



Børne- og Skoleudvalget

Tirsdag den 1. februar 2022 - kl. 08:00
Mødecenter C, Lokale 32 på Ballerup Rådhus

Deltagere

- Peter Als (A) - Deltog
- Simon Knudstrup (F) - Deltog
- Mikael Wandel (V) - Deltog
- Maria Lundahl Assov (A) - Deltog
- Karsten Kriegel (C) - Deltog
- Charlotte Holtermann (A) - Deltog
- Özcan Kizilkaya (A) - Deltog
- Anne Vang Rasmussen (direktør) - Deltog
- Per Kensø (centerchef for Skoler
- Institutioner og Kultur) - Deltog
- Jannik Karoli Plum Nielsen (centerchef for Arbejdsmarked) - Deltog

• Punkt 1 Meddelelser

Beskrivelse

1. Siden april 2019 er Børne- og Skoleudvalget månedligt blevet forelagt Fællesskabsmodellens måltal. Måltallene følger forbrug og aktiviteter på udvalgte indsatsområder på det specialiserede børneområde, hvortil der er knyttet konkrete handlingsplaner, der skal styrke omsætningen af Børne- og Ungestrategien.

Den vedhæftede rapport viser årsopgørelsen for 2021 fordelt på økonomi og aktiviteter med status pr. 11. januar 2022. For året 2021 forventes et samlet merforbrug på 16,5 mio. kr. Administrationen bemærker, at der først meget sent på året i 2021 blev registreret merudgifter forbundet med en øget tilgang af underretninger og sager. Det skyldtes blandt andet en for dårlig registrerings- og opfølgingspraksis, hvilket der nu vil blive rettet op på.

Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

2. Orientering om håndtering af udfordringer som følge af COVID-19-pandemien.
3. KLs Børn & Unge topmøde afholdes mandag den 16. maj 2022 kl. 8:00 til tirsdag den 17. maj 2022 kl. 12:00. Børne- og Skoleudvalget deltager. Herudover planlægges en introdag for udvalget den 31. marts 2022, hvor udvalget introduceres for området.
4. Sundhedsplejerskens ledelse Maria Louise Bjørking og Tine Elisabeth Iversen deltager på Børne- og Skoleudvalgets møde med en introduktion til sundhedsplejens arbejde.

Beslutning

Taget til efterretning

• Punkt 2 Merforbrug på Ramme 30.46 - handleplan for Center for Børne- og Ungerådgivning 2022

Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 20. december 2021 punkt 17.

Indhold

Sammendrag

Handleplan der skal sikre mod fremtidigt merforbrug i Center for Børne- og Ungerådgivning fremlægges.

Baggrund

I december 2021 blev Børne- og Skoleudvalget præsenteret for et forventet merforbrug på 20 mio.kr. i 2021 på ramme 30.46. stigende til et forventet merforbrug i 2022 på 29-35 mio. kr. Der blev samtidig præsenteret en foreløbig handleplan, der dels skal imødegå merforbruget og dels sikre en bedre økonomistyring fremadrettet. Handleplanen indeholdt fem indsatsområder:

1. Datavaliditet og forståelse af vigtigheden heraf
2. Samspil mellem Center for Børne- og Ungerådgivning og Center for Økonomi

3. Opbremsning af iværksatte indsatser
4. Opbremsning på kommende indsatser
5. Serviceniveaureduktioner.

Med den nye ledelses øjne er disse indsatsområder en del af løsningen, men ikke tilstrækkeligt til at sikre en stabil ramme i de kommende år. Derfor gentænkes og udvides handleplanen, så den sikrer Center for Børne- og Ungerådgivning på den længere bane. De indsatsområder der blev præsenteret for Børne- og Skoleudvalget i december 2021 indgår fortsat i handleplanen.

Sagsfremstilling

Siden december 2021 er det faktiske merforbrug på Ramme 30.46 i 2021 blevet opdelt i det indenfor serviceramme/udenfor serviceramme. På nuværende tidspunkt viser tallene, at der er et merforbrug i 2021 på 24,3 mio. kr. indenfor servicerammen og et mindre forbrug udenfor servicerammen på 7,8 mio. kr. Det samlede merforbrug på ramme 30.46 er dermed 16,5 mio. kr. På nuværende tidspunkt kan Center for Børne- og Ungerådgivnings nye øverste ledelse ikke garantere, at det beløb ikke stiger inden det endelige regnskab er færdigt.

Formålet er, at skabe en tydelig og stabil ramme om medarbejdernes faglige arbejde med borgerne. En ramme, der skal gøre det muligt for medarbejderne at skabe de bedst mulige effekter sammen med borgerne.

Målene med handleplanen er at:

- Skabe ledelses- og styringsmekanismer, der sikrer koblingen mellem det faglige arbejde og økonomien
- Modvirke det forventede merforbrug på budget 2022 og i overslagsårene
- Skabe et solidt fundament for datadrevet styring af økonomien
- Styrke opfølgningsskulturen i C-BUR.

Handleplanen indeholder fem indsatsområder:

1. Økonomioverblik og ledelsesinformation
2. Registrering og brug af data
3. Gennemgang af indsatser og serviceniveauer
4. Konkret styring og arbejdsgange
5. Ledelse og kultur.

For alle fem indsatsområder gælder, at de konkrete initiativer og handlinger klarlægges og iværksættes løbende og hurtigst muligt i den kommende tid.

Børne- og Skoleudvalget modtager i april måned en status på handleplanen, herunder en endelig oversigt over de konkrete initiativer og indsatser, herunder fremdrift i det allerede igangsatte.

Det har ikke på nuværende tidspunkt været muligt, at lave et endeligt estimat på hvor meget handleplanen vil kunne indhente af det forventede merforbrug, men det forventes at den samlede indsats mindst bidrager med 8 mio. kr. i 2022 og mindst 10 mio.kr. i 2023.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ramme 30.46 har et forventet merforbrug på mindst 29-25 mio.kr. i 2022. Handleplanen imødegår dette med mindst 8 mio. kr. i 2022 og mindst 10 mio. kr. i 2023.

Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

Center for Børne- og Ungerådgivning indstiller, at:

1. Orienteringen om handleplanen for Center for Børne- og Ungerådgivning 2022 tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

• Punkt 3 Omprioriteringsarbejdet til budget 2023

Tidligere behandling

Økonomiudvalget den 25. januar 2022 Punkt 10

Indhold

Sammendrag

Økonomiudvalget har på mødet den 25. januar 2022 drøftet omprioriteringsarbejdet for budget 2023.

Alle fagudvalg vil på møderne i februar 2022 få en mere uddybende præsentation af de udfordrede områders økonomi og en redegørelse for, hvad årsagerne til udfordringerne er.

Kommunalbestyrelsen har med Aftale om budget 2022 ikke vedtaget omprioriteringsmål for 2023 og overslagsårene.

I forlængelse af merforbruget i Center Børne- og Ungerådgivning i 2021 har administrationen valgt at afdække øvrige områder for at kunne præsentere et rimeligt dækkende samlet risikobillede for 2023 og frem. På nuværende tidspunkt er det administrationens vurdering, at der tegner sig et økonomisk risikobillede på 80-100 mio. kr. årligt fra 2023 og frem. Risikovurderingen er med en lang række forbehold og forudsætninger. Disse blev gennemgået på Økonomiudvalgets møde.

Grundet risikovurderingens omfang anbefaler administrationen, at der for budgetprocessen for 2023 fokuseres på at få udarbejdet et sparekatalog, som samlet har potentiale til at imødegå udfordringerne i budget 2023. Økonomiudvalget har på deres møde den 25. januar 2022, Punkt 10 vedtaget, at måltallet for sparekataloget skal udgøre 3,5 pct. af kommunens serviceramme, svarende til ca. 103 mio. kr. Dette for at der er rum til politisk prioritering af forslag.

Direktionen har anbefalet, at arbejdet med sparekataloget til budget 2023 gennemføres som skitseret i sagen. Økonomiudvalgsmødet blev præsenteret for de økonomiske udfordringer mundtligt. Fagudvalgene vil få en mere detaljeret gennemgang på deres møder.

Baggrund

Det fremgår af den politisk vedtagne "Økonomisk strategi for Ballerup Kommune 2019-2022", at et politisk omprioriteringsrum skal drøftes og fastsættes i forbindelse med den politiske behandling af budgettidsplanen i januar måned. Det skal i den forbindelse nævnes, at den økonomiske strategi er udløbet med budget 2022, og at en ny vil blive forelagt til godkendelse til februar. Administrationen har derfor valgt at arbejde efter den gamle strategi, indtil en ny er vedtaget.

Direktionen ønsker formelt at igangsætte arbejdet med sparekataloget til budget 2023 med en drøftelse på Økonomiudvalgets møde i januar 2022.

Sagsfremstilling

Ballerup Kommune står over for en række udfordringer, der vil påvirke kommunens økonomi fremadrettet og øge presset på de økonomiske rammer.

Et foreløbigt og tidligt estimat af det samlede risikobillede for økonomien i Ballerup Kommune i

2023 udgør 80-100 mio. kr. Heri indgår en forventning om, at den kommende handleplan på børne- og ungeområdet gennemføres i 2022, så forbruget i 2023 bliver nedbragt med ca. 10. mio. kr.

Udfordringerne ligger primært på de specialiserede myndighedsområder. Der er tale om en første overordnet vurdering af risikobilledet, som vil blive yderligere kvalificeret i de kommende måneder. En mere fyldestgørende vurdering af de økonomiske udfordringer afhænger bl.a. af regnskabsresultatet for 2021, demografiudviklingen, kapacitetsbehovet samt effekten af de igangsatte handleplaner på de udfordrede områder. Administrationen vil på mødet gennemgå de ting, der arbejdes på som modgående foranstaltninger.

Måltal for sparekataloget til budget 2023

Af den økonomiske strategi fremgår det, at der skal skabes et politisk råderum, der sikrer større politisk prioritering i kommunens samlede driftsvirksomhed. På grund af de økonomiske udfordrings vurderede omfang, foreslås det, at der ikke arbejdes med et omprioriteringsrum. Budgetprocessen fokuseres på at få etableret et sparekatalog, der kan dække de økonomiske budgetudfordringer, som kommunen står over for.

Økonomiudvalget har besluttet, at sparekataloget etableres ved, at der udarbejdes konkrete spareforslag svarende til 3,5 pct. af kommunens serviceramme, hvilket samlet set svarer til ca. 102 mio. kr. Sparekataloget udarbejdes på udvalgsniveau. En mere specifik proces for udarbejdelsen af sparekataloget i de enkelte udvalg vil blive konkretiseret efterfølgende.

Temaer for omprioriteringsarbejdet til budget 2023

For at kunne frembringe et sparekatalog har direktionen foreslået, at der overordnet arbejdes med følgende temaer:

Nøgletal - analyser med afsæt i KØF-nøgletallene på områder, hvor Ballerup Kommune ligger relativt højt på udgiftsniveauerne. Det er fx på disse områder. Nøgletallene anvendes til at undre sig og være nysgerrige.

- Dagtilbud
- Folkeskole
- Udsatte voksne og handicap
- Administration
- Indkøb

Forbrugsprocenter - analyse af forbrugsprocenter/overførsler af mindreforbrug over årene på udvalgte områder.

Effektiviseringer - analyse af områder, hvor der kan foretages effektiviseringer eller bedre digitale løsninger, som understøtter kerneopgaven.

Administrationen er opmærksom på, at der er en selvstændig opgave i at nedbringe udgifterne mest muligt på de specialiserede områder, så øvrige områder ikke "kannibaliseres".

Udfordringsbilledet er dog så bredt og omfattende, at det ikke kan løses uden servicereduktioner på almenområderne.

Proces og inddragelse

Direktionen har foreslået en politisk proces, der lægger op til, at Økonomiudvalget og fagudvalgene inddrages undervejs, så der løbende forelægges forslag for udvalgene.

På Økonomiudvalgets møde i februar 2022 har udvalget mulighed for at drøfte eventuelle politiske spareforslag. På møderne i marts, april og maj har Økonomiudvalget mulighed for at drøfte spareforslag fra administrationen og eventuelle nye politiske forslag, så der løbende sker en forankring af budgetprocessen i udvalget. Økonomiudvalget godkender på deres junimøde kataloget med de samlede spareforslag, der sendes i høring med det administrative budgetforslag i august.

Fagudvalgene vil løbende skulle forholde sig til de forslag, der forelægges, samt selv komme med forslag til sparekataloget. Fagudvalgene bliver på møderne i februar orienteret om Økonomiudvalgets beslutning, og udvalgene vil derudover få gennemgået økonomien på fagudvalgenes områder, herunder evt. budgetudfordringer. I forbindelse med gennemgangen af økonomien vil det være muligt for administrationen at præsentere udvalgene for de første overordnede bud på/temaer for spareforslag. På fagudvalgsmøderne i marts og april skal fagudvalgene drøfte administrationens viderebearbejdede forslag, samt evt. egne forslag til sparekataloget. På majmøderne skal udvalgene godkende, hvilke forslag de indstiller til Økonomiudvalget.

Hoved-MED orienteres i februar om processen for budget 2023 og herunder omprioriteringsarbejdet. Råd, nævn og andre relevante aktører inddrages i høringsperioderne. Den formelle opstart på omprioriteringsprocessen til budget 2023 sker ved, at borgmesteren udsender et høringsbrev umiddelbart efter Økonomiudvalgets møde den 25. januar 2022. Det færdigudarbejdede sparekatalog udsendes i høring hos de høringsberettigede parter, råd og nævn mfl. fra den 24. august til 9. september 2022.

En overordnet tids- og procesplan ses af bilagene.

På Børne- og Skoleudvalgets møde deltager centerchef Mikkil Elkjær fra Center for Økonomi under behandlingen af sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

2 bilag, heraf 2 anbefales

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

Center for Økonomi indstiller, at

1. Orienteringen om omprioriteringsarbejdet til budget 2023 tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

• Punkt 4 Høring vedrørende placering af dagplejens legestue i distrikt Skovlunde

Tidligere behandling

Børne- og Skoleudvalget den 5. oktober 2021 Punkt 7

Indhold

Sammendrag

Der ses i øjeblikket og forventes fremadrettet, en øget tilgang af børn i Ballerup Kommunes dagtilbud i distrikt Skovlunde. I den forbindelse har der været forslag om at anvende den tidligere pedelbolig på Skovlunde Skole, afdeling Rosenlund til dagplejens legestue, således at der kunne frigøres et grupperum i børnehuset Himmel og Hav til det stigende antal børn. Forslaget har været sendt i høring i skole- og forældrebestyrelser samt MED-udvalg i de berørte distrikter, Skovlunde og Hedegården (dagplejen).

Administrationen foreslår på baggrund af høringen, at den tidligere pedelbolig på Skovlunde Skole, afdeling Rosenlund formelt overgår til anvendelse af skolens BFO. Administrationen foreslår endvidere, at der snarest muligt afsøges alternative placeringer for dagplejens legestue i distrikt Skovlunde, gerne centralt placeret. Formålet med at afsøge alternative placeringer er at frigøre kapacitet i børnehuset Himmel og Hav. I afsøgningen kan der tænkes nye tanker fx i forbindelse med overvejelse om anvendelse af lokaler på Torvevej samt eventuelle andre

muligheder, jf. høringsvarene omkring lokaler på Skovlunde Skole, afd. Lundebjerg. Interessenterne inddrages i forløbet.

Baggrund

Børne- og Skoleudvalget besluttede den 5. oktober 2021, punkt 7, at sende forslag om placering af dagplejens legestue i den tidligere pedelbolig på Skovlunde Skoles afdeling Rosenlund i høring blandt skole- og forældrebestyrelser, samt MED-udvalg i distrikt Skovlunde samt forældrebestyrelsen og MED-udvalg for dagplejen.

Sagsfremstilling

Der har de seneste år været en øget tilgang af børn i distrikt Skovlunde. Denne tilgang ser ud til at fortsætte også fremover, men dog ikke med helt samme stigningstakt som tidligere.

Udviklingen i børnetallet på dagtilbudsområdet har løbende været drøftet i Børne- og Skoleudvalget, og der er bl.a. afsat midler i forbindelse med budgetaftalen for 2021 til yderligere fysisk kapacitet på dagtilbudsområdet.

Børne- og Skoleudvalget besluttede den 5. oktober 2021, punkt 7, at sende forslag om placering af dagplejens legestue i den tidligere pedelbolig på Skovlunde Skoles afdeling Rosenlund i høring blandt skole- og forældrebestyrelser, samt MED-udvalg i distrikt Skovlunde samt forældrebestyrelsen og MED-udvalg for dagplejen. Høringsvarene og en kort oversigt/resumé kan ses i bilag.

Den tidligere pedelbolig på Skovlunde Skole, afdeling Rosenlund, har i en årrække været delvist (udendørs) anvendt af BFO'erne knyttet til skolen. Bygningen (indendørs) har været anvendt til lager og mødeaktiviteter, men er på det seneste taget mere aktivt i anvendelse af BFO'erne.

Samlet vurderes det i høringsvarene, at en placering af dagplejens legestue i Skovlunde i pedelboligen ved Skovlunde Skoles afdeling Rosenlund, ikke er optimal set i forhold til både adgangsforhold og anvendelse. Der peges i flere høringsvar på at den tidligere pedelbolig på Skovlunde Skoles afdeling Lundebjerg kunne anvendes. Her er i dag biblioteksordning. Alternativt foreslås anvendelse af modulbyggeri ved Troldebo på Torvevej.

Det anerkendes i høringsvarene, at der er behov for en udvidelse af kapaciteten, dog efterlyses af flere høringsparter en samlet oversigt over kapaciteten i de kommende år på både dagtilbuds- og skoleområdet set i forhold til det forventede stigende antal børn, herunder en inddragelse af interessenterne i udarbejdelsen og anvendelse af en evt. plan.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen umiddelbare økonomiske konsekvenser, hvilket dog afhænger af en konkret beslutning af placering.

Bilag

6 bilag, heraf 1 anbefales

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Den tidligere pedelbolig på Skovlunde Skole, afdeling Rosenlund formelt overgår til anvendelse af skolens BFO.
2. Der snarest muligt afsøges alternative placeringer for dagplejens legestue i distrikt Skovlunde, gerne centralt placeret, således at der kan frigøres kapacitet i børnehuset Himmel og Hav. Interessenterne inddrages i forløbet.

Beslutning

Indstillingen godkendt

• Punkt 5 Anvendelse af midler til indkøb af it på skolerne

Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 26. oktober 2020, punkt 19

Indhold

Sammendrag

Der orienteres om anvendelse af midler for 2022 til indkøb af it-hardware på skolerne.

Baggrund

Ved budgetaftalen i 2018 var der et politisk ønske om, at alle elever fra 4. til 9. klasse blev tilbudt en digital enhed. Midlerne er afsat og frigivet i årene frem. Med nem adgang til it i undervisningen øges muligheden for, at undervisningen i langt højere grad kan digitaliseres.

Digitaliseringen skal bidrage til at styrke elevernes skabende og kreative potentialer på alle klassetrin.

Sagsfremstilling

Børn og unge i Ballerup Kommune skal have stærke digitale kompetencer, så de får de bedst mulige forudsætninger for at klare sig i fremtiden. For at lykkes med denne opgave, er der et ønske om at kunne tilbyde eleverne fra og med 4. klasse en personlig digital enhed.

Indsatsen begyndte i 2018 og betyder, at eleverne fra 4. til 9. klasse, på nuværende tidspunkt, alle har adgang til en personlig digital enhed. Det forventes, at levetiden for en Chromebook er tre år, hvilket betyder, at eleverne tilbydes en Chromebook i 4. klasse og igen i 7. klasse.

Udskiftningen af eksisterende enheder på skolerne vil ske efter sund fornuft. Skoleledelsen beslutter sammen med den tekniske it-vejleder, om en enhed er udskiftningsklar eller ej. Vurderes en enhed til at være tidssvarende, holder den strøm, og er den ellers i ordentlig stand, vil den ikke blive udskiftet.

Det nye indkøb, som anbefales gældende fra skoleåret 2021/22, skal derfor dække vedligehold og opdatering af eksisterende enheder efter ovenstående retningslinjer. Indkøbet sikrer dermed udskiftning af digitale enheder til elever i 7. klasse efter behov, samt at der kan tildeles digitale enheder til elever, der begynder i 4. klasse.

Beløbet skal også dække indkøb af Chromebooks til lærerne, så de tilbydes den samme platform, som eleverne arbejder på.

Sidst dækker beløbet særlige softwarepakker, som er nødvendige for at en Chromebook kan sidestilles med fx en maskine, der bruger Microsoft Word. Det er særligt i forhold til stave- og grammatikkontrol, hvor det er nødvendigt med et særligt tilkøb.

Midlerne påtænkes anvendt således:

I 2022 indkøbes der ca. 1.000 Chromebooks til eleverne og 150 Chromebooks til lærerne, så de fem distriktsskoler kan være i besiddelse af ensartet udstyr. Indkøbet sker på anlægsbevilling A301211.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Midlerne er frigivet på kommunalbestyrelsesmøde mandag d. 26/10-2020.

Det forventes, at der bruges 3.3 mio. kr. i indeværende år til indkøb af Chromebook.

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Orienteringen om anvendelse af midler til indkøb af it på skolerne tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

• Punkt 6 Nøgletal på skoleområdet i Ballerup Kommune 2022

Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 27. september 2021 Punkt 15

Indhold

Sammendrag

Nøgletalsnotat for skoleområdets udvikling i Ballerup Kommune 2022 forelægges til Børne- og Skoleudvalgets orientering.

Baggrund

Kommunalbestyrelsen har hidtil, i lige år, skulle behandle en kvalitetsrapport, der beskriver skolevæsenets og de enkelte skolars niveau i forhold til nationalt og lokalt fastsatte mål.

Som en del af opfølgningen på COVID-19-pandemien besluttede Folketinget i sommeren 2021, at det er frivilligt at behandle kvalitetsrapporter i 2022. I Ballerup Kommune besluttede

Kommunalbestyrelsen, at der ikke skal forelægges en kvalitetsrapport i 2022, men et notat med nøgletal fra Børne- og Undervisningsministeriets database. Nøgletalsrapporten kan ses i bilag.

Sagsfremstilling

Nøgletallene er påvirkede af COVID-19-pandemien, da dataene er indsamlet på andre måder end normalt. På trods af usikkerheden giver tallene alligevel et billede af status i Ballerup Kommunes skolevæsen.

Et væsentlig resultat at hæfte sig ved er, at 95 pct. af afgangseleverne i både 2020 og 2021 har fået mindst 2 i dansk og matematik og dermed været i stand til at søge ind på en ungdomsuddannelse. Så på trods af en afslutning på folkeskolen, som ikke har været som den plejer at være, så har langt de fleste af de unge forladt folkeskolen med et eksamensbevis, der gør, at de kan komme videre i uddannelsessystemet. Halvdelen af de unge går også direkte videre i ungdomsuddannelse, hvilket er højere end på landsplan.

Det er også værd at bemærke, at den gennemsnitslige trivsel blandt elever er stabil. Et gennemsnitstal kan naturligvis dække over lokale forskelle, hvilket skolerne er opmærksomme på.

Skolerne fik i efteråret mulighed for at omlægge undervisningen, så der er flere timer med to voksne og en kortere skoledag. Dette netop for at kunne arbejde målrettet med udfordringer i forhold til elevernes faglige og sociale udvikling.

På trods af pandemien har skolerne fortsat de udviklingsprocesser, som Kommunalbestyrelsen har sat i gang. Noget har været lidt på pause og andet har fået et lidt andet forløb, men meget fortsætter. Det gælder fx implementeringen af Ballerups Analyse af Læringsmiljøer (BAL), indsatsen i forhold til erhvervsuddannelser, åben skole og fokus på at arbejde tværfagligt med de elever, som har et meget højt fravær.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Orienteringen om nøgletal på skoleområdet i Ballerup Kommune 2022 tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning

• Punkt 7 Godkendelse af referat (underskriftside)

Beslutningen træffes af

Børne- og Skoleudvalget

Indstilling

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

Source URL: <http://ballerup.dk/dagsorden/boerne-og-skoleudvalget-01-02-2022>