

---

# ***"Midt-Nord analysen" - Potentielle synergier ved forskellige scenarier***

---

9. december 2015

## 1. Baggrund

PwC har bistået arbejdsgruppen, der har udarbejdet Midt-Nord analysen med at opgøre de økonomiske synergier ved sammenlægning.

Arbejdsgruppen bag Midt-Nord analysen har bedt os om at assistere med at foretage en indikativ beregning af de potentielle synergigevinster ved etablering af et samarbejde i form af Fælles Holding med deltagelse af følgende forsyninger:

Nordvand Holding A/S  
Furesø Forsyning A/S  
Egedal Forsyning A/S  
Forsyning Ballerup A/S

Vi har nedenfor foretaget en indikativ beregning af de skønnede økonomiske synergier ved sammenlægning herunder en fordeling af de skønnede synergier selskaberne imellem. Beregningen bygger på en grundlæggende forudsætning om, at alle fem kommuner deltager i etablering af et fælles samarbejde.

Beregningerne er forbundet med usikkerhed, og der vil derfor skulle foretages en mere detaljeret beregning af de potentielle synergier, når alle forudsætninger for et eventuelt samarbejde er fastlagt. Opgørelsen af særligt de administrative synergier er forbundet med usikkerhed, idet de potentielle synergier øges ved deltagelse af flere forsyninger, da fundamentet for en fælles organisation er skabt. Vi har i denne beregning lagt til grundlagt til grund, at der anvendes de samme synergiprocenter som i den oprindelige Nordvand-analyse på trods af at antallet af selskaber er lavere.

Vores beregning viser samlede potentielle synergigevinster ved etableringen af en fælles koncern for 5 deltagende kommuner i størrelsesordenen ca. 62 mio. kr, fordelt med ca. 32 mio. kr. i driftsynergier og 30 mio. kr. i anlægssynergier.

Alle deltagende forsyninger får synergier ved deltagelse i et fælles ledet selskab. Et skøn over fordelingen af de samlede driftsynergier og de samlede anlægssynergier er vist i skema 1 nedenfor. Fordelingen af synergier er foretaget med udgangspunkt i det enkelte selskabs andel af den påvirkelige omkostningsbase og andel af samlede anlægsinvesteringer.

**Skema 1 - Skønnet fordeling af Driftssynergier og anlægssynergier (DKKm)**

Selskab	Påvirkelig Omkostnings- base	Anlægs- investeringer	Fordeling driftssynergi (DKKm)	Fordeling anlægs-synergi (DKKm)	Fordeling synergier %
Egedal	29	32	5	2	12%
Furesø	21	27	4	2	9%
Ballerup	44	45	8	3	18%
Gladsaxe	31	182	6	12	29%
Gentofte	51	166	9	11	33%
	<b>176</b>	<b>452</b>	<b>32</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>