



## Social- og Sundhedsudvalget

Tirsdag den 1. juni 2021 - kl. 14:00  
Kommunalbestyrelsessalen

### Deltagere

- Lolan Marianne Ottesen (A) - Deltog
- Kåre Harder Olesen (V) - Deltog
- Ali Abbasi (Ø) - Deltog
- Dennis Sørensen (A) - Deltog
- Jack Nør (A) - Deltog
- Maria Lundahl Assov (A) - Deltog
- Mette Vaaben Mortensen (direktør) - Deltog
- Eva Borg (centerchef for Voksne og Sundhed) - Deltog

### Afbud/Fraværende

- Birgitte Dahl (O) - Afbud

### • Punkt 1 Meddelelser

#### Beskrivelse

1. Udvalgsformand Lolan Marianne Ottesen har oplyst, at hun holder ferie i perioden fra mandag den 5. juli til søndag den 1. august 2021.

Næstformand Kåre Harder Olesen varetager formandens opgaver i denne periode.

## 2. Status på besøgsforbud og -restriktioner

Den 5. maj 2021 ophævede Styrelsen for Patientsikkerhed besøgsforbuddet på Plejecenter Sønderhaven i Måløv, og der er igen adgang for besøgende i sædvanligt omfang.

Den 3. maj 2021 bortfaldt besøgsrestriktionerne på Stokholtbuen i Ballerup, og den 10. maj 2021 bortfaldt besøgsrestriktionerne hos Voksne med Handicap. Besøgsrestriktionerne bortfaldt automatisk, da over 80 pct. af beboerne var færdigvaccinerede på de nævnte datoer.

Den 20. maj 2021 bortfaldt besøgsrestriktionerne på Måløvgård i Måløv, da den testkorrigerede kommuneincidens i en periode på syv dage havde været under 150.

Der er ikke besøgsrestriktioner på midlertidige pladser, som blandt andet tæller korttidspladserne, da den testkorrigerede kommuneincidens er under 150.

## 3. Genåbning af aktiviteter for ældre

Den 17. maj 2021 genåbnede Parkhuset i Aktiv Center Ballerup, aktivitetscentrene på plejecentrene samt caféerne på plejecentrene. Der er restriktioner i form af krav om coronapas, afstandskrav og begrænsning på, hvor mange der må være i lokalerne ad gangen.

## 4. Økonomiopfølgning på det specialiserede voksenområde, ramme 50.54, april 2021

## Bilag

1 bilag, heraf 1 anbefales

5. Københavns Professionshøjskole og KKR Hovedstaden fremsender udkast til breve til borgmestre og folketingsmedlemmer valgt i hovedstadsregionen vedrørende en bekymring om de stigende udfordringer med at rekruttere pædagoger, lærere, sygeplejersker og andre vigtige faggrupper.

Invitation til deltagelse i webinar den 7. juni om emnet er vedhæftet.

## Bilag

3 bilag, heraf 2 anbefales

6. Ansættelse af unge i inspirationsjobs på plejecentrene

Administrationen forventer at kunne opstarte med at ansætte unge i inspirationsjobs på plejecentrene fra august 2021. Aftalen er formuleret (se bilag), men skal omskrives i en FOA skabelon først, som FOA ikke er færdige med. Formålet med disse inspirationsjobs er at gøre de unge interesserede i ældreområdet, så de kan rekrutteres til uddannelserne og senere job. Plejecentrene vil samarbejde med arbejdsmarkedscentret (SSP) om rekrutteringen. Frem til opstart vil aftalen blive drøftet i de lokale MED udvalg, så medarbejderne bliver godt klædt på til opgaven. Sommer 2022 vil Social- og Sundhedsudvalget få forelagt en sag omkring erfaringerne med ansættelse af de unge.

## Bilag

1 bilag, heraf 0 anbefales

7. Analysefirmaet VIVE har kontaktet Ballerup Kommune og tilbudt deltagelse i en kommende undersøgelse af økonomistyringen af overgangsindsatser på det

sociale område. Center for Arbejdsmarked, Center for Voksne og Sundhed, Center for Økonomi og Center for Børne- og Ungerådgivning deltager i juni 2021 med interviewdeltagere og fremsendelse af diverse materialer. Analysen forventes færdig inden årets udgang.

## 8. Ny Sundhedsberedskabsplan

Region Hovedstaden har sendt et forslag til en ny Sundhedsberedskabsplan i høring frem til den 15. juni 2021. Region Hovedstadens Sundhedsberedskabsplan beskriver, hvordan regionen kan omstille og udvide sin behandlings- og plejekapacitet mv., ud over det daglige beredskab, ved større ulykker og ekstraordinære hændelser i samfundet eller på regionens hospitaler. Sundhedsberedskabsplanen beskriver bl.a. den ansvars- og opgavefordeling med kommuner beliggende i Region Hovedstaden, som regionen planlægger efter.

Forslaget til Region Hovedstadens nye Sundhedsberedskabsplan er tilgængelig på:

<https://www.regionh.dk/politik/hoeringer/aktuelle-hoeringer/Sider/H%C3%B8ring-af-forslag-til-Region-Hovedstadens-Sundhedsberedskabsplan-2021.aspx>

Det skal bemærkes, at der til Sundhedsberedskabsplanen hører 22 action cards, 15 bilag samt 2 delplaner.

Det er aftalt i Kommuneklynge Midt, at der udarbejdes et fælles høringssvar på Region Hovedstadens Sundhedsberedskabsplan. Furesø Kommune har ansvaret for udarbejdelse af det fælles høringssvar, som sendes til kommentering i de øvrige kommuner i starten af juni 2021. Social- og Sundhedsudvalget vil blive orienteret om indholdet af Kommuneklynge Midts fælles høringsvar, når det foreligger.

2 bilag, heraf 1 anbefales

## 9. Velfærdstalenter 2021

Ballerup Kommunes hjemmepleje har haft indstillet ni medarbejdere til prisen som Velfærdstalenter 2021, og i alt fire medarbejdere er blevet udvalgt som Velfærdstalenter 2021.

I lighed med tidligere år afholdes der et lokalt arrangement på Ballerup Rådhus, med deltagelse af borgmester Jesper Würtzen, for at fejre vinderne. Dato for arrangementet er endnu ikke fastlagt.

## 10. Økonomisk handleplan for botilbud Rødbo

Botilbud Rødbo er i 2020 kommet ud af året med et underskud på driften på 1.9 mio. kr.

Ifølge Økonomiregulativet skal der udarbejdes en handlingsplan for nedbringelse af underskuddet. Handlingsplanen skal skabe balance inden for maksimalt en 3-årig periode under hensyntagen til en bevarelse af serviceniveauet. Vedhæftet er Rødbos handleplan for indhentelse af underskuddet. Underskuddet forventes at kunne indhentes indenfor en to-årig periode, sådan at det gældende serviceniveau ikke påvirkes.

1 bilag, heraf 1 anbefales

# Beslutning

Taget til efterretning

## **• Punkt 2 Grønt Regnskab 2020**

### **Indhold**

#### **Sammendrag**

Grønt Regnskab indeholder oplysninger om udviklingen i CO2-udledningen, forbruget af el, vand, varme samt udviklingen i økologiprocenten, affaldsmængder og trafik. Fremadrettet vil det også være muligt at følge udviklingen i antal elbiler, ladestandere og solcelleanlæg.

I Ballerup Kommune som geografisk område er CO2-udledningen faldet med 8 pct. fra 2019 til 2020.

Sagen forelægges til orientering i alle stående udvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

#### **Baggrund**

I lighed med tidligere år er der udarbejdet Grønt Regnskab for Ballerup Kommune. Der afrapporteres for målgrupperne; Ballerup Kommune som geografisk område, virksomhederne, transport, borgerne og kommunen som egen virksomhed.

Ballerup Kommune har tilsluttet sig de nationale klimamål om 70 pct. CO2-reduktion fra 1990 til 2030, og netto nul CO2-udledning i 2050, samt lokalpolitisk vedtaget et delmål på 10 pct. CO2-reduktion fra 2015 til 2021. Ballerup Kommune har også tilsluttet sig DK2020-projektet, hvor danske kommuner skal udarbejde klimaplaner efter den internationale standard "C 40" (udviklet af de 40 mest ambitiøse storbyer i verden). DK2020 projektet og C 40 konceptet skal understøtte de danske kommuner til at nå de nationale klimamål.

Ballerup Kommune har ligeledes tilsluttet sig transportministeriets målsætning om, at der skal være flere elbiler i den kommunale transportflåde, samt at den kollektive transport skal bruge el som drivmiddel, så transportområdet fortsat bidrager til en faldende CO2-udledning.

#### **Sagsfremstilling**

Udviklingen af forbruget i Ballerup Kommune som geografisk område:

- Fra 2019 til 2020 er CO2-udledningen faldet med 8 pct.
- Fra 2019 til 2020 er det samlede vandforbrug steget 2 pct.
- Fra 2019 til 2020 er det samlede el-forbrug steget 8 pct.
  - Fra 2019 til 2020 er elbilerne steget med 82 stk.
  - Fra 2019 til 2020 er antallet af solcelleanlæg steget med 4.
  - Fra 2019 til 2020 er antallet af varmepumper steget med 58 stk.
- Fra 2019 til 2020 er det samlede varmeforbrug faldet med 4 pct.
- Fra 2019 til 2020 er det samlede antal oliefyr faldet med 141 stk.
- Fra 2019 til 2020 er den gennemsnitlige økologiprocent steget med 4 pct.
- Husholdningsaffaldet som indsamles til genanvendelse er steget med 5,5 pct.

Faldet i CO2-udledningen skyldes primært, at transportarbejdet er faldet. COVID-19-pandemien har medvirket til, at mange har arbejdet hjemmefra, og at pendlertrafikken har været reduceret som følge af det. Borgere, virksomheder og kommunen selv har også bidraget til faldet i CO2-udledningen. Faldet i CO2-udledningen fra virksomhederne skyldes et fald i naturgasforbruget til fordel for fjernvarme, som udleder mindre CO2. I de kommunale ejendomme ses faldet i CO2-udledningen som en følge af, at el-forbruget er faldet, da en del af de kommunale ejendomme har været lukkede i COVID-19-perioden. Hos borgerne er el-forbruget steget, dels på grund af hjemmearbejde, men også fordi flere har fået monteret varmepumper og har købt elbiler. Der var meget grøn strøm i ledningsnettet, hvilket også er en medvirkende årsag til en faldende CO2-udledning.

Som følge af Ballerup Kommunes deltagelse i det nationale projekt DK2020 for udarbejdelse af kommunale klimaplaner, skal der politisk tages stilling til, hvordan Ballerup Kommune skal indfri de nationale klimamål. Som led i udarbejdelse af den kommunale klimaplan, vil der ske inddragelse af borgere og virksomheder.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

1 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

# Indstilling

Center for By, Erhverv og Miljø indstiller, at

1. Grønt Regnskab for 2020 tages til efterretning.

## Beslutning

Taget til efterretning

## • Punkt 3 Tidsplan for udvidelse af Plejecenter Toftehaven i Ballerup

### Tidligere behandling

Social- og Sundhedsudvalget den 5. januar 2021 Punkt 10

## Indhold

### Sammendrag

Projekt Udvidelse af Plejecenter Toftehaven i Ballerup er under færdigprojektering, og i den forbindelse er tidsplanen revideret. Nyt om tidsplan, inkl. oplysning om den planlagte genhusning af berørte beboere, forelægges til Social- og Sundhedsudvalgets orientering.

### Baggrund

Udvidelsen af Plejecenter Toftehaven i Ballerup blev igangsat for to år siden og betyder en udvidelse med 48 plejeboliger. Det vil ske i form af en tilbygning på grunden Præstevænget 20 i Ballerup.

### Sagsfremstilling

Med godkendelsen af skema B i januar 2021 er byggesagen gået ind i udførelsesfasen. Projektet bliver for tiden detailprojekteret, dvs. gennemgået og færdigbeskrevet i alle enkeltheder. Tidsplanen er som led i dette arbejde blevet revideret. Færdiggørelsen og dermed ibrugtagning bliver udsat med ca. tre måneder til den 1. december 2022.

I planlægningen af byggefasen indgår det, at der skal fraflyttes nogle boliger. Nogle midlertidigt, andre permanent. De midlertidigt berørte boliger er boliger, der ligger for tæt på byggepladsen til, at man kan bo der, imens der bygges. Der er dog også boliger, som berøres permanent, idet de nedlægges. Det sker for at gøre udvidelsen mulig, da gamle og nye boligfløje bliver bygget sammen.

De boliger, der berøres midlertidigt, ligger i Svalen og i Viben. I Svalen er der tale om fire boliger, to på hver etage, mens der i Viben er tale om en enkelt bolig. De boliger, der nedlægges, ligger i Viben og Lærken. Her er der tale om én bolig i hver afdeling.

Der arbejdes i øjeblikket på en detailplan for genhusningen af de berørte beboere. Genhusningen falder i to dele: De beboere, der midlertidigt må fraflytte Svalen eller Viben, kan flytte tilbage igen efter endt byggeri, mens dem, der fraflytter boliger, der nedlægges, må genhuses til en ny og blivende bolig er etableret. De første genhusninger forventes at ske i august 2021, da byggeriet starter til efteråret.

På Social- og Sundhedsudvalgets møde deltager afsnitschef Susanne Bettina Jørgensen fra Center for Voksne og Sundhed under behandlingen af sagen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

De fire boliger, der fraflyttes i Svalen/Viben, står tomme i byggeperioden. Der skal betales tomgangshusleje for dem. Dette beløber sig til ca. 0,5 mio. kr. Finansiering af den estimerede udgift til tomgangshuslejen indarbejdes i det samlede projekts økonomi.

## **Bilag**

2 bilag, heraf 2 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Social- og Sundhedsudvalget

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Orienteringen om tidsplan for udvidelse af Plejecenter Toftehaven i

Ballerup tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning

### **• Punkt 4 Flytning af Hjælpemiddeldepotet**

## **Indhold**

### **Sammendrag**

Administrationen fremlægger plan for flytningen af Hjælpemiddeldepotet i sommeren 2021 til godkendelse i Social- og Sundhedsudvalget.

Flytningen af Hjælpemiddeldepotet er en omfattende proces, hvor udstyr, der i dag opbevares på 1.200 m<sup>2</sup>, skal flyttes til nye lokaler på 500 m<sup>2</sup>.

Flytningen er planlagt til at løbe over tre uger. Dette giver en proces med færrest mulige driftsforstyrrelser og sikrer samtidig, at der er den nødvendige tid og de nødvendige ressourcer til at etablere det nye depot på Ågerupvej i Ballerup.

### **Baggrund**

Kommunalbestyrelsen godkendte den 24. juni 2019 købet af Ågerupvej 86 i Ballerup med henblik på at flytte de kommunale aktiviteter fra Energivej 50 i Ballerup dertil.

På den baggrund flytter Materialgården, herunder Hjælpemiddeldepotet, til nye lokaler på Ågerupvej.

### **Sagsfremstilling**

Hjælpemiddeldepotet skal flytte fra Energivej til Ågerupvej i Ballerup.

De nye bygninger, der skal rumme Hjælpemiddeldepotet, forventes klar til ibrugtagning den 1. september 2021. Derfor planlægger administrationen indflytning i ugerne 36, 37 og 38 2021. Hvis ibrugtagning rykker sig, fx en uge, vil flytteprocessen

rykke sig tilsvarende.

Da der er tale om en logistisk tung flytteopgave, hvor det nuværende depot på 1.200 m<sup>2</sup> skal flyttes og etableres på 500 m<sup>2</sup>, er det vigtigt, at der afsættes den nødvendige tid og de nødvendige ressourcer til at etablere det nye depot ordentligt fra start.

For at sikre dette med færrest mulige driftsforstyrrelser foreslår administrationen en flytteproces, der strækker sig over tre uger i september 2021.

Flytningen er inddelt i følgende faser:

- Uge 36 - Nedpakning af det nuværende depot
- Uge 37 - Flytning
- Uge 38 - Udpakning og etablering af det nye depot.

I den første uge tilkøbes ekstra hjælp til nedpakning for at kunne klare nedpakningen på én uge. Herefter forestår flyttefirma selve flytningen, der er berammet til tre-fire dage. Udpakning og etablering klares af hjælpemiddeldepotets egne medarbejdere.

Planen for flytning af depotet ser således ud:

|               | <u>Hjælpemiddeldepot</u>                                                                                 | <u>Kvikservice</u>                                     | <u>Hjælpemiddelterapeuter</u>                                                   |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <u>Uge 36</u> | Nedsat drift (akutte kørsler - udskrivelse fra hospital, absolut nødvendige reparationer/boligændringer) | Åbent som normalt                                      | Varetager almindelig drift<br>Sikrer akutte reparationer ved ekstern leverandør |
| <u>Uge 37</u> | Lukket                                                                                                   | Lukket - adgangsforhold hindrer det grundet flytningen | Varetager almindelig drift<br>Sikrer akutte reparationer ved ekstern leverandør |
| <u>Uge 38</u> | Nedsat drift (akutte kørsler - udskrivelse fra hospital, absolut nødvendige reparationer/boligændringer) | Åbent som normalt                                      | Varetager almindelig drift<br>Sikrer akutte reparationer ved ekstern leverandør |

Flytteprocessen vil bevirke, at Hjælpemiddeldepotet i de tre flytteuger kører med nedsat drift, hvor der alene tages hånd om akutte kørsler. De akutte kørsler omfatter blandt andet udskrivelser fra hospital og korttidspladser samt absolut nødvendige

reparationer.

Det betyder, at leveringstiden på ikke-akutte hjælpemidler bliver længere i de tre uger, flytningen løber over. Terapeuterne vil stadig tage imod henvendelser og foretage udredninger, men der vil være en længere leveringstid på de konkrete bestillinger af hjælpemidler.

Flytningen af depotet hindrer ikke hjemtagning af færdigmeldte borgere på hospitalerne og korttidspladserne. Her varetager EvaTransport som vanligt kørslerne. Er udskrivelsen til eget hjem betinget af større boligændringer, herunder adgangsforhold, så tilbydes borger ophold på korttidsplads, da EvaTransport ikke kan stå for boligændringer. Dette vil kun være aktuelt uge 37 2021, hvor depotet er helt lukket.

Sagen sendes til orientering i Handicaprådet og Seniorrådet, og der bliver orienteret om flytningen og de ændringer, det medfører, via Ballerup Bladet, kommunens hjemmeside samt kommunens Facebookgruppe.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

0 bilag

## **Beslutningen træffes af**

Social- og Sundhedsudvalget

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Plan for flytning af Hjælpemiddeldepotet fra Energivej til Ågerupvej i Ballerup godkendes.

# Beslutning

Indstillingen godkendt

## • Punkt 5 Opkvalificering af medarbejderne til opgaveløsning i forhold til borgere med demens

### Tidligere behandling

Social- og Sundhedsudvalget den 26. januar 2021 Punkt 5

### Indhold

#### Sammendrag

Center for Voksne og Sundhed har, som del af Ballerup Kommunes Demensstrategi 2021, udarbejdet en procesplan for opkvalificering af medarbejdere på demensområdet.

#### Baggrund

Med budgetaftalen for 2021 tildeles ældreplejen i Ballerup Kommune 1,20 mio. kr. til opkvalificering af medarbejdere til opgaveløsningen i forhold til borgere med demens (jf. budgetaftale 2021 pkt. 1.2.2). Initiativet indgår som et fokusområde i Ballerup Kommunes Demensstrategi 2021.

Derudover vil Center for Voksne og Sundheds puljefinansierede indsats på 0,277 mio. kr. til fastholdelse af elever på social- og sundhedsuddannelserne med fokus på sprogstøtte indgå i opkvalificeringen på demensområdet. Fokus via denne pulje vil være opkvalificering i forhold til elevernes evne til at kommunikere og samarbejde med pårørende.

#### Sagsfremstilling

En del af visionen i Ballerup Kommunes Demensstrategi 2021 er, at borgere med kognitive udfordringer og deres pårørende skal mødes af fagligt kvalificerede medarbejdere, der kan understøtte borgerne og deres pårørende i at opretholde et værdigt og meningsfuldt liv. Den faglige indsats skal tage udgangspunkt i den enkelte borgers behov og inddrage de pårørende som en ressource.

For at imødekomme denne vision, er der i Ballerup Kommunes Demensstrategi 2021 udarbejdet en række konkrete indsatser under fokusområdet "Kompetenceudvikling". Disse indsatser er bl.a. besluttet ud fra interviews med ledere og medarbejdere på demensområdet og tager afsæt i følgende tre temaer:

### 1. Faglige metoder inden for demens:

Temaet fokuserer på at klæde medarbejdere og ledere fagligt på til mødet med borgere med kognitive udfordringer samt deres pårørende. Bl.a. i mødet med borgere med udfordrende adfærd og pårørende som har det svært. Derudover er der fokus på at sikre en demensfagligt funderet vidensdeling, sparring og formidling mellem medarbejdere og ledere.

### 2. Værdier i mødet med menneskerne bag sygdommen:

Temaet fokuserer på at sikre, at medarbejdere og ledere møder borgere og pårørende med et værdisæt, som tager afsæt i menneskerne bag sygdommen og ikke lader sygdommen og dens udfordringer være fokus for mødet. Herunder bl.a. med fokus på pårørendesamarbejdet som en ressource og forråelseselementet.

### 3. Forståelsen om demens som en sygdom:

Temaet fokuserer på at understøtte medarbejdere og lederes sygdomsforståelse, så de ved, hvorfor en borger med demens reagerer, fx med udfordrende adfærd. Sygdomsforståelsen bidrager ligeledes til, at medarbejdere og ledere kan vælge de rette faglige redskaber i mødet med borgerne og deres pårørende.

En del af indsatserne under fokusområdet "Kompetenceudvikling" i Ballerup Kommunes Demensstrategi 2021 er allerede igangsat, og der er høstet gode erfaringer og resultater.

Her kan bl.a. nævnes demenspraktikernes indsats på plejecentrene, hvor demenspraktikerne har undervist og vejledt medarbejderne i håndteringen af borgere med svær demens ved brug af Demensrejseholdets faglige metoder. Medarbejderne på plejecentrene har i højere grad lært at reflektere over egen praksis, så de i mødet med borgere med svær demens kan imødekomme borgernes behov og derigennem forebygge situationer, hvor borgerne reagerer med udfordrende adfærd.

Medarbejderne giver udtryk for at være meget glade for denne nye måde at arbejde på, og at de har stor gavn af demenspraktikernes understøttelse. De oplever ligeledes, at beboerne er mere rolige og trygge, samt er bedre integreret i afdelingen.

Demenspraktikernes arbejde har resulteret i et drastisk fald i det årlige forbrug af ekstraressourcer til håndteringen af borgere med svær demens på plejecentrene i Ballerup Kommune fra i alt 35.712 arbejdstimer, svarende til 4.642.560 mio. kr., i 2018 til i alt 13.386 arbejdstimer, svarende til 1.740.180 mio. kr., i 2020.

Til udmøntning af de resterende indsatser under fokusområdet "Kompetenceudvikling" er der udarbejdet en procesplan kaldet "Procesplan for opkvalificering af medarbejdere på demensområdet".

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

3 bilag, heraf 2 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Social- og Sundhedsudvalget

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at:

1. Orientering om den fremadrettede plan for opkvalificering af medarbejdere inden for demensområdet i Ballerup Kommune tages til efterretning.

# Beslutning

Taget til efterretning

## • Punkt 6 Opfølgning på Ballerup Kommunes Aftale om Budget 2021 pkt. 1.4.2 om udsatte borgere

### Indhold

#### Sammendrag

Der gives en opfølgning på dele af Ballerup Kommunes Aftale om Budget 2021, som omhandler udsatte borgere, punkt 1.4.2.

#### Baggrund

Af budgetaftalen 2021 fremgår to aktiviteter under punkt 1.4.2 om udsatte borgere, som denne sag følger op på:

1. Undersøgelse af Brydehuset og Fronten
2. Ventetid på stof- og alkoholbehandling.

Derudover præsenterer sagen foreløbige idéer til den kommende Strategi for udsatte borgere, som ligeledes indgår i Aftale om Budget 2021.

#### Sagsfremstilling

Brydehuset har udarbejdet en virksomhedsrapport, som dels har til formål at give et indblik i hele Brydehusets virke, dels give en opfølgning på de dele af Aftale om Budget 2021, der omhandler udsatte borgere. Administrationen foreslår, at virksomhedsrapporten fremadrettet udarbejdes én gang årligt, og forelægges til orientering i Social- og Sundhedsudvalget, for at give det politiske niveau og andre interessenter indsigt i Brydehusets arbejde.

Rapporten beskriver de mange forskellige aktiviteter, organisationen Brydehuset varetager. I denne sag fokuseres primært på stof- og alkoholbehandling i Brydehuset

samt Brydehuset Parkvej. Social- og Sundhedsudvalget er på udvalgsmødet den 4. maj 2021 orienteret om, at Fronten skifter navn til Brydehuset Parkvej.

### Brydehuset

Brydehuset tilbyder mange forskellige indsatser og aktiviteter. Én af dem er stof- og alkoholbehandling. Brydehuset har behandlet rusmiddelproblematikker i mere end 20 år, og i alt har 30 ansatte haft 558 behandlingsforløb (unikke CPR-numre) i 2020. Heraf har 311 borgere bopæl i Ballerup Kommune.

Brydehuset arbejder med evidensbaserede metoder i rusmiddelbehandlingen, og særligt for de unge under 18 år har med en stringent behandlingsmodel opnået gode resultater: Ni måneder efter endt behandling er 50 pct. af de unge fortsat stoffri.

Generelt skaber Brydehusets rusmiddelbehandling gode og varige resultater – også sammenlignet med andre kommuner. Ifølge Socialtilsyn 2020 er det desuden borgernes oplevelse, at der ydes en helhedsorienteret behandling, som har relevant fokus på uddannelse, beskæftigelse og støtte til at forbedre sociale kompetencer. Borgerne giver udtryk for i meget høj grad at trives i tilbuddet, og medarbejderne beskrives som dygtige, omsorgsfulde og anerkendende.

Den seneste tilsynsrapport fra Socialtilsyn Hovedstaden vurderer, at medarbejdergruppens samlede faglige og relationelle kompetencer fremstår i overensstemmelse med målgruppens udfordringer og støttebehov. Samt at medarbejderne er fagligt dygtige og gode til at reflektere over egen praksis.

### Brydehuset Parkvej (tidligere Fronten)

I Brydehuset Parkvej kan Ballerup Kommunes borgere henvende sig, hvis de har brug for rådgivning om eller hjælp til sociale udfordringer. Borgerne kan henvende sig direkte fra gaden efter princippet om, at "du ikke er gået forkert". Brydehuset Parkvej kan enten tilbyde borgeren hjælp eller brobygge til rette sted.

I 2020 har 497 borgere henvendt sig med henblik på råd og vejledning eller hjælp efter servicelovens § 82 eller § 99. Der blev i 2020 igangsat 631 aktiviteter i Brydehuset Parkvej.

Fra Brydehuset Parkvej udgår ligeledes Ballerups Kommunes mentorkorps, som løser mentoropgaver på bestilling fra Jobcenter Ballerup.

### Ventetid på stof- og alkoholbehandling

Aftale om Budget 2021 har fokus på at nedbringe ventetiden på stof- og alkoholbehandling i Brydehuset.

Ultimo 2020 har Brydehuset ansat en ny socialrådgiver på rusbehandlingsområdet. Rådgivernes primære fokus i 2021 er nye henvendelser. Konkret betyder det dels, at der er afsat daglig tid til at tage imod borgere, der fx henvender sig fra gaden, og tilbyde første samtale med det samme. Dels at tilbyde borgere, der henvender sig telefonisk eller via mail, en samtale allerede første hverdag efter henvendelsen.

På nuværende tidspunkt bliver omtrent 90 pct. af de nye, udbudte tider brugt, og flere borgere kommer således til samtale inden for tre hverdage. Det er dog for tidligt at sige, hvilken effekt det samlet set har på ventetiden, idet det skal ses i sammenhæng med, hvor mange borgere, der henvender sig i 2021 i forhold til samme tid de forrige år, samt hvor mange ny-henvendelser de øvrige socialrådgivere håndterer. Det anslås, at den gennemsnitlige ventetid pt. er omkring 10 dage, mens behandlingsgarantien er 14 dage.

Som det fremgår af punkt 1.4 2 i Aftale om Budget for 2021, skal der udarbejdes forslag til en strategi for udsatte borgere. På Social- og Sundhedsudvalget møde d. 5. januar 2021 blev det besluttet, at der i december 2021 følges op på dette punkt.

Virksomhedsrapporten for Brydehuset og Brydehuset Parkvej har afdækket nogle temaer, som kunne være relevante at inddrage i en kommende strategi for udsatte borgere med fokus på helhed og sammenhæng i indsatsen. Nedenstående skal således ses som foreløbige idéer til temaer i en kommende strategi:

- Frivillighed og civilsamfund

Ballerup Kommune vægter i Vision 2029 samarbejde med civilsamfund og frivillige højt, og Brydehuset arbejder allerede med frivillighed på flere niveauer. Erfaringen er, at det skaber forhøjet livskvalitet for den enkelte borger at bidrage til samfundet i en grad, som modsvarer borgerens kompetencer og ressourcer. Et strategisk fokus på frivillighed kan bidrage til i højere grad at inkludere udsatte borgere i lokalsamfundet.

- Pårørende til udsatte borgere

Med afsæt i Ballerup Kommunes Pårørendepolitik (2019) har Brydehuset de seneste år haft stadigt større fokus på pårørende, hvor pårørendekoordinator og arbejdsgruppe arbejder på at udvikle, kvalificere og afholde tilbud for de pårørende. I 2020 har Brydehuset fået henvendelser fra mere end 100 pårørende, og de pårørende giver udtryk for, at de føler sig set, hørt og forstået. Pårørendearbejdet kan spille en afgørende rolle i forhold til at sikre en helhedsorienteret indsats, som også inkluderer de personer, der er tæt på den udsatte borger.

- Vidensdeling

Brydehuset som organisation besidder mange års akkumuleret viden inden for social udsathed, som er relevant og betydningsfuld for samarbejdsparter og borgere. Derfor har Brydehuset fokus på at udvikle workshops, undervisningsmateriale og koncepter til eksempelvis sagsbehandlere. Et strategisk fokus på vidensdeling på tværs af kommunale indsatser kan bidrage til at skabe sammenhængende og helhedsorienterede indsatser for udsatte borgere.

På Social- og Sundhedsudvalgets møde deltager leder af Brydehuset Ann Dorte Ahrenskjær under behandling af sagen.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

1 bilag, heraf 1 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Social- og Sundhedsudvalget

## **Indstilling**

Center for Arbejdsmarked indstiller, at

1. Opfølgning på Ballerup Kommunes Aftale om Budget 2021 pkt. 1.4.2 om udsatte borgere tages til efterretning.
2. De foreslåede temaer i en kommende strategi for udsatte borgere drøftes.

## **Beslutning**

Indstillingen godkendt.

Social- og Sundhedsudvalget sender sagen og virksomhedsrapporten til orientering i Psykiatrirådet.

## **• Punkt 7 Magtanvendelser i 2020**

### **Sagsfremstilling**

#### **Sammendrag**

Social- og Sundhedsudvalget orienteres om de magtanvendelser, der er indberettet i 2020. Forud for denne orientering har sagen været i høring i Handicaprådet, Psykiatrirådet og Seniorrådet. Efter behandling i Social- og Sundhedsudvalget sendes sagen til orientering i Kommunalbestyrelsen.

Der har i løbet af 2020 været 32 indberetninger af magtanvendelser fordelt mellem botilbud og plejecentre. Magtanvendelserne har holdt sig inden for den gældende lovgivning og er blevet indberettet korrekt. Det er generelt kendetegnende for Ballerup Kommunes institutioner, at de på korrekt vis har forsøgt at motivere beboerne med pædagogiske tiltag, før magtanvendelser blev taget i brug som sidste mulighed.

I Center for Voksne og Sundhed er der et stort fokus på indberetninger og evalueringer af magtanvendelser.

Over de senere år har der været en let stigning på ældreområdet, som afspejler det øgede fokus på indberetninger. Stigningen er derfor ikke nødvendigvis et udtryk for, at der anvendes mere magt over for beboerne.

I 2020 er indberetningerne af magtanvendelser dog faldet. Det skyldes, at situationen

omkring corona med nedlukning, forebyggelse af smitte mv. har medført et mindre fokus på indberetning af magtanvendelser. Administrationen er opmærksom på at få rettet op på dette.

## **Baggrund**

Ballerup Kommune har pligt til at følge udviklingen i anvendelsen af magt og andre indgreb i den personlige frihed i forhold til egne borgere og borgere fra andre kommuner, som benytter Ballerup Kommunes bo- og dagtilbud.

Formålet er, at det løbende kan vurderes, om der er behov for faglig og ledelsesmæssig opfølgning. Serviceloven fastlægger desuden, at der én gang årligt forelægges en beretning til Kommunalbestyrelsen om udviklingen på området.

Et tværfagligt udvalg, Myndighedsgruppen, bestående af fagprofessionelle fra både handicapområdet og ældreområdet i Center for Voksne og Sundhed, behandler den enkelte indberetning og holder opsyn med, at der ikke sker ulovlige eller unødige magtanvendelser, samt at borgerne får den klagevejledning, de har krav på.

## **Sagsfremstilling**

På handicapområdet har der i 2020 været 22 indberetninger om magtanvendelser. På ældreområdet har der været 10 indberetninger.

Til sammenligning var der i 2019 23 indberetninger på handicapområdet og 22 indberetninger på ældreområdet (se bilag).

Udviklingen, der viser mere end en halvering af indberettede magtanvendelser på ældreområdet, skyldes primært, at corona-situationen i 2020 har sat dagsordenen på Ballerup Kommunes plejecentre. Det har betydet et mindre fokus på indberetning af magtanvendelser. Det er fortsat Myndighedsgruppens vurdering, at der blandt personale og ledelse er fokus på god og respektfuld omgang med beboerne.

Enhver magtanvendelse, som er foretaget af medarbejdere i Ballerup Kommune, skal registreres og indberettes til Center for Voksne og Sundhed og til Socialtilsyn Hovedstaden. Har en beboer på et af Ballerup Kommunes botilbud en anden handlekommune end Ballerup Kommune, registreres magtanvendelsen og videresendes til handlekommunen, som behandler sagen.

Magtanvendelser foretaget i dag- eller døgntilbud beliggende i andre kommuner over for borgere, som Ballerup Kommune er handleansvarlig for, sendes således til Ballerup Kommune til afgørelse.

Der foregår et kontinuerligt arbejde med at minimere brugen af magt, og det er administrationens vurdering, at denne opgave prioriteres højt på vores botilbud og plejecentre. For en del af kommunens borgere er det sjældent muligt helt at undgå anvendelsen af magt, da det ofte, fagligt og etisk vurderet, er i borgerens egen interesse for at skabe en tryk, sikker og forudsigelig hverdag.

Derfor er det ikke et mål i sig selv at nedbringe antallet af magtanvendelser, idet magtanvendelser kan være nødvendige. Og i visse tilfælde kan udeladelse af magtanvendelse føre til, at borgere på ældre- og handicapområdet bliver udsat for omsorgssvigt. Det afgørende er, at episoderne indberettes, evalueres og drøftes i personalegruppen. Målet er at forebygge disse hændelser, og her er medarbejdernes viden og kompetencer afgørende.

Ballerup Kommune er derfor i dialog med plejecentre og botilbud for at få mere fokus på indberetningerne således, at kommunen kan få et endnu tydeligere billede af, hvordan den reelle situation er for de borgere, kommunen har ansvaret for.

Der er således fokus på magtanvendelsesområdet i hele Center for Voksne og Sundhed, men magtanvendelse vil aldrig kunne undgås helt, da demenssygdomme og andre udviklingshandicaps kan komme meget forskelligt til udtryk.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

5 bilag, heraf 5 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

# Indstilling

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Høringssvar fra Handicaprådet, Seniorrådet og Psykiatrirådet tages til efterretning.
2. Orientering om Årlig opgørelse over magtanvendelser 2020 tages til efterretning.

## Beslutning

Taget til efterretning

### **• Punkt 8 Kvalitetsstandard for tildeling af handicapegnet bolig og bolig på plejecenter**

## Tidligere behandling

Social- og Sundhedsudvalget den 6. april 2021 punkt 10

## Indhold

### Sammendrag

Center for Voksne og Sundhed har opdateret Kvalitetsstandard for tildeling af handicapegnet bolig og bolig på plejecenter med mindre sproglige rettelser, og kvalitetsstandarden blev godkendt af Social- og Sundhedsudvalget på møde den 6. april 2021.

Kvalitetsstandard for tildeling af handicapegnet bolig og bolig på plejecenter har været i høring hos Handicaprådet og Seniorrådet, og efter behandling af de afgivne høringssvar skal sagen sendes til endelig godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

### Baggrund

Center for Voksne og Sundhed har opdateret Kvalitetsstandard for tildeling af handicapegnet bolig og bolig på plejecenter, der senest blev godkendt den 26. november 2018.

## **Sagsfremstilling**

Opdateringen af kvalitetsstandarden indebærer sproglige ændringer, der skal sikre et opdateret og overskueligt indhold. Derudover er kvalitetsstandarden tilrettet med centrets nye navn, Center for Voksne og Sundhed - Afgørelser og Hjælpemidler.

Kriterier for tildeling af handicapegnet bolig eller bolig på plejecenter er uændrede.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

5 bilag, heraf 3 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Kommunalbestyrelsen

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Høringssvar fra Handicaprådet og Seniorrådet tages til efterretning.
2. Kvalitetsstandard for tildeling af handicapegnet bolig og bolig på plejecenter godkendes.

## **Beslutning**

Indstilles til godkendelse

## **• Punkt 9 Kvalitetsstandard for forebyggende**

# **hjemmebesøg**

## **Tidligere behandling**

Kommunalbestyrelsen den 26. oktober 2020 Pkt. 14

## **Indhold**

### **Sammendrag**

Kvalitetsstandard for forebyggende hjemmebesøg er blevet opdateret og præsenteres for Social- og Sundhedsudvalget til godkendelse forud for høring i Handicaprådet og Seniorrådet.

### **Baggrund**

Af retssikkerhedslovens bekendtgørelse nr. 716 af 7. juli 2019 fremgår det, at Kommunalbestyrelsen én gang årligt skal godkende en opdateret udgave af Kvalitetsstandard for forebyggende hjemmebesøg.

### **Sagsfremstilling**

Kvalitetsstandard for forebyggende hjemmebesøg er blevet opdateret med nyt årstal gældende for det kommende år 2022 samt med enkelte tilretninger i sprogbrug.

Efter behandling i Social- og Sundhedsudvalget sendes Kvalitetsstandarden i høring i Handicaprådet og Seniorrådet.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

4 bilag, heraf 1 anbefales

# Beslutningen træffes af

Social- og Sundhedsudvalget

## Indstilling

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Kvalitetsstandard for forebyggende hjemmebesøg 2021/2022 godkendes.
2. Kvalitetsstandard for forebyggende hjemmebesøg 2021/2022 sendes i høring i Handicaprådet og Seniorrådet.

## Beslutning

Indstillingen godkendt

## **• Punkt 10 Midler til kultur- og oplevelsesaktiviteter for ældre og udsatte borgere under corona**

## Indhold

### Sammendrag

Ballerup Kommune modtager ca. 1,6 mio. kr. via bloktilskuddet til at skabe kultur- og oplevelsesaktiviteter for ældre og udsatte borgere i samarbejde med den lokale oplevelsesindustri. Administrationen er i samarbejde med lokale ledere og det lokale kulturliv i gang med at finde relevante aktiviteter.

Social- og Sundhedsudvalget inviteres til at komme med forslag til kultur- og oplevelsesaktiviteter.

### Baggrund

Med Finansloven for 2021 udmøntes 171,7 mio. kr. til kommunerne med det formål at "understøtte virksomheder og aktører inden for oplevelsesindustrien, der har oplevet nedgang i deres omsætning under COVID-19, og samtidig bidrage til, at ældre og udsatte borgere, herunder personer med handicap, der særligt oplever ensomhed som følge af isolation under COVID-19, kan gøre brug af kultur- og

oplevelsesaktiviteter".

## **Sagsfremstilling**

Ballerup Kommune står til at modtage ca. 1,6 mio. kr til at sikre kultur- og oplevelsesaktiviteter for ældre og udsatte borgere på plejecentre og botilbud. Midlerne skal understøtte den lokale oplevelsesindustri og kan anvendes i 2021.

Midlerne udbetales i oktober 2021, men indsatserne kan igangsættes parallelt med udbetalingerne af de indefrosne feriemidler. Det forventes, at midlerne fordeles til plejecentrene og botilbuddene efter antallet af beboere.

Administrationen er i samarbejde med de lokale ledere i gang med at afdække de lokale behov og muligheder for lokalt samarbejde.

Baltoppen LIVE har allerede meldt ind, at de har forskellige muligheder, der indebærer både arrangementer på de enkelte steder eller ud af huset. Det er planen, at der bliver udarbejdet en slags katalog, som de enkelte plejecentre og botilbud kan vælge fra. Derudover vil de lokale ledere inddrage beboere, pårørende og medarbejdere i, hvilke aktiviteter, de kunne tænke sig. Eksempler på aktiviteter kan være lokale teaterforestillinger, koncerter, restaurant- eller biografture, hvor beboerne tager ud af huset. Det kan også være arrangementer med det lokale kulturliv på de enkelte plejecentre eller botilbud. Man kan invitere musikere eller skuespillere til at komme og underholde alt efter de lokale ønsker og behov.

For at få så mange idéer som muligt inviteres Social- og Sundhedsudvalget til at komme med forslag til aktiviteter og samarbejder, der kommer både beboere og det lokale kulturliv til gavn.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

1 bilag, heraf 0 anbefales

# Beslutningen træffes af

Social- og Sundhedsudvalget

## Indstilling

Center for Voksne og Sundhed indstiller at

1. Der gives forslag til aktiviteter og samarbejder, der kommer både beboere på plejecentre og botilbud samt det lokale kulturliv til gavn.
2. Administrationen arbejder videre med at samle forskellige forslag og muligheder til inspiration på tværs af de enkelte plejecentre og botilbud.

## Beslutning

Indstillingen godkendt

## • Punkt 11 Ny Sundhedspolitik for Ballerup Kommune

### Tidligere behandling

Social- og Sundhedsudvalget den 6. april 2021 Punkt 14.

## Indhold

### Sammendrag

Social- og Sundhedsudvalget skal godkende den endelige udgave af ny Sundhedspolitik for Ballerup Kommune på baggrund af høringssvar fra øvrige stående udvalg.

Efter behandling i Social- og Sundhedsudvalget sendes den endelige udgave af Sundhedspolitikken i høring i råd og nævn.

## **Baggrund**

På møde den 6. april 2021 godkendte Social- og Sundhedsudvalget et udkast til ny Sundhedspolitik for Ballerup Kommune, som blev sendt i høring i de øvrige stående udvalg.

Administrationen har indsamlet og behandlet de afgivne høringssvar. På den baggrund fremlægges en endelig udgave af ny Sundhedspolitik for Ballerup Kommune til godkendelse i Social- og Sundhedsudvalget.

## **Sagsfremstilling**

Udkast til ny Sundhedspolitik for Ballerup Kommune har været i høring i Teknik- og Miljøudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget samt Børne- og Skoleudvalget. Høringssvar fra stående udvalg fremgår af bilag.

Administrationen har behandlet høringssvarene ud fra, om de foreslåede ændringer eller bemærkninger er i overensstemmelse med de politiske pejlemærker, som er vedtaget for Sundhedspolitikken. De politiske pejlemærker er som følger:

- Mere lighed i sundhed
- Mere bevægelse i hverdagen
- Bedre mental sundhed
- Tættere samarbejde med de alment praktiserende læger.

De politiske pejlemærker viser, hvad der i særlig grad skal prioriteres og arbejdes med i Ballerup Kommune frem mod 2029.

Alle høringssvar, der har været i overensstemmelse med de vedtagne politiske pejlemærker, er indarbejdet i den endelige udgave af Sundhedspolitikken.

Det skal bemærkes, at Ballerup Kommune fortsat skal arbejde med en lang række forebyggelses- og sundhedsindsatser, som ikke falder ind under de valgte politiske pejlemærker. Det betyder eksempelvis, at Ballerup Kommune fortsat vil have fokus på at fremme den seksuelle sundhed blandt borgerne i Ballerup Kommune - en indsats, der i høj grad løftes af sundhedsplejen og skolerne. Indsatsen med at fremme den seksuelle sundhed vil dog ikke være en særlig prioriteret indsats frem mod 2029.

Administrationen stiller forslag om, at den endelige udgave af ny Sundhedspolitik for Ballerup Kommune sendes i høring i følgende råd, nævn og udvalg:

- Ballerup Fælleselevråd (BAFE)
- Ungdomsrådet
- Grønt Råd
- Seniorrådet
- Handicaprådet
- Psykiatrirådet
- Frivillighedsrådet
- Lægekontaktudvalget.

## **Økonomiske konsekvenser og finansiering**

Ingen økonomiske konsekvenser

## **Bilag**

4 bilag, heraf 2 anbefales

## **Beslutningen træffes af**

Social- og Sundhedsudvalget

## **Indstilling**

Center for Voksne og Sundhed indstiller, at

1. Endelig udgave af ny Sundhedspolitik for Ballerup Kommune godkendes.
2. Endelig udgave af ny Sundhedspolitik for Ballerup Kommune sendes i høring i de af administrationen foreslåede råd, nævn og udvalg.

## **Beslutning**

Indstilling godkendt med følgende tilføjelser til Sundhedspolitikens afsnit En tryk barndom og ungdomsliv:

Ballerup Kommune vil gøre en indsats for at informere nuværende og kommende

forældre om de risici, der kan være ved omskæring samt, med udgangspunkt i princippet om "barnets ret til egen krop", opfordre til, at religiøst eller kulturelt begrundet omskæring eller anden kønskirurgi, som ikke er helbredsmæssigt begrundet, udsættes til barnet selv kan tage stilling hertil.

Ballerup Kommune skal fortsat have fokus på at forebygge seksuelt misbrug i vores frivilligt organiserede aktiviteter.

## • **Punkt 12 LUKKET Meddelelser**

### **Beslutning**

Taget til efterretning

## • **Punkt 13 LUKKET Forslag til Spare- og omprioriteringspuljen til budget 2022 for Social- og Sundhedsudvalget**

### **Beslutning**

Indstillingens punkt 1: Indstilling godkendt med denne bemærkning: Forslagets besparelse ændres til 1,0 mio.kr. fra og med 2022.

Indstillingens punkt 2: Indstilling godkendt med denne bemærkning: Forslagets besparelse bliver 0,6 mio. kr. i 2022 stigende til 2,0 mio. kr. i 2024 samt indførelse af en brugerbetaling fra og med 2022 til sikring af aktivitetens videreførelse.

Indstillingens punkt 3: Indstillingen ikke godkendt.

Indstillingens punkt 4: Indstillingen ikke godkendt.

Indstillingens punkt 5: Indstillingen ikke godkendt.

Indstillingens punkt 6: Indstillingen godkendt.

Indstillingens punkt 7: Indstillingen ikke godkendt.

Indstillingens punkt 8: Indstillingen ikke godkendt.

Indstillingens punkt 9: Indstillingen ikke godkendt.

Indstillingens punkt 10: Indstillingen ikke godkendt.

Indstillingens punkt 11: Indstillingen godkendt.

Indstillingens punkt 12: Indstillingen godkendt.

Indstillingens punkt 13: Indstillingen godkendt.

Indstillingens punkt 14: Indstillingen godkendt.

Indstillingens punkt 15: Indstillingen godkendt.

Indstillingens punkt 16: Indstillingen ikke godkendt.

Indstillingens punkt 17: Indstillingen ikke godkendt.

Indstillingens punkt 18: Indstillingen ikke godkendt.

## • **Punkt 14 Godkendelse af referat (underskriftside)**

# Beslutningen træffes af

Social- og Sundhedsudvalget.

## Indstilling

For at godkende referatet for dette møde skal alle medlemmer af udvalget klikke på "Godkendt".

---

**Source URL:** <http://ballerup.dk/dagsorden/social-og-sundhedsudvalget-01-06-2021>