



Hørings svar til kataloget med forslag til Spare-
og omprioriteringspuljen til budget 2022

Bybjergvej 25
2740 Skovlunde
Tlf: 4477 3830

Dato: 7. september 2021

Hørings svar afgivet på vegne af MED-udvalget i Voksne med Handicap.

Indledende bemærkninger

Høringsbemærkningerne i dette svar omhandler det specialiserede voksen-
område og specifikt de konsekvenser besparelser og omprioriteringer vil
kunne have i Voksne med Handicap. Det drejer sig om:

- Boligerne i Skovlunde
- Dagtilbuddet i Skovlunde
- Aftenklubben
- BOF Sønderhaven
- Bibliotekscaféen

Tilbuddet er etableret med følgende overskrifter: Stordriftsfordele og øget
kvalitet i løsningen af kerneopgaven – øgede kompetencer. Allerede ved
etableringen var der indlagt besparelser svarende til 1,5 mio. og det er van-
skeligt at begribe hvordan der yderligere skal kunne findes besparelser.

Nedenfor er de enkelte områder der berører tilbuddet udfoldet med conse-
kvenser for opgavevaretagelsen.

SSU-B22-14: Reduktion af udgifter på det voksen specialiserede om- råde

Forslaget handler om servicereduktion og lyder på 2 mio. kr. Det fremgår
ikke af beskrivelsen hvordan denne reduktion kan effektueres og derfor bli-
ver hørings svaret også bredt.

Færre indsatser i Voksne med Handicap vil betyde:

- markant mindre støtte og færre aktiviteter på fridage fra dagtilbuddet
/ beskæftigelsestilbud (også omtalt "hjemmedage").

- flere 1:1 aktiviteter bliver afløst af gruppeaktiviteter, hvor den pædagogiske indsats handler om at igangsætte og derefter gå til andre kerneopgaver. Det vil også kunne indgå i overvejelser om servicereduktion hvorvidt vi fortsat kan understøtte ferier på 5 hverdage årligt eller dette skal reduceres.
- færre individuelle aktiviteter i al almindelighed
- i de tilfælde hvor behovet for støtte (omsorg og pleje som følge af ældning ex.) vil vise sig at være mere end tilbuddet kan tilbyde vil der blive ansøgt om øget takst og/eller etablere særtakster for den enkelte. Det kan vise sig at være en dyrere løsning på den lange bane.
- det er i kataloget klart, at de 2 mio. skal findes på ramme 50.54 som allerede er underlagt en massiv spareplan, der følges tæt månedligt. Det er dog uklart hvor mange af de 2 mio. der helt konkret skal findes i indsatser på de decentrale botilbud.
- Voksne med Handicap på Bybjergvej er etableret med et ønske om at øge den pædagogiske kvalitet og det er stadig ambitionen. Dog kan det vise sig vanskeligt at prioritere midler til kompetenceudvikling og generelle udviklingstiltag såfremt den primære kerneopgave omkring personlig pleje og omsorg skal løses.
- der kan blive tale om at trække os fra deltagelse i udviklingsprojekter. Her kunne ex. tænkes "frem mod fuld tid" som vi netop er gået ind i.
- udviklingsprojekter på området må anses for usandsynlige at give opmærksomhed – det koster altid medarbejderressourcer at drive det frem.

Det er dog ikke klart hvad konsekvensen egentlig vil være og hvilke indsatser der tænkes at blive færre af. Hvilke indsatser får man ikke i sammenlignelige kommuner eftersom nettodriftsudgifterne er så meget højere i Ballerup sammenlignet med andre kommuner. Det kunne være spændende at gå på opdagelse i.

ØKU-B22-11: Analyse af den decentrale administration og ledelse i Ballerup Kommune.

Forslaget handler også her om servicereduktion og den konkrete administrative udmøntning er forelagt fagudvalget til orientering i august men endnu ikke offentliggjort. Det betyder, at Voksne med Handicap skal finde et endnu ikke fastlagt beløb til at indhente denne besparelse med. Hvordan vil en egentlig fordelingsnøgle se ud – det kender vi endnu ikke svaret på.

Det er ingen hemmelighed at vi ved at det statistiske materiale der ligger til grund for beløbene ikke er i overensstemmelse med virkeligheden – hverken dengang undersøgelsen blev lavet eller på nuværende tidspunkt. Opgaver og forandringer håndteres altid og løbende.

En konsekvens af besparelsen på 1,1 mio. efter en eller anden fordelingsnøgle kan blive:

- ledere, der overtager administrative opgaver og har mindre tid til det at lede tæt på kerneopgaven – og den faglige udvikling forsinkes. Og

ikke mindst bliver opgaven med at gå tæt på og guide i forhold til at undgå forråelse reduceret.

- administrative opgaver pålægges andre faggrupper og der vil være mindre tid til den pædagogiske og sundhedsfaglige kerneopgave – herunder dokumentation, opfølgning på mål og indsatser.
- opgaverne forsvinder ikke og der kommer hele tiden nye til – den seneste er at vi som tilbud skal hjælpe mange beboere og pårørende med at håndtere deres penge, fordi der er lukket i bankernes kontantkasser. Det er komplekst administrativt arbejde som vil kræve megen oplæring og opfølgning at lade andre ikke administrativt uddannede faggrupper varetage. Konsekvensen af dette er mindre tid til det nære og vigtige arbejde med beboere / brugere.
- endelig er der hele spørgsmålet om arbejdstidsplanlægning – en arbejdsopgave der er kompleks og som skal understøtte kerneopgaven og arbejdsmiljøet. Den skal løses professionelt for at undgå dyre løsninger i forhold til arbejdstidsaftaler. Vi står overfor store rekrutteringsudfordringer og derfor skal dette gå hånd i hånd med arbejdsmiljø og gives den fornødne ledelsesmæssige opmærksomhed.

ØKU-B22-12: Indkøb af tjenesteydelser på velfærdsområderne

Her er der tale om opgavebortfald uden at det dog er muligt at gennemskue den konsekvens. At betragte køb og salg af pladser på det specialiserede socialområde som indkøb er selvfølgelig legitimt og fornuftigt – det er en praksis vi ser udfolde sig i andre kommuner hvor man forhandler pris og takster (udarbejder kontrakter) med andre end de der arbejder sammen med borgerne.

Det kan dog nogle gange være en udfordring og temmelig vanskeligt at gennemskue for borgerne. Det er vigtigt her at forholde sig til, at det er et marked mange kommuner bevæger sig ud på og oplevelsen er, at det enkelte tilbud sidder med en større opgave i at forhandle overfor drevne kontraktmagere. På botilbudsområdet internt i Ballerup Kommune (som Voksne med Handicap er en stor del af) må vi således kunne forvente et pres på taksterne og dermed reduktioner i budgettet. Konsekvenserne af dette er velbeskrevet i første afsnit.

Til det kan lægges at visitationsprocedurerne som de lige nu er beskrevet giver stor indflydelse til bostederne. Det har den åbenlyse fordel af der bliver tale om faglige overvejelser omkring sammensætning af beboergrupper og dermed gode levemiljøer for alle. Det er under alle omstændigheder værd at fastholde uanset de øvrige overvejelser.

ØKU-B22-13: Begrænsning af indkøb for hele kommunen – 1-årig

Forslaget her omhandler ligeledes opgavebortfald og det er ikke muligt at gennemskue de fulde konsekvenser af dette.

Betyder det i virkeligheden at der udmeldes 4 % mindre i budget ved årets start? Det konkrete beløb afventes med spænding og kan have konsekvenser for bl.a. indkøb af hjælpemidler.