

ÅBEN DAGSORDEN

Det er kun muligt for udvalgets medlemmer og særligt inviterede at deltage i mødet.

Mødetidspunkt

21-01-2020 kl. 08:00

Mødested

Mødecenter A, Lokale 3 på Ballerup Rådhus

Deltagere

Jesper Würtzen (A) (borgmester)	formand	Deltog
Lolan Marianne Ottesen (A)	næstformand	Deltog
Allan Kristensen (C)	medlem	Afbud
Charlotte Holtermann (A)	medlem	Deltog
Hella Hardø Tiedemann (A)	medlem	Afbud
Kåre Harder Olesen (V)	medlem	Deltog
Michael Jensen (O)	medlem	Deltog
Musa Kekec (A)	medlem	Deltog
Peter Als (A)	medlem	Deltog
Stine Rahbek Pedersen (Ø)	medlem	Deltog
Ulrik Falk-Sørensen (F)	medlem	Deltog
Eik Møller (kommunaldirektør)	fra administrationen	Deltog
Mette Vaaben Mortensen (direktør)	fra administrationen	Deltog
Anne Vang Rasmussen (direktør)	fra administrationen	Deltog
Carsten Riis (direktør)	fra administrationen	Deltog

Indholdsfortegnelse

25. [LUKKET Status på og risikovurdering af Ressourceindsamling](#) Lukket Punkt

25. LUKKET Status på og risikovurdering af Ressourceindsamling A/S

Sagsnummer 07.01.00-G01-1-20

Indhold

Sammendrag

Den endelige overdragelsesaftale med Remondis er nu indgået, og det kommunalt ejede Ressourceindsamling A/S forventes at overtage driften i marts 2020. De økonomiske og juridiske forhold for Ressourceindsamling A/S er hermed afklaret, og der gives en fortrolig orientering om de forskellige risici for selskabets økonomi og øvrige driftsforhold.

Baggrund

Med baggrund i ønsket om opretholdelse af forsyningssikkerheden på affaldsindsamlingsopgaven besluttede de fem kommuner Albertslund, Ballerup, Furesø, Ishøj og Vallensbæk i oktober 2019 at etablere det fælleskommunale affaldsselskab Ressourceindsamling A/S. Uagtet hvilken model kommunerne havde valgt som løsning på den usikre leverandørsituation som følge af leverandøren Remondis' opsigelse af den hidtidige kontrakt, ville det medføre stigende omkostninger og dermed stigende takster for borgerne i de fem kommuner. Løsningen med dannelsen af Ressourceindsamling A/S indebar den mindste takststigning.

Som beskrevet i beslutningssagen fra Kommunalbestyrelsen den 28. oktober 2019, punkt 16, indebærer modellen dog også visse risici, hvorfor kommunernes juridiske og finansielle rådgivere i sagen er blevet bedt om at udarbejde en samlet vurdering nu, hvor forholdene for Ressourceindsamling A/S er yderligere afklarede.

Sagsfremstilling

Med afslutningen af overdragelsesaftalen med Remondis er næste skridt i processen nu forberedelsen af den praktiske overtagelse, hvilket bl.a. indebærer indretning af lokaler, klargøring af parkeringspladser, indgåelse af indkøbsaftaler på brændstof, vedligehold af biler, arbejdstøj, forsikringer mv. Dette forløber planmæssigt, og forventes at være klar til idriftsættelse af Ressourceindsamling A/S, hvilket forventes at ske marts 2020. Tidspunktet skyldes lange sagsbehandlingstider i Færdselsstyrelsens færdigbehandling af udstedelse af den lovpligtige vognmandstilladelse til selskabet.

De økonomiske forventninger til Ressourceindsamling A/S er ikke ændret siden beslutningen om dannelsen af selskabet i oktober 2019 og de afledte takststigninger.

Siden da er der kommet større klarhed over de økonomiske og juridiske risici for driften af selskabet, og disse er beskrevet i notat fra Ballerup Kommunes rådgivere. Særligt tre forhold skal fremhæves fra notatet som betydningsfulde:

Garantier

I overdragelsesaftalen indgår en række garantier og skadesløsholdelseserklæringer fra sælgers side, sådan at kommunerne kan rejse krav over for Remondis, såfremt der fx måtte dukke økonomiske krav op vedrørende forhold, som daterer sig til tiden inden overdragelsen af opgaven. Det har dog ikke været muligt at få en moderskabsgaranti fra det tyske moderselskab, hvorfor der i en situation, hvor Remondis går konkurs, vil være særdeles tvivlsomt, om kommunerne kan få sine evt. krav dækket.

Vognparken

Som beskrevet i beslutningsgrundlaget fra oktober 2019 indebærer købet af skraldebilerne en fremtidig økonomisk risiko, fx såfremt bilerne nedslides hurtigere end forventet, og dermed skal udskiftes i løbet af kontraktperioden, eller at værdien af bilerne falder hurtigt, hvormed videresalgsværdien på et senere tidspunkt vil være mindre end forudsat.

Driftstab

Driftsbudgettet for Ressourceindsamling A/S er lavet på grundlag af oplysninger fra Remondis over deres hidtidige omkostninger justeret for en forventet meromkostning til fx ansættelse af direktør. Når selskabet går i drift, får den nye ledelse større indsigt i evt. mulige effektiviseringer og/eller meromkostninger.

Ovenstående risikobillede skal ses i lyset af, at den hidtidige driftssituation med Remondis som leverandør også indebærer en række risici. I en situation hvor Remondis enten realiserede sin opsigelse af kontrakten med kommunerne eller gik konkurs, ville kommunerne få problemer angående forsyningsikkerheden og opretholdelsen af den nuværende sorteringsordning. Ligesom det ville indebære økonomiske meromkostninger til etableringen af en ny indsamlingsløsning.

I den valgte model med Ressourceindsamling A/S har kommunerne sikret sig ejerskab til biler og mandskab, der muliggør fortsat indsamling af husholdningsaffald med den nuværende sorteringsordning.

Administrationerne i de fem kommuner er sammen med direktøren for Ressourceindsamling A/S påbegyndt arbejdet med at beskrive de forskellige scenarier for kommunerne og selskabet efter kontraktudløbet i maj 2021.

Økonomiske konsekvenser og finansiering
Ingen økonomiske konsekvenser

Bilag
1 bilag heraf 1 internt arbejdsdokument

Beslutningen træffes af
Økonomiudvalget

Indstilling
Center for By, Erhverv og Miljø indstiller, at

1. Orientering om driftsstart og det samlede risikobillede for Ressourceindsamling A/S tages til efterretning.

Beslutning
Taget til efterretning

Bilagsfortegnelse

1. [INTERNT Notat vedrørende risici ved køb af IPT-Virksomheden](#)

Afbud/Fraværende

Navn	Deltagelse	Bemærkninger
Allan Kristensen (C)	Afbud	
Hella Hardø Tiedemann (A)	Afbud	