virksomheders regnskaber er udarbejdet efter den samme regnskabpraksis, som er benyttet i moderselskabet. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender samt tab og avancer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds regnskabsmæssige værdi.

### Midlertidige forskelle og over-/underdækning

Regnskabsposten midlertidige forskelle består af tidsmæssige forskydninger mellem selskabets indtægter og økonomiske rammer. Posten består primært af tilgodehavende selskabsskat efter skattesagen, som indregnes i de økonomiske rammer i de kommende år.

Positive forskelle mellem selskabets økonomiske rammer og regulatoriske indtægter indregnes som et aktiv i regnskabsposten underdækning.

Negative forskelle mellem selskabets økonomiske rammer og regulatoriske indtægter indregnes som en gældsforpligtelse i regnskabsposten overdækning.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Årets regulering i over-/underdækning indregnes i omsætningen.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Posten omfatter blandt andet omkostninger til køb af vand, produktion af vand, rensning af spildevand, råvarer og hjælpematerialer, lønninger og gager samt afskrivninger på produktionsanlæg og maskiner.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af vand solgt i årets løb samt afledning af spildevand i årets løb. Posten omfatter blandt andet omkostninger til vedligeholdelse og drift af pumpestationer, bassiner, ledningsnet og SRO-anlæg samt afskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver og indregnes i regnskabsposterne produktions-, distributions- og administrationsomkostninger ud fra tilhørsforholdet for de enkelte anlægsaktiver. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen tillige under produktions-, distributions- og administrationsomkostninger ud fra tilhørsforholdet for de enkelte anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab. Derudover indregnes værdimæssige ændringer som følge af kapitalindskud i de tilknyttede virksomheder.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Immaterielle anlægsaktiver omfatter takstrettigheder og software.

## Anvendt regnskabspraksis

Takstrettigheder knytter sig til fremadrettede udgifter vedrørende historiske pensionsforpligtelser opgjort i forbindelse med stiftelsen over for nuværende og tidligere ansatte tjenestemænd i forsyningsvirksomheden. Beløbet, som svarer til den aktuarmæssigt opgjorte forpligtelse, kan via prisloftsreglerne indregnes i de fremtidige takster overfor selskabets kunder. Denne legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for selskabet.

Takstrettigheder og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Takstrettigheder	10 år
Software	3-5 år
Bygninger	75 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncerngoodwill og fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0. Den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender. For så vidt angår tilknyttede virksomheder indregnes beløb herudover under posten hensatte forpligtelser. Kapitalandele i associerede virksomheder samt andre kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Hensættelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tjenestemandspensioner.

Hensatte forpligtelser vedrørende omkostninger til tjenestemandspensioner omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser overfor udlånte kommunale tjenestemænd samt tidligere pensionerede tjenestemænd. Den løbende del-indfrielse af forpligtelsen er modregnet i den hensatte forpligtelse.

Hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Pensionsforpligtelsen overfor tjenestemænd blev ved stiftelsen opgjort i henhold til en aktuarmæssig opgørelse. Den aktuarmæssige beregning revurderes løbende.

### Selskabsskat og udskudt skat

Novafos Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

Hensættelse til udskudt skat beregnes med den værdi, som de forventes at blive realiseret til, at alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder, kreditinstitutter samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter kapitalforhøjelser, optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til aktionærer.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>797.793</b>	<b>749.824</b>	<b>-1.806</b>	<b>1.813</b>
Produktionsomkostninger		-368.045	-281.427	0	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>429.748</b>	<b>468.397</b>	<b>-1.806</b>	<b>1.813</b>
Distributionsomkostninger		-324.539	-393.561	0	0
Administrationsomkostninger		-84.525	-70.282	-1.855	-1.811
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>20.684</b>	<b>4.554</b>	<b>-3.661</b>	<b>2</b>
Andre driftsomkostninger		-13.240	0	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>7.444</b>	<b>4.554</b>	<b>-3.661</b>	<b>2</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	-34.407	2.762
Finansielle indtægter	2	8.066	36.895	95	0
Finansielle omkostninger	3	-58.031	-59.561	-9	-2
<b>Resultat før skat</b>		<b>-42.521</b>	<b>-18.112</b>	<b>-37.982</b>	<b>2.762</b>
Skat af årets resultat	4	8.012	20.820	3.575	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-34.509</b>	<b>2.708</b>	<b>-34.407</b>	<b>2.762</b>
Resultatdisponering	5				

## Balance pr. 31. december 2019

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Takstrettigheder		7.677	16.914	0	0
Software		25.142	10.040	0	0
Anlæg under udførelse		1.632	7.884	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>34.451</b>	<b>34.838</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		367.041	298.405	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		11.837.942	11.217.136	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		18.763	47.885	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		476.530	866.029	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>12.700.276</b>	<b>12.429.455</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	0	0	10.916.575	10.909.032
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	212.965	213.245	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		421.133	421.133	0	0
Deposita		965	950	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>635.063</b>	<b>635.328</b>	<b>10.916.575</b>	<b>10.909.032</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>13.369.790</b>	<b>13.099.621</b>	<b>10.916.575</b>	<b>10.909.032</b>
Råvarer og hjælpematerialer		8.396	10.436	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>8.396</b>	<b>10.436</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Balance pr. 31. december 2019 (fortsat)

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		66.419	59.906	0	0
Andre tilgodehavender		167.804	192.328	158	66
Periodeafgrænsningsposter		406	4.628	0	0
Mellemregning med kunder (underdækning)		17.761	11.031	0	0
Midlertidige forskelle over-/underdækning		35.404	0	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>287.794</b>	<b>267.893</b>	<b>158</b>	<b>66</b>
Værdipapirer		0	198.885	0	0
<b>Værdipapirer</b>		<b>0</b>	<b>198.885</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>369.713</b>	<b>92.709</b>	<b>1.288</b>	<b>32</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>665.903</b>	<b>569.923</b>	<b>1.446</b>	<b>98</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>14.035.693</b>	<b>13.669.544</b>	<b>10.918.021</b>	<b>10.909.130</b>

## Balance pr. 31. december 2019

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
Aktiekapital		200.000	200.000	200.000	200.000
Overført resultat		10.716.576	10.709.033	10.716.576	10.709.032
Minoritetsinteresser		5.815	5.918	0	0
<b>Egenkapital</b>	10	<b>10.922.391</b>	<b>10.914.951</b>	<b>10.916.576</b>	<b>10.909.032</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	32.219	19.523	0	0
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	12	44.647	44.655	0	0
Andre hensættelser		5.626	4.373	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>82.492</b>	<b>68.551</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		2.509.487	2.174.361	0	0
Anden gæld		7.186	952	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>2.516.673</b>	<b>2.175.313</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance pr. 31. december 2019 (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	65.961	56.861	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		160.330	171.605	0	0
Anden gæld		56.092	99.027	1.445	98
Periodeafgrænsningsposter		94.241	42.195	0	0
Midlertidige forskelle over-/underdækning		103.727	107.965	0	0
Mellemregning med kunder (overdækning)		33.732	33.030	0	0
Deposita		54	46	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>514.137</b>	<b>510.729</b>	<b>1.445</b>	<b>98</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>3.030.810</b>	<b>2.686.042</b>	<b>1.445</b>	<b>98</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>14.035.693</b>	<b>13.669.544</b>	<b>10.918.021</b>	<b>10.909.130</b>
Medarbejderforhold	14				
Efterfølgende begivenheder	15				
Leje- og leasingforpligtelser	16				
Eventualforpligtelser	17				
Nærtstående parter og ejerforhold	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19				

## Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Aktiekapital	Overført resultat	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	200.000	10.709.032	5.918	10.914.950
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	41.951	0	41.951
Korrigeret egenkapital 1. januar 2019	200.000	10.750.983	5.918	10.956.901
Årets resultat	0	-34.407	-103	-34.510
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>200.000</b>	<b>10.716.576</b>	<b>5.815</b>	<b>10.922.391</b>

	Aktiekapital	Overført resultat	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	200.000	10.432.118	6.156	10.638.274
Afrunding	0	1	0	1
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	274.152	-185	273.967
Korrigeret egenkapital 1. januar 2018	200.000	10.706.271	5.971	10.912.242
Årets resultat	0	2.762	-53	2.709
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>200.000</b>	<b>10.709.033</b>	<b>5.918</b>	<b>10.914.951</b>

**Egenkapitalopgørelse****Moderselskab**

	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	200.000	10.709.032	10.909.032
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	41.951	41.951
Korrigeret egenkapital 1. januar 2019	200.000	10.750.983	10.950.983
Årets resultat	0	-34.407	-34.407
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>200.000</b>	<b>10.716.576</b>	<b>10.916.576</b>

	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	200.000	10.432.118	10.632.118
Afrunding	0	1	1
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	274.151	274.151
Korrigeret egenkapital 1. januar 2018	200.000	10.706.270	10.906.270
Årets resultat	0	2.762	2.762
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>200.000</b>	<b>10.709.032</b>	<b>10.909.032</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2019

	Note	Koncern	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.
Årets resultat		-34.509	2.708
Reguleringer	20	468.942	421.450
Ændring i driftskapital	21	31.444	-72.080
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>465.877</b>	<b>352.078</b>
Renteindbetalinger og lignende		8.066	36.895
Renteudbetalinger og lignende		-58.033	-59.561
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>415.910</b>	<b>329.412</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-17.792	-15.340
Køb af materielle anlægsaktiver		-683.883	-672.742
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-15	0
Salg af materielle anlægsaktiver		22.259	2.185
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		280	1.339
Køb af værdipapirer		0	-198.851
Salg af værdipapirer		198.885	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-480.266</b>	<b>-883.409</b>
Ændring i langfristede gældsforpligtelser		341.360	274.635
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>341.360</b>	<b>274.635</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>277.004</b>	<b>-279.362</b>
Likvider 1. januar 2019		92.709	372.071
<b>Likvider 31. december 2019</b>		<b>369.713</b>	<b>92.709</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		369.713	92.709
<b>Likvider 31. december 2019</b>		<b>369.713</b>	<b>92.709</b>



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>5 Resultatdisponering</b>				
Minoritetsinteressers andel af resultat	-102	-54	0	0
Overført resultat	-34.407	2.762	-34.407	2.762
	<b>-34.509</b>	<b>2.708</b>	<b>-34.407</b>	<b>2.762</b>



## Noter

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

## Koncern

	Takst- rettigheder	Software	Anlæg under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	94.251	36.554	7.884	138.689
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	18.410	728	19.138
Tilgang i årets løb	0	0	17.792	17.792
Overførsler i årets løb	0	24.772	-24.772	0
Kostpris 31. december 2019	94.251	79.736	1.632	175.619
Opskrivninger 31. december 2019	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	77.338	26.518	0	103.856
Årets afskrivninger	9.236	11.550	0	20.786
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	16.526	0	16.526
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	86.574	54.594	0	141.168
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>7.677</b>	<b>25.142</b>	<b>1.632</b>	<b>34.451</b>

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	3.738	3.737
Af og nedskrivninger, distribution	3.939	3.943
Af- og nedskrivninger, administration	13.107	7.210
	<b>20.784</b>	<b>14.890</b>

## Noter

## 7 Materielle anlægsaktiver

## Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	305.194	12.053.180	79.329	837.289	13.274.992
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	88.001	-225.271	-26.640	-28.395	-192.305
Korrektion primo	0	-52.550	3.630	28.741	-20.179
Tilgang i årets løb	0	0	0	683.878	683.878
Afgang i årets løb	-24.870	-733	0	0	-25.603
Overførsler i årets løb	1.000	1.038.946	5.037	-1.044.983	0
Kostpris 31. december 2019	369.325	12.813.572	61.356	476.530	13.720.783
Opskrivninger 1. januar 2019	7.774	2.080.909	24.337	0	2.113.020
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	12.992	183.814	-24.229	0	172.577
Opskrivninger 31. december 2019	20.766	2.264.723	108	0	2.285.597
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	14.566	2.885.904	56.143	0	2.956.613
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	7.950	3.869	-21.340	0	-9.521
Årets afskrivninger	3.164	372.757	6.075	0	381.996
Korrektion primo	0	-21.463	1.823	0	-19.640
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-2.630	-714	0	0	-3.344
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	23.050	3.240.353	42.701	0	3.306.104
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>367.041</b>	<b>11.837.942</b>	<b>18.763</b>	<b>476.530</b>	<b>12.700.276</b>

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	52.546	48.786
Af og nedskrivninger, distribution	319.804	300.668
Af- og nedskrivninger, administration	9.239	10.440
	<b>381.589</b>	<b>359.894</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2019	0	0	10.906.269	10.632.119
Korrektion primo	0	0	11.640	0
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	0	30.311	274.151
Kostpris 31. december 2019	0	0	10.948.220	10.906.270
Værdireguleringer 1. januar 2019	0	0	2.762	0
Årets resultat	0	0	-34.407	2.762
Værdireguleringer 31. december 2019	0	0	-31.645	2.762
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.916.575</b>	<b>10.909.032</b>

**Moderselskab**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Novafos Spildevand Allerød A/S	Rudersdal	100.000	100%
Novafos Vand Hørsholm A/S	Rudersdal	10.000	100%
Novafos Spildevand Hørsholm A/S	Rudersdal	10.000	100%
Novafos Vand Rudersdal A/S	Rudersdal	11.000	100%
Novafos Spildevand Rudersdal A/S	Rudersdal	11.000	100%
Novafos Spildevand Furesø A/S	Rudersdal	11.000	100%
Novafos Vand Ballerup A/S	Rudersdal	10.000	100%
Novafos Spildevand Ballerup A/S	Rudersdal	12.000	100%
Novafos Vand Egedal A/S	Rudersdal	5.000	100%
Novafos Spildevand Egedal A/S	Rudersdal	11.000	100%
Novafos Vand Frederikssund A/S	Rudersdal	5.000	100%
Novafos Spildevand Frederikssund A/S	Rudersdal	5.000	100%
Novafos Vand Gentofte A/S	Rudersdal	50.000	100%
Novafos Spildevand Gentofte A/S	Rudersdal	56.232	100%
Novafos Vand Sjælsø A/S	Rudersdal	10.000	100%
Novafos Vand Gladsaxe A/S	Rudersdal	50.000	100%
Novafos Spildevand Gladsaxe A/S	Rudersdal	53.703	100%
Novafos A/S	Rudersdal	3.000	100%
Novafos Måløv Rens A/S	Rudersdal	5.000	93,70%

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2019	213.245	206.790	0	0
Afgang i årets løb	-280	0	0	0
Overførsler i årets løb	0	6.455	0	0
Kostpris 31. december 2019	212.965	213.245	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>212.965</b>	<b>213.245</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Koncern**

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Mølleåværket A/S	Lyngby	10.000	49,82%
Biofos Holding A/S	København	500.000	13,85%

**10 Egenkapital**

Virksomhedskapitalen består af 200.000.000 aktier à nominelt kr. 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Datterselskabernes virksomhed er underlagt lov om vandforsyning. Ifølge lovene skal selskabernes økonomi hvile-i-sig-selv, således at den samlede egenkapital ikke kan udloddes til ejerne, men forudsættes at forblive i sektoren. Som følge af restriktionerne i lov om vandforsyning kan ejeren således ikke frit råde over den regnskabsmæssigt opgjorte egenkapital.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Aktiekapital 1. januar 2019	200.000	200.000	0
Tilgang i året	0	0	200.000
<b>Aktiekapital</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2019 1. januar 2019	32.219	19.523	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2019</b>	<b>32.219</b>	<b>19.523</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	1.596	1.596	0	0
Materielle anlægsaktiver	33.313	32.473	0	0
Mellemregning med kunder	3.209	3.423	0	0
Renteswap	281	0	0	0
Forudbetalte omkostninger	-86	115	0	0
Hensættelser	-2.332	-15.135	0	0
Tilslutningsbidrag	-3.762	-2.949	0	0
	<b>32.219</b>	<b>19.523</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>12 Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser</b>				
Saldo primo 1. januar 2019	44.655	33.828	0	0
Regulering til hensættelse primo	-765	0	0	0
Hensat i året	4.450	13.995	0	0
Anvendt i året	-3.693	-3.168	0	0
<b>Saldo 31. december 2019</b>	<b>44.647</b>	<b>44.655</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
		Gæld		
<b>Koncern</b>	Gæld 1. januar 2019	31. december 2019	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Kreditinstitutter	2.231.222	2.575.448	65.961	2.240.543
Anden gæld	952	7.186	0	0
	<b>2.232.174</b>	<b>2.582.634</b>	<b>65.961</b>	<b>2.240.543</b>

## Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>14 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	147.891	137.732	1.458	1.493
Pensioner	22.823	20.686	255	251
Andre omkostninger til social sikring	1.923	1.842	4	4
Andre personaleomkostninger	725	404	140	63
	<b>173.362</b>	<b>160.664</b>	<b>1.857</b>	<b>1.811</b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	144.417	134.336	0	0
Administrationsomkostninger	28.945	26.328	1.857	1.811
	<b>173.362</b>	<b>160.664</b>	<b>1.857</b>	<b>1.811</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:				
Direktion og bestyrelse	2.003	2.034	1.713	1.744
	<b>2.003</b>	<b>2.034</b>	<b>1.713</b>	<b>1.744</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	283	272	1	1

Med henvisning til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 er vederlaget til selskabets direktion oplyst sammen med vederlaget til selskabets bestyrelse.

## Noter

### 15 Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets udløb er der udbrudt en Covid-19 pandemi. Selskabet har i den forbindelse omlagt forretningsgange for at sikre en fortsat levering af vand og afledning af spildevand.

Selskabet forventer ikke at blive væsentligt økonomisk påvirket af udbruddet.

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>16 Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Huslejeforpligtelse, herunder drift af bygninger, vedrørende uopsigelig kontrakt indtil 1. september 2026 udgør	15.747	16.820	0	0
	<b>15.747</b>	<b>16.820</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 17 Eventualforpligtelser

#### Andre eventualforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen

Novafos koncernens eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser og forpligtelser vedrørende indgående entrepriseaftaler o.l.

## Noter

### 18 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Egedal Kommune, Dronning Dagmars Vej 200, 3650 Ølstykke, CVR-nr.: 29 18 83 86 - Aktionær  
 Rudersdal Kommune, Øverødvej 2, 2840 Holte, CVR-nr.: 29 18 83 78 - Aktionær  
 Furesø Kommune, Stigager 2, 3500 Værløse, CVR-nr.: 29 18 83 27 - Aktionær  
 Frederikssund Kommune, Torvet 2, 3600 Frederikssund, CVR-nr.: 29 18 91 29 - Aktionær  
 Hørsholm Kommune, Ådalsparkvej 2, 2970 Hørsholm, CVR-nr.: 70 96 05 16 - Aktionær  
 Gladsaxe Kommune, Rådhus Allé 3, 2860 Søborg, CVR-nr.: 62 76 11 13 - Aktionær  
 Ballerup Kommune, Hold-An Vej 7, 2750 Ballerup, CVR-nr.: 58 27 17 13 - Aktionær  
 Gentofte Kommune, Bernstorffsvej 161, 2920 Charlottenlund, CVR-nr.: 19 43 84 14 - Aktionær  
 Allerød Kommune, Bjarkesvej 2, 3450 Allerød, CVR-nr.: 60 18 31 12 - Aktionær

#### Øvrige nærtstående parter

Novafos Vand Ballerup A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 65 95 78 - Datterselskab  
 Novafos A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 31 88 49 93 - Datterselskab  
 Novafos Vand Hørsholm A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 44 71 04 - Datterselskab  
 Novafos Vand Gladsaxe A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 31 88 55 82 - Datterselskab  
 Novafos Vand Gentofte A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 31 88 52 99 - Datterselskab  
 Novafos Vand Frederikssund A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 26 08 37 - Datterselskab  
 Novafos Vand Egedal A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 14 58 41 - Datterselskab  
 Novafos Vand Sjælsø A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 33 05 27 82 - Datterselskab  
 Novafos Vand Rudersdal A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 94 00 48 - Datterselskab  
 Novafos Spildevand Rudersdal A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 41 05 53 83 - Datterselskab  
 Novafos Spildevand Hørsholm A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 41 04 29 58 - Datterselskab  
 Novafos Spildevand Egedal A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 14 59 14 - Datterselskab  
 Novafos Spildevand Frederikssund A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 26 09 34 -  
 Datterselskab  
 Novafos Spildevand Gentofte A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 31 88 53 37 - Datterselskab  
 Novafos Spildevand Allerød A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 09 32 80 - Datterselskab  
 Novafos Spildevand Ballerup A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 65 95 86 - Datterselskab  
 Novafos Spildevand Furesø A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 47 80 85 - Datterselskab  
 Novafos Spildevand Gladsaxe A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 31 88 56 47 - Datterselskab  
 Novafos Måløv Rens A/S, Blokken 9, 1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 33 05 69 82 - Datterselskab

#### Transaktioner

Koncernen har indgået aftaler om levering af serviceydelser med ejerkommunerne, hvilket er sket på markedsvilkår.

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Honorar for lovpligtig revision	704	692	41	40
Honorar for skatterådgivning	305	303	11	11
Andre ydelser end lovpligtig revision	554	888	0	0
	<b>1.563</b>	<b>1.883</b>	<b>52</b>	<b>51</b>

	Koncern	
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
<b>20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-8.066	-36.895
Finansielle omkostninger	58.031	59.561
Af- og nedskrivninger	405.036	367.455
Skat af årets resultat	12.696	-5.073
Ændring i andre hensatte forpligtelser	1.245	36.402
	<b>468.942</b>	<b>421.450</b>
<b>21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	2.040	892
Ændring i tilgodehavender	-19.902	-29.784
Ændring i kortfristet gæld	49.306	-43.736
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	548
	<b>31.444</b>	<b>-72.080</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Carsten Nystrup

Adm. direktør

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-579082896540

IP: 62.242.xxx.xxx

2020-04-20 08:56:55Z

NEM ID 

## Erik Christian Heyer

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-762354016364

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-04-20 09:24:36Z

NEM ID 

## Allan Bertel Johansen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-645325790925

IP: 37.96.xxx.xxx

2020-04-20 09:52:23Z

NEM ID 

## Navnet er skjult (CPR valideret)

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-906325837559

IP: 195.249.xxx.xxx

2020-04-20 10:08:36Z

NEM ID 

## Lars Berggren Winther

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-223169678527

IP: 2.129.xxx.xxx

2020-04-20 11:03:53Z

NEM ID 

## Karsten Søndergaard Nielsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-094730652750

IP: 45.65.xxx.xxx

2020-04-20 11:10:09Z

NEM ID 

## Jan Skovbo Nielsen

Bestyrelsesformand

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-015245146872

IP: 87.49.xxx.xxx

2020-04-20 11:22:20Z

NEM ID 

## Jesper Würtzen (jew)

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: CVR:58271713-RID:1268917326050

IP: 45.65.xxx.xxx

2020-04-20 12:32:18Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## John Schmidt Andersen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-288862725765

IP: 87.54.xxx.xxx

2020-04-20 12:48:17Z

NEM ID 

## Karsten Längerich

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-424641849724

IP: 87.54.xxx.xxx

2020-04-20 15:25:44Z

NEM ID 

## Jens Bo Ive

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-660413203573

IP: 176.22.xxx.xxx

2020-04-20 19:47:42Z

NEM ID 

## Henrik Boye Veitner

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-424495069872

IP: 62.242.xxx.xxx

2020-04-21 07:37:39Z

NEM ID 

## Trine Græse

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-359611503732

IP: 83.88.xxx.xxx

2020-04-22 09:24:08Z

NEM ID 

## Thomas Bjørn Poulsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-349695235735

IP: 62.242.xxx.xxx

2020-04-22 10:00:41Z

NEM ID 

## Ole Bondo Christensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: CVR:10866111-RID:89712245

IP: 45.65.xxx.xxx

2020-04-22 11:40:44Z

NEM ID 

## Hans Toft

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-291061813432

IP: 185.185.xxx.xxx

2020-04-27 11:23:15Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Claus Dalager

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:96633080

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-04-27 11:36:45Z

NEM ID 

## Thomas Riis

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:14416973

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-04-27 14:23:37Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>