



Dato: 20. marts 2021

Tlf. dir.: 2157 5264

E-mail: okonomi@balk.dk

Kontakt: Christina Prüsse Jensen

Sagsid: 00.30.00-K04-1-21

## Øversigt over modtagne høringsvar til borgmesterens breve af 4. og 14. januar om bidrag til budget 2022

### Indholdsfortegnelse over høringsvar fra:

Folkeoplysningsudvalget .....	2
Frivillighedsrådet .....	4
Grønt Råd .....	8
Seniorrådet .....	10
Skolebestyrelsen og Lokal-MED ved Baltorpskolen .....	11
Skolebestyrelsen ved Hedegårdsskolen .....	12
Skolebestyrelsen ved Måløvhøj Skole .....	13
BUPL, Storkøbenhavn .....	14
Tillidsrepræsentanterne for FOA og SOSU i Ballerup Kommune .....	15
Lokal-MED i Center for By, Erhverv og Miljø .....	16
Lokal-MED i Center for Ejendomme .....	17
Lokal-MED i Center for Økonomi .....	18

Til  
Kommunalbestyrelsen  
og  
Økonomi og Styring

Ballerup, den 5. februar 2021

## **Bidrag til budget 2022**

Folkeoplysningsudvalget har på et ekstraordinært møde den 26. januar 2021 drøftet den fremsendte invitation til at bidrage til arbejdet med budgettet for 2022 - og den vil vi gerne takke for.

Overordnet har vi forståelse for, at Kommunen skal sikre en balance i budgettet for 2022, men vi er triste over, at dette skal ske ved en besparelse på 35 mio. kr.

Som både Kommunalbestyrelsen og Økonomiudvalget er bekendt med, har Corona-krisen haft og fortsat har store konsekvenser for foreningslivet i Ballerup grundet nedlukning i foråret 2020 og igen i slutning af året og frem til den 28. februar 2021.

På Aftenskole-området har man her oplevet en medlemsnedgang på 50%, og noget nær det samme har man oplevet indenfor senioridrætten og indendørsidrætten. Rigtig mange især ældre medlemmer/borgere melder fra, da de ikke tør deltage i aktiviteter, før de har fået deres 2 vaccinationer, og usikkerheden om hvorvidt de udsendte planer for vaccination kommer til at holde, gør det absolut ikke bedre – så vil medlemmer/borgere heller vente og se tiden an.

Vi vil gerne her kvittere for de tiltag, der er gjort for at støtte op om foreningslivet grundet de alvorlige konsekvenser af COVID-19 situationen og nedlukningerne. Men det vækker dog en vis bekymring for, hvilken fremtid de folkeoplysende foreninger kigger ind i, når der lægges op til en besparelse i denne størrelsesorden.

Dér hvor de folkeoplysende foreningers aktiviteter udfoldes og danner rammen om fællesskaber, er jo i de kommunale bygninger, og med budgetaftalen for 2020 blev det aftalt at udskyde en del anlægsarbejder på forskellige idrætsanlæg, omklædningsrum, Tapeten og East Kilbride Badet til 2022.

Vi antager, at disse planlagte renoveringer ikke er omfattet af besparelsen på de 35 mio. kr.

Omvendt tror vi, at der kunne findes mulige besparelser i form af effektiviseringer i forbindelse med de nævnte renoveringer, som eksempelvis på el, vand og varme:

- Bedre eller mere isolering
- Udskiftning til energirigtige vinduer og døre
- Udskiftning til energibesparende belysning
- Anvendelse af energibesparende og energirigtig varmforsyning

- Tidsintervalstyret belysning og varme
- Tidsintervalstyret brusebade
- Lavskyldstoiletter
- Automatisk lukning af døre og vinduer

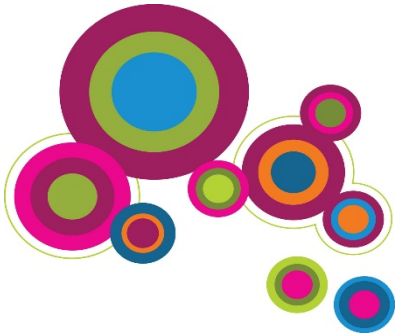
Et andet effektiviseringsområde kunne findes ved fællesaftaler med andre kommuner omkring:

- vedligeholdelse og rengøring af haller/sale/svømmesale/foreningslokaler
- indkøb af rekvisitter til haller/sale samt foreningslokaler
- leverandøraftaler til pleje og vedligehold af de kommunale idrætspark og boldanlæg (Ballerup Idrætspark, Måløv Idrætspark og Skovlunde)

Ballerup Kommune har de seneste år brystet sig af at have gode foreningsfaciliteter og et mangfoldigt foreningsliv, hvorfor en evt. kommende besparelse på kultur- og fritidsområdet i 2022 vil medføre et forringet udbud af fritidstilbud til borgerne, idet de folkeoplysende foreningers økonomi allerede er presset/begrænset grundet COVID-19.

Med venlig hilsen

Folkeoplysningsudvalget



Frivillighedsrådet

Den 7. februar 2021

Att. Kommunalbestyrelsen

## Bidrag til budget 2022

**Indsendt af:** Connie Hartz, fm. Frivillighedsrådet i Ballerup Kommune

---

–

### Indledende bemærkninger:

Opgaven er at komme med forslag til besparelser i forhold til budget 2022 med 35 mio. kr. og for overslagsårene 2023 med 45 mio. kr. og 2024 med 50 mio. kr.

Frivillige sociale foreninger kan bidrage med menneskelige og tidsmæssige ressourcer til at skabe nyværdi i civilsamfundet på flere måder. Det handler bl.a. om at få mere for de samme eller færre penge og bruge dem der, hvor de giver mest mening og udbytte.

MEN, besparelser må ikke opnås ved, at f.eks. ansat personale erstattes med frivillige til løft af lovgivningsmæssigt kommunalt forpligtende SKAL-opgaver indenfor det sociale område m.fl. Når det er sagt forefindes en række KAN-opgaver, som med forudsætning om samarbejde og samskabelse mellem Ballerup Kommune og frivillighedsområdet netop kan bidrage til at skabe også økonomiske / budgetmæssige nyværdier. Således er der herfra en tro på, at bidrag til et økonomisk råderum bl.a. kan genereres ved nytænkning: omfordeling eller frigørelse af eksisterende midler fra områder, hvor det samfundsmæssige og borgernære afkast er noget mindre end ønsket, forventet og forudsat.

Herefter følger forslagene:

- 1) Istandsættelses- og vedligeholdelsesarbejder på bygninger og anlæg
- 2) Leder / koordinator til Posthuset i Ballerup
- 3) Udmøntning af den nye Frivillighedspolitik i Ballerup Kommunen
- 4) Kommunal prioritering af og samarbejde med frivillige
- 5) Etablering af fællesskaber

## **Ad: Forslag 1**

### ***Istandsættelses- og vedligeholdelsesarbejder på bygninger og anlæg***

I budget 2021 og efterfølgende overslagsår blev flere istandsættelses- og vedligeholdelsesopgaver tidsmæssigt udsat.

Det er af stor betydning, at der ikke sker yderligere udsættelse.

### ***Begrundelse:***

Når smittetallene for COVID-19 m.fl. er så lave, at det bliver forsvarligt at åbne for adgang til foreningsliv og frivilligt socialt arbejde, vil det blive op ad bakke for en del. Der vil være behov for indsatser, hvor målet er at få genetableret medlemskaber og ”væren med i fællesskaber”. Dette vil også inkludere indsatser i forhold til tiltrækning og fastholdelse af frivillige.

Gode velholdte fysiske rammer på bygninger og anlæg understøtter tiltrækning og fastholdelse.

## **Ad: Forslag 2**

### ***Leder / koordinator til Posthuset Ballerup***

Det foreslås, at Posthuset / det kommende frivillighus får en fast bemanning med en leder / koordinator, hvis opgave skal være at lede / koordinere / servicere de frivillige, som bliver brugere i huset. At være tilgængelig og arbejde for, at huset har en rar atmosfære og et miljø, der virker tiltrækkende på frivillige og medskabende til, at energi og lyst til samarbejder med og mellem de frivillige er i spil. At bidrage med inspiration til, at det bliver et aktivt hus, hvor frivillighed og aktivitet vil blomstre.

### ***Budgetmæssige konsekvenser***

Afsætning eller overflytning af midler til en lønudgift til daglig leder / koordinator af Posthuset med noget, som kunne ligne en fuldtidsstilling. Det vurderes betydningsfuldt, at personen har base i Posthuset og dermed er synlig og tilgængelig.

Erfaringer i sammenlignelige tilbud er, at der har vist sig behov for en leder – for at undgå anarki eller uro med behov for tilsyn af omkostningstungt vagtselskab eller ligefrem tilbuddets død – fordi huset ikke lever og er aktivt.

## **Ad: Forslag 3**

### ***Udmøntning af den nye Frivillighedspolitik i Ballerup Kommune***

Udmøntningen påbegyndes i 2021, men forudsættes ikke at være fuldt implementeret inden udgangen af 2021. Det vil være en flerårig proces. Politikken danner rammen om arbejdet med frivillighed og skal være et hjælpende redskab for frivillige borgere, foreninger, virksomheder, politikere og medarbejdere, når frivilligheden sættes i spil.

Med politikken ønsker kommunen at styrke, synliggøre og skabe muligheder for frivillige indsatser og frivilligt arbejde overalt i Ballerup Kommune.

Ballerup Kommune vil – jf. Frivillighedspolitikken:

- udvikle og udbygge det respektfulde samarbejde med de frivillige
- understøtte ledere, medarbejdere og frivillige i samarbejdet
- arbejde på at inddrage frivillige på nye måder i beslutninger og projekter
- sikre, at ledere og medarbejdere har kompetencer til at arbejde med frivillighed, og
- formidle kontakt mellem borgere og frivillige

### ***Budgetmæssige konsekvenser***

- det er nødvendigt, at der afsættes midler til ovenstående i budget 2022 og overslagsår. Midler som ved nytænkning i opgaveløsninger kan skabe nyværdi og (måske) besparelser. Der er i budget 2021

ikke afsat midler overhovedet til implementering. I 2021 er alene budgetteret med 50.000 kr. til præsentation af politikken. Ønsker kommunen politikken realiseret, som beskrevet ovenfor, vil der blive behov for midler til bl.a. personaleuddannelse, -læringsprocesser / kurser. Frivillige foreninger kan givet indgå i en sådan proces om tilførsel af viden og indsigt omkring frivillige foreninger / frivilligt socialt arbejde og områdernes muligheder og rammer. Succes med politikken opnås kun ved forandring, nyskabelse, parathed, åbenhed og en omfavelse af det frivillige foreningsliv og de frivilliges kompetencer og bidrag.

- i de enkelte kommunale centres budgetter skal det tydeligt fremgå, hvilket beløb der er afsat til fremme af læring mm. af personale mhp. tilvejebringelse af kompetencer til at arbejde med frivillighed. Dette af hensyn til synliggørelse og fastholdelse af kommunens Frivillighedspolitik.
- indstillinger til beslutninger i politiske fagudvalg skal indeholde begrundet beskrivelse for samarbejde med eller ikke samarbejde med frivillige. Dette for at medarbejdere og ledere i administrationen får tanken om frivillighed ”under huden”.

#### **Ad: Forslag 4**

##### ***Kommunal prioritering af og samarbejde med frivillige***

Også med afsæt i Frivillighedspolitikken stilles nedenstående forslag:

Alle kommunale institutioner, væresteder, skoler, plejecentre m.fl. pålægges at udarbejde forslag til, hvor og med hvilke opgaver i det enkelte tilbud - frivillige kunne gøre nytte og skabe merværdi.

I flere kommuner er samarbejdsaftaler indgået mellem bl.a. daginstitutioner og skoler og frivillige, herunder med seniorer. Frivillige foreninger har kompetencer indenfor læsning / ro, fritidsaktiviteter, motion, idræt, leg, inklusion og dannelse af fællesskaber.

Erfaringer fra andre kommuner er positive. Erfaringer har påpeget, at børnehavebørn / førskolebørn modnes mere i sådanne aktiviteter og lærer i højere grad at inkludere i fællesskaber. Børn udfolder sig i aktiviteter de er gode til og får højere selvtillid og selvværdsfølelse. Børn får mere ro og parathed til skolestart.

Et konkret forslag målrettet børn og skoler er projekt ”Skole Venner”, hvor frivillige hjælper til i klassen, yder individuel støtte til gruppe. Læreren har ansvaret.

Også fra Sundhedshuset kunne ske træning af frivillige, som kunne fortsætte et forløb for borgere, som afsluttes proff. træning i Sundhedshuset.

##### ***Budgetmæssige konsekvenser***

Omkring projekt ”Skole Venner” er erfaringer fra andre kommuner bl.a., at den frivilliges tilstedeværelse og støtte giver mere overskud, ro og ressourcer.

I kommuner med samarbejdsaftaler omkring førskolebørn er erfaret reduktion i udgifter til individuel pædagogisk og psykosocial støtte.

I højere klassetrin er erfaret sundere teenage- / ungdomsfritidsliv, hvor der har været samarbejde med foreninger og hvor det er lykket at få skabt interesse for foreningslivet, som et sundt alternativ til at hænge ud på gader.

#### **Ad: Forslag 5**

##### ***Etablering af fællesskaber***

Flere af Frivillighedsrådets medlemmer vil i 2021 tilbyde sig som kontaktpersoner for frivillige sociale foreninger. Der vil bl.a. være fokus netværk og behov for på etablering af nye fællesskaber – også lokale nye

fællesskaber i samarbejde med og på tværs af kirke, bibliotek / kulturhus, lokalråd, institutioner, skoler, foreninger, butiksliv m.fl.

***Budgetmæssige konsekvenser***

Bedre trivsel og mindre ensomhed bør give reduktioner på det forebyggelses- og sundhedsmæssige regnskab.

Kontaktpersonernes erfaringer evalueres i 4. kvartal 2021 og beskrives med henblik på videreførelse og yderligere udvikling i 2022 – af et kommende nyt Frivillighedsråd.



## Bidrag til budget 2022

Der udfyldes et dokument for hvert forslag

Skemaet sendes til [okonomi@balk.dk](mailto:okonomi@balk.dk) senest tirsdag den 9. februar 2021

### Indsendt af

Grønt Råd

---

### Forslag

*Her kan du skrive idéer og forslag til, hvordan vi kan tilrettelægge kommunens budget mest hensigtsmæssigt i de kommende år, herunder forslag til besparelser*

#### Natur og sundhedsvejleder

I Grønt Råd ønsker vi, at flere mennesker får glæde af naturen i Ballerup. Naturen kan give langt flere mennesker natur- og rekreative oplevelser, end det er tilfældet i dag. Vi mener med andre ord, der er behov for en naturvejleder, der kan åbne naturen op, guide til de gode gå ture, vise de interessante steder frem, hvor der er naturoplevelser at hente og invitere på tematiske ture. Vi vil gerne lægge op til at naturvejlederen samtidig invitere flere til at praktisere sunde hverdagsvaner ved at gøre naturen tilgængelig for de voksne og børn der ikke bruger den i dag og ikke mindst de mennesker dem der er udfordret socialt. Vi tænker at coronavirus har skabt en stor interesse for traveture i naturen og vi mener at man skal fastholde denne interesse af hensyn til både naturen og borgernes helbred.

Der er i øjeblikket en naturvejleder tilknyttet skoletjenesten, men der er behov for en naturvejleder der også kan aktivere den voksne del af borgerne samt få familierne ud på en fællestur.

Helt konkret kan en naturvejleder eksempelvis:

- invitere dem der ikke bruger naturen ud i den. Det kan være ved at målrette information om, at naturen i Danmark er ufarlig og invitere mennesker, der ikke kender den danske natur ud i den (idet vi ved fra Naturvejlederne i Skoletjenesten at mange børnefamilier, der bor lige ved siden af naturområder ikke bruger den fordi de voksne ikke kender de danske naturområder)





- Inspirere til at alle bruger den natur vi har i større omfang, bed at målrette naturvejledning til mange forskellige børnefamilier, unge, voksne, ældre mm. Det kan være arrangementer, ture og hyggelige oplevelser, der foregår i naturen og inspirerer os der bor i kommunen til, at bruge naturen mere i hverdagen.
- Arrangere ture for dem, der er interesseret i natur og gerne vil lære mere om naturen og opleve de lidt mere særlige ting.

- 

Naturvejlederen kunne have lokaler sammen med skoletjenesten.

#### Budget

Naturvejleder et årsværk ca. 600.000 kr

Materialer, forplejning på ture, grej til naturoplevelser 100.000

I alt ca. 700.000 kr.

---

Dit/jeres forslag offentliggøres på Ballerup Kommunes hjemmeside  
(dog ikke navn på kontaktperson eller e-mail).

Alle forslag sendes til Kommunalbestyrelsens medlemmer.



## Bidrag til budget 2022

Der udfyldes et dokument for hvert forslag

Skemaet sendes til [okonomi@balk.dk](mailto:okonomi@balk.dk) senest tirsdag den 9. februar 2021

### Indsendt af Seniorrådet

---

#### Forslag

*Her kan du skrive idéer og forslag til, hvordan vi kan tilrettelægge kommunens budget mest hensigtsmæssigt i de kommende år, herunder forslag til besparelser*

Seniorrådet kan ikke medvirke til besparelser på ældreområdet. Tværtimod ønsker vi, at de nuværende 3 timers aflastning pr. uge, der kan bevilges til pårørende, forøges til 10 timer pr. uge. Ferieaflastning kan til gengæld reduceres.



## Bidrag til budget 2022

Der udfyldes et dokument for hvert forslag

Skemaet sendes til [okonomi@balk.dk](mailto:okonomi@balk.dk) senest tirsdag den 9. februar 2021

### Indsendt af

Baltorpskolens MED udvalg og Skolebestyrelse

---

### Forslag

*Her kan du skrive idéer og forslag til, hvordan vi kan tilrettelægge kommunens budget mest hensigtsmæssigt i de kommende år, herunder forslag til besparelser*

Frugtordningen på skolerne er som udgangspunkt en god ordning og understøtter en sund kostpolitik. De fleste elever profiterer af det og værdsætter det.

Ordningen har dog den ulempe, at alternative anvendelsesmuligheder i tilfælde af, at frugten ikke bliver spist, ikke er tilstede. Det betyder, at der er et stort madspild forbundet med ordningen, da rester ikke må bruges f.eks. i madkundskab, til saftproduktion eller et andet godt formål. Hvis den enkelte elev ikke spiser sin frugt, skal den grundlæggende smides ud, hvilket vi ikke kan bakke op omkring. Derfor ser vi her muligheden for en besparelse.

---

Dit/jeres forslag offentliggøres på Ballerup Kommunes hjemmeside  
(dog ikke navn på kontaktperson eller e-mail).

Alle forslag sendes til Kommunalbestyrelsens medlemmer.



## Bidrag til budget 2022

Der udfyldes et dokument for hvert forslag

Skemaet sendes til [okonomi@balk.dk](mailto:okonomi@balk.dk) senest tirsdag den 9. februar 2021

### Indsendt af

Skolebestyrelsen på Hedegårdsskolen

---

### Forslag

Skolebestyrelsen har et forslag, der nok nærmere er et investeringsforslag, der på længere sigt kan medføre en besparelse. Derfor dette forslag.

Hedegårdsskolen bliver flere og flere børn. Det er dejligt, men om ikke så mange år, så får vi pladsproblemer både på skolen og på BFO'en.

Vores forslag er derfor:

Hedegårdsskolen får råderet over hele bygning A. Oprindeligt har den tilhørt Hedegårdsskolen.

Det ville betyde, at vi kunne lave en helt indskolingshus med tilhørende BFO. Samtidigt ville vi have plads til vores indskolings gruppeordninger der, så de også kan komme tættere på almenområdet, og dermed i endnu højere grad kan spejle sig blandt alle børn, og dermed sandsynligvis have nemmere ved en tilbageslutning til almenområdet

Det medfører yderlig den fordel, at vi får mere plads i vores nuværende indskolingsområde. Det ville kunne udnyttes af mellemtrinnet, og mellemtrinnets gruppeordning kunne med fordel flyttes ind i almenområdet med samme begrundelse som ved indskolingen.

Med forslaget mener vi, at vi løser fremtidige pladsproblemer. Desuden vil de øgede kvadratmeter betyde, at vi kan have flere gruppeordningselever, og hermed undgå at visitere til Kasperskolen udelukkende p.gr. a. pladsproblemer i gruppeordningerne. Her ligger der en stor besparelse.

Som det sidste positive vil det være, at vi ikke længere har brug for en BFO på Maglegården. Huset med tilhørende grund er dermed til Kommunalbestyrelsens rådighed.

Håber kommunalbestyrelsen vil se positivt på vores investerings spareforslag



## Bidrag til budget 2022

Der udfyldes et dokument for hvert forslag

Skemaet sendes til [okonomi@balk.dk](mailto:okonomi@balk.dk) senest tirsdag den 9. februar 2021

### Indsendt af

**Skolebestyrelsen på Måløvhøj Skole**

---

### Forslag

*Her kan du skrive idéer og forslag til, hvordan vi kan tilrettelægge kommunens budget mest hensigtsmæssigt i de kommende år, herunder forslag til besparelser*

Der er fortsat brug for midler til faglokaler på Måløvhøj Skole

Faget Håndværk & Design er stadig i stort omfang henvist til de traditionelle faglokaler, Sløjd og håndarbejde. Der er brug for opdaterede lokaler, så fagets formål understøttes i højere grad.

Der er behov for et opdateret madkundskabslokale på Måløvhøj Skole afdeling Østerhøj. Madkundskabslokalet er lavet til en virkelighed med færre elever i klasserne. Der er således behov for, at der kommer flere arbejdsstationer i lokalet, da der pt er op til 7 elever om et komfur. Herudover trænger lokalet til en renovering.

---

Dit/jeres forslag offentliggøres på Ballerup Kommunes hjemmeside (dog ikke navn på kontaktperson eller e-mail).

Alle forslag sendes til Kommunalbestyrelsens medlemmer.



## Bidrag til budget 2022

Der udfyldes et dokument for hvert forslag

Skemaet sendes til [okonomi@balk.dk](mailto:okonomi@balk.dk) senest tirsdag den 9. februar 2021

**Indsendt af BUPL Storkøbenhavn**

---

### Forslag

#### **0-6 år, dagtilbud**

Idet vi henviser til tildeling af midler til merituddannelse m.v. i forbindelse med aftale om minimumsnormeringer, samt igangværende arbejde med rekruttering og fastholdelse af pædagoger, skal vi foreslå, at der afsættes midler til merit pædagoguddannelse svarende til igangsættelse af 1 hold om året de næste 2 år.

#### **BFO og KLUB**

I lyset af den langvarige isolering af skolebørn og unge i.f.m. Corona nedlukning, skal vi pege på behovet for en styrket indsats med børnene og de unges personlige og sociale udvikling. Der er behov for et kraftigt løft af personalenormering såvel i undervisningstiden som i fritiden.

---

Dit/jeres forslag offentliggøres på Ballerup Kommunes hjemmeside  
(dog ikke navn på kontaktperson eller e-mail).

Alle forslag sendes til Kommunalbestyrelsens medlemmer.



## Bidrag til budget 2022

Der udfyldes et dokument for hvert forslag

Skemaet sendes til [okonomi@balk.dk](mailto:okonomi@balk.dk) senest tirsdag den 9. februar 2021

### Indsendt af Tillidsrepræsentanterne for FOA SOSU i BK

---

Der opleves stor udskiftning af personale i plejesektoren på Social- og sundhedsområdet, derfor dette forslag:

Økonomiudvalget og Social- og Sundhedsudvalget sætter gang i en proces, som afklarer årsagerne til den store udskiftning blandt social- og sundhedspersonalet i Ballerup kommune. I hjemmeplejen er der en årlig udskiftning på ca. 30% af ca. 300 medarbejdere. Idet at medarbejderfastholdelse har store økonomiske gevinster, skal udvalgene komme med løsningsforslag til hvordan det sikres at Ballerup Kommune er en attraktiv arbejdsplads for Social- og sundhedspersonalet, herunder løsningsforslag til midler i lokale lønforhandlinger til faggruppen, da kommunen ligger klart under løngennemsnittet blandt regionens kommuner. Løsningsforslagene, inklusiv økonomiske beregninger skal være klar til at blive anvendt i forhandlingerne om budget 2022.

#### Baggrund:

Ifølge Danmarks Statistiske demografiprognose stiger antallet af ældre 85+ år med 81% fra 2021 til 2030. Dette gør behovet for rekruttering og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft i plejesektoren endnu større.

Ifølge data fra Kommunernes og Regionernes Løndatakontor er faggruppens lokal-løn under niveau både internt i kommunen og i forhold til de andre kommuner i regionen:

	Andel lokal løn i procent - Nov. 2020
<b>Overenskomstråde i alt i Ballerup</b>	<b>4,1</b>
<b>Overenskomstråde i alt, i alt i regionens kommuner</b>	<b>5,1</b>
Social- og sundhedsassistenter i Ballerup	5,0
Social- og sundhedsassistenter, i alt i regionens kommuner	6,6
Social- og sundhedshjælpere i Ballerup	4,0
Social- og sundhedshjælpere, i alt i regionens kommuner	4,5
<b>Alle ansatte i Ballerup</b>	<b>8,8</b>

\* data fra Kommunernes og Regionernes Løndatakontor.  
[www.krl.dk](http://www.krl.dk)

---

Dit/jeres forslag offentliggøres på Ballerup Kommunes hjemmeside (dog ikke navn på kontaktperson eller e-mail).

Alle forslag sendes til Kommunalbestyrelsens medlemmer.



## Bidrag til budget 2022

Der udfyldes et dokument for hvert forslag

Skemaet sendes til [okonomi@balk.dk](mailto:okonomi@balk.dk) senest tirsdag den 9. februar 2021

### Indsendt af

Lokal MED for Center for By Erhverv og Miljø

---

### Forslag

Som svar på høringen vedr. ideer og forslag til budget 2022 af 4. januar 2021, blev følgende aftalt på MED udvalgsmødet i Center for By, Erhverv og Miljø den 19. januar 2021:

“Lokal MED for Center for By, Erhverv og Miljø, har på nuværende tidspunkt ikke forslag, der kan bidrage til at skabe besparelser i budget 2022. Vi glæder os til at følge budgetarbejdet.”





## Bidrag til budget 2022

Der udfyldes et dokument for hvert forslag

Skemaet sendes til [okonomi@balk.dk](mailto:okonomi@balk.dk) senest tirsdag den 9. februar 2021

### Indsendt af

Lokal-MED for Center for Ejendomme

---

### Forslag

Som svar på høringen vedr. ideer og forslag til budget 2022 af 4. januar 2021, blev følgende aftalt på MED udvalgmødet i Center for Ejendomme den 9. februar 2021:

“Lokal MED for Center for Ejendomme, har på nuværende tidspunkt ikke konkrete forslag, der kan bidrage til at skabe besparelser i budget 2022. Vi vil i MED-udvalget fortsat arbejde på at kunne bidrage til administrative besparelser samt driftsoptimering, bl.a. for opgaver vi tilkøber eksternt. På samme måde arbejder vi med en evaluering og læringsproces i forlængelse af Covid-19, hvor der som en del af læringsprocessen forventes at finde et effektiviseringspotentiale.”

---

Dit/jeres forslag offentliggøres på Ballerup Kommunes hjemmeside  
(dog ikke navn på kontaktperson eller e-mail).

Alle forslag sendes til Kommunalbestyrelsens medlemmer.



## ØKONOMI

Rådhuset  
Hold-an Vej 7  
2750 Ballerup  
Tlf: 4477 2000  
www.ballerup.dk

Dato: 16. februar 2021

E-mail: [okonomi@balk.dk](mailto:okonomi@balk.dk)

Sagsid: 81.38.05-P35-1-21

### **Hørings svar fra Lokal-MED i Center for Økonomi om bidrag til budget 2022**

#### **Ledelsesspændet i Ballerup Kommune**

Center for Økonomi ønsker, at der laves en opfølgning på den analyse, der blev foretaget for et par år siden, vedrørende ledelsesspændet/ledelsesniveauet i hele Ballerup Kommune. Det ønskes belyst, om indsatsen på området har virket, og om kommunen følger det ønskede/vejledende ledelsesspænd fra analysen og dermed, hvad ledelsesspændet nu generelt er på tværs i kommunen.

Derudover ønskes det belyst, om der er fokus på ledelsesspændet ved organisationsændringer. Tages ledelsesspændet op til overvejelse, når der er større organisatoriske ændringer i kommunen? Det har betydning for en leders arbejde, både strategisk, personalemæssigt og fagligt, at få flere medarbejdere men også at have et mindre antal medarbejdere.

Med venlig hilsen

Karsten Fey Kristiansen  
formand

Christina Prüsse Jensen  
næstformand