



## Hørings svar til forslag til Ballerup kommunes spare- og omprioriteringspulje, fra MED udvalget på Helhedstilbuddet Stokholtbuen og aflastningstilbuddet Torvevej.

Stokholtbuen  
Stokholtbuen 13-23  
2730 Herlev  
Tlf: 44776201

Dato: 7. september 2021

### MED udvalget på Stokholtbuen afgiver hermed kommentar på følgende forslag til spare- og omprioriteringspuljen:

#### ***SSU-B22-14: Reduktion af udgifter på det voksne specialiserede område:***

Ved evt. beslutning om reduktion budgettet på Stokholtbuen (nedsættelse af takster for ophold på Stokholtbuen og Torvevej) kan konsekvenserne være følgende: Færre muligheder for at understøtte borgernes individuelle ønsker om aktivitet, samvær og integration til omverden, ringere mulighed for at imødekomme pårørendes behov for hjælp og støtte i samværet, ringere mulighed for at understøtte borgerens udviklingsmuligheder.

Derudover er der i disse år en særlig udfordring med såvel rekruttering som fastholdelse af nødvendige fagligt kompetente medarbejdere, der koster arbejdstid (arbejdet med onboarding initiativer som videoproduktion, internt uddannelsesprogram, mentorordning osv.) og nyindkøb og er afgørende for en fortsat opretholdelse af kvaliteten i tilbuddet til borgerne.

Der er desuden farer for, at de færre økonomiske midler medfører en væsentlig forringelse i arbejdsmiljøet med højt sygefravær, massiv personalegennemstrømning og ringe overskud til faglig udvikling, der potentielt kan øge risikoen for at forråelse vil finde sted.

Stokholtbuen har desuden i en årrække været en aktiv part i udviklingen af forskellige former for metoder til forbedring af indsatser samt dokumentationen deraf, inden for det voksenspecialiserede område, hvilket vi finder nødvendigt idet den centrale understøtning dertil er fraværende. Denne indsats er en absolut nødvendighed for at vi også fremover som område kan præstere høj kvalitet som bl.a. også socialtilsyns rapporter er med til at synliggøre. Ved beslutning om besparelser på området vil denne indsats ikke kunne understøttes, ej heller en prioriteret deltagelse i andre tværgå-

ende udviklingsindsatser i C-VS. Dertil kommer at der ifm. med en beslutning om besparelsen også vil blive færre muligheder for den fortsatte og løbende understøtning af supervision, uddannelse og anden kompetenceudvikling der kan føre til ringe kvalitet i tilbuddet, som formodentligt ville kunne ses afspejlet i fremtidige tilsynsrapporter for området.

Desuden vil vi gøre opmærksom på at taksterne på Stokholtbuen allerede i 2021 er nedsat med ca. 1,5 mill. som konsekvens af at vi igennem de seneste år, via effektivisering af vores drift har formået at nedsætte forbruget. Der vil derfor ved beslutningen herom blive tale om yderligere nedsættelse af taksterne med en fordelingsnøgle vi ikke er i stand til at gennemskue, idet det syner ugennemsigtigt hvor og hvordan besparelsen skal opnås. Idet der i tilbuddene under Stokholtbuen bor flest udenbys borgere vil det desuden betyde en væsentlig nedgang i indtægter til Ballerup kommune fra de ca. 20 kommune der køber pladser i tilbuddene.

Afhængigt af hvordan besparelsen vil udmøntes, kan det potentielt betyde at driftsfundamentet for at drive aflastningstilbuddet Torvevej kan blive så vanskeligt (idet der Pt. er vigende tilgang) at der bliver tale om en væsentlig nedsættelse af kvaliteten i tilbuddet at der sættes tvivl om den fortsatte drifts godkendelse fra socialtilsynet, idet driftsøkonomien allerede er svækket.

### ***ØKU-B22-11 Analyse af den decentrale administration og ledelse i Ballerup Kommune:***

Vi bekymres meget ved forslaget om en reduktion af udgifterne til ledelse og administration idet vi ifm. de seneste års besparelser på central administrationen har set opgaveglidning af opgaver der har givet de decentrale enheder, herunder Stokholtbuen, flere administrative opgaver og en væsentlig ringere central understøttelse i hverdagens drift og udviklingsbehov.

Desuden forventer vi, at der ved beslutning om yderligere besparelser på centraladministration jvnf. forslaget i dette katalog, kan komme yderligere opgaveglidning fra centraladministrationen til Stokholtbuen, der oveni vil gøre os ude af stand til at løfte mængden og kompleksiteten i de administrative opgaver.

Ved evt. beslutning om at reducere udgifterne til ledelse og administration vil der forventeligt ske yderligere opgaveglidning til tilbuddenes pædagoger, sygeplejersker, SSA'er o.lign. med en potentielt ringere kvalitet og effektivitet i opgaveløsningen til følge men som en absolut nødvendighed overfor opgaver der SKAL løses.

Der er ifm. Stokholtbuens tidligere effektiviseringsprocesser allerede opnåede besparelser ved bl.a. at flytte arbejdstidstilrettelæggelsesopgaver fra sundheds/pædagogisk uddannede til administrative/ledere mhp. at opnå en bedre og mere effektiv løsning af en opgave som i store døgndækkede tilbud fylder og koster en del.

Vi imødeser desuden, at en besparelse på ledelse, i et område med stor kompleksitet i målgruppen, høje følelsesmæssige krav i arbejdet samt behovet for specialviden, kan føre til en væsentlig forringelse af ledernes mulighed for at agere, rollemodel, faglig vejviser, coach, oversætter, forebygger og problemknuser.

Dette med forøget risiko for et øget sygefravær, personalegennemstrømning samt ringere arbejdsmiljø, der alt sammen vil kunne føre til en ringere borgeroplevet livskvalitet og kontinuitet i hverdagen med risikoen for forringelse i kulturen.

Der bedes henlede en særlig opmærksomhed omkring, at tilbuddene under Stokholtbuen har en regional forsyningsforpligtelse og i det daglige samarbejder med 20 af regionens kommuner, hvilket betyder at Stokholtbuens primær driftsøkonomi kommer fra indtægter fra de øvrige kommuner og at samarbejdet med disse stiller særlige krav til flere dele af den administrative opgaveportefølge.

#### ***ØKU-B22-12 Indkøb af tjenesteydelser på velfærdsområderne:***

Vi har vanskeligt ved at gennemskue konsekvenserne af denne besparelse på indkøb af tjenesteydelser men vil formode at det potentielt kan føre til besparelser udover de ovennævnte, idet det må forventes også at have betydning for taksterne på Stokholtbuen.

#### **Sammenfatning:**

Ved beslutninger om hele eller dele af ovenstående spare- og omprioriteringsforslag vil Stokholtbuen potentielt kunne imødesee en samlet reduktion af budgettet på op mod ca. 4 %, af et budget der allerede er reduceret med 1,5 % i 2021. Dertil kommer at der, ved beslutning om reduktion af varekøb i 2022, blive tillagt yderligere en besparelser.