



Ballerup Kommune

Kommunalbestyrelsen

Mandag den 20. juni 2016 - kl. 18:00
Kommunalbestyrelsens mødesal på Ballerup Rådhus

Deltagere

- Jesper Würtzen (A) (borgmester) - Deltog
- Lolan Marianne Ottesen (A) (1. viceborgmester) - Deltog
- Kåre Harder Olesen (V) (2. viceborgmester) - Deltog
- Tom Schiermer Nielsen (A) - Deltog
- Michael Krautwald-Rasmussen (A) - Deltog
- Birgitte Dahl (O) - Deltog
- Sussie Henriette Wandel (V) - Deltog
- Peter Als (A) - Deltog
- Mette Hedegaard (Ø) - Deltog
- Maria Lundahl Assov (A) - Deltog
- Martin Jonassen (C) - Deltog
- Musa Kekec (A) - Deltog
- Charlotte Holtermann (A) - Deltog
- Jack Nør (A) - Deltog
- Jan Møller (A) - Deltog
- Kim Schulz Larsen (V) - Deltog
- Bjarne Rasmussen (A) - Deltog
- Ali Abbasi (Ø) - Deltog
- Helle Hardø Tiedemann (A) - Deltog
- Mikael Wandel (V) - Deltog
- Per Mortensen (A) - Deltog
- Lone Madsen (O) - Deltog
- Christian Skjæran (V) - Deltog
- Carsten Riis (direktør) - Deltog
- Irene Jørgensen (A) - Deltog
- Eik Møller (kommunaldirektør) - Deltog
- Anne Vang Rasmussen (direktør) - Deltog
- Mette Vaaben Mortensen (direktør) - Deltog

Afbud/Fraværende

- Özcan Kizilkaya (A) - Afbud

• Punkt 1 Meddelelser

Beskrivelse

1. Invitation til "Integrationstræf 2016". Bilag 1 bilag
2. Vinder af arkitektkonkurrencen om omdannelse af Banegårdspladsen er fundet. Forslaget hedder "En pulserende bymidte" og kan ses på kommunens hjemmeside og på Ballerup Bibliotek.

Beslutning

Taget til efterretning

• Punkt 2 Analyse af Ballerup Kommunes administration og ledelse (fase 2) - forslag til besparelser og effektiviseringer

Tidligere behandling

Økonomiudvalget den 29. september 2014 Punkt 1

Indhold

Sammendrag

Som del af budgettet for 2015 besluttede Kommunalbestyrelsen at gennemføre en analyse af Ballerup Kommunes administration og ledelse. Efter første fase af analysen blev der, som del af budgettet for 2016, besluttet at knytte et besparelseskraV til analysearbejdet på mindst 10 mio. kr. til udmøntning fra 2017. Konkrete forslag til udmøntning af besparelsen foreligger nu.

Baggrund

Der har i de senere år været et voksende fokus på Ballerup Kommunes ressourceforbrug på administration og ledelse. Kommunalbestyrelsen besluttede derfor i efteråret 2014 at igangsætte en analyse af administration og ledelse i kommunen. Første fase af analysen blev gennemført af konsulent- og revisionsvirksomheden BDO i foråret 2015. Denne analyse viste, at Ballerup Kommune bruger relativt flere ressourcer på administration og ledelse end to sammenligningskommuner. Dette gør sig især gældende på den decentrale del. I sommeren 2015 blev fokus på økonomien skærpet, primært på grund af statens krav om omprioriteringsbidrag fra kommunerne. Derfor blev der knyttet et besparelseskrav til anden fase af analysearbejdet på minimum 10 mio. kr. til udmøntning fra 2017.

Sagsfremstilling

Anden fase af analysen af administration og ledelse har analyseret tre områder nærmere:

- Antal medarbejdere pr. leder - kommunens ledelsesspænd
- Kommunens sekretariatsbetjening - politisk og administrativt
- Tværgående arbejdsgange for administrative opgaver.

Analysearbejdet har løbet siden efteråret 2015 med stor involvering af ledere og medarbejdere. På baggrund af arbejdet sendte direktionen forslag til besparelser og effektivisering i høring. Høringen har givet anledning til mindre justeringer, som er indarbejdet i direktionens endelige forslag.

Formålet med besparelserne er at:

- Reducere antallet af ledere på de området, hvor analysen angiver mulighed for et større ledelsesspænd
- Effektivisere sekretariatsbetjeningen i forhold til det politiske og administrative niveau
- Effektivisere centrale arbejdsgange på løn-, personale- og økonomiområdet.

Direktionens forslag til besparelser og effektiviseringer er på i alt 14,45 mio. kr. ved fuldt gennemslag i 2019 - med indfasning fra 2017. Se bilag 1 side 3 for overblik over besparelsesprofilen 2017-2019. Der er knyttet et anlægsinvesteringsbehov for de samlede forslag på anslået 2 mio. kr. Det skal dog bemærkes, at der heri ikke er indregnet forventede engangsinvesteringer i forhold til forslaget vedrørende ændret BFO- og klubstruktur og sammenbygning af to dagtilbud. Det samlede forslag rummer desuden en engangsindtægt på 10 mio. kr. ved salg af Villa Blide bygningen.

Det er således direktionens vurdering, at der er anvist forslag til finansiering af de anlægsudgifter, det samlede forslag forventeligt vil medføre, hvorved forslaget samlet set kan stå alene. Dertil kommer, at der samlet set foreslås besparelser over en treårig periode på ca. 35 mio. kr., dvs. ca. 5 mio. kr. mere i helårsvirkning i 2019 end

forudsat ved den politiske beslutning.

Konkret foreslås det at:

1. Etablere en BFO-2 løsning med en samlet leder af BFO- og klubområdet i hvert skoledistrikt
2. Reducere i antal dagtilbudsmatrikler og reducere med en pædagogisk leder
3. Nedlægge kommunens kursuscenter Villa Blide og bruge andre lokaler til kommunens kursusaktiviteter
4. Reducere antallet af ledere i den centrale administration og på arbejdsmarkedsområdet
5. Effektivisere sekretariatsbetjeningen gennem bl.a. forbedring af arbejdsgange og procedurer, systematisk arbejde med delegerationer mv.
6. Effektivisere de tværgående administrative arbejdsgange vedrørende bl.a. ansættelser, sygefravær, kørsel, fakturabehandling mv. gennem øget digital understøttelse og forenkling af arbejdsgange mv.

Forslag 1 og 2 vil blive oversendt til de respektive fagudvalg (Børne- og Skoleudvalget samt Kultur- og Fritidsudvalget), når Økonomiudvalget har behandlet sagen om de samlede besparelser på administration og ledelse. I forbindelse med forslag 3 om nedlæggelse af Villa Blide vil der blive forelagt selvstændig sag om afhændelse af ejendommen.

Sagens bilag giver et overblik over direktionens forslag og høringssvar:

Bilag 1: "Forslag til besparelser og effektivisering efter høring i MED" --> Direktionens forslag til politisk behandling

Bilag 2: Samlerapport: "Generelt om analysen og forslagene til effektivisering og besparelser" --> Direktionens forslag, der blev sendt i høring

Bilag 3: Høringssvar fra Hoved-MED

Bilag 4: Overblik over høringssvar fra Center-MED og Rådhus-MED.

Baggrundsmateriale for analysearbejdet og høringen findes på Intra. De tre delanalyseres rapporter og høringssvar fra Center-MED og Lokal-MED ligger på denne side på Intra: Analyse administration og ledelse

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Hvis Kommunalbestyrelsen beslutter alle forslag, vil der kunne nås følgende besparelser:

2017: 7,95 mio. kr.

2018: 13,15 mio. kr.

2019: 14,45 mio. kr.

For at nå disse besparelser er der et anlægs-investeringsbehov på 2 mio. kr. Hertil kommer forventeligt anlægsudgifter ved forslaget vedrørende ændret BFO og klubstruktur samt forslaget om sammenbygning af to dagtilbud. I forhold til de to sidste elementer vil anlægsbehovet indgå som en del af de konkrete sager til de respektive fagudvalg.

Såfremt Kommunalbestyrelsen beslutter at nedlægge Villa Blide vil en afhændelse af ejendommen give en indtægt, der bl.a. vil kunne anvendes på disse investeringer.

Bilag

4 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Der tages principbeslutning om at udmønte BFO-2 løsningen. Dermed oversender Økonomiudvalget sagen til Børne- og Skoleudvalget samt Kultur- og Fritidsudvalget til videre behandling.
2. Der tages principbeslutning om at udmønte besparelsen på dagtilbudsområdet. Dermed oversender Økonomiudvalget sagen til Børne- og Skoleudvalget til videre behandling.
3. Villa Blide nedlægges, og der forelægges en sag for Økonomiudvalget på et kommende møde om afhændelse af ejendommen.
4. Direktionens indstilling om at reducere antallet af ledere godkendes.
5. Direktionens indstilling om at effektivisere sekretariatsbetjeningen godkendes.

6. Direktionens indstilling om at effektivisere arbejdsgange på det økonomiske og personaleadministrative område godkendes.

Beslutningshistorik

Økonomiudvalget 14-06-2016 Punkt 4

Beslutning

Ad 1. For indstillingspunkt 1 stemte Lone Madsen (O) - Imod stemte 6 (resten)

Forslaget er faldet

Økonomiudvalget ønsker ikke på nuværende tidspunkt, at der arbejdes videre med forslaget om at samorganisere BFO'er og klubber i Ballerup Kommune.

Børne- og Skoleudvalget samt Kultur- og Fritidsudvalget arbejder videre med alternative måder, hvorpå ledelsesspændet kan øges.

Peter Als (A) deltog ikke under behandlingen af indstillingspunkt 1 grundet inhabilitet.

Ad 2. Indstillingspunkt 2 indstilles til godkendelse med denne bemærkning:

Besparelsen skal opnås på ledelse. Der forelægges en konkret sag på Børne- og Skoleudvalget.

Ali Abbasi (Ø) stemte imod beslutningen.

Ad 3. Indstillingspunkt 3 indstilles til godkendelse med denne bemærkning:

Det er kursuscenteret Villa Blide, der nedlægges. Anvendelsen af ejendommen indgår i den overordnede masterplan for anvendelse af de kommunale ejendomme.

Ad 4. Indstillingspunkt 4 indstilles til godkendelse.

Ad 5. Indstillingspunkt 5 indstilles til godkendelse med denne bemærkning:

Økonomiudvalget ønsker sikkerhed for, at der også fremover er høj kvalitet i den

politiske sekretariatsbetjening.

Ad 6. Indstillingspunkt 6 indstilles til godkendelse.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt med Økonomiudvalgets bemærkninger.

Ø stemte imod indstillingspunkt 2.

• Punkt 3 Flytning af Kommunalbestyrelsens møde den 31. oktober 2016

Indhold

Sammendrag

På grund af Bycirkelens rejse til Kina den 28. oktober 2016 til den 3. november 2016 vil Ballerup Kommunes borgmester, 1. og 2. viceborgmester samt Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets formand være forhindret i at deltage i mødet i Kommunalbestyrelsen mandag den 31. oktober 2016.

På denne baggrund foreslås det, at mødet i Kommunalbestyrelsen flyttes til afholdelse torsdag den 27. oktober 2016, lukket møde kl. 17.45 samt åbent møde kl. 18.00.

Baggrund

De tre kommuner i Bycirklen - Ballerup, Egedal og Frederikssund Kommuner - har siden 2007 haft en samarbejdsaftale med den kinesiske by Wuxi. I april 2016 har de tre kommunalbestyrelser i Bycirklen besluttet at forny samarbejdsaftalen med Wuxi for endnu en treårig periode. Fornyelsen af aftalen vil finde sted under "International Sister Cities Forum" den 1. november 2016 til den 4. november 2016 i Wuxi.

Sagsfremstilling

Bycirklen er inviteret til Wuxi for at forny samarbejdsaftalen primo november 2016. Dette skal ske som led i programmet på det internationale "Sister Cities Forum", som afholdes for alle Wuxis samarbejdsbyer hvert andet år.

I år er denne begivenhed fastlagt til at foregå fra den 1. november 2016 til den 4. november 2016.

Der er planer for afrejse til Shanghai fredag den 28. oktober 2016 og hjemrejse den 3. november 2016.

Hermed vil Ballerup Kommunes repræsentanter være forhindret i at deltage i Kommunalbestyrelsens møde, der er berammet til den 31. oktober 2016.

Bycirkulens borgmestre ser med dette besøg også muligheden for at varetage og implementere en række af Kina-samarbejdets øvrige mål, herunder i særlig grad aktiviteter inden for erhvervsudvikling. Således er der grundlag for, at Bycirkulens borgmestre med dette besøg vil kunne være "døråbnere" og fremme aktiviteter for et par konkrete danske aktører, herunder et par lokale Ballerupvirksomheder.

Samtidig ønsker Bycirkulens borgmestre også at give en række medlemmer af Økonomiudvalget fra de tre kommuner mulighed for, via deres deltagelse, at blive direkte opdateret på konkrete aktiviteter og på samarbejdet generelt. Dette ses som relevant og givtigt for de løbende dialoger og perspektiveringer for den fremadrettede udvikling af Kina-samarbejdet.

Fra Ballerup Kommune vil borgmesteren, 1. og 2. viceborgmester samt formanden for Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget være repræsenteret ved besøget. Fra administrationen deltager kommunaldirektøren, erhvervsudviklingschefen og Bycirkulens kinakoordinator.

Det skal bemærkes, at fristen for udsendelse af dagsordenen til Kommunalbestyrelsen på fire dage fra Økonomiudvalgets møde, ikke vil kunne overholdes ved flytning af mødet, idet der er møde i Økonomiudvalget tirsdag den 25. oktober 2016. Dagsordenen til mødet i Kommunalbestyrelsen den 27. oktober 2016 vil blive udsendt hurtigst muligt efter Økonomiudvalgets møde.

Efter kommunestyrelsesloven skal møder i fagudvalgene afholdes i så god tid inden møderne i Kommunalbestyrelsen, at mødemateriale og udvalgserklæringer kan sendes til Kommunalbestyrelsens medlemmer senest fire hverdage før møder i Kommunalbestyrelsen. Kommunalbestyrelsen kan dog beslutte at omberamme møde i kommunalbestyrelsen, hvis der er enighed om dette. Kommunalbestyrelsen kan ligeledes beslutte, at mødematerialet kan fremsendes til Kommunalbestyrelsens medlemmer med en kortere frist.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Kommunaldirektør Eik Møller indstiller, at

1. Kommunalbestyrelsens møde mandag den 31. oktober 2016 kl. 17.45 flyttes til torsdag den 27. oktober 2016, lukket møde kl. 17.45 samt åbent møde kl. 18.00.
2. Det godkendes at dagsordenen til det flyttede Kommunalbestyrelsesmøde ikke overholder standardfristerne for offentliggørelse og udsendelse på fire hverdage før mødet.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016
Indstilles til godkendelse

• Punkt 4 Struktur for dagtilbuddene i distrikt Skovvejen i Ballerup

Tidligere behandling

Børne- og Skoleudvalget den 1. december 2015 Punkt 5

Indhold

Sammendrag

Der er udarbejdet en række forslag til en ny struktur for dagtilbuddene i distrikt Skovvejen. Forslagene forelægges for Børne- og Skoleudvalget, som skal tage stilling til, om udvalget vil anbefale, at et af forslagene gennemføres.

Baggrund

I budgettet for 2016 er der besluttet en kapacitetsreduktion for dagtilbuddene i distrikt Skovvejen med virkning fra 2017, samt at der skal etableres en skovbørnehavegruppe i Egebjergområdet.

Kapacitetsreduktionen forventes at give en besparelse på 1 mio. kr. årligt i drift i 2017 og frem, og der er afsat 15 mio. kr. på anlægsbudgettet til ombygninger.

I distrikt Skovvejen er der pr. 1. august 2016 seks afdelinger/matrikler (se kortbilag). Normeringen pr. 1. januar 2016 ser således ud:

	0-2 årige	3-5 årige
Nordpolen		65
Sydpolen	40	
Valhalla i Byen	22	40
Valhalla i Skoven	18	28
Ved skoven	36	60
Lundegården	32	66
Dagplejen	12	

Sagsfremstilling

Børne- og Skoleudvalget godkendte den 1. december 2015 en procesplan for arbejdet med omstruktureringen. En arbejdsgruppe bestående af de fire børnehusledere i distriktet samt Center for Skoler, Institutioner og Kultur med bidrag fra Center for Ejendomme har indledningsvis arbejdet med at indsamle fakta omkring prognoser, bygningsforhold mv.

Der har efterfølgende været afholdt en workshop for forældrebestyrelserne for de fire børnehuse, hvor bestyrelserne havde mulighed for at byde ind med forslag. De forslag, som kom frem, samt de forslag som bestyrelserne efterfølgende har fremsat, har arbejdsgruppen kvalificeret og struktureret, hvorefter de har været sendt til udtalelse hos bestyrelser, ledelser og MED-udvalg. Disse er blevet bedt om at forholde sig til fordele og ulemper ved de enkelte forslag.

Børne- og Skoleudvalget præsenteres nu for fire forslag med forskellige undervarianter. Forslagene indeholder beskrivelser af, hvilke forandringer forslaget indebærer, og hvilke fordele og ulemper det medfører, samt redegør for mulige driftsbesparelser og anlægsudgifter.

Forslag 1 a - d

- Sydpolen flyttes/sammenlægges med Nordpolen – samme normering
- Der etableres skovbørnehavegruppe i Valhalla i Skoven
- Øvrige afdelinger bevares med samme normering

Forslag 2

- Lundegårdens vuggestue og børnehave bygges sammen, samme normering
- Evt. lægges Nord- og Sydpolen sammen som beskrevet i forslag 1 a-d
- Skovbørnehavegruppe i Valhalla i Skoven
- Øvrige afdelinger bevares med samme normering

Forslag 3 a-c

- Valhalla i Byen lukkes
- Sydpolen flyttes/sammenlægges med Nordpolen som i forslag 1a-d
- Skovbørnehavegruppe i Valhalla i Skoven
- Valhalla i Skoven udbygges med flere pladser udover skovbørnehavegruppen
- Børnehuset ved Skoven og Lundegården opnormeres evt.

Forslag 4 a-c

- Sydpolen bevares i nuværende bygning
- Valhalla i Byen lukkes
- Skovbørnehavegruppe i Valhalla i Skoven
- Valhalla i Skoven udbygges med flere pladser udover skovbørnehavegruppen
- Lundegården, Ved Skoven eller Nordpolen opnormeres.

Der er desuden foreslået, at én af børnehavegrupperne i Valhalla i Skoven omdannes til en skovbørnehavegruppe. Dette forslag kan kombineres med flere af de andre forslag. Der er ikke regnet på de økonomiske konsekvenser af dette.

Center for Skoler, Institutioner og Kultur foreslår, at Børne- og Skoleudvalget drøfter forslagene og tager stilling til, om udvalget kan anbefale, at ét af forslagene gennemføres.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

I projektet er der påregnet en besparelse på 1 mio. kr. årligt i drift i 2017 og frem, og der er afsat 15 mio. kr. på anlægsbudgettet til ombygninger.

Driftsbesparelse i forslagene:

(der er kun regnet på de forslag, som anses for praktisk muligt at realisere)

Forslag (i 1.000 kr.)	1a	1c	2	3a	3b	4a	4b	4c
Ledelse	500	500	1.000	1.000	1.000	500	500	500
Grundmodul	250	250	250	500	500	250	250	250
Bygningsdrift	-180	-330	-240	-20	40	130	160	150
Bruttobesparelse	570	420	1.010	1.480	1.540	880	910	900
Nettobesparelse efter forældrebetaling	465	343	825	1.210	1.259	719	744	735

Anlægsudgifter i forslagene:

Forslag	1a	1c	2	3a	3b	4a	4b	4c
Samlet anlægsudgift i mio. kr.	18,0	27,0	23,0	28,0	25,0	12,0	10,8	10,8

Udover det beregnede må der evt. påregnes udgifter til oprettelse af parkeringspladser og ændringer af legepladser. Nogle af forslagene kræver også, at der i vedligeholdelsesbudgettet prioriteres midler til de berørte bygninger, da der vil blive et presserende behov for vedligehold, hvis der bygges om.

Bilag

10 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for Skole, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Der tages stilling til, om ét af de fremlagte forslag til struktur for dagtilbuddene i distrikt Skovvejen skal gennemføres.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt med Økonomiudvalgets bemærkning.

Ø og C stemte imod beslutningen.

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Børne- og Skoleudvalget d. 31-05-2016

Forslag 4c indstilles til godkendelse med udbygning af Valhalla i Skoven til 32/60 + skovbørnehavegruppe. Martin Jonassen (C) stemte imod beslutningen med bemærkning om, at Det Konservative Folkeparti finder processen stærkt kritisabel. Mette Hedegaard (Ø) stemte imod beslutningen med bemærkning om, at det er dybt problematisk, at vi som kommune ikke fremlægger alle relevante data, når vi inviterer forældre til at deltage i en proces. Derudover finder Enhedslisten det kritisabelt, at beslutningen omkring den konkrete model allerede er truffet, inden den kommer på dagsordenen i Børne- og Skoleudvalget og sluttelig ønsker Enhedslisten, at når kommunen har inddraget borgere i en proces, skal der være høringsmulighed for de inddragede parter efterfølgende.

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales med Børne- og Skoleudvalgets bemærkninger. Martin Jonassen (C) stemte imod beslutningen med samme bemærkning som på Børne- og Skoleudvalget. Ali Abbasi (Ø) stemte imod beslutningen.

• Punkt 5 Ansøgning fra Ordblindeinstituttet om fravigelse af reglerne vedrørende skoledagens

længde

Indhold

Sammendrag

Ordblindeinstituttet søger om at fravige reglerne vedrørende skoledagens længde på 6. og 8. klassetrin. Ansøgningen skal behandles af Kommunalbestyrelsen.

Baggrund

Folkeskolelovens § 16b giver en mulighed for - under bestemte forudsætninger - at afkorte skoledagen ved at konvertere tid og ressourcer fra understøttende undervisning til fagundervisning med to voksne i klassen. Det er skolelederen, der ansøger kommunalbestyrelsen om godkendelse, og der skal forinden indhentes en udtalelse fra skolebestyrelsen. Det er en mulighed, der alene gælder for klasser, der vurderes at have behov for yderligere faglig støtte og undervisningsdifferentiering ved hjælp af ekstra personale i klassen. Den ekstra ressource kan være både en pædagog og en lærer. Børne- og Skoleudvalget blev den 5. april 2016 orienteret om mulighederne for at anvende reglerne.

Sagsfremstilling

Ordblindeinstituttet søger om at fravige reglerne vedrørende skoledagens længde på 6. og 8. klassetrin i hele skoleåret 2016/17.

På 6. klassetrin ønsker skolen at kunne have to-lærerordninger i 80 pct. af tiden i matematik, natur/teknik og historie. Målet er at forbedre denne årgangs læseniveau gennem faglig læsning. Netop på mellemtrinet går læseundervisningen fra at være en disciplin, man tilegner sig, til at være et redskab til at tilegne sig viden. Ordblindeinstituttet ønsker at udvikle en metode, så eleverne bliver i stand til at arbejde med et alderssvarende niveau i de nævnte fag. Altså at opnå et niveau inden for læsning, som vil gøre, at eleverne kan bruge læsning til at tilegne sig viden.

Center for Skoler, Institutioner og Kultur foreslår, at ansøgningen afvises med henvisning til, at udgangspunktet for ansøgningen ikke er særlige problematiske forhold i klassen, sådan som § 16b foreskriver, men et udviklingsprojekt i forhold til udvikling af undervisningspraksis på skolen.

Ressourcetildelingen på Ordblindeinstituttet er desuden allerede tilpasset i forhold til målgruppen, og klasserne er derfor små og med gode muligheder for at arbejde

undervisningsdifferentieret og relationelt.

8. klasse er præget af en ændring i elevgruppen med et stigende antal elever med sociale og emotionelle vanskeligheder. Ordblindeinstituttet søger derfor om at konvertere en del af den understøttende undervisning til to-lærertimer. Skolen ønsker at anvende de ekstra personaleressourcer til individuelt tilrettelagt kompenserende undervisning, der sikrer, at elever med en forsinket læse- og skriveudvikling vil være i stand til at kunne gennemføre afgangsprøverne, herunder arbejde med hvordan kompenserende it-hjælpe midler bruges til afgangsprøven.

Center for Skoler, Institutioner og Kultur foreslår at ansøgningen imødekommes, da formålet med ansøgningen ligger inden for rammerne af § 16b, dvs. at klassen har behov for yderligere faglig støtte og undervisningsdifferentiering ved hjælp af ekstra personale i klassen, fordi de aktuelt vurderes særligt udfordrede.

Det anbefales dog, at perioden fastsættes til den 1. august til 31. december 2016, hvorefter Ordblindeinstituttet skal redegøre for effekten.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

1 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Ansøgning fra Ordblindeinstituttet om fravigelse af reglerne vedrørende skoledagens længde for 6. klasse afvises.
2. Ansøgning fra Ordblindeinstituttet om fravigelse af reglerne vedrørende skoledagens længde for 8. klasse imødekommes for perioden fra den 1. august

til 31. december 2016.

Beslutningshistorik

Børne- og Skoleudvalget 31-05-2016 Punkt 11 Beslutning

Martin Jonassen (C) stillede et ændringsforslag om at begge ansøgninger imødekommes.

For Det Konservative Folkepartis ændringsforslag stemte Ø og C - imod stemte A

Indstillingspunkt 1 og 2: Indstilles til godkendelse

Martin Jonassen (C) og Mette Hedegaard (Ø) stemte imod indstillingspunkt 1.

Økonomiudvalget 14-06-2016 Punkt 14 Beslutning

Martin Jonassen (C) stillede et ændringsforslag om, at begge ansøgninger imødekommes.

For Det Konservative Folkepartis ændringsforslag stemte: Martin Jonassen (C), Ali Abbasi (Ø), Lone Madsen (O).

Imod forslaget stemte 5 (resten).

Forslaget er faldet.

Indstillingspunkt 1 og 2: Indstillingen anbefales.

Martin Jonassen (C), Ali Abbasi (Ø) og Lone Madsen (O) kunne ikke medvirke ved indstillingspunkt 1.

Beslutning

Birgitte Dahl (O) var ikke tilstede under afstemningen.

Det Konservative Folkeparti stillede ændringsforslag om, at begge ansøgninger imødekommes.

For Det Konservative Folkepartis ændringsforslag stemte: C, Ø og Lone Madsen (O) - Imod stemte: 19 (resten).

Forslaget er faldet.

Indstillingen tiltrådt.

C, Ø og Lone Madsen (O) stemte imod indstillingspunkt 1.

• Punkt 6 Justering af budget for ventilationsarbejder på skoler

Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 21. december 2015 Punkt 27 og 28

Indhold

Sammendrag

Projekteringen af de planlagte projekter vedrørende etablering og opgradering af ventilation på skoler pågår. På baggrund af de gennemførte forundersøgelser samt tidsplanen for forløbet af Gate 21-projektet på Skovlunde Skole - Nord, er det nødvendigt, at budgetterne til de respektive delprojekter revurderes og justeres i forhold til det nu kendte omfang. De justerede budgetter søges godkendt, og eventuelt overskydende budget behandles politisk i august 2016.

Baggrund

I december 2015 blev der bevilget i alt 16 mio. kr. til etablering og renovering af ventilationsanlæg på de kommunale skoler, som led i det politiske mål om at opgradere indeklimaet i undervisningslokaler.

Sagsfremstilling

De planlagte projekter vedrørende etablering af nye ventilationsanlæg samt udskiftning af eksisterende anlæg på skoler, er nu under planlægning og projektering, og der er gennemført forundersøgelser på de fleste delprojekter.

Delprojekterne, på henholdsvis Måløvhøj Skole - Måløv og Baltorpskolen - Rugvænget, har vist sig at være mere komplekse end forudsat. Dårlige pladsforhold til kanaler og aggregater, fordyrende brandmæssige hensyn, vandalsikring af kanaler der føres på taget samt yderligere opgradering af eksisterende anlæg gør, at disse projekter ikke kan gennemføres inden for det afsatte budget. Se bilag.

Skovlunde Skole - Nord deltager i forskningsprojektet "Skolerenovering som en helhed" på skolen, under Gate 21. Tidsplanen for dette projekt gør, at det ikke er muligt, som forudsat, at gennemføre etableringen af ventilation på hele skolen i indeværende år. Der udføres mindre lokale forsøg med ventilationstyper i 2016 med henblik på at finde den optimale ventilationsløsning, der påregnes gennemført i sommeren 2017.

Som følge af tidsplanen for dette projekt, påregnes der kun anvendt 0,5 mio. kr. til gennemførelse af de beskrevne "forsøg" i 2016. I 2017 søges efterfølgende frigivet midler til det endeligt valgte ventilationsprojekt på Skovlunde Skole - Nord.

Der er således et overskydende budget på 5,3 mio. kr. på dette delprojekt. Disse midler foreslås anvendt til supplerende finansiering af ventilationsprojektet på henholdsvis Måløvhøj Skole - Måløv samt Baltorpskolen - Rugvænget, der som nævnt forventes at blive dyrere end det afsatte budget.

Når håndværkerudgifterne kendes på disse to skoler, efter afholdte licitationer medio juni 2016, udarbejdes en politisk indstilling til mødet i august 2016, med oplæg til anvendelse af eventuelt overskydende budget for det samlede projekt. På samme møde forelægges resultatet af undersøgelsen af indeklimaet på de kommunale skoler. Med baggrund i disse resultater vil der kunne peges på et alternativt delprojekt, til gennemførelse i indeværende år, for et eventuelt overskydende budget.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Beskriv med konkret reference til rammeniveau. Hvis sagen ikke har nogen bevillingsmæssig konsekvens skrives: Ingen økonomiske konsekvenser

Start her

Bilag

1 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Centrene for Ejendomme samt Skoler, Institutioner og Kultur indstiller, at

1. Ændringen af budgetfordelingen mellem delprojekterne for ventilationsarbejder på skoler godkendes.
2. Supplerende tiltag i forbindelse med eventuelt overskydende budget, behandles politisk på mødet i august 2016.

Beslutningshistorik

Børne- og Skoleudvalget 31-05-2016 Punkt 13

Beslutning

Indstilles til godkendelse med denne bemærkning:

Børne- og Skoleudvalget forventer, at midlerne anvendes i 2016

Økonomiudvalget 14-06-2016 Punkt 15

Beslutning

Indstillingen anbefales med Børne- og Skoleudvalgets bemærkning.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt med Økonomiudvalgets bemærkning.

- **Punkt 7 Puljeansøgning til "Udbredelse af behandlingsmodeller for unge med misbrug"**

Indhold

Sammendrag

Rusmiddelcenteret Brydehuset ønsker at ansøge om midler fra projektpuljen til at afprøve og implementere U-18 modellen. "Udbredelse af behandlingsmetoder for unge med misbrug". Målgruppen er unge mellem 15-25 år. Der er ansøgningsfrist den 27. maj 2016 og projektperioden løber fra juli 2016 til juli 2019.

Selve projektansøgningen er vedlagt som bilag.

Baggrund

Socialstyrelsen har opslået en pulje på 15,9 mio. kr. til udbredelse af tre forskellige behandlingsmodeller i forhold til unge med rusmiddelproblemer. SFI "Det Nationale Forskningscenter for Velfærd" har evalueret på modellerne i forhold til deres virkning på forbrug af rusmidler, kriminalitet, skoletilknytning, sociale relationer og psykisk helbred. Rapporten kan læses på SFI's hjemmeside – www.sfi.dk.

Landets kommuner har mulighed for at søge puljen. Seks kommuner vil komme i betragtning til at arbejde med de tre forskellige modeller. Der er på forhånd meget stor interesse i puljen, som kræver en politisk godkendelse i Kommunalbestyrelsen for at blive behandlet i styrelsen.

Sagsfremstilling

Puljen bliver slået op sammenfaldende med, at Rusmiddelcenter Brydehuset har kigget nærmere på husets forebyggende og behandlende indsatser overfor unge. Tilbuddet er målrettet unge fra både Ballerup og fra de øvrige kommuner, Brydehuset samarbejder med. Man kan konstatere, at der er en stigende efterspørgsel på kvalificerede behandlingstilbud til unge på tværs af kommunerne. Dette ses også fra evalueringen af et internt projekt mellem Brydehuset og Borupgaard Gymnasium og Ballerup-Herlev produktionsskole, som tydeligt peger på behovet for en større og mere systematisk indsats overfor gruppen af unge med begyndende og etablerede udfordringer med rusmidler.

Rusmiddelcenter Brydehuset ønsker at ansøge om midler fra projektpuljen til at afprøve og implementere U-18-modellen, som er udviklet i Aarhus i samarbejde med Center For Rusmiddelforskning. U-18-modellen ligger tæt op ad Rusmiddelcenter Brydehusets kognitive behandlingsmetode. Forud for puljens annoncering havde Rusmiddelcenter Brydehuset besluttet at indarbejde en ny screeningsmodel til unge; Ung-Map. Ung-Map er udarbejdet af Center For Rusmiddelforskning, og anbefales brugt i U-18-modellen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

5 bilag (heraf et tilknyttet efter mødet i Social- og Sundhedsudvalget)

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for Social og Sundhed indstiller, at

1. Puljeansøgning til "Udbredelse af behandlingsmodeller for unge med misbrug" godkendes.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Social- og Sundhedsudvalget d. 31-05-2016

Indstilles til godkendelse

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales

• Punkt 8 Uanmeldt fagligt tilsynsbesøg på Plejecenter Lindehaven

Indhold

Sammendrag

Konsulentfirmaet BDO har været på uanmeldt fagligt tilsynsbesøg på Plejecenter

Lindehaven. Der foreligger nu en rapport fra tilsynsbesøget. Tilsynets vurdering er, at Lindehaven er et plejecenter med tilfredsstillende forhold.

Baggrund

Konsulentfirmaet BDO har på vegne af Kommunalbestyrelsen gennemført uanmeldte faglige tilsynsbesøg på samtlige plejecentre. Det uanmeldte faglige tilsynsbesøg tager udgangspunkt i en helhedsvurdering af plejecentret med fokus på sundhedsfaglig dokumentation, velfærdsteknologi og træningsfaciliteter, personlig pleje, praktisk hjælp, mad og måltider, rehabilitering, omgangsform og sprogbrug, aktiviteter og eventuelle frivillige indsatser, bemanning og personalesituation, medarbejderkompetencer og udvikling.

Tilsynet undersøger, hvordan forholdene i plejecentrene er, herunder hvordan man lokalt lykkes med at implementere de forskellige udviklingstiltag, der løbende igangsættes. Udfra dette anbefaler de, hvor der er forbedringsmuligheder.

Sagsfremstilling

BDO har været på uanmeldt fagligt tilsynsbesøg på Plejecenter Lindehaven den 1. februar 2016. Helt overordnet vurderer tilsynet, at Lindehaven er et plejecenter med tilfredsstillende forhold, men har anbefalinger til følgende fokusområder:

- Anbefaler, at plejecentret igangsætter initiativer, der skal sikre individuel, konkret og handlevejledende dokumentation af beboernes behov for pleje og omsorg
- Anbefaler, at plejecentret underviser og vejleder medarbejderne i korrekt udarbejdelse af indsatsområder, samt iværksætter indsatser, der sikrer ajourføring af disse
- Anbefaler, at ansvarsfordelingen i forhold til renholdelse af hjælpemidler italesættes og tydeliggøres over for medarbejderne
- Anbefaler, at plejecentret italesætter og tydeliggør medarbejdernes ansvar og rollefordeling i forhold til at skabe størst mulig trivsel og dialog under måltidet. Tilsynet anbefaler yderligere, at der sættes fokus på indsatser, der skal sikre større medinddragelse af beboerne før, under og efter måltiderne
- Anbefaler, at der i forhold til den hverdagsrehabiliterende indsats implementeres indsatser, der i højere grad skal sikre beboerne en aktiv hverdag
- Anbefaler, at den nuværende arbejdsgang i forhold til aktiviteter på afdelingsniveau samt medarbejdernes rolle tages op til fornyet vurdering
- Anbefaler, at der ved MUS-samtaler sættes fornyet og øget fokus på en gensidig forventningsafstemning og afklaring af medarbejdernes behov for kompetenceudvikling.

På baggrund af BDO's samlede anbefalinger til Ballerup Kommunes syv plejecentre vedrørende forbedringer af kvaliteten på de enkelte centre, er der nu udpeget fem temaer, der kan give læring på tværs af plejecentrene:

Sundhedsfaglig dokumentation

Alle plejecentrene har fået anbefalinger til at forbedre områder inden for dokumentation. Tværgående i Ballerup Kommune er der igangværende forbedringsindsatser på området. Bl.a. har alle sygeplejersker og social- og sundhedsassistenter, der var ansat i 2015, været på 2-dages kursus i sundhedsfaglig og sygeplejefaglig dokumentation. Der er endvidere udarbejdet vejledninger om sygeplejefaglig dokumentation, ligesom vejledningskatalog (CARE-kataloget) er ved at blive opdateret i forhold til ændringerne i dokumentationspraksis. De lokale CARE-grupper arbejder tværgående med kvalitetsforbedringer.

I juni 2016 vil en tværgående sygeplejefaglig konsulent blive ansat, hvis primære opgave er at stå i spidsen for opkvalificering af personalets sygeplejefaglige dokumentationskompetencer. Konsulenten vil være tilknyttet Center for Social og Sundhed på rådhuset, men vil have sin daglige gang på Ballerup Kommunes plejecentre og i Hjemmeplejen.

Det vurderes, at for at få løftet kvaliteten til et højt og robust niveau, skal der ledelsesmæssig viden og understøttelse på de lokale enheder, afsnit og afdelinger. Det er en vigtig pointe, at særligt mellemlidergruppen skal være klædt på til at varetage de understøttende opgaver.

Aktiviteter

Fem plejecentre har fået anbefalinger omkring aktiviteter. Ballerup Kommune kan med fordel udarbejde en vejledning, der beskriver den fælles tilgang og holdning til aktiviteter, der som minimum skal tilbydes på kommunens plejecentre. Vejledningen skal også beskrive ansvars- og rollefordeling.

Mad og måltider

Fire plejecentre har fået anbefalinger i forhold til at forbedre måltidsoplevelsen for borgerne. Borgerne skal medinddrages. Medarbejderne har brug for en ansvars- og rollefordeling. Det kræver ledelsesmæssig understøttelse og viden om ernæring, måltider og medinddragelse (fx. hverdagsrehabilitering).

Hverdagsrehabilitering

Tre plejecentre har fået anbefalinger i forhold til at forbedre forholdene omkring hverdagsrehabilitering. Indsatserne, der er igangsat fra Ballerup Kommunes side, skal italesættes og forankres lokalt via de lokale ledere. Organisationer er i gang med en stor kulturforandring, hvor projektlederen for rehabilitering er i front. Igen kræver det, at mellemliderne har et godt fundamentalt kendskab til og viden om rehabilitering for

at kunne understøtte implementering i dagligdagen.

I løbet af 2015-2016 er 140 ledere og medarbejdere kompetenceudviklet inden for rehabilitering. Målsætningerne for rehabiliteringen er fx., at træningsassistenter og medarbejdere skal samarbejde mere, bl.a. ud fra spørgsmålet: "Hvad er vigtigt for dig?"

Rengøring - primært af hjælpemidler

Tre plejecentre har fået anbefalinger i forhold til at forbedre forholdene omkring rengøring, to af dem primært rengøring af hjælpemidler. Der kan med fordel tages ledelsesmæssigt stilling til, hvor ofte hjælpemidler skal rengøres, ligesom der skal stilles krav om, at der foreligger en plan med ansvarsfordeling for rengøringen på de enkelte centre. Et plejecenter har en ny metode, der har vist sig at være hurtig og effektiv. Denne metode vil de andre plejecentre tage til sig.

Implementering af forbedringstankegangen og metoder

Som et helt nyt tiltag vil gruppen af plejecenterledere og mellemledere i løbet af foråret 2016 opstarte med undervisning i forbedringsarbejde, og de metoder der ligger til grund for forbedringsarbejde. Formålet med forbedringsarbejde er at skabe synlige, varige og målbare resultater ved at tydeliggøre mål og proces samt styre efter relevante og hyppige data.

Forbedringsarbejdet vil både foregå på tværs af centrene samt lokalt, alt efter om det giver mening. I de fem ovenstående temaer vil der iværksættes tværgående handlinger for at imødekomme kravene. Endvidere vil hvert plejecenter arbejde videre med metoden inden for deres lokale handleplaner. Risiko- og kvalitetskonsulent fra Ballerup Kommune vil understøtte, undervise og vejlede ledergruppen i dette arbejde.

Efter tilsynsbesøget har ledelsen udarbejdet en handleplan. Ballerup Kommunes risiko- og kvalitetskonsulent har været med i arbejdet for at kvalitetssikre handleplanen bl.a. med henblik på at målrette den til forbedringstankegangen.

Seniorrådet har behandlet tilsynsrapporten på deres møde den 17. maj 2016. Seniorrådets høringssvar ligger som bilag på sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

4 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for Social og Sundhed indstiller, at

1. Tilsynsrapporten fra Plejecenter Lindehaven drøftes og tages til efterretning

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Social- og Sundhedsudvalget d. 31-05-2016

Indstilles til godkendelse

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales

• Punkt 9 Uanmeldte faglige tilsynsbesøg på Plejecentrene Rosenhaven og Lundehaven

Indhold

Sammendrag

Som konsekvens af den nye ledelsesstruktur, hvor plejecentrene er inddelt i distrikter, vil afrapporteringen af de uanmeldte faglige tilsynsbesøg fremadrettet ske således, at der vil være en sag pr. distrikt og ikke som før en pr. plejecenter. Dette forenkler

ledelsesopgaven, da opfølgningspunkterne for plejecentrene ligner hinanden meget. Samtidig vil den tværgående opfølgning og læring mellem plejecentrene i distrikterne blive synliggjort.

Konsulentfirmaet BDO har været på uanmeldt fagligt tilsynsbesøg på plejecentrene Rosenhaven og Lundehaven. Der foreligger nu rapporter fra begge tilsynsbesøg. Tilsynets vurdering af Rosenhaven er, at det er et plejecenter med tilfredsstillende forhold mens vurderingen af Lundehaven er, at det er et plejecenter med gode og tilfredsstillende forhold.

Baggrund

Konsulentfirmaet BDO har på vegne af Kommunalbestyrelsen gennemført uanmeldte faglige tilsynsbesøg på samtlige plejecentre. Det uanmeldte faglige tilsynsbesøg tager udgangspunkt i en helhedsvurdering af plejecentret med fokus på sundhedsfaglig dokumentation, velfærdsteknologi og træningsfaciliteter, personlig pleje, praktisk hjælp, mad og måltider, rehabilitering, omgangsform og sprogbrug, aktiviteter og eventuelle frivillige indsatser, bemanning og personalesituation, medarbejderkompetencer og udvikling.

Tilsynet undersøger, hvordan forholdene i plejecentrene er, herunder hvordan man lokalt lykkes med at implementere de forskellige udviklingstiltag, der løbende igangsættes. Udfra dette anbefaler de, hvor der er forbedringsmuligheder.

Sagsfremstilling

BDO har været på uanmeldt fagligt tilsynsbesøg på Plejecenter Rosenhaven den 19. januar 2016 og på Plejecenter Lundehaven den 11. februar 2016. Helt overordnet vurderer tilsynet, at Rosenhaven er et plejecenter med tilfredsstillende forhold og Lundehaven er et plejecenter med gode og tilfredsstillende forhold, men har anbefalinger til følgende fokusområder:

Plejecenter Rosenhaven:

- Anbefaler, at plejecentret udarbejder en vejledning til udarbejdelse af døgnrytmeplaner og detaljeret beskriver, hvad der skal være indeholdt i disse
- Anbefaler, at plejecentret underviser og oplærer medarbejderne i, hvorledes døgnrytmeplaner udarbejdes således, at der sikres korrekt dokumentation af plejen og omsorgen for alle beboere
- Anbefaler, at plejecentret implementerer en systematisk og løbende egenkontrol af den sundhedsfaglige dokumentation i omsorgssystemet
- Anbefaler, at det i forhold til en konkret beboer sikres, at beboeren får den hjælp, hun oplever at have behov for, samt at hjælpen tilrettelægges og udføres

med udgangspunkt i beboerens egne ønsker og vaner

- Anbefaler, at der i forhold til en konkret beboer bør igangsættes særlige tiltag med henblik på at undgå lugtgener i boligen
- Anbefaler, at plejecentret beskriver og italesætter medarbejdernes ansvar og rolle omkring måltiderne, således at beboernes trivsel sikres bedst muligt omkring måltiderne. Tilsynet anbefaler, at der sættes særligt fokus på en større medinddragelse af beboerne samt fokus på, hvorledes medarbejderne kan bidrage til hyggelig dialog beboerne imellem og særligt imellem beboere og medarbejdere
- Anbefaler, at plejecentret italesætter og implementerer indsatser, der skal sikre, at beboerne medinddrages i videst muligt omfang i forhold til opgaver, der relaterer sig til hverdagslivet
- Anbefaler, at der ledelsesmæssigt bør tages stilling til den fremadrettede kultur i forhold til medarbejdernes afholdelse af pauser.

Plejecenter Lundehaven:

- Anbefaler, at plejecentret igangsætter initiativer, der skal sikre individuel, konkret og handlevejledende dokumentation af beboernes aktuelle behov for pleje og omsorg
- Anbefaler, at plejecentret underviser og vejleder medarbejderne i korrekt udarbejdelse og ajourføring af indsatsområder.

På baggrund af BDO's samlede anbefalinger til Ballerup Kommunes syv plejecentre vedrørende forbedringer af kvaliteten på de enkelte centre, er der nu udpeget fem temaer, der kan give læring på tværs af plejecentrene:

Sundhedsfaglig dokumentation

Alle plejecentrene har fået anbefalinger til at forbedre områder inden for dokumentation. Tværgående i Ballerup Kommune er der igangværende forbedringsindsatser på området. Bl.a. har alle sygeplejersker og social- og sundhedsassistenter, der var ansat i 2015, været på 2-dages kursus i sundhedsfaglig og sygeplejefaglig dokumentation. Der er endvidere udarbejdet vejledninger om sygeplejefaglig dokumentation, ligesom vejledningskatalog (CARE-kataloget) er ved at blive opdateret i forhold til ændringerne i dokumentationspraksis. De lokale CARE-grupper arbejder tværgående med kvalitetsforbedringer.

I juni 2016 vil en tværgående sygeplejefaglig konsulent blive ansat, hvis primære opgave er at stå i spidsen for opkvalificering af personalets sygeplejefaglige dokumentationskompetencer. Konsulenten vil være tilknyttet Center for Social og Sundhed på rådhuset, men vil have sin daglige gang på Ballerup Kommunes plejecentre og i Hjemmeplejen.

Det vurderes, at for at få løftet kvaliteten til et højt og robust niveau, skal der ledelsesmæssig viden og understøttelse på de lokale enheder, afsnit og afdelinger. Det er en vigtig pointe, at særligt mellemlidergruppen skal være klædt på til at

varetage de understøttende opgaver.

Aktiviteter

Fem plejecentre har fået anbefalinger omkring aktiviteter. Ballerup Kommune kan med fordel udarbejde en vejledning, der beskriver den fælles tilgang og holdning til aktiviteter, der som minimum skal tilbydes på kommunens plejecentre. Vejledningen skal også beskrive ansvars- og rollefordeling.

Mad og måltider

Fire plejecentre har fået anbefalinger i forhold til at forbedre måltidsoplevelsen for borgerne. Borgerne skal medinddrages. Medarbejderne har brug for en ansvars- og rollefordeling. Det kræver ledelsesmæssig understøttelse og viden om ernæring, måltider og medinddragelse (fx. hverdagsrehabilitering).

Hverdagsrehabilitering

Tre plejecentre har fået anbefalinger i forhold til at forbedre forholdene omkring hverdagsrehabilitering. Indsatserne, der er igangsat fra Ballerup Kommunes side, skal italesættes og forankres lokalt via de lokale ledere. Organisationer er i gang med en stor kulturforandring, hvor projektlederen for rehabilitering er i front. Igen kræver det, at mellemlederne har et godt fundamentalt kendskab til og viden om rehabilitering for at kunne understøtte implementering i dagligdagen.

I løbet af 2015-2016 er 140 ledere og medarbejdere kompetenceudviklet inden for rehabilitering. Målsætningerne for rehabiliteringen er fx., at træningsassistenter og medarbejdere skal samarbejde mere, bl.a. ud fra spørgsmålet: "Hvad er vigtigt for dig?"

Rengøring - primært af hjælpemidler

Tre plejecentre har fået anbefalinger i forhold til at forbedre forholdene omkring rengøring, to af dem primært rengøring af hjælpemidler. Der kan med fordel tages ledelsesmæssigt stilling til, hvor ofte hjælpemidler skal rengøres, ligesom der skal stilles krav om, at der foreligger en plan med ansvarsfordeling for rengøringen på de enkelte centre. Et plejecenter har en ny metode, der har vist sig at være hurtig og effektiv. Denne metode vil de andre plejecentre tage til sig.

Implementering af forbedringstankegangen og metoder

Som et helt nyt tiltag vil gruppen af plejecenterledere og mellemledere i løbet af

efteråret 2016 opstarte undervisning i forbedringsarbejde, og de metoder der ligger til grund for forbedringsarbejde. Formålet med forbedringsarbejde er at skabe synlige, varige og målbare resultater ved at tydeliggøre mål og proces samt styre efter relevante og hyppige data.

Forbedringsarbejdet vil både foregå på tværs af centrene samt lokalt, alt efter om det giver mening. I de fem ovenstående temaer vil der iværksættes tværgående handlinger for at imødekomme kravene. Endvidere vil hvert plejecenter arbejde videre med metoden indenfor deres lokale handleplaner. Risiko- og kvalitetskonsulent fra Ballerup Kommune understøtte, undervise og vejlede ledergruppen i dette arbejde.

Efter tilsynsbesøgene har ledelsen udarbejdet en fælles handleplan for Plejecenter Rosenhaven og Plejecenter Lundehaven. Ballerup Kommunes risiko- og kvalitetskonsulent har været med i arbejdet for at kvalitetssikre handleplanen bl.a. med henblik på at målrette den til forbedringstankegangen.

Seniorrådet har behandlet tilsynsrapporterne på deres møde den 17. maj 2016. Seniorrådets høringssvar ligger som bilag på sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

5 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for Social og Sundhed indstiller, at

1. Tilsynsrapporterne fra Plejecenter Rosenhaven og Plejecenter Lundehaven drøftes og tages til efterretning.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Social- og Sundhedsudvalget d. 31-05-2016

Indstilles til godkendelse

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales

• Punkt 10 Uanmeldte faglige tilsynsbesøg på Plejecentrene Egely og Kirstinehaven

Indhold

Sammendrag

Som konsekvens af den nye ledelsesstruktur, hvor plejecentrene er inddelt i distrikter, vil afrapporteringen af de uanmeldte faglige tilsynsbesøg fremadrettet ske således, at der vil være en sag pr. distrikt og ikke som før en pr. plejecenter. Dette forenkler ledelsesopgaven, da opfølgningspunkterne for plejecentrene ligner hinanden meget. Samtidig vil den tværgående opfølgning og læring mellem plejecentrene i distrikterne blive synliggjort.

Konsulentfirmaet BDO har været på uanmeldt fagligt tilsynsbesøg på plejecentrene Egely og Kirstinehaven. Der foreligger nu rapporter fra begge tilsynsbesøg. Tilsynets samlede vurdering af både Egely og Kirstinehaven er, at det er plejecentre med gode og tilfredsstillende forhold.

Baggrund

Konsulentfirmaet BDO har på vegne af Kommunalbestyrelsen gennemført uanmeldte faglige tilsynsbesøg på samtlige plejecentre. Det uanmeldte faglige tilsynsbesøg tager udgangspunkt i en helhedsvurdering af plejecentret med fokus på sundhedsfaglig dokumentation, velfærdsteknologi og træningsfaciliteter, personlig pleje, praktisk hjælp, mad og måltider, rehabilitering, omgangsform og sprogbrug, aktiviteter og eventuelle frivillige indsatser, bemanning og personalesituation, medarbejderkompetencer og udvikling.

Tilsynet undersøger, hvordan forholdene i plejecentrene er, herunder hvordan man lokalt lykkes med at implementere de forskellige udviklingstiltag, der løbende igangsættes. Udfra dette anbefaler de, hvor der er forbedringsmuligheder.

Sagsfremstilling

BDO har været på uanmeldt fagligt tilsynsbesøg på Plejecenter Egely den 20. januar 2016 og på Plejecenter Kirstinehaven den 10. februar 2016. Helt overordnet vurderer tilsynet, at det er to plejecentre med gode og tilfredsstillende forhold, men har anbefalinger til følgende fokusområder:

Plejecenter Egely:

- Anbefaler, at arbejdsopgaven omkring opkvalificering af den sundhedsfaglige dokumentation iværksættes, for derved at sikre, at den sundhedsfaglige dokumentation altid er ajourført og stemmer overens med beboernes nuværende behov
- Anbefaler, at plejecentret beskriver og italesætter medarbejdernes ansvar og rolle omkring måltiderne, således at beboernes trivsel sikres bedst muligt omkring måltiderne. Tilsynet anbefaler, at der sættes særligt fokus på en større medinddragelse af beboerne samt fokus på, hvorledes medarbejderne kan bidrage til hyggelig dialog mellem beboere og medarbejdere
- Anbefaler, at plejecentret får beskrevet og implementeret en procedure for, hvorledes beboernes hjælpemidler renholdes.

Plejecenter Kirstinehaven:

- Anbefaler, at arbejdsopgaven omkring opkvalificering af den sundhedsfaglige dokumentation udbredes til samtlige medarbejdere for at sikre, at alle påtager sig et medansvar for at den sundhedsfaglige dokumentation altid er ajourført og stemmer overens med beboernes aktuelle behov
- Anbefaler, at plejecentrrets ledelse og medarbejdere drøfter muligheden for at omorganisere/koordinere medarbejderressourcerne med henblik på øget aktivitet og samvær med beboerne i afdelingerne.

På baggrund af BDO's samlede anbefalinger til Ballerup Kommunes syv plejecentre vedrørende forbedringer af kvaliteten på de enkelte centre, er der nu udpeget fem temaer, der kan give læring på tværs af plejecentrene:

Sundhedsfaglig dokumentation

Alle plejecentrene har fået anbefalinger til at forbedre områder inden for dokumentation. Tværgående i Ballerup Kommune er der igangværende forbedringsindsatser på området. Bl.a. har alle sygeplejersker og social- og sundhedsassistenter, der var ansat i 2015, været på 2-dages kursus i sundhedsfaglig og sygeplejefaglig dokumentation. Der er endvidere udarbejdet vejledninger om sygeplejefaglig dokumentation, ligesom vejledningskatalog (CARE-kataloget) er ved at

blive opdateret i forhold til ændringerne i dokumentationspraksis. De lokale CARE-grupper arbejder tværgående med kvalitetsforbedringer.

I juni 2016 vil en tværgående sygeplejefaglig konsulent blive ansat, hvis primære opgave er at stå i spidsen for opkvalificering af personalets sygeplejefaglige dokumentationskompetencer. Konsulenten vil være tilknyttet Center for Social og Sundhed på rådhuset, men vil have sin daglige gang på Ballerup Kommunes plejecentre og i Hjemmeplejen.

Det vurderes, at for at få løftet kvaliteten til et højt og robust niveau, skal der ledelsesmæssig viden og understøttelse på de lokale enheder, afsnit og afdelinger. Det er en vigtig pointe, at særligt mellemlidergruppen skal være klædt på til at varetage de understøttende opgaver.

Aktiviteter

Fem plejecentre har fået anbefalinger omkring aktiviteter. Ballerup Kommune kan med fordel udarbejde en vejledning, der beskriver den fælles tilgang og holdning til aktiviteter, der som minimum skal tilbydes på kommunens plejecentre. Vejledningen skal også beskrive ansvars- og rollefordeling.

Mad og måltider

Fire plejecentre har fået anbefalinger i forhold til at forbedre måltidsoplevelsen for borgerne. Borgerne skal medinddrages. Medarbejderne har brug for en ansvars- og rollefordeling. Det kræver ledelsesmæssig understøttelse og viden om ernæring, måltider og medinddragelse (fx. hverdagsrehabilitering).

Hverdagsrehabilitering

Tre plejecentre har fået anbefalinger i forhold til at forbedre forholdene omkring hverdagsrehabilitering. Indsatserne, der er igangsat fra Ballerup Kommunes side, skal italesættes og forankres lokalt via de lokale ledere. Organisationer er i gang med en stor kulturforandring, hvor projektlederen for rehabilitering er i front. Igen kræver det, at mellemliderne har et godt fundamentalt kendskab til og viden om rehabilitering for at kunne understøtte implementering i dagligdagen.

I løbet af 2015-2016 er 140 ledere og medarbejdere kompetenceudviklet inden for rehabilitering. Målsætningerne for rehabiliteringen er fx, at træningsassistenter og medarbejdere skal samarbejde mere, bl.a. ud fra spørgsmålet: "Hvad er vigtigt for dig?"

Rengøring - primært af hjælpemidler

Tre plejecentre har fået anbefalinger i forhold til at forbedre forholdene omkring rengøring, to af dem primært rengøring af hjælpemidler. Der kan med fordel tages ledelsesmæssigt stilling til, hvor ofte hjælpemidler skal rengøres, ligesom der skal stilles krav om, at der foreligger en plan med ansvarsfordeling for rengøringen på de enkelte centre. Et plejecenter har en ny metode, der har vist sig at være hurtig og effektiv. Denne metode vil de andre plejecentre tage til sig.

Implementering af forbedringstankegangen og metoder

Som et helt nyt tiltag vil gruppen af plejecenterledere og mellemledere i løbet af foråret 2016 opstarte med undervisning i forbedringsarbejde, og de metoder der ligger til grund for forbedringsarbejde. Formålet med forbedringsarbejde er at skabe synlige, varige og målbare resultater ved at tydeliggøre mål og proces samt styre efter relevante og hyppige data.

Forbedringsarbejdet vil både foregå på tværs af centrene samt lokalt, alt efter om det giver mening. I de fem ovenstående temaer vil der iværksættes tværgående handlinger for at imødekomme kravene. Endvidere vil hvert plejecenter arbejde videre med metoden inden for deres lokale handleplaner. Risiko- og kvalitetskonsulent fra Ballerup Kommune vil understøtte, undervise og vejlede ledergruppen i dette arbejde.

Efter tilsynsbesøgene har ledelsen udarbejdet en fælles handleplan for Plejecenter Egely og Plejecenter Kirstinehaven. Ballerup Kommunes risiko- og kvalitetskonsulent har været med i arbejdet for at kvalitetssikre handleplanen bl.a. med henblik på at målrette den til forbedringstankegangen.

Seniorrådet har behandlet tilsynsrapporterne på deres møde den 17. maj 2016. Seniorrådets høringssvar ligger som bilag på sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

5 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for Social og Sundhed indstiller, at

1. Tilsynsrapporterne fra Plejecenter Egely og Plejecenter Kirstinehaven drøftes og tages til efterretning

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Social- og Sundhedsudvalget d. 31-05-2016

Indstilles til godkendelse

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales

• Punkt 11 Uanmeldte faglige tilsynsbesøg på Plejecentrene Toftehaven og Sønderhaven

Indhold

Sammendrag

Som konsekvens af den nye ledelsesstruktur, hvor plejecentrene er inddelt i distrikter, vil afrapporteringen af de uanmeldte faglige tilsynsbesøg fremadrettet ske således, at der vil være en sag pr. distrikt og ikke som før en pr. plejecenter. Dette forenkler ledelsesopgaven, da opfølgningspunkterne for plejecentrene ligner hinanden meget. Samtidig vil den tværgående opfølgning og læring mellem plejecentrene i distrikterne blive synliggjort.

Konsulentfirmaet BDO har været på uanmeldt fagligt tilsynsbesøg på plejecentrene Toftehaven og Sønderhaven. Der foreligger nu rapporter fra begge tilsynsbesøg.

Tilsynets vurdering af Toftehaven er, at det er et plejecenter med mindre tilfredsstillende forhold mens vurderingen af Sønderhaven er, at det er et plejecenter med gode og tilfredsstillende forhold.

Baggrund

Konsulentfirmaet BDO har på vegne af Kommunalbestyrelsen gennemført uanmeldte faglige tilsynsbesøg på samtlige plejecentre. Det uanmeldte faglige tilsynsbesøg tager udgangspunkt i en helhedsvurdering af plejecentret med fokus på sundhedsfaglig dokumentation, velfærdsteknologi og træningsfaciliteter, personlig pleje, praktisk hjælp, mad og måltider, rehabilitering, omgangsform og sprogbrug, aktiviteter og eventuelle frivillige indsatser, bemanning og personalesituation, medarbejderkompetencer og udvikling.

Tilsynet undersøger, hvordan forholdene i plejecentrene er, herunder hvordan man lokalt lykkes med at implementere de forskellige udviklingstiltag, der løbende igangsættes. Udfra dette anbefaler de, hvor der er forbedringsmuligheder.

Sagsfremstilling

BDO har været på uanmeldt fagligt tilsynsbesøg på Plejecenter Toftehaven den 27. januar 2016 og på Plejecenter Sønderhaven den 5. februar 2016. Helt overordnet vurderer tilsynet, at Toftehaven er et plejecenter med mindre tilfredsstillende forhold og Sønderhaven er et plejecenter med gode og tilfredsstillende forhold, men har anbefalinger til følgende fokusområder:

Plejecenter Toftehaven:

- Anbefaler, at der i forhold til ledelsessituationen iværksættes en indsats hurtigst muligt (det er der taget hånd om)
- Anbefaler, at der arbejdes med Ballerup Kommunes værdisæt, således at medarbejderne erhverver en fælles forståelse for, hvorledes disse omsættes i hverdagen, plejen og mødet med beboerne. Desuden anbefales det, at der sættes fokus på arbejdsmiljøet mellem vagterne, og at det italesættes, hvorledes "tonen" på plejecentret ønskes
- Anbefaler, at plejecentret udarbejder en vejledning til udarbejdelse af døgnplejeplaner og detaljeret beskriver, hvad der skal være indeholdt i disse
- Anbefaler, at plejecentret underviser og oplærer medarbejderne i, hvorledes døgnplejeplaner udarbejdes, således at der sikres korrekt dokumentation af plejen og omsorgen for alle beboere
- Anbefaler, at plejecentret finder frem til en fælles holdning/forventning til, hvilke teknologiske hjælpemidler, der skal anvendes i hverdagen på plejecentret
- Anbefaler, at ledelsen har fokus på, at det faglige niveau og overblik over beboernes plejebenhov/observationer ikke er ensartet på alle afdelinger
- Anbefaler, at en bedre udnyttelse af medarbejderressourcerne inden for

rengøringen bør iværksættes, således af fællesarealerne fremstår rene

- Anbefaler, at plejecentret får udarbejdet en mere struktureret plan for aktiviteterne i hverdagen samt får etableret et samarbejde med træningsassistenterne
- Anbefaler, at ledelsen sikrer, at specielt de nyansatte medarbejderes kompetencer styrkes, og at den enkelte medarbejder får tilbudt en medarbejderudviklingssamtale årligt.

Plejecenter Sønderhaven:

- Anbefaler, at plejecentret underviser og oplærer medarbejderne i, hvorledes plejeplaner udarbejdes, således at der sikres korrekt dokumentation af plejen og omsorgen for alle beboere. Tilsynet anbefaler herunder, at plejecentret udarbejder en vejledning til udarbejdelse af plejeplaner og detaljeret beskriver, hvad der skal være indeholdt i disse. Anbefaler, at plejecentret implementerer en systematisk og løbende egenkontrol af den sundhedsfaglige dokumentation i omsorgssystemet
- Anbefaler, at der igangsættes initiativer, således at alle medarbejdere bevidstgøres om arbejdsgange i forhold til anskaffelse af hjælpemidler og får øget opmærksomhed på brugen af plejecentrets ressourcepersoner på området.
- Anbefaler, at den hverdagsrehabiliterende tilgang i forhold til praktiske opgaver i og uden for hjemmet italesættes over for medarbejderne på en konkret afdeling, således at det sikres, at beboerne også på denne afdeling medinddrages i forhold hertil
- Anbefaler, at plejecentret arbejder med at formidle dagens aktiviteter og menu, således at beboerne og medarbejderne på en hurtig og tilgængelig måde kan orientere sig på dette område.

På baggrund af BDO's samlede anbefalinger til Ballerup Kommunes syv plejecentre vedrørende forbedringer af kvaliteten på de enkelte centre, er der nu udpeget fem temaer, der kan give læring på tværs af plejecentrene:

Sundhedsfaglig dokumentation

Alle plejecentrene har fået anbefalinger til at forbedre områder inden for dokumentation. Tværgående i Ballerup Kommune er der igangværende forbedringsindsatser på området. Bl.a. har alle sygeplejersker og social- og sundhedsassistenter, der var ansat i 2015, været på 2-dages kursus i sundhedsfaglig og sygeplejefaglig dokumentation. Der er endvidere udarbejdet vejledninger om sygeplejefaglig dokumentation, ligesom vejledningskatalog (CARE-kataloget) er ved at blive opdateret i forhold til ændringerne i dokumentationspraksis. De lokale CARE-grupper arbejder tværgående med kvalitetsforbedringer.

I juni 2016 vil en tværgående sygeplejefaglig konsulent blive ansat, hvis primære opgave er at stå i spidsen for opkvalificering af personalets sygeplejefaglige dokumentationskompetencer. Konsulenten vil være tilknyttet Center for Social og Sundhed på rådhuset, men vil have sin daglige gang på kommunens plejecentre og i hjemmeplejen.

Det vurderes, at for at få løftet kvaliteten til et højt og robust niveau, skal der ledelsesmæssig viden og understøttelse på de lokale enheder, afsnit og afdelinger. Det er en vigtig pointe, at særligt mellemlidergruppen skal være klædt på til at varetage de understøttende opgaver.

Aktiviteter

Fem plejecentre har fået anbefalinger omkring aktiviteter. Ballerup Kommune kan med fordel udarbejde en vejledning, der beskriver den fælles tilgang og holdning til aktiviteter, der som minimum skal tilbydes på kommunens plejecentre. Vejledningen skal også beskrive ansvars- og rollefordeling.

Mad og måltider

Fire plejecentre har fået anbefalinger i forhold til at forbedre måltidsoplevelsen for borgerne. Borgerne skal medinddrages. Medarbejderne har brug for en ansvars- og rollefordeling. Det kræver ledelsesmæssig understøttelse og viden om ernæring, måltider og medinddragelse (fx. hverdagsrehabilitering).

Hverdagsrehabilitering

Tre plejecentre har fået anbefalinger i forhold til at forbedre forholdene omkring hverdagsrehabilitering. Indsatserne, der er igangsat fra Ballerup Kommunes side, skal italesættes og forankres lokalt via de lokale ledere. Organisationer er i gang med en stor kulturforandring, hvor projektlederen for rehabilitering er i front. Igen kræver det, at mellemliderne har et godt fundamentalt kendskab til og viden om rehabilitering for at kunne understøtte implementering i dagligdagen.

I løbet af 2015-2016 er 140 ledere og medarbejdere kompetenceudviklet inden for rehabilitering. Målsætningerne for rehabiliteringen er fx, at træningsassistenter og medarbejdere skal samarbejde mere, bl.a. ud fra spørgsmålet: "Hvad er vigtigt for dig?"

Rengøring - primært hjælpemidler

Tre plejecentre har fået anbefalinger i forhold til at forbedre forholdene omkring rengøring, to af dem primært rengøring af hjælpemidler. Der kan med fordel tages ledelsesmæssigt stilling til, hvor ofte hjælpemidler skal rengøres, ligesom der skal stilles krav om, at der foreligger en plan med ansvarsfordeling for rengøringen på de enkelte centre. Et plejecenter har en ny metode, der har vist sig at være hurtig og effektiv. Denne metode vil de andre plejecentre tage til sig.

Implementering af forbedringstankegangen og metoder

Som et helt nyt tiltag vil gruppen af plejecenterledere og mellemledere i løbet af efteråret 2016 opstarte undervisning i forbedringsarbejde, og de metoder der ligger til grund for forbedringsarbejde. Formålet med forbedringsarbejde er at skabe synlige, varige og målbare resultater ved at tydeliggøre mål og proces samt styre efter relevante og hyppige data.

Forbedringsarbejdet vil både foregå på tværs af centrene samt lokalt, alt efter om det giver mening. I de fem ovenstående temaer vil der iværksættes tværgående handlinger for at imødekomme kravene. Endvidere vil hvert plejecentre arbejde videre med metoden inden for deres lokale handleplaner. Risiko- og kvalitetskonsulent fra Ballerup Kommune vil understøtte, undervise og vejlede ledergruppen i dette arbejde.

Efter tilsynsbesøgene har ledelsen udarbejdet en fælles handleplan for Plejecenter Toftehaven og Plejecenter Sønderhaven. Ballerup Kommunes risiko- og kvalitetskonsulent har været med i arbejdet for at kvalitetssikre handleplanen bl.a. med henblik på at målrette den til forbedringstankegangen.

Seniorrådet har behandlet tilsynsrapporterne på deres møde den 17. maj 2016. Seniorrådets høringssvar ligger som bilag på sagen.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

5 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for Social- og Sundhed indstiller, at

1. Tilsynsrapporterne fra Plejecenter Toftehaven og Plejecenter Sønderhaven drøftes og tages til efterretning.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Social- og Sundhedsudvalget d. 31-05-2016

Indstilles til godkendelse

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales

• Punkt 12 Værdighedspolitik for ældrepleje i Ballerup Kommune

Tidligere behandling

Social- og Sundhedsudvalget den 5. april 2016 Punkt 9

Indhold

Sammendrag

Center for Social og Sundhed har udarbejdet et høringsudkast til en værdighedspolitik for Ballerup Kommune, som har været i høring i perioden fra den 9. april til den 4. maj 2016. De indkomne høringssvar er blevet behandlet af administrationen og i det relevante omfang indarbejdet i værdighedspolitikken.

Social- og Sundhedsudvalget skal i sagen tage stilling til om den opdaterede version af "Værdighedspolitik for ældre i Ballerup Kommune" kan fremlægges for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til endelig godkendelse.

Baggrund

Folketinget har den 23. februar 2016 vedtaget L105 - forslag til lov om ændring af lov om social service (værdighedspolitikker for ældreplejen). Loven forpligter

Kommunalbestyrelsen til at træffe beslutning om en værdighedspolitik for den kommunale ældrepleje. Værdighedspolitikken skal beskrive de overordnede værdier og prioriteringer for personlig hjælp, omsorg og pleje mv., som gives efter lov om social service til personer over folkepensionsalderen. Den første værdighedspolitik skal vedtages og offentliggøres af Kommunalbestyrelsen senest den 1. juli 2016, hvis midlerne til implementering af værdighedspolitikken skal bringes til udbetaling. Der er via finansloven 2016 afsat 1 mia. kr. til implementering af værdighedspolitikken i kommunerne.

Sagsfremstilling

Center for Social og Sundhed har udarbejdet et høringsudkast til en værdighedspolitik for Ballerup Kommune med inddragelse af en lang række interessenter, herunder borgere og deres pårørende, Seniorrådet, Handicaprådet, frivillige- og interesseorganisationer samt ledelse og medarbejdere i Ballerup Kommune.

Høringsudkastet til værdighedspolitikken har i høringsperioden været tilgængelig på Ballerup Kommunes Høringsportal, og der har været information om høringen i Ballerup Bladet og Kig & Lyt. Desuden har MED-udvalgene i Center for Social og Sundhed samt en række eksterne interessenter modtaget høringsmaterialet direkte.

Center for Social og Sundhed har modtaget høringsvar fra MED-udvalgene, Seniorrådet, Frivillighedsrådet, den kommunale praksiskonsulent (Jørgen Steen Andersen), Ældresagen, Ballerup Museum samt en enkelt borger. De indkomne høringsvar er blevet behandlet af administrationen og i det relevante omfang indarbejdet i værdighedspolitikken. De indkomne høringsvar samt administrationens bemærkninger er vedlagt sagen (se bilag). Desuden er vedlagt en opdateret version af politikken, som indeholder markeringer af, hvad der er ændret i forhold til høringsudkastet (se bilag).

Den opdaterede version af værdighedspolitikken skal ses i sammenhæng med det godkendte forslag til, hvorledes midlerne til implementering af værdighedspolitikken skal fordeles (se bilag). Det er administrationens vurdering, at der er den fornødne sammenhæng mellem værdighedspolitikken og udmøntningen af midlerne.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ballerup Kommune har modtaget et foreløbigt tilsagn fra Sundheds- og Ældreministeriet om tilskud på 9.252.000 kr. i 2016.

Bilag

3 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for Social og Sundhed indstiller, at

1. Den opdaterede Værdighedspolitik for ældre i Ballerup Kommune godkendes.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt med Økonomiudvalgets bemærkning.

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Social- og Sundhedsudvalget d. 31-05-2016

Indstilles til godkendelse med denne bemærkning: Sidste punkt i afsnit "Mad og det gode måltid" rettes til den oprindelige formulering "At den enkelte borger får den rette støtte til at spise i det tempo, der er behov for", og det afklares hvordan opfølgning på politikken vil ske.

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales med Social- og Sundhedsudvalgets bemærkning.

• Punkt 13 Forslag til hjemløsestrategi og implementering af "Housing first"-indsats

Tidligere behandling

Social- og Sundhedsudvalget den 5. april 2016 Punkt 18

Indhold

Sammendrag

Siden august 2014 har Ballerup Kommune arbejdet med to hjemløseprojekter med økonomisk støtte fra Socialstyrelsen. Det ene drejer sig om at implementere og forankre metoder fra den nationale hjemløsestrategi. Dette projekt udløber pr. 31. maj 2016, og det er forankringen af det, der her skal tages beslutning om. Det andet projekt drejer sig om en målrettet og helhedsorienteret indsats over for unge i alderen 18-24 år, der har hjemløshed som en del af deres problemer. Dette projekt fortsætter til udgangen af 2017. De beslutninger, der nu anbefales, får dermed også betydning for de strategiske rammer, hvorunder Ungeprojektet fortsætter. Projekterne involverer samlet set en bred vifte af aktører i Ballerup Kommune, og et af hovedformålene er, at der bliver besluttet nogle strategiske målsætninger for den fremadrettede indsats på området. I det følgende redegøres kort for erfaringerne fra projekterne, og det indstilles, at Social- og Sundhedsudvalget godkender forslag til en hjemløsestrategi og forslaget til forankring af hjemløsestrategien gennem implementering af en "Housing first"-indsats i Ballerup Kommune.

Baggrund

Generelt er der en fortsat stigning i hjemløsheden i Danmark. Aktuelt kan man registrere et fald i hjemløsheden i Ballerup Kommune, men dette fald kan dog have strukturelle årsager og er ikke nødvendigvis et udtryk for en blivende tendens. Hjemløshed opleves i stigende grad som et socialt problem, der har bidt sig fast, også i Ballerup Kommune. Meget tyder på, at vi i Ballerup Kommune løbende har et antal på 45-65 borgere, som vil falde inden for definitionen for hjemløshed.

Hjemløshed er sjældent det eneste problem for borgeren; faktisk er fire ud af fem hjemløse enten psykisk syge eller har et misbrug, og omkring 70 pct. af de hjemløse har en eller anden form for misbrug, som en dominerende del af den samlede problemstilling. Stigende boligmangel rammer de socialt udsatte grupper hårdt, både unge og ældre. Samtidig har hjemløse borgere brug for en særlig form for social støtte, hvis de flytter i egen bolig.

Undersøgelser fra SFI - Det Nationale Forskningscenter for Velfærd dokumenterer, at kombinationen af "Housing first"-tilgangen og den rigtige bostøtte medvirker til, at flere borgere, som under normale forhold ellers ofte ville miste deres bolig igen, i langt højere grad lykkes med at fastholde boligen. Undersøgelserne viser også, at et større antal af disse borgere nærmer sig selvforsørgelse, når boligen er sikret. Der er således god grund til at antage, at man med denne indsats kan vende den negative spiral for nogle af vores socialt mest udsatte medborgere med en, overordnet set, samfundsøkonomisk gevinst til følge.

Sagsfremstilling

Den kommunale indsats i forhold til hjemløshed retter sig imod den gruppe borgere, som er omfattet af SFI's definition på hjemløshed (se bilagsnotat). I forbindelse med de to hjemløseprojekter i Ballerup Kommune er der arbejdet med metoden "Housing

first" samt med to konkrete bostøtte-metoder "Critical time intervention" (CTI) og "Individual case management" (ICM). Metoderne er beskrevet i baggrundsnotatet, jævnfør bilag.

Som en del af de to hjemløseprojekter er der udviklet et forslag til en hjemløsestrategi for Ballerup Kommune, som her fremlægges til politisk godkendelse.

Derudover foreslås det på baggrund af erfaringerne fra hjemløseprojekterne, at der arbejdes videre med at forankre hjemløsestrategien og implementere en "Housing first"-indsat i Ballerup Kommune. De lokale erfaringer, som man har høstet på baggrund af projekterne i Ballerup Kommune, stemmer helt overens med SFI's konklusioner. Projekterne har medvirket til, at der er blevet sat et fornyet tværfagligt fokus på denne komplicerede opgave. Det vurderes, at der fremadrettet vil være behov for at kunne håndtere ca. 10-15 sager på årsbasis.

Ballerup Kommune havde i 2015 udgifter på ca. 5,4 mio. kr. til borgernes ophold på forsorgshjem. Det er forventningen, at der med den foreslåede strategi for forankring kan opnås en reduktion af denne udgift. Det foreslås derfor, at der med virkning fra den 1. juli 2016 oprettes en fuldtidsstilling som bostøttemedarbejder. Stillingen forankres efter aftale imellem Social Vejledning, Socialpsykiatrien og Rusmiddelcenter Brydehuset, og skal primært arbejde med CTI-indsatser ("Critical time intervention"). Borgere, der overvejende har udfordringer af psykiatrisk karakter, visiteres til en støttende indsats inden for de traditionelle rammer af § 85 (socialpædagogisk støtte).

Ledelsen af indsatsen sker i et forpligtende samarbejde imellem Social Vejledning, Rusmiddelcenter Brydehuset og Socialpsykiatrien.

Indsatsen foreslås afprøvet for en fem års periode i 2016-2021, og der indlægges en midtvejsevaluering i 2019. Borgere, der indskrives til en indsats, monitoreres således, at der kan foretages en effektanalyse af indsatsen.

Som en del af indsatsen, vil der være behov for fortsat at kunne anvise 10-15 boliger om året, i tillæg til de 10 boliger som det jævnfør tidligere er besluttet at prioritere til Ungeprojektet. Det anbefales derfor, at der fortsat sikres det nødvendige antal boliger til indsatsen via den kommunale boliganvisning.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Som anført har Ballerup Kommune årlige udgifter på ca. 5,4 mio. kr. til ophold på forsorgshjem. Det er en forventning, at denne udgift reduceres, og dermed kan

medfinansiere den foreslåede stilling.

Bilag

2 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for Social og Sundhed indstiller, at

1. Forslaget til hjemløsestrategi godkendes.
2. Forslaget til forankring af hjemløsestrategien gennem implementering af en "Housing first"-indsats godkendes, herunder at der oprettes en stilling med virkning fra 1. juli 2016. Indsatsen afprøves for en 5 års periode fra 2016 til 2021, og der indlægges en midtvejsevaluering i 2019.
3. Der fortsat sikres 10-15 boliger årligt til indsatsen via den kommunale boliganvisning.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Social- og Sundhedsudvalget d. 31-05-2016

Indstilles til godkendelse

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales

• Punkt 14 Udviklingsplan for Pederstrup Landsby

Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 25. januar 2016 Punkt 7

Indhold

Sammendrag

Udviklingsplan for Pederstrup har været i offentlig høring i otte uger. Fristen for at komme med kommentarer og forslag udløb den 29. marts 2016.

Der er modtaget fem høringssvar, som hermed fremlægges med forslag til, hvordan de kan indarbejdes i den endelige plan. Det indstilles, at udviklingsplanen vedtages endeligt med få ændringer.

Baggrund

I foråret 2014 blev der nedsat et § 17, stk. 4-udvalg, Udvalget for udvikling af Pederstrup Landsby (i det følgende kaldet Pederstrupudvalget), som skulle udarbejde en udviklingsplan for Pederstrup Landsby.

Med rådgivning fra Dansk Bygningsarv har Pederstrupudvalget udarbejdet en udviklingsplan, som har været udsendt i offentlig høring i perioden 4. februar til 29. marts 2016. Pederstrupudvalget har drøftet høringssvarene og indstiller hermed Udviklingsplan for Pederstrup Landsby til endelig godkendelse, med rettelser affødt af de indkomne høringssvar.

Sagsfremstilling

Der er kommet fem høringssvar fra henholdsvis Ballerup Historiske Forening, Ballerup Museum, Ballerup Kommunes Skoletjeneste, Grantoftegaard og Grundejerforeningen Pederstrup. Et sammendrag af høringssvarenes indhold og Pederstrupudvalgets konklusioner herpå fremgår af bilag.

Vedrørende lokalefaciliteterne, som nævnes i næsten alle høringssvarene, var det Pederstrupudvalgets holdning, at Pederstrup rummer mange fine faciliteter og lokaler, og at udviklingsplanens klare målsætning om en bedre og mere fleksibel udnyttelse af disse (side 27) skal have høj prioritet bl.a. med hjælp fra en kommende koordinator.

Pederstrupudvalget ønskede desuden, at formuleringen af facilitators rolle (side 30) skærpes.

Pederstrupudvalget mener, at Grantoftegaard umiddelbart er et indlysende bud på en facilitator og foreslår at der indledes forhandlinger med Grantoftegaard herom. I den forbindelse er følgende ordlyd fjernet fra side 30: "Men aktørerne har begrænsede ressourcer og det kan ikke forventes, at de i det nuværende organisatoriske setup i højere grad end i dag, løfter den koordinerende, igangsættende og formidlende opgave, som visionen for Pederstrup forudsætter."

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Den endelige vedtagelse af Udviklingsplan for Pederstrup Landsby har ingen umiddelbare økonomiske konsekvenser.

Bilag

8 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Udvalget for Udvikling af Pederstrup Landsby indstiller, at

1. Udviklingsplan for Pederstrup Landsby godkendes med de foreslåede ændringer:
2. Der indsættes en passus på side 36 om supplerende p-muligheder ved større arrangementer:
"Der skal så vidt muligt arbejdes for at finde supplerende parkeringsmuligheder uden for området ved større arrangementer".
3. Overskriften "Mulig placering" og ordene "ved loen" udgår af næstsidste afsnit på side 36.
4. Formuleringen af de to første punkter vedrørende facilitators funktion (side 30) omformuleres/skærpes med følgende ordlyd:
"være katalysator for udviklingen i Pederstrup" og "koordinere den fælles formidling af Pederstrup (...)".
5. Der indledes forhandlinger med Grantoftegaard om varetagelse af facilitatorrollen i Pederstrup.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Teknik- og Miljøudvalget d. 31-05-2016

Indstilles til godkendelse

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales

• Punkt 15 Lokalplan nr. 138 for et institutionsområde ved Damsagervej i Ballerup med tilhørende Kommuneplantillæg

Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 26. oktober 2015 Punkt 15

Indhold

Sammendrag

Forslag til lokalplan nr. 138 for et institutionsområde ved Damsagervej og Skovbovænget i Ballerup har, sammen med det tilhørende Kommuneplantillæg nr. 4, været udsendt i offentlig høring i perioden fra den 3. november 2015 til den 16. februar 2016. Ved fristens udløb var der indkommet 20 høringssvar. Høringssvarene fremlægges til behandling, og lokalplanen indstilles til endelig godkendelse.

Baggrund

Lokalplan nr. 138 har til formål at muliggøre opførelsen af et nyt botilbud til børn og unge med autisme, at bevare naturværdierne i lokalplanområdet samt at fastsætte bestemmelser for et område, der ikke tidligere har været lokalplanlagt. Formålet med kommuneplantillægget er at muliggøre opførelse af byggeri i 2 etager, mod hidtil 1½. Samtidig muliggør kommuneplantillægget opførelse af bebyggelse til boligformål.

Sagsfremstilling

Lokalplanen har været fremlagt i offentlig høring som forslag i perioden fra den 3. november 2015 til den 16. februar 2016. Der har været afholdt tre borgermøder i forbindelse med lokalplanen. Der blev afholdt et møde, inden lokalplanforslaget blev skrevet, og to under høringsperioden.

I forbindelse med den offentlige høring er der indkommet 20 høringssvar, som fordeler sig på følgende temaer:

- De trafikale udfordringer i området
- Parkering
- Placering af Sofieskolens nye bygning
- Bygningernes højde
- Bebyggelsernes højde og udseende
- Miljøtiltag
- Ubebyggede arealer
- Miljøscreening.

Høringssvarene er samlet og behandlet af administrationen (se bilag). På baggrund af høringssvarene lægger administrationen op til mindre ændringer i lokalplanens bestemmelser i forbindelse med Kommunalbestyrelsens endelige vedtagelse af lokalplanen.

Det har desuden vist sig undervejs i sagsbehandlingen, at vejbyggelinjen foran Sofieskolen ikke er korrekt på det digitale matrikelkort. For at undgå tvivl om fremtidig bebyggelses placering lægges der derfor op til, at lokalplanens bestemmelse herom baseres på afstanden til genbomatriklens vejbyggelinje, som er kendt. Bestemmelsen skal sikre den afstand til genboen, som er nødvendig, for at trafik til og fra Sofieskolen samt lastbil- og renovationskørsel for vejen som helhed kan afvikles, uden at tunge køretøjer fremover skal bakke ned ad Damsagervej.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

7 bilag heraf et internt

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for By, Erhverv og Miljø indstiller, at

1. Tillæg nr. 4 til Kommuneplan 2013-2025 vedtages endeligt.
2. Lokalplan nr. 138 for et institutionsområde ved Damsagervej og Skovbovænget vedtages endeligt med følgende ændringer:
3. § 4.4 ændres til: "Der skal til enhver tid forefindes det nødvendige antal parkeringspladser til dækning af ejendommens behov, og de skal forefindes på egen grund".
4. § 4.5 ændres til: "Der skal etableres vendeplads til skraldebil, varebil og minibusser".
5. § 4.8 ændres til: "Parkering skal ske på den anlagte p-plads til ca. 20 biler, angivet på bilag 1".
6. § 6.3 "Bebyggelse skal placeres i en afstand af minimum 8,75 meter fra genbomatriklens (matr.nr. 9 bc) vejbyggelinje".
7. Termen "udnyttelig tagetage" udlades af § 6.2 og § 6.5.
8. § 6.5 ændres til: "Bebyggelse må opføres i 1 etage. Ved bebyggelse i 1 etage kan der på grund af det skrånende terræn tillades frilæggelse af facade i underliggende kælderniveau". Noten udelades.
9. § 7.7 ændres til "Evt. skiltning af institutionsnavne m.m. på bygninger i delområde A og B skal opsættes som bogstaver, tegn eller logoer på facaden."
10. § 8.7 ændres til "Offentlige, udendørs arealer skal udformes tilgængelige for alle, hvor det ikke strider mod andre væsentlige hensyn."

Beslutning

Indstillingen tiltrådt med Økonomiudvalgets bemærkning.

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Teknik- og Miljøudvalget d. 31-05-2016

Indstilles til godkendelse med denne bemærkning: Der tilføjes et indstillingspunkt: § 4 suppleres med "hvis geologien egner sig hertil".

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales med Teknik- og Miljøudvalgets bemærkning, idet det præciseres, at tilføjelsen skal stå i § 4, stk. 1.

• Punkt 16 Lokalplan nr. 167 for sundhedshus og boliger ved Skovlunde Torv

Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 29. februar 2016 Punkt 15

Indhold

Sammendrag

Efter den offentlige høring om lokalplanforslaget skal Kommunalbestyrelsen behandle de indkomne bemærkninger, indsigelser og ændringsforslag med henblik på at vedtage lokalplanen endeligt.

Lokalplanen indstilles til endelig vedtagelse uden ændringer.

Baggrund

Post Danmark sælger i disse år ud af deres lukkede posthuse, og posthuset ved Skovlunde Station har igennem en længere årrække været til salg. En developer har igennem det sidste år haft forkøbsret på bygningen og grunden, og har i den forbindelse forsøgt at skabe grundlag for en nedrivning og opførelse af et nyt hus, og har bedt om udarbejdelse af det nødvendige plangrundlag.

Developeren har sammen med Ballerup Kommune kvalificeret grundlaget for lokalplanforslaget og ønsker at indrette et sundhedshus i stueetagen og boliger i nogle etager ovenpå stueetagen, i alt 2.500 m² etageareal udover den eksisterende kælder, som ønskes bevaret.

Planforslaget har i perioden fra den 1. marts til den 26. april 2016 været i offentlig høring og som led heri, blev der den 20. april 2016 afholdt borgermøde på Ballerup Rådhus. I høringsperioden er der indkommet i alt to høringssvar.

Sagsfremstilling

Der er indkommet høringssvar fra Skovlunde Sogns Menighedsråd og Skovlunde Lokalråd. Begge parter er grundlæggende enige i lokalplanens præmis om at give

mulighed for at kunne opføre et nyt hus på grunden, hvor det gamle posthus ligger nu. Man synes også, det er fint, at huset skal tilpasses omgivelserne, og at blandingen af boliger og sundhedshus er en god idé.

Dog gør begge parter opmærksom på, at der ikke bør opføres noget på Skovlunde Torv der kan svække den oplevede sammenhæng mellem Skovlunde Torv og kirken.

Opføres huset efter bestemmelserne i lokalplanen, vil dette heller ikke ske, og bekymringen fra parterne skal nok mere ses som led i den pågående udvikling af bymidten, hvor der i vinderforslaget fra arkitektkonkurrencen, er placeret en bygning i den østlige del af Skovlunde Torv, der netop lukker af for forbindelsen mellem torvet og kirken. Bekymringen er væsentlig, og bør ligge til grund for den videre udvikling af Skovlunde Bymidte, hvor man også må se på muligheder for eventuelt at styrke sammenhængen på tværs af Torvevej - mellem Skovlunde Torv og kirken.

Skovlunde Lokalråd ønsker derudover skærpet, at stueetagen i det nye hus skal benyttes til serviceerhverv. I lokalplanen er det ikke noget krav, at stueetagen skal indrettes til serviceerhverv, og i lokalplanen er der derfor også givet mulighed for at indrette stueetagen til boliger. Hvorvidt stueetagen indrettes og udnyttes til serviceerhverv må afhænge af, om der er erhvervsdrivende, der ønsker at etablere sig i bygningen.

Begge høringssvar kan læses i vedlagte bilag.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

3 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for By, Erhverv og Miljø indstiller, at

1. Lokalplan nr. 167 for sundhedshus og boliger ved Skovlunde Torv vedtages endeligt.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Teknik- og Miljøudvalget d. 31-05-2016

Indstilles til godkendelse

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales

• Punkt 17 Ejerstrategi og hovedprincipper for selskabsdannelsen ved Nyt Fælles Forsyningsselskab

Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 29. marts 2016 Punkt 3

Indhold

Sammendrag

Samarbejdet mellem de 11 kommuner om dannelsen af et fælles forsyningsselskab forløber planmæssigt og er i god gænge med inddragelse af alle parter i overensstemmelse med den vedtagne projektorganisation. De deltagende kommuner er nu følgende: Allerød, Ballerup, Egedal, Fredensborg, Frederikssund, Furesø, Gentofte, Gladsaxe, Hørsholm, Lyngby-Taarbæk og Rudersdal Kommuner. Frederikssunds deltagelse blev besluttet på det politiske styregruppemøde den 11. april 2016. Til støtte for processen og rådgivning er Horten A/S valgt som advokat og PwC som revisor.

Den politiske styregruppe og følgegruppen af formænd for forsyningsselskaberne har på mødet den 11. april 2016 godkendt hovedprincipperne for selskabsdannelsen, og forventes på et møde den 27. maj 2016 at godkende vedlagte udkast til ejerstrategi til videre drøftelse i kommunerne.

Den endelige godkendelse af ejerstrategien skal efter planen ske til oktober 2016, hvor også vedtægter, ejeraftale, tidsplan for fase 2 mv. forelægges til godkendelse i alle deltagende kommuner.

Baggrund

På Kommunalbestyrelsens møde den 21. december 2015 som punkt 36 blev der truffet principbeslutning om, at Ballerup Kommune skulle indgå i et videre arbejde om etablering af et større tværkommunalt forsyningsselskab.

Sagsfremstilling

Ejerstrategi

Ejerstrategien udgør den overordnede politiske ramme for koncernen, og den beskriver de værdier, mål og principper, som ejerkommunerne ønsker, at koncernen skal drives efter. Ejerstrategien udgør et fælles fundament for det nye selskab, og vil blive implementeret i og suppleret af en ejeraftale (aktionæroverenskomst) og vedtægter for selskaberne i den nye fælles forsyningskoncern.

Ejerstrategien tager udgangspunkt i en fælles vision for det nye selskab, og indeholder derudover få men væsentlige mål og værdier inden for forsyningssikkerhed, klima og miljø, effektiv drift, ejerrelationen, kunderne, kommunikation, innovation og udvikling, ledelse og medarbejdere samt rammevilkår. I dette arbejde indgår Ejerstrategien for Forsyning Ballerup som blev godkendt på Kommunalbestyrelsens møde den 31. november 2015, hvor punktet blev godkendt som punkt 19.

Hovedprincipper for selskabsdannelsen

Det fremgår af det godkendte kommissorium samt udkast til hovedprincipperne for selskabsdannelsen, at selskabet baseres på en holdingmodel med et fælles serviceselskab og kommunespecifikke net/datterselskaber, hvor de fysiske anlægsaktiver i form af ledningsnet, renseanlæg mv. er placeret. Derved kan der opretholdes særskilte serviceniveauer for hvert af de lokale datterselskaber i overensstemmelse med den enkelte kommunes mål og politiske ønsker om takstniveau, investeringsniveau, miljøforhold mv. Renseanlæg ejet af flere kommuner kan ligeledes placeres som selvstændige datterselskaber.

Det er et væsentligt princip for selskabsdannelsen, at den enkelte kommune fortsat skal kunne godkende takster, serviceniveau og investeringsniveau i de lokale net/datterselskaber. Konkret vil dette ske i form af den formelle takstgodkendelse i kommunalbestyrelsen og ved indgåelse af en årlig investeringsaftale mellem selskab og kommune.

Hver kommune udpeger et medlem til den fælles holdingbestyrelse, og der suppleres efter reglerne med medarbejderrepræsentanter. Medlemmerne af holdingbestyrelsen er samtidig bestyrelse for det fælles serviceselskab. Bestyrelsen i holdingselskabet vælges for fire år ad gangen og følger den kommunale valgperiode.

Kommunernes ejerrepræsentanter i holdingbestyrelsen vil som hovedprincip også være "gennemgående" i bestyrelsen i net/datterselskaber og suppleres med forbrugerrepræsentanter efter reglerne. Hermed bliver der tale om en tillempet enhedsbestyrelse.

Princippet om en tillempet enhedsbestyrelse skal sikre, at antallet af bestyrelser begrænses og at der derved bliver den nødvendige samling og fælles retning på selskabet, der er nødvendig for at opnå en effektiv og veldrevet organisation.

Der gives dog mulighed for, at kommuner undtagelsesvis kan sammensætte bestyrelsen i net/datterselskaberne efter den enkelte kommunes ønske om fx politisk repræsentation. De administrative meromkostninger og honorarer skal i så fald afholdes af det enkelte net-/datterselskab.

Enkelte renseanlæg (Mølleåværket, Måløv Rens og Biofos) er i dag etableret som fælleskommunale aktieselskaber, og i to tilfælde (Måløv Rens og Biofos) ejes en del af aktiekapitalen af kommuner/forsyninger, der ikke er en del af det nye fælles forsyningsselskab. Bestyrelserne i renseselskaberne vil derfor skulle sammensættes efter særskilte principper og hensyn. Hovedprincippet vil her være, at de nugældende vedtægter og dermed principper for bestyrelsessammensætningen mv. videreføres med så få ændringer som muligt.

Kommunernes ejerfordeling foreslås fastsat ved at vægte en række egnede parametre for indtjening/værdi. Det kan fx være korrigeret egenkapital, antal indbyggere, og debiteret vandmængde til slutkunder. Der vil ikke ske omfordeling af værdierne mellem kommunerne. Forslag til ejerfordelingen vil fremgå af den kommende ejeraftale, som vil blive fremlagt til godkendelse til oktober 2016.

I ejeraftalen kan aftales principper for vedtagelse af beslutninger i holdingbestyrelsen samt i bestyrelserne i henholdsvis serviceselskabet og net/datterselskaberne – fx krav om enstemmighed og mindretalsbeskyttelse i en række specifikke forhold. Endvidere kan det aftales, at ejerkommunerne på generalforsamlingen i henholdsvis holdingselskabet og net-/datterselskaberne skal stemme for et forslag fremsat af den enkelte ejerkommune vedrørende dennes specifikke geografiske område.

Parallelt med vedtægter og ejeraftalen vil der blive udarbejdet et udkast til koncept for en investeringsaftale. Investeringsaftalen vil i det fælles forsyningsselskab blive et afgørende styringsdokument, der kan sikre en direkte aftale mellem den enkelte kommune og det lokale datterselskab. Initiativet til udarbejdelse af investeringsaftalen ligger i selskabet, men aftalen skal godkendes af kommunen – fx i et fagudvalg og/eller i kommunalbestyrelsen/byrådet.

Aftalemodellen vil bringe aktiviteterne i forsyningsselskabet tættere på kommunen, og kommunen kan sikre sin direkte indflydelse på det kommende års investeringer og takstniveau uden at behøve en særskilt ”kommunebestyrelse” i det lokale datterselskab til at varetage denne opgave.

Fælles rensestruktur

Sideløbende med og som en del af det nye fælles forsyningsselskab, arbejdes der på at skabe de bedste fremtidige rammer for en fælles effektiv rensestruktur. Det fremgår direkte af den fælles vision for det nye selskab, at denne opgave er væsentlig og prioriteret.

Det tværgående perspektiv for en fælles rensestruktur for det samlede selskab vil blive varetaget – i første omgang frem til oktober 2016 - af en projektgruppe for renseanlæg bestående bl.a. af direktører og forsyningsdirektører mfl. i de deltagende kommuner og forsyningsselskaber.

Tidsplan

Den endelige beslutning om deltagelse i sammenlægningen af forsyningsselskaber sker først til oktober 2016, hvor de enkelte deltagende kommuner politisk skal træffe beslutning om stiftelse, herunder selskabsstruktur, godkendelse af vedtægter, ejeraftale, ejerstrategi og styringskoncept i form af investeringsaftaler mellem den enkelte kommune og det lokale forsyningsselskab. Samtidig fastlægges det effektiviseringsmål, som skal realiseres i det nye selskab.

Herefter i november/december 2016 indledes et ansættelsesforløb med henblik på

ansættelse af en direktør for selskabet.

De nuværende bestyrelser vil bestå uændret frem til udgangen af den kommunale valgperiode, dvs. frem til udgangen af 2017. Samtidig forberedes og gennemføres den organisatoriske sammenlægning i løbet af 2017. En mere detaljeret tidsplan for fase 2 vil blive fremlagt til godkendelse til oktober 2016.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

4 bilag heraf 1 tilføjet efter Teknik- og Miljøudvalgets møde

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for By, Erhverv og Miljø indstiller, at

1. Udkast til ejerstrategi og udkast til principper for selskabsdannelsen godkendes som grundlag for det videre arbejde.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt med Økonomiudvalgets bemærkning.

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Teknik- og Miljøudvalget d. 31-05-2016

Indstilles til godkendelse med denne bemærkning: Teknik- og Miljøudvalget ønsker følgende tilføjet "Ejerstrategien" under punkt 4: "Selskabets konstruktion og drift skal være åben og gennemsækelig".

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales med Teknik- og Miljøudvalgets bemærkning.

• Punkt 18 Lokalplan nr. 147 for indsnævring og ombygning af Ballerup Boulevard

Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 25. januar 2016 Punkt 15

Indhold

Sammendrag

Efter den offentlige høring om lokalplanforslaget skal Kommunalbestyrelsen behandle de indkomne bemærkninger, indsigelser og ændringsforslag med henblik på at vedtage lokalplanen endeligt.

Lokalplanen indstilles til endelig vedtagelse uden ændringer.

Baggrund

Forslag til lokalplan nr. 147 er udarbejdet på baggrund af en detaljering af trafikafviklingen og vinderprojektets præmis om at skabe mere sammenhæng og mere bykvalitet i Skovlunde Bymidte. Lokalplanen giver overordnet mulighed for at ombygge Ballerup Boulevard til en egentlig grøn boulevard med kun to kørespor, store plantebede med store træer, en smallere vejprofil, ny belysning, cykelsti og fortov - og hvor hastigheden for den gennemkørende trafik nedsættes til kun 40 km/t.

Planforslaget har i perioden fra den 26. januar til den 29. marts 2016 været i offentlig høring og som led heri, blev der den 16. marts 2016 afholdt borgermøde på Skovlunde Skole Syd. I høringsperioden er der indkommet i alt fem høringssvar.

Sagsfremstilling

I to af høringssvarene mener man, at der vil opstå kødannelse, større trafikal belastning på de omkringliggende veje og at forureningen vil stige, da bilerne skal stoppe og sætte i gang i større omfang end nu. Alle beregninger viser, at trafikken vil blive afviklet på acceptabel vis, hvis Ballerup Boulevard indsnævres og ombygges efter principperne i lokalplanen. Forudsætningerne herfor er dog, at trafikintensiteten på Ballerup Boulevard reduceres med ca. 20 pct. som følge af Frederikssundsvejens forlængelse (10 pct.) og selve ombygningen af Ballerup Boulevard (10 pct.).

Trafiktællinger foretaget umiddelbart øst for krydset ved Torvevej/Bybjergvvej viser, at der allerede tre måneder efter åbningen af Frederikssundsmotorvejen var en reduktion af antal daglige køretøjer med ca. 7 pct. på Ballerup Boulevard. Den endelige effekt af motorvejsåbningen slår først igennem efter længere tid.

De 10 pct., der som følge af indsnævringen og ombygningen, træffer valget om at benytte andre veje end Ballerup Boulevard, vil typisk være pendlere fra de omkringliggende byområder. De vil normalt træffe valget om at benytte enten motorvejen eller Frederikssundsvej udenfor Skovlunde, og vil derfor ikke belaste det lokale vejnet.

Udover at reducere antallet af køretøjer så vil hastigheden også falde markant, hvilket vurderes, at ville opveje eventuelle negative miljømæssige effekter ved flere igangsætninger.

Tre af de i alt fem høringssvar er positive overfor lokalplanen, og ser frem til at indsnævringen og ombygningen realiseres. I to af disse høringssvar mener man, at indsnævringen allerede nu også bør omfatte strækningerne fra bymidten til henholdsvis Malmparken og til Lundeberg som skitseret i lokalplanen.

Skovlunde Lokalråd har indgivet et af de i alt fem høringssvar. Skovlunde Lokalråd er generelt positive overfor lokalplanen, men mener dog, at beslutningen om ikke at etablere et fire-benet kryds ved Bybuen - med adgang til og fra Gl. Skovlundevej - ikke er tilstrækkeligt begrundet i lokalplanen. Forud for offentliggørelsen af lokalplanforslaget blev der udarbejdet et arbejdsnotat, der forholder sig til netop spørgsmålet om, hvorvidt man bør etablere et fire-benet kryds med mulighed for adgang til og fra Gl. Skovlundevej. Konklusionerne og anbefalingerne fra arbejdsnotatet er, at man ikke bør etablere et fire-benet kryds af de årsager, der er gengivet i lokalplanen. De underliggende betragtninger og analyser fra arbejdsnotatet er ikke gengivet i lokalplanen, men er forelagt Skovlunde Lokalråd. Herpå er det aftalt, at der skal holdes et møde om trafikken i Skovlunde - både i Gl. Skovlunde og i den sydlige del af Skovlunde, med henblik på at få belyst de trafikale udfordringer der måtte være i området.

Samtlige høringssvar kan læses i vedlagte bilag.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag

3 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for By, Erhverv og Miljø indstiller, at

1. Lokalplan nr. 147 for indsnævring og ombygning af Ballerup Boulevard i Skovlunde Bymidte vedtages endeligt.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

C stemte imod beslutningen.

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Teknik- og Miljøudvalget d. 31-05-2016

Indstilles til godkendelse

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales Martin Jonassen (C) stemte imod beslutningen.

• Punkt 19 Indsnævring og ombygning af Ballerup Boulevard i Skovlunde Bymidte - anlægsbevilling

Tidligere behandling

Kommunalbestyrelsen den 25. januar 2016 Punkt 15

Indhold

Sammendrag

Under forudsætning af at lokalplan nr. 147 for indsnævring og ombygning af Ballerup Boulevard i Skovlunde Bymidte vedtages endeligt, søges hermed om anlægsbevilling til detailprojektering og den efterfølgende anlægsopgave.

Baggrund

Som led i udviklingen af Skovlunde Bymidte, og realiseringen af vinderprojektet fra arkitektkonkurrencen fra 2014, er ombygningen og indsnævringen af Ballerup Boulevard blevet lokalplanlagt. Forudsætningerne for indsnævringen og ombygningen, samt principperne for hvorledes dette skal se ud, er gengivet i lokalplanen.

Sagsfremstilling

Under forudsætning af at lokalplan nr. 147 er endeligt vedtaget, så skal detailprojekteringen af indsnævringen og ombygningen påbegyndes med henblik på en efterfølgende etablering af vejanlægget.

Detailprojekteringen tager udgangspunkt i projektet, der er gengivet i lokalplan nr. 147 - herunder alle de trafikale forudsætninger, analyser og beregninger der er gennemført i forbindelse med lokalplanes udarbejdelse.

Der er indhentet tilbud på detailprojekteringen, samt lavet et overslag på anlægsprisen. Detailprojekteringen beløber sig til 1,5 mio. kr., og anlægsopgaven vil beløbe sig til ca. 18,2 mio. kr.

En nøje tilrettelæggelse af anlægsarbejdet skal sikre, at der opstår så få gener som muligt for både trafikanter og beboere i og omkring Skovlunde Bymidte.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Anlægsbevilling

Bevilling

Ønsket bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	19.700.000 kr.
Tidligere bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	0 kr.
Rådighedsbeløb hentet fra andre projekter projekt nr. 222161	19.700.000 kr.
Projektets forventede totaludgift (rådighedsbeløb)	19.700.000 kr.

Fordeling af rådighedsbeløb og afledte driftsudgifter

(mio. kr.)	2016	2017	2018	2019	2020
Projektets rådighedsbeløb fordelt på år	2,0	17,7			
Afledte driftsudgifter på ramme under/efter anlægsprojektet					

Fremtidige driftsudgifter findes inden for Teknik- og Miljøudvalgets ramme.

Bilag

1 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for By, Erhverv og Miljø indstiller, at

1. Der frigives 19,7 mio. kr. fra projekt nr. 222161 - Skovlunde Bymidte, til projekt nr. 222900 - ombygning og indsnævring af Ballerup Boulevard i Skovlunde Bymidte.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

C stemte imod beslutningen.

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Teknik- og Miljøudvalget d. 31-05-2016

Indstilles til godkendelse

Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016

Indstillingen anbefales Martin Jonassen (C) stemte imod beslutningen.

• Punkt 20 Bynære legepladser - anlægsbevilling

Indhold

Sammendrag

I Budgetaftale 2015 afsatte Kommunalbestyrelsen 1,2 mio. kr. til bynære legepladser til udmøntning i 2016. Der foreslås en fordeling af bevillingen i henholdsvis Ballerup, Skovlunde og Måløv til udførelse i 2016.

Baggrund

På baggrund af drøftelser med bl.a. Handelsforeningen i Centrumgaden og Skovlunde Lokalråd forelægges nedenstående disponering af bevillingen.

Sagsfremstilling

Legemuligheder forslås forbedret på følgende tre steder:

- Ballerup: Legeredskaber opstilles ved pergolaen i Centrumgaden for at tilføje en legemulighed her
- Skovlunde: I samarbejde med Skovlunde Lokalråd etableres nye legeredskaber på legepladsen i Skovlunde Bypark
- Måløv: Der udarbejdes forslag til legemuligheder ved Måløv Kulturhus.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

De afledte driftsomkostninger vurderes til 24.000 kr. pr. år afholdes over Teknik- og Miljøudvalgets ramme.

Anlægsbevilling

Bevilling

Ønsket bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	1.200.000 kr.
Tidligere bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	0 kr.
Rådighedsbeløb hentet fra andre projekter	0 kr.
Projektets forventede totaludgift (rådighedsbeløb)	1.200.000 kr.

Fordeling af rådighedsbeløb og afledte driftsudgifter

(mio. kr.)	2016	2017	2018	2019	2020
Projektets rådighedsbeløb fordelt på år	1.2				
Afledte driftsudgifter på ramme 10.12 under/efter anlægsprojektet	0,008	0,024	0,024	0,024	0,024

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for By, Erhverv, Miljø indstiller, at

1. Forslag til disponering af bevillingen godkendes.
2. Der gives en anlægsbevilling på 1,2 mio. kr. til projekt nr. 020052 Bynære legepladser.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Teknik- og Miljøudvalget d. 31-05-2016
Indstilles til godkendelse

• Punkt 21 Renovering af Centrumgaden i Ballerup - anlægsbevilling

Indhold

Sammendrag

På baggrund af drøftelser med Handelsforeningen i Centrumgaden gives der forslag til udmøntning af projekt nr. 222007 Renovering af Centrumgaden.

Baggrund

Centrumgaden blev sidst delvist renoveret i 2014, men cykelstativer, ledelinjer for handicappede og belægningen blev ikke forbedret ved den lejlighed.

Sagsfremstilling

Projektet foreslås at omfatte udskiftning af cykelstativer til en robust standardmodel, reparation af ledelinjer for handicappede, samt opstilling af poser til hundeluftere i begge ender af Centrumgaden.

Derudover foreslås udarbejdet et forslag til udformning af Kirkepladsen, herunder valg af belægning, der med tiden kan etableres i hele Centrumgaden. Valg af belægning koordineres med den øvrige belægning i bymidten.

Forslag til renovering af Kirkepladsen forelægges til politisk behandling. Delopgaver udføres hurtigst muligt.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Anlægsbevilling

Bevilling

Ønsket bevilling *inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.* 950.000 kr.

Tidligere bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	0 kr.
Rådighedsbeløb hentet fra andre projekter	0 kr.
Projektets forventede totaludgift (rådighedsbeløb)	950.000 kr.

Fordeling af rådighedsbeløb og afledte driftsudgifter

(mio. kr.)	2016	2017	2018	2019	2020
Projektets rådighedsbeløb fordelt på år	0,95				
Afledte driftsudgifter på ramme under/efter anlægsprojektet					

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for By, Erhverv, Miljø indstiller, at

1. Der gives en anlægsbevilling på 0,95 mio. kr. til projekt nr. 222007 Renovering - Centrumgaden.

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

Beslutningshistorik

Beslutning truffet af Teknik- og Miljøudvalget d. 31-05-2016
 Indstilles til godkendelse
 Beslutning truffet af Økonomiudvalget d. 14-06-2016
 Indstillingen anbefales

- **Punkt 22 LUKKET Meddelelser**

Beslutning

Taget til efterretning

- **Punkt 23 LUKKET Salg af parcel A8 på Søndergård i Måløv**

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

- **Punkt 24 LUKKET Salg af byggeret til erhverv på Banegårdspladsen i Ballerup**

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

C stemte imod beslutningen.

- **Punkt 25 LUKKET Køb af Professionshøjskolen UCC, Bybjergvej 25 i Skovlunde**

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

- **Punkt 26 LUKKET Overtagelse og udnyttelse af Professionshøjskolen UCC**

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

• Punkt 27 TILLÆGSDAGSORDEN Fremrykning af investeringer 2016 - anlægsbevilling

Indhold

Sammendrag

For at sikre hurtigere gennemførelse af planlagte og budgetlagte anlægsprojekter foreslås det at fremrykke budget fra 2017 og 2018 til 2016, sådan at projekterne kan gennemføres i indeværende år.

Baggrund

Det er muligt at udvide aktiviteterne inden for primært slidlag og fortovsrenovering i sammenhæng med planlagte arbejder.

Sagsfremstilling

I sammenhæng med planlagte arbejder er det muligt at udvide aktiviteterne inden for primært slidlag og fortovsrenovering.

Derfor foreslås denne anlægsbevilling til dækning af følgende anlægsarbejder:

- Slidlag på delstrækninger på kørebane på Baltorpvej, Energivej, Tempovej og cykesti langs Frederikssundsvej til i alt 7 mio. kr.
- Fortovsrenovering i Skovlunde Syd hvor de konkrete strækninger koordineres med belyningsprojektet til i alt 2 mio. kr.
- Renovering af resterende 9 bump i Skovlunde Syd 0,8 mio. kr.

Såfremt de endelige arbejder bliver billigere end budgetteret, anvendes resten af midlerne på andre planlagte strækninger i år - det kunne fx være Yderholmen og Brydehusvej. Det foreslås, at administrationen af hensyn til fremdrift i udførelsen bemyndiges til at træffe det endelige valg.

Arbejderne forventes udført i august til oktober 2016.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

Anlægsbevilling

Bevilling

Ønsket bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	7.000.000 kr.
Tidligere bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	8.299.000 kr.
Rådighedsbeløb hentet fra andre projekter	
<u>Projektnummer og projektnavn noteres herunder</u>	
222170 Sort pulje 2017	4.000.000 kr.
222170 Sort pulje 2018	3.000.000 kr.
Projektets forventede totaludgift (rådighedsbeløb)	15.299.000 kr.

Fordeling af rådighedsbeløb og afledte driftsudgifter

(mio. kr.)	2016	2017	2018	2019	2020
Projektets rådighedsbeløb fordelt på år	7,0				
Afledte driftsudgifter på ramme under/efter anlægsprojektet					

Anlægsbevilling

Bevilling

Ønsket bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	2.800.000 kr.
Tidligere bevilling <i>inkl. bygningsdel, udearealer, inventar, it mv.</i>	5.850.000 kr.
Rådighedsbeløb hentet fra andre projekter	
<u>Projektnummer og projektnavn noteres herunder</u>	
020233 Grøn Pulje 2017	2.000.000 kr.
222042 Diverse vejændringer 2017	800.000 kr.
Projektets forventede totaludgift (rådighedsbeløb)	8.650.000 kr.

Fordeling af rådighedsbeløb og afledte driftsudgifter

(mio. kr.)	2016	2017	2018	2019	2020
Projektets rådighedsbeløb fordelt på år	2,8				

Afledte driftsudgifter på ramme under/efter anlægsprojektet

Bilag

0 bilag

Beslutningen træffes af

Kommunalbestyrelsen

Indstilling

Center for By, Erhverv og Miljø indstiller, at

1. Projektnummer 222650 Sort Pulje 2016 tilføres 7 mio. kr. til udførelse af slidlagsarbejder.
2. Projektnummer 020239 Grøn Pulje 2015 tilføres 2 mio. kr. til udførelse af fortovsrenovering.
3. Projektnummer 020239 Grøn Pulje 2015 tilføres 0,8 mio. kr. til renovering af bump i Skovlunde Syd.
4. Administrationen bemyndiges til at udvælge de eventuelt øvrige strækninger, der eventuelt kan rummes efter tilbudsindhentning.
5. Der gives en anlægsbevilling på 7,0 mio. kr. til projekt nr. 222650 Sort pulje - vedligeholdelse af veje og broer - 2016, til slidlagsarbejder.
6. Der gives en anlægsbevilling på 2,8 mio. kr. til projekt nr. 020239 Grøn pulje - vedligeholdelse 2015, til fortovsrenovering og renovering af bump i Skovlunde Syd.

Beslutningshistorik

Teknik- og Miljøudvalget 20-06-2016 Punkt 3 Beslutning

Indstilles til godkendelse

Økonomiudvalget 20-06-2016 Punkt 3 Beslutning

Indstillingen anbefales

Beslutning

Indstillingen tiltrådt

Source URL: *<http://ballerup.dk/dagsorden/kommunalbestyrelsen-20-06-2016>*