



**POLITIK OG ORGANISATION**  
**Politisk Sekretariat**

Rådhuset  
Hold-an Vej 7  
2750 Ballerup  
Tlf: 4477 2000  
www.ballerup.dk

Dato: 27. maj 2020

Tlf. dir.: +45 2535 2839  
E-mail: [sni@balk.dk](mailto:sni@balk.dk)  
Kontakt: Susanna Kirstine Rafn

Sagsid: 00.03.10-P15-1-19

## **International strategi for Ballerup Kommune**

### **Indledning**

Ballerup Kommune har tradition for et internationalt engagement og udsyn.

Åbenhed for omverdenen har været med til at forme Ballerup Kommune til den kommune, den er i dag. Der er en anerkendelse af, at den lokale udvikling også næres af internationalt udsyn.

Ballerup har arbejdet målrettet på at skabe mangfoldighed og rummelighed, og Ballerup har gennem årene budt forskellige nationaliteter velkommen i kommunen – såvel for at bo og leve, som for at arbejde eller starte virksomhed.

Derudover har kommunen fokus på at have faste internationale samarbejdsrelationer. Det har traditionelt skabt rammer for værdifulde udvekslinger og aktiviteter på skole- og uddannelsesområdet, det mellemfolkelige område samt for ansatte og politikere i kommunen.

Ballerup er en af landets førende erhvervskommuner og rummer i dag en væsentlig koncentration af internationalt orienterede virksomheder.

Der vil stadig være et behov for at kunne se ud over grænser og samarbejde og udvikle på tværs – særligt i en fortsat mere globaliseret og foranderlig verden. Vi lever i en verden, hvor der bliver stillet skærpede krav, hvor nogle ressourcer bliver færre, og hvor klimaet er udfordret.

Med vedtagelsen af Ballerup Kommunes 'Vision 2029' bliver fremtiden tegnet for kommunen. Kommunens internationale perspektiv skal også i fremtiden være med til at understøtte visionerne om, at kommunen forbliver et attraktivt sted at bo, leve, uddanne sig og arbejde.

Således vil et fortsat internationalt engagement og fokus kunne være med til at fremme målsætninger og ambitioner inden for alle visionens fem overordnede temaer:

- Vi skaber fremtiden sammen
- Åben for nye ideer
- En grøn by i balance
- En førende erhvervsby
- En stærk uddannelsesby

Den internationale strategis overordnede mål er tværgående. Den skal ses og fungere i samspil med kommunens øvrige politikker og strategier. Samtidig vil kommunens internationale fokus følge ambitionerne og visionerne i 'Greater Copenhagen', som Ballerup Kommune ser sig som en integreret del af.

### **Mål**

Ballerup Kommunes internationale strategi skal være med til at understøtte ambitionerne fremsat i kommunens "Vision 2029 – Vi skaber fremtiden sammen".

Ballerup Kommunes internationale engagement skal understøtte kommunes kerneopgaver - i særlig grad inden for børne- og ungeområdet, det mellemfolkelige område og erhvervsområdet.

Den internationale strategi skal styrke den mellemfolkelige og internationale forståelse herunder bidrage til at opbygge kompetencer, der er vigtige i en stadigt mere global og internationaliseret verden.

Kommunens udsyn og internationale aktiviteter skal bidrage til at udvikle kommunens services. De skal give inspiration til såvel politikere som ansatte og konkret være til gavn for kommunens borgere.

Ballerup Kommune engagerer sig og samarbejder internationalt med parter og i projekter, der kan tilføre værdi og udvikling til Ballerup, og som efterspørges af aktører i kommunen – skoler og uddannelsesinstitutioner, foreninger, virksomheder med videre.

### **Fokus og indsats**

Ballerup Kommunens internationale engagement har fokus på indsatser, der kan understøtte ambitioner og mål for 'Vision 2029'. Hvert kommunale sektorområde definerer selv, hvordan - og i hvilket omfang - det er relevant at have et internationalt fokus og arbejde med internationale aktiviteter.

Kommunens internationale fokus og indsats har primært ligget - og skal fortsat prioriteres - inden for:

- Børne- og ungeområdet
- Mellemfolkelige relationer
- Erhvervsområdet
- Tværgående indsatser

### *Indsatser på børne- og ungeområdet*

Børn og unge agerer og manøvrerer i en verden, hvor det internationale aspekt er en del af virkeligheden. Derfor er inddragelsen af den internationale dimension på børne- og ungeområdet vigtig og central for kommunens internationale engagement.

Ballerup Kommune er og vil være en stærk uddannelsesby, der investerer i børn og unge. Kommunen danner og ruster børn og unge til den verden og virkelighed, der omgiver dem.

Børn og unge i Ballerup skal kunne se ud i verden og spejle sig selv i det, de ser og modtage en undervisning, der er med til at danne barnet og den unge til at forstå det globale perspektiv.

Børn og unge dannes og uddannes, så de besidder netop de kompetencer og kvaliteter, som dansk erhvervsliv i stigende grad efterspørger, og så de ikke går glip af mulighederne i den globale fremtid.

Børn og unge i Ballerup Kommune skal have mulighed for at blive introduceret til andre kulturer og levemåder, andre skikke og traditioner og gennem deres opvækst opleve at møde og træne færdigheder til at kunne begå sig blandt andre kulturer i en hurtig omskiftelig verden.

### *Indsatser på det mellemfolkelige område*

Kommunens internationale engagement skal fortsat være med til at skabe en ramme for, at kommunens borgere, foreninger og øvrige mellemfolkelige aktører skaber internationale udvekslinger og aktiviteter.

Sporten og kulturen kan være med til at skabe internationale relationer og aktiviteter, som børn, unge og voksne kan have glæde af for livet, og som bidrager til at udvikle en åbenhed og nysgerrighed på hinanden.

Internationale aktiviteter og begivenheder på det mellemfolkelige område er med til at skabe sammenhold og nedbryde barrierer. Gode, internationale sports- og kulturtilbud gør det attraktivt for både besøgende og borgere i Ballerup.

Kommunen tilskynder via tilskud og støttemuligheder børn og unge under 25 år til at indgå i internationale udvekslinger. Ballerup Kommunes politikere støtter mellemfolkelige aktørers internationale aktiviteter og samarbejdsrelationer. Det betyder blandt andet deltagelse i relevante besøg, events, sports- og kulturbegivenheder og lignende aktiviteter, der fremmer kommunens mål om udvikling og udbytte af internationale kontakter til gavn for kommunens borgere.

### *Indsatser på Erhvervsområdet*

Ballerup er en førende erhvervsby. Ballerups andel af internationalt orienterede virksomheder er større end i andre kommuner. Erhvervslivet har behov for at kunne samarbejde med en kommune, der forstår de internationale sammenhænge og vilkår, som virksomheder agerer i.

Ballerup Kommunes Erhvervs- og Vækstpolitik fastlægger, hvordan kommunen skal danne ramme for udvikling. Kommunen skal sammen med andre aktører i Greater

Copenhagen arbejde med et internationalt fokus og anvende internationale relationer inden for erhvervsudvikling.

Her fokuseres blandt andet på øget samarbejde med relevante erhvervsrettede aktører samt tæt dialog og samarbejde med de virksomheder, der arbejder internationalt samt ønsker et internationalt fokus.

#### *Tværgående indsatser*

I en global og foranderlig verden er partnerskaber og internationale fællesskaber vigtige. Rammen og dagsordenen for kommunernes udvikling og arbejde sættes i dag i større grad uden for landets grænser.

FN's Verdensmål har mål om at sætte en ambitiøs udviklingsdagsorden i verden, og ved at sætte fokus på disse vil kommunen bidrage lokalt til at skabe en bæredygtig fremtid. Udvalgte Verdensmål er blevet integreret i målene for Ballerup Kommunes fremtidige udvikling. Således arbejdes der bl.a. med Verdensmålene inden for sundhed og trivsel, kvalitetsuddannelse, grøn omstilling, bæredygtig energi og byudvikling samt klimaindsats.

Ballerup Kommune ser sig som en integreret del af hovedstadsområdet og 'Greater Copenhagen'. Kommunen samarbejder og indgår i partnerskaber med andre (regionale og nationale) aktører for at sikre, at vi gennem disse større enheder og sammenslutninger opnår en øget professionalisme, gennemslagskraft og deraf et større udbytte af kommunens internationale engagement.

EU har en stor betydning for og påvirkning af de kommunalpolitiske rammer. Konkret er Ballerup Kommune medlem af 'Greater Copenhagen's EU-kontor'. Gennem fællesskabet med andre regioner, kommuner og uddannelses- og vidensinstitutioner styrkes Østdanmarks position til at få indflydelse på EU-politik samt til at søge relevante EU-midler til udvikling.

Målet er, at 'Greater Copenhagen' bliver et knudepunkt for vækst, livskvalitet og banebrydende innovation.

Ballerup Kommune er kendt for åbenhed over for nye idéer. I forhold til at sikre innovation, fortsat udvikling af de kommunale serviceydelser og ny inspiration har kommunen studieture og erfaringsudvekslingsbesøg. De stående politiske udvalg har eget budget til at foretage studierejser.

Der arbejdes løbende med at tage godt imod og yde service til internationale borgere, virksomheder og ansatte i kommunen. Det sker blandt andet ved at samarbejde med 'International House Copenhagen', kontinuerlig dialog med kommunens uddannelsesinstitutioner, boligselskaber og internationalt orienterede virksomheder.

#### **Faste internationale samarbejdspartnere**

Ballerup Kommune samarbejder internationalt gennem både faste by-til-by-relationer, netværk og partnerskaber. Det afgørende er, at samarbejdsrelationen giver et udbytte for begge parter, og at forskellige aktører i kommunen er med til at udvikle og løfte aktiviteterne.

Ballerup Kommune har etableret faste samarbejdsrelationer med følgende byer:

[www.ballerup.dk](http://www.ballerup.dk)

East Kilbride/South Lanarkshire, Skotland  
Brandenburg an der Havel, Tyskland  
Ystad, Sverige

Faste by-til-by-relationer prioriteres, da dette blandt andet skaber en mere tilgængelig ramme for aktørers udvekslinger. Konkrete aftaler og kendskabet til hinanden giver nemmere adgang til kontakter og igangsættelse af aktiviteter. Vi skaber generelt et større udbytte og synergi i udvekslingsaktiviteterne, når såvel gensidige forventninger som erfaringer bliver etableret over tid.

Ved udvidelser af faste partnerskaber lægger vi vægt på, at samarbejdsrelationer skal kunne give et særligt udbytte og være særligt relevant og aktuel for aktører – skoler, uddannelsesinstitutioner, foreninger, virksomheder og borgere i Ballerup Kommune.

### **Aktiviteter**

Kommunens internationale aktiviteter spænder vidt og kan have et varieret omfang og varighed – overordnet mål for aktiviteterne er dog, at de er med til at realisere de opsatte mål for kommunens internationale engagement.

Aktiviteterne foregår blandt andet inden for rammerne af by-til-by-samarbejder, projektsamarbejder og netværkssamarbejder.

Kommunen understøtter primært internationale aktiviteter inden for:

- Elev- og lærerudvekslinger/skoleprojekter
- Mellempåvirkende udvekslinger/ sports- og kulturarrangementer

Herudover understøttes også aktiviteter inden for:

- Studiebesøg/erfaringsudvekslingsbesøg – ansatte og politikere
- EU og øvrige internationale projekter – særligt på børne- og ungeområdet
- Borgerservice – tage godt imod og yde service til internationale borgere, virksomheder og ansatte i kommunen

### **Åbenhed og dokumentation**

Der skal være åbenhed omkring kommunens internationale engagement og aktiviteter.

Generelt søger Ballerup Kommune at formidle de internationale aktiviteter til kommunens borgere og virksomheder gennem lokale medier, kommunens hjemmeside, LinkedIn og Facebook.

I Ballerup Kommune er deltagelse i studieture og faglige arrangementer i udlandet en vigtig kilde til inspiration og viden, som vi bruger aktivt i kommunens politikudvikling og opgaveløsning. Samtidig kræver et internationalt engagement repræsentation og besøg til/fra de internationale samarbejdspartnere.

Oplysninger om politikernes og administrationens udlandsrejser offentliggøres på [ballerup.dk](http://ballerup.dk). Oplysninger indeholder blandt andet program og regnskab for udlandsrejsen. Det giver åbenhed og gennemsigtighed og udgør samtidig dokumentation af udlandsrejser over for offentligheden.

[www.ballerup.dk](http://www.ballerup.dk)

Herudover udarbejder vi rapporter fra udvalgenes udlandsrejser, der blandt andet redegør for rejsens mål og udbytte. Disse rapporter behandles og godkendes i udvalgene.