

**Center for Økonomi**

Vibeke Romney Lauridsen
E-mail okonomi@balk.dk

Sagsnr.: 00.30.10-G01-1-25

Dato: 15. september 2025

Oversigt over spørgsmål fra politikerne og administrationens svar til budget 2026

Politikerne i Ballerup Kommunalbestyrelse har mulighed for at stille spørgsmål til det kommende års budget. Der er to runder; en før sommerferien og en efter sommerferien.

Nedenfor finder du spørgsmål og administrationens svar fra begge runder. Der er modtaget i alt 233 spørgsmål.

Klima- og Miljøudvalget

KMU-01 Kollektiv trafik og interne bybusser	8
KMU-02 Klimatilpasning i Ballerup Kommune	10
KMU-03 Diesebilers kørsel i Ballerup Kommune	12
KMU-04 Forbud mod etablering af varmekilder med fast brændsel	13
KMU-05 Forskønnelse af Skovvej	14
KMU-06 Bænke ved busstoppesteder	15
KMU-07 Forpagtning af landbrugsjord	16
KMU-08 Fodhvilere til cykler	17
KMU-09 Badesøer	18
KMU-10 Servicebus for seniorer	19
KMU-11 Genskabelse af kirkestier	20
KMU-12 Gratis indlevering af asbestplader	21
KMU-13 Indhegning af grunden ved Plejehjemmet Sønderhaven	22
KMU-14 Bedre busdækning af Magleparken	23
KMU-15 Fastholdelse af servicebusser	24
KMU-16 Elever samler affald	25
KMU-17 Vedligeholdelse af kommunens infrastruktur	26
KMU-18 Affaldssortering, teknologi og borgernes tid	30
KMU-19 Parkeringshuse	31
KMU-20 Delmål på klimahandleplanens klimatiltag	32
KMU-21 Seniorbofællesskaber – private og andelsbaserede	35
KMU-22 Cykelsikkerhed ved Toyota-krydset i Måløv	36
KMU-23 Beregning af CO ₂ på dagsordenspunkter og lokalplaner	37



KMU-24 Uddannelse i klimavenlige indkøb	38
KMU-25 Plangrundlag for lokal afledning af regnvand	39
KMU-26 Grønne tiltag relateret til plangrundlag	40
KMU-27 Genbrug af plast	42
KMU-28 Yderligere indsnævring af veje	43
KMU-29 Grøn bølge	44
KMU-30 CO ₂ -pris på klimatiltag i klimaplanen	46
KMU-31 Effekt af virksomhedsrettede kampagner for affaldssortering	47
KMU-32 Gangtunnel mellem Sønderhaven og Måløv by	48
KMU-33 Etablering af medicinhave-park	50
KMU-34 Fugletårne ved Kildedal	51
KMU-35 Den gamle pumpestation ved Kildedal	52
KMU-36 Faglig styrkelse - biologer med feltblik og fremtidssans	53
KMU-37 Natur- og klimatilpasningsprojekter	54
KMU-38 Ynglested for isfugl ved Måløv Å	56
KMU-39 Odderfund i Kildedal - mulighed for naturbaseret samarbejde	57
KMU-40 Beskyttelse af søer med kontrol og klar advarsel	58
KMU-41 Zink og miljøfarlige stoffer	59
KMU-42 Klimasikring	60
KMU-43 Separatkloakering og oprens af kloaksøer	62
KMU-44 Ny teknik til oprens af spildevandsbassiner	64
KMU-45 Plant et træ for hvert nyfødt barn	66
KMU-46 Støjmur på sydsiden af Egebjergvej	67
KMU-47 Demensbænke	68
KMU-48 Parkeringssituationen på Egebjerg Bygade	69
KMU-49 Opgradering af Malmparken	70
KMU-50 Nedgravning af forurenende materialer	71
KMU-51 Affaldsproblematikker	72
KMU-52 Krav om CO ₂ -reduktion for bygherrer	73
KMU-53 WC for mænd på kirketorvet	74
KMU-54 Oplevelser i naturen	75

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget

EBU-01 DIF Startblokken	76
EBU-02 Fortsættelse af Ombold	78
EBU-03 Museum om medicinens historie	79
EBU-04 Ingen ufrivilligt boligløse i 2030	80
EBU-05 Beskæftigelse og forsørgelse blandt borgere med ikke-vestlig baggrund	82
EBU-06 Opgradering af bycentrum	84
EBU-07 Fossilfri byggepladser	85



Børne- og Skoleudvalget

BSU-01 Familiekoloni og campingferie	86
BSU-02 En time til klasselærerne	87
BSU-03 Sænkning af klassekvotienten	88
BSU-04 Tilskud til private dagtilbud	89
BSU-05 Udvikling i forældrebetaling for dagtilbud og konsekvenser ved reduktion i takst-niveauet	90
BSU-06 Evaluerings af dagtilbudsstrukturen	92
BSU-07 Økonomi og effekt af ny skolestruktur	93
BSU-08 Reel to-voksenordning i undervisningen	96
BSU-09 Genindførsel af frugtordning i folkeskolerne	97
BSU-10 Elever som medansvarlige for rengøring af toiletter og fællesarealer	99
BSU-11 Pædagogers lønindplacering og fastholdelse.....	100
BSU-12 Løft af pædagoglønninger	102
BSU-13 Udvidet åbningstid og lukkedage i dagtilbud	103
BSU-14 Ventetid og økonomisk belastning i sager om tabt arbejdsfortjeneste	104
BSU-15 Økonomisk belastning af folkeskoler ved langvarige specialtilbud	106
BSU-16 Egenproduktion af mad i kommunens dagtilbud	109
BSU-17 Minimumsnormering i praksis	114
BSU-18 Kvalitet i forberedelsestid i dagtilbud	116
BSU-19 Afskaffelse af distriktsstrukturen	117
BSU-20 Undervisning på psykiatriske hospitaler	118
BSU-21 Behandlingstilbud for børn og unge i mistrivsel	119
BSU-22 Akut krisehjælp til forældre med børn der er i kontakt med akutpsykiatrien	120
BSU-23 mistrivsel blandt unge i LGBT+-gruppen	121
BSU-24 Kompetenceløft til praksislæring	123
BSU-25 Kapacitet på tilbuddet om naturvejleder	124
BSU-26 Ny jord og champost til skolehaver	125
BSU-27 Afskaffelse af flexnormering til dagtilbud	126
BSU-28 Børn i psykiatriens skygge.....	127
BSU-29 mistrivselrådgiver - mistrivsel hos børn og unge	129
BSU-30 Lejrskole for 6. klasserne	131
BSU-31 Socialrådgivere i dagtilbud	132
BSU-32 Mindre grupper for sårbare børn i dagtilbudsdistrikterne	133
BSU-33 Ændring af enhedstakst for skoler	134
BSU-34 Særlig indsats i frikvartererne på skolerne	135
BSU-35 Opkvalificering af vikarer i skolen	136
BSU-36 Frokostordning i skolen	137
BSU-37 Mellemform i dagtilbud	138
BSU-38 BFO pædagogiske lederes løn	139
BSU-39 Tidlige indsatser i dagtilbud	140
BSU-40 Mindre antal børn i gruppeordningerne.....	141
BSU-41 Tildeling pr. 25 elever i udskolingen	142
BSU-42 PPR lokalt.....	143



BSU-43 Løft for antal børn på stuerne i dagtilbud	145
BSU-44 Forbedring af normering i dagtilbud kl. 12.00-14.00	146
BSU-45 Forberedelsestid	147
BSU-46 En ekstra ressourcepædagog pr. distrikt	148
BSU-47 Ordning for generamte nybagte mødre	149
BSU-48 Fritidspædagog i udskolingen	150
BSU-49 Anbefalet normering til BFO	151
BSU-50 Tidlig indsats og skelen mellem behov	152
BSU-51 Støtte uden diagnose	153
BSU-52 Ventetid på støtte og udredning	154
BSU-53 Skolestruktur, faglig udvikling og udgift pr. elev	156
BSU-54 Madpakker, måltider og trivsel i folkeskolen	159
BSU-55 Ordensforstyrrelser i folkeskolen	161
BSU-56 Indsatser for familier hvor der er psykisk sygdom	163
BSU-57 Familiers trivsel i de første år	165

Kultur- og Fritidsudvalget

KFU-01 Foreningsidræt for de 11- til 12-årige	169
KFU-02 Støtte til foreningslivet	171
KFU-03 Skytteforeningerne	175
KFU-04 Kommunale midler til foreninger	177
KFU-05 Baltoppen LIVE	179
KFU-06 Etablering af frivilligcenter	180
KFU-07 Voldgraven omkring Gryden og roning	181
KFU-08 Beachvolley i Måløv	182
KFU-09 Lokaler til Ældre Sagen	183
KFU-10 Tribune til Måløv Boldklub	185
KFU-11 Inklusionstilbud til frivillige kultur- og idrætsforeninger	186
KFU-12 Klub til de unge i Østerhøj, som de selv skal stå for	187
KFU-13 Kunst og kultur som fælles folkeopgave med lokal forankring	189
KFU-14 Adgang til Aktiv Center Ballerup i skoleferier	191
KFU-15 Gratis svømning for veteraner	192
KFU-16 Kunstgræsbane i Ballerup Nord	193
KFU-17 Idrætspulje til eliteatleter	194
KFU-18 Gratis klubber	195
KFU-19 Arrangement a la Herlev Festuge	196
KFU-20 Fodboldgolf	197
KFU-21 Sommerferietilbud til børn med særlige behov	198
KFU-22 Fritidspas ved hel eller delvis friplads i dagtilbud	199
KFU-23 Fritidspas til seniorer	200
KFU-24 Offentlig kunst og 2 procentreglen	201
KFU-25 Klubtilbud for børn fra Rugvænget	202
KFU-26 Gratis fitness-træning for unge	204



Socialudvalget

SOU-01 Det boligsociale arbejde	205
SOU-02 Busser til Rødbo, Stokholtbuen mfl.	206
SOU-03 Standard for indsats til psykisk sårbare voksne	208
SOU-04 Udvikling i støtte og hjælp til borgere med handicap	210
SOU-05 Muligheder for økonomisk støtte til trængte borgere	211
SOU-06 Gentagen kriminalitet og kommunale udgifter.....	214
SOU-07 SSP-konsulenter	216
SOU-08 Større indsats mod ungdomskriminalitet, herunder narko	218
SOU-09 Styrket samarbejde med Psykiatrisk Center Ballerup	219
SOU-10 Borgere med psykisk sårbarhed.....	221
SOU-11 Merudgifter til paragraf 100 og principafgørelse 25-22	223
SOU-12 Servicelovens paragraf 102.....	225
SOU-13 Økonomisk betingede flytninger	227
SOU-14 Huslejestandard og boligudgifter - paragraf 100-sager	228
SOU-15 Borgerinddragelse og oplevet serviceniveau.....	229
SOU-16 Forebyggende indsats for rusmidler	230

Sundheds- og Ældreudvalget

SÆU-01 Mangel på medarbejdere i Hjemmeplejen	231
SÆU-02 Velfærdsteknologi	232
SÆU-03 Hvordan ser den bedste fremtidige løsning for plejehjem ud	233
SÆU-04 Udlicitering af rengøring og tøjvask på plejehjemmene	235
SÆU-05 Frivillige i ældreplejen	237
SÆU-06 Bedre forebyggelse og færre udgifter	239
SÆU-07 SE SOU-04	241
SÆU-08 Vederlagsfri fysioterapi	242
SÆU-09 Opstartspakke til hjemmeplejeopgaver	244
SÆU-10 Ældre og seniorers flyttemobilitet	245
SÆU-11 Modernisering af Pensionistsamrådet	246
SÆU-12 Tilbagetrækning af tidligere besparelse på Hjemmeplejen	247
SÆU-13 SE KMU-21	248
SÆU-14 Fejl- og underernæring blandt ældre	249
SÆU-15 Senior-udrykningskorps	251
SÆU-16 Løft af lønnen i ældreplejen	252
SÆU-17 AI i Hjemmeplejen og på plejehjem	253
SÆU-18 Tilbuddet på Rolighedsvej og Sønderhaven	254
SÆU-19 Weekendåbent i caféen på Plejehjemmet Sønderhaven	255
SÆU-20 Sygeplejeklinikker i fx Skovlunde og Måløv	256
SÆU-21 Forebyggende sundhedsindsats	257
SÆU-22 Økonomisk støtte til pasning af ældre.....	258
SÆU-23 Udvidelse af Køkken Ballerup	260
SÆU-24 Sundhedsformidlere - skalering af indsats	261
SÆU-25 Cykelkurser for borgere, som ikke kan cykle.....	262



SÆU-26 Fremtidens medarbejdere i Hjemmeplejen	263
SÆU-27 SE ØKU-48	264
SÆU-28 Aftennormering på plejehjem	265
SÆU-29 Tidspunkt for servering af det varme måltid på plejehjem	266

Økonomiudvalget

ØKU-01 Udvikling af en Ballerup-app	268
ØKU-02 Indeklima og ventilation på rådhuset	270
ØKU-03 Befolkningssammensætningen	272
ØKU-04 Antallet af stemmeberettigede ved kommunalvalg	277
ØKU-05 Ubegrænset antal barns sygedage	278
ØKU-06 Samarbejde med andre kommuner omkring løsning af opgaver	279
ØKU-07 Udgifter til leje af ejendomme	280
ØKU-08 Statslige puljer	282
ØKU-09 Info-skærme hos læger og tandlæger	283
ØKU-10 Info-skærme på plejehjem og bosteder	284
ØKU-11 Sænkning af skatteprocenten	285
ØKU-12 Opfølgning på tidligere budgetaftaler	288
ØKU-13 Resultatoversigten 2020-2024	290
ØKU-14 Udbud og entreprenører	292
ØKU-15 Borgerens oplevelse af systemet og mødet med kommunen	294
ØKU-16 Vedligeholdelse af kommunens ejendom	296
ØKU-17 Tilstand og fremtidsperspektiv for Skovvejens Skole Øst	298
ØKU-18 Gennemsigthed i politisk information og beslutningsgange	301
ØKU-19 Datasikkerhed og fysisk adgangssikring i Ballerup Kommune	303
ØKU-20 Varmvandsbassin på plejehjem	305
ØKU-21 Ballerup Kommune som attraktiv arbejdsplads på velfærdsområdet	307
ØKU-22 Tilflyttere og langsigtede konsekvenser	309
ØKU-23 Rekrutteringsudfordringer baseret på faggrupper	312
ØKU-24 Renteudgifter	314
ØKU-25 Tilstand og økonomi for sekundære bygninger i klubtilbud	315
ØKU-26 Klimarenovering af ejendomme	317
ØKU-27 Fuld refusion ved barsel eller langtidssygdom	318
ØKU-28 Borgerpanel - enten digitalt eller både-og	319
ØKU-29 Brug af lokale håndværkere og entreprenører	321
ØKU-30 Bedste halvdel på løn	323
ØKU-31 SE KMU-53	326
ØKU-32 Pjece til nytilflyttere	327
ØKU-33 Grovkøkken til Baghuset eller på Kirketorvet	328
ØKU-34 Ventilation i Baghuset	329
ØKU-35 Kontrol med sociale klausuler	330
ØKU-36 Renovering og opgradering af Blokhytten	332
ØKU-37 Opgradering af kommunens presse- og informationsafdeling	333
ØKU-38 Ny hjemmeside	334



ØKU-39 Stillingsopslog - ændring af udgangspunkt	335
ØKU-40 Ubegrænset barn-sygedage	336
ØKU-41 Rengøring på skoler, BFO og dagtilbud	337
ØKU-42 Sekundavand i kommunale bygninger og tekniske anlæg	338
ØKU-43 Sygefravær hos kommunens medarbejdere	339
ØKU-44 Drift af offentlige toiletter	341
ØKU-45 Servering af svinekød i kommunens institutioner	343
ØKU-46 Andel af halal-produkter	344
ØKU-47 SE KMU-54	346
ØKU-48 Sikring af velfærdsmedarbejdere	347
ØKU-49 Oversigt over driftspuljer	349



KMU-01

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Kollektiv trafik og interne bybusser

(Opdatering af svar til budget 2025 - KMU-01)

Dansk Folkeparti vil gerne styrke den kollektive trafik og sikre bedre mobilitet for borgerne i Ballerup Kommune. Målet er at få flere til at tage bussen frem for bilen, gøre det lettere at komme rundt i kommunen og sikre, at busserne kører der, hvor de giver mest værdi.

Dansk Folkeparti ønsker svar på følgende:

1. Hvad koster det at drive de interne bybusser i Ballerup Kommune lige nu?
2. Hvad vil det yderligere koste at gøre alle interne bybusser gratis for borgerne?
3. Kan busruterne justeres, så de passer bedre til byudviklingen og de områder, hvor flest borgere bor?
4. Hvordan spiller det sammen med Egedal Kommune i forhold til ruter, der krydser kommunegrænsen (linjerne 147 og 157)?

Svar

Ad. 1. Hvad koster det at drive de interne bybusser i Ballerup Kommune lige nu?

I budget 2025 forventes tilskudsbehovet til de kommuneinterne buslinjer at være 7,835 mio. kr. (5,667 mio. kr. uden linje 145, der nedlægges i december 2025).

Ad. 2. Hvad vil det yderligere koste at gøre alle interne bybusser gratis for borgerne?

Det vil kun være de kommuneinterne buslinjer, dvs. linjerne 145, 156 og 834 og 835, der kan gøres gratis at benytte. Linje 145 nedlægges til december 2025. Tilskudsbehovet til linjerne 156, 834 og 835 udgør 5,667 mio. kr. i 2025. Hvis de tre linjer bliver gratis at benytte, vil det koste yderligere 2,425 mio. kr. svarende til de tabte passagerindtægter. De tabte passagerindtægter er fordelt med 2,049 mio. kr. på linje 156 og 0,376 mio. kr. på de to servicebusser. De samlede udgifter til de tre linjer, hvis de gøres gratis at benytte, vil blive 8,092 mio. kr. mod 5,667 mio. kr. i dag.



Ad. 3. Kan busruterne justeres, så de passer bedre til byudviklingen og de områder, hvor flest borgere bor?

Der er i den kollektive trafikanalyse 2020 udarbejdet et sæt planlægningsprincipper og et forslag til, hvorledes linjenettet kan tilpasses. Disse principper og forslag til linjeændringer har ligget til grund for udarbejdelsen af Nyt Ringnet 2025. Herudover vil der fremadrettet tilpasses, hvis byudviklingen viser yderligere behov herfor.

Ad. 4. Hvordan spiller det sammen med Egedal Kommune i forhold til ruter, der krydser kommunegrænsen (linjerne 147 og 157)?

Der har på administrativt niveau været drøftelser om en tilpasning af linjerne 147/157, 158, 163 og 216, som alle er buslinjer, som kører både i Ballerup og Egedal Kommuner. Ballerup Kommune har fremsat et ønske om at øge frekvensen på linjerne 147/157 og samtidig afkorte linje 216 til Måløv st., da linjerne 147/157 og 216 alle betjener Baltorpvej, hvorved en frekvensforøgelse på linjerne 147/157 vil gøre 216 overflødig. Samtidig har Ballerup Kommune opfordret til, at Egedal Kommune overvejer noget behovsstyret kørsel som erstatning for linje 163. Der har i Egedal Kommune været andre problemstillinger, som har haft større bevågenhed end frekvensøgning på linjerne 147/157.

KMU-02

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Klimatilpasning i Ballerup Kommune

Hvor mange penge har Ballerup Kommune anvendt på klimatilpasning i hvert af de seneste tre regnskabsår (2022, 2023 og 2024), og hvor meget forventes anvendt i 2025?

Dansk Folkeparti ønsker samtidig oplyst – både i pct. og i kroner:

1. Hvor stor en andel af disse udgifter udgøres af det samlede anlægsbudget for hvert år?
2. Hvor stor en andel udgør de af det samlede servicebudget for hvert år (hvis relevant)?

Svar

Ad 1. Hvor stor en andel af disse udgifter udgøres af det samlede anlægsbudget for hvert år?

Klimatilpasning er et fællesbegreb for mange kommunale opgaver og aktiviteter. Det dækker både over selvstændige projekter, indgår som element i kommunale projekter, og er del af forsyningens projekter. Det betyder, at det er en omfattende opgave at opgøre de kommunale udgifter til klimatilpasning. Ofte er der tale om samarbejdsprojekter, hvor forsyningsselskabet betaler for selve klimatilpasningsdelen, mens kommunen betaler for det "øvrige", dvs. pænere vej, park eller byområde, hvor vand indgår som et forskønnende element.

I de kommunale anlægsprojekter indarbejdes klimatilpasning, hvor det er muligt. Det er ikke muligt at udpege, hvor stor en andel af diverse anlægsprojekter, der udgør klimatilpasning.

Ballerup Kommune har indtil videre primært anvendt medarbejdertimer til arbejdet med klimatilpasning. Det består af deltagelse i Harrestrup Å klimatilpasningsprojekter, hvor Ballerup Kommune på nuværende tidspunkt er involveret i tre projekter; Sømose Å, Ejby mose/Ejby vænge og Haraldsminde/Harrestrup mose. Når disse projekter skal realiseres, er det forsyningsfinansierede klimatilpasningsprojekter. Hvis kommunen ønsker at udvide projekterne med fx stier og beplantning, skal der tilføres kommunale anlægsmidler. Det er således primært medarbejderressourcer og konsulenttydelser, der udgør den kommunale udgift. Der anvendes ca. et halvt årsværk til disse projekter.

Kommunen anlægger i samarbejde med NovafoS en klimapark, som budgetmæssigt har en anseelig størrelse. Selve klimatilpasningsprojektet er finansieret af NovafoS, mens selve parkdelen er finansieret af kommunen, såsom flytning af forurenede jord, etablering af promenader, pladser, belysning, opholdssteder, cykelstier og meget andet. Der er anvendt



en række ressourcer til projektledelse i kommunen, hvoraf selve klimatilpasningsdelen svarer til ca. et halvt årsværk/året inkl. konsulenttydelser i de år, hvor der er arbejdet med projektet, hvilket primært er 2022-2026, i alt ca. fem år.

I takt med byudvikling og klimatilpasning af ledningsnettet, skal der udarbejdes robusthedsanalyser af vandløbssystemet, gennemføres miljøkonsekvensvurderinger og gives nye tilslutnings- og udledningstilladelser. Det er ressourcetunge processer. Ofte vil der også være behov for vandløbsreguleringsprojekter, som vil være en kommunal opgave at finansiere.

Som sagt er det primært forsyningsselskabet, der klimatilpasser. Ifølge Investeringsaftalerne med Novafos har Novafos anvendt følgende på anlægsinvesteringer i klimatilpasning: Novafos anlægsinvesteringer vil afspejle sig i de fremtidige takster for spildevand.

2022: 2,5 mio. kr. på klimatilpasning plus 3,6 mio. kr. på klimatilpasning af bassiner, i alt 6,1 mio. kr.
2023: 8,5 mio. kr. på klimatilpasning plus 4,5 mio. kr. på klimatilpasning af bassiner, i alt 13 mio. kr.
2024: 1,8 mio. kr. på klimatilpasning plus 9,2 mio. kr. på klimatilpasning af bassiner, i alt 11 mio. kr.
2025-2028: forventer Novafos samlet at skulle anvende 70 mio. kr. på klimatilpasning plus 103 mio. kr. på klimatilpasning af bassiner, i alt 173 mio. kr.

Kildedal byudvikling rummer også en hel del klimatilpasning og har sin egen post i Novafos budgetter:

2023: 2,2 mio. kr.

2024: 1,6 mio. kr.

2025-2028: forventer Novafos samlet at skulle anvende 108 mio. kr.



KMU-03

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Dieselbilers kørsel i Ballerup Kommune

1. Er det muligt for Ballerup Kommune at gøre det ulovligt for dieselmotorer uden partikelfilter at køre i hele Ballerup Kommune? Eller dele af kommunen fx byområder eller bymidter?
2. Hvad vil det koste og kræve?

Svar

Ad 1. Er det muligt for Ballerup Kommune at gøre det ulovligt for dieselmotorer uden partikelfilter at køre i hele Ballerup Kommune? Eller dele af kommunen fx byområder eller bymidter?

Det kræver tilladelse af Miljøstyrelsen, hvis kommunen ønsker at oprette en miljøzone. Miljøstyrelsen foretager en afvejning af de miljø- og samfundsmæssige konsekvenser af miljøzonen, samt en vurdering af om en overskridelse af grænseværdierne for partikelforurening skyldes en enkeltstående og/eller atypiske hændelser.

Ansøgningen skal indeholde oplysninger om luftforureningssituationen. Miljøstyrelsen giver tilladelse til Miljøzoner, hvor der er en overskridelse af grænseværdierne for partikelforurening.

Der skal foretages en offentlig høring i minimum 4 uger.

Miljøstyrelsen har ansvaret for håndhævelse af reglerne. Kontrol med reglerne sker automatisk med kameraer. Politiet kan også føre kontrol.

Ad 2. Hvad vil det koste og kræve

Skiltning koster ca. 4.000 kr. pr. skilt. Skiltning i hele kommunen vurderes til ca. 100.000-200.000 kr.

Evt. måling af luftforurening i min. fire uger koster ca. 200.000 kr., men kan variere meget afhængig af ønsket til kompleksitet af målingen

Driftsaftale om kameraer til kontrol af biler kræver, at der indgås aftale med en leverandør af ydelsen, og dermed også en specifik vurdering af kameraplacering mv. Også her vil prisen være afhængig af kompleksiteten, fx antallet af målestationer mv. Muligvis i størrelsesordenen 100.000 kr.

Det vil sige samlet ca. 400.000-500.000 kr.



KMU-04

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Forbud mod nyetablering af varmekilder med fast brændsel

1. Er det muligt at forbyde nyetablering af varmekilder i Ballerup Kommune, der kræver fast brændsel (brændeovne, pillefyr, kul osv.)?
2. Hvad vil det koste og kræve?

Svar

Ad 1. Er det muligt at forbyde nyetablering af varmekilder i Ballerup Kommune, der kræver fast brændsel (brændeovne, pillefyr, kul osv.)?

Det er ikke muligt at forbyde nye brændeovne, men kommunen har mulighed for at lave en forskrift om at forbyde brændeovne fra før 1. juni 2008 i områder, som er godkendt til kollektiv varmforsyning (fjernvarme). Indtil videre har København, Roskilde og Aarhus Kommuner lavet denne forskrift. Ved en vedtagelse af forskriften får boligejerne et års varsel, før forbuddet træder i kraft.

Ad 2. Hvad vil det koste og kræve?

Håndhævelsen af en forskrift vil primært ske ved tilsyn ved indikation af overtrædelse af forbuddet. Der er ikke hjemmel, ifølge bekendtgørelsen, til at kræve at samtlige husstande skal dokumentere, at de har en brændeovn/pejseindsats installeret efter 2008. Det er derved ikke muligt at opgøre det forventede ressourcetræk på opgaven, da det vil afhænge af antal klager og henvendelser. Administrationen forventer ikke, at der vil komme mange klager i forbindelse med en vedtagelse af en sådan forskrift, hvorfor det vurderes at kunne håndteres inden for driften.



KMU-05

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

"Forskønnelse af Skovvej

1. Hvad vil det koste at forskønne Skovvej med vejtræer hele vejen frem til kommunegrænsen?"

Svar

Spørgsmålet er også stillet på Klima- og Miljøudvalgets møde den 1. april 2025, herunder også omkring etablering af blomsterløg på Skovvej.

Der er ikke plads til træer midt på vejen, men der er vejrabatter, som i noget omfang er anlagt med træer i dag, og som muligvis kan udvides med vejtræer.

Det kræver dog både undersøgelse for forsyningsledninger og om det er muligt at etablere større plantekasser under jordoverfladen, der kan sikre træernes fremtidige vækst m.m. Når det er gjort, skal det politisk besluttet, hvor på strækningen, træerne evt. skal stå.

Det vil derfor kræve en nærmere analyse at vurdere, hvad det koster at forskønne Skovvej med vejtræer. Analysen kan laves internt, og der er derfor ikke brug for yderligere finansiering.

Hvis et sådant projekt godkendes, vil det være hensigtsmæssigt at etablere træerne samtidig med, at der lægges blomsterløg.



KMU-06

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Bænke ved busstoppesteder

1. Hvad vil det koste at etablere bænke ved alle busstoppesteder?

Svar

Administrationen har fået midler til etablering af bænke, og bænke ved busstoppesteder kan afholdes inden for disse midler.

Hvis der kendes til konkrete ønsker om opstilling af bænke, må det meget gerne meldes ind via Borgertip, så administrationen kan afhjælpe.

På møde i Teknik- og Miljøudvalget (nuværende Klima- og Miljøudvalget) den 2. april 2019, punkt 17, var der en gennemgang af bænke ved busstoppesteder.

I den forbindelse blev der opsat 12 bænke og to læskærme. På listen var også 9 ønskede steder, som krævede yderligere undersøgelse, indgåelse af aftale med privat grundejer eller lignende. Ud fra denne liste er der mulighed for at sætte yderligere 2-3 bænke.



KMU-07

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Forpagtning af landbrugsjord

1. Hvad vil det koste at droppe alle kommunens forpagtninger af landbrugsjord?
2. Hvad vil det koste at lade dem ligge brak eller omdanne dem til vild natur?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at droppe alle kommunens forpagtninger af landbrugsjord?

Ballerup Kommune har en indtægt i 2025 på 138.000 kr. pr. år for forpagtning på arealer, der i dag dyrkes som økologisk landbrug. Der er 46 hektar fordelt over 15 arealer. En hektar er 10.000 m². Den nuværende forpagtningsaftale løber frem til den 31. december 2026 (se evt. spørgsmål og svar fra 2024, KMU-22 om forpagtning).

<https://ballerup.dk/sites/default/files/2024-09/Oversigt%20over%20samtlige%20sp%C3%B8rgsm%C3%A5l%20fra%20politikerne%20og%20administrationens%20svar%20til%20budget%202025.pdf>

Ad 2. Hvad vil det koste at lade dem ligge brak eller omdanne dem til vild natur?

I princippet koster det ikke noget at lade en mark passe sig selv, selvom der altid vil tilløbe nogle driftsforhold, der skal tages hånd om. Der vil derfor være en skønsmæssig driftsomkostning på 10.000 kr. pr. hektar i de første fem år, som vil falde til 5.000 kr. pr. hektar i årene efter. Samlet vil det årligt i de første fem år koste 460.000kr. årligt faldende til 230.000kr. årligt.

Det kan oplyses, at en sådan proces er yderst langsommelig, og arealet vil fremstå som "dårlig" natur i en årrække, inden naturen finder sin ligevægt.

Hvis der omlægges til natur og processen hjælpes på vej er erfaringerne fra Østerhøj Naturpark, at der vil være en udgift på 90.000kr. pr. hektar til etablering af området. Med en efterfølgende driftsomkostning på 5.000kr. pr. hektar årligt til fremadrettet pleje. Samlet vil det koste 4.140.000kr. i etablering med en efterfølgende årlig driftsomkostning på 230.000kr.

Administrationen vil gerne gøre opmærksom på, at Grantoftegaard har behov for 5-10 hektar af de 46 hektar til økologisk fodergræs til deres dyr. Alternativt så skal denne foder købes eksternt.



KMU-08

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Fodhvilere til cykler

1. Hvad vil det koste at opsætte fodhvilere til cykler ved alle lysregulerede vejkryds?

Svar

Grundlæggende er fodhvilere et supercykelstikconcept.

Ballerup Kommune har ca. 60 signalregulerede kryds. Der skal anvendes fire fodhvilere pr. kryds; i alt et behov på ca. 240 fodhvilere. Det vurderes, at kommunen har ca. 20 fodhvilere. Hvis der skal sættes fodhvilere alle steder, svarer det til et behov på 220 fodhvilere.

En fodhviler koster ca. 11.000 kr./stk. inkl. opsætning.

Investeringen koster derfor ca. 2,4 mio. kr.



KMU-09

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Badesøer

Der er søer i Ballerup Kommune, hvor vandet er rent og man må bade i søer, der er offentligt ejede, men det skal fremgå af skiltning.

1. Hvad vil det koste at etablere 3-4 badesøer rundt i bydelene - "Lad os bade i en lokal sø"?

Svar

Det er ikke forventeligt, at Ballerup kan have 3-4 badesøer i bydelene, eftersom mange af søerne i Ballerup er små uden større vandskiftning, samtidig med at de modtager regnvand fra veje og tage.

Ballerup Kommune følger ikke vandkvaliteten i søerne og kan ikke på nuværende tidspunkt sige, om der er søer, der kan opnå badevandskvalitet. Det vil kræve nærmere analyser af vandkvaliteten i søerne, før der kan tages stilling til, om der er egnede søer. Derudover skal der løbende tages vandprøver for at monitorere badevandskvaliteten. Der skal tages mindst 10 prøver i løbet af året i de potentielle søer, hvorefter der kan tages stilling til, om søerne er egnede. En analyse af hvilke søer, der skal undersøges, samt selve undersøgelserne vil koste i omegnen af 100.000 kr. Derefter skal der regnes med udgifter til et løbende monitoreringsprogram og drift på 200.000 kr./år. Undersøgelserne skal laves eksternt, og der skal findes finansiering til dette.

Hvis der findes søer, der er egnede som badesøer, er der sandsynligvis et veludviklet dyre- og planteliv, som kommunen, jf. naturbeskyttelsesloven, er forpligtet til at passe på. Det vil kræve en dispensation fra Naturbeskyttelseslovens § 3, hvis badning vurderes at ændre tilstanden i en beskyttet sø. Denne lovgivning administreres restriktivt, og der dispenseres normalt ikke til væsentlige naturforringelser.

KMU-10

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Servicebus for seniorer

1. Hvad vil det kost at lave en slags servicebus for seniorer, svarende til den som er i Ishøj?

<https://ishoj.dk/borger/voksne-og-aeldre/stotte-til-voksne/hjaelp-til-transport/bycenterbussen/>

Svar

Bycenterbussen i Ishøj ligner i koncept kommunens nuværende servicebusser. Movia vil afhængigt af, hvor stort et geografisk område, der skal betjenes, og hvor hyppigt de forskellige områder skal betjenes, kunne etablere en lignende ordning for ca. 1,7 mio. kr. årligt. I Ishøj er det et forholdsvis lille geografisk område omkring Ishøj bymidte, der serviceres med relativt få afgang.

Ishøj Kommune har valgt at etablere deres eget kørselskontor, som varetager deres visiterede kørsel til skolebørn, handicappede, genoptræning mm, samt deres bycenterbus. Ishøj Kommune har skønnet, at de bruger ca. 5 mio. kr. årligt og 7,5 årsværk på kørslen, heraf udgør bycenterbussen ca. 1,3 mio. kr. Ballerup Kommune besluttede tilbage i efteråret 2011 at udlicitere kommunens visiterede kørsel til Movia Flextrafik og høstede i den forbindelse en større besparelse.



KMU-11

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Genskabelse af kirkestier

1. Hvad vil det koste og kræve at genskabe nogle af de gamle kirkestier, som folk benyttede for mange år siden for at komme i kirke og tage del i fællesskaber?

Svar

Administrationen har ikke optegnelser over de gamle kirkestier og hvor de i sin tid lå, men Stadsarkivet har oplyst, at de har tekstmæssige beskrivelser af stierne fra de to middelalderkirker i Ballerup og Måløv. Øvrige kirker af nyere dato er ikke undersøgt. En genoptegning af kirkestierne på baggrund af de tekstmæssige beskrivelser fra Stadsarkivet vil koste i størrelsesorden 50.000 kr. for en ekstern konsulent. Det er ikke muligt på eksisterende grundlag at prissætte udgiften til genskabelse af stierne, idet det kræver en afdækning af udgifterne til ekspropriering af private arealer og måske endda fjernelse af bygninger.



KMU-12

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Gratis indlevering af asbestplader

1. Hvad vil det koste og kræve, at man her i Ballerup Kommune kan have en ordning med gratis indlevering af asbest (tagplader) på kommunens containerplads, hvis det kan dokumenteres, at pladerne har været på et tag i Ballerup Kommune?

... sådan at kommunen bruger arbejdskraft på at rydde op efter dumpning af sådanne asbestplader.

Svar

Det er muligt at aflevere et mindre antal asbestplader på genbrugsstationen, hvis de er forsvarligt indpakket. Det kan være svært for borgere at emballere korrekt.

Kommunens genbrugsstation driftes for Ballerup Kommune af Vestforbrænding. Der er mange ordninger og initiativer der derved opnår stordriftsfordele, fx indsamling af mursten og toiletter til direkte genbrug. Vestforbrænding oplyser, at:

"Vi er i øjeblikket i gang med at udarbejde et notat, der belyser mulighederne for at etablere en henteordning for asbest hos borgerne.

Notatet vil indeholde en oversigt over mulige tiltag samt et overslag på de tilhørende omkostninger.

Vi forventer at have det klar i løbet af maj måned."

Det er for tidligt at vurdere muligheden og prisen for en henteordning, men til sammenligning kan nævnes, at i Affaldplus, som er et affaldsskab, der er ejet af kommunerne Næstved, Sorø, Ringsted, Slagelse, Faxe og Vordingborg, kan folk få hjælp til at komme af med deres asbestaffald og få gamle tagplader hentet, en såkaldt henteordning. Prisen for en bigbag er i 2025 på 375 kr. Prisen inkluderer køb af bigbaggen og den efterfølgende afhentning. Ordningen gælder kun mindre mængder asbestaffald under et ton og kan altså ikke benyttes ved større nedrivningsprojekter som fx udskiftning af et helt tag.

Det er fra den 1. januar 2025 ikke længere lovligt for private at nedrive asbesttage. Det skal foretages af en autoriseret nedriver. Kommunen skal fortsat sørge for, at privatpersoner kan komme af med asbestaffald.



KMU-13

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Indhegning af grunden ved Plejehjemmet Sønderhaven

1. Hvad vil det koste at indhegne grunden ud mod jernbanen ved Plejehjemmet Sønderhaven til får, køer eller alpakaer fra Grantoftegaard og som de passer?

Svar

Der vil kunne gå nogle få får på arealet, hvis de tilskudsfores i løbet af året. Der findes eksempler fra andre kommuner, hvor en sådan fodring foretages af plejepersonale og beboere som en aktivitet.

Der skal etableres hegn for 65.000 kr. samt et læskur til dyrene for 50.000 kr. Derudover skal der etableres vand til dyrene, som, alt efter hvor man kan trække vand fra, vil koste skønsmæssigt 100.000 kr. En realistisk samlet entreprisepris på etablering vil derfor være 215.000 kr.

Hvis Grantoftegaard skal stå helt eller delvist for pasningen af dyrene, koster det årligt 10.000 kr.

Arealet er for lille til at have køer, og Grantoftegaard har ikke mulighed for at have alpakaer.



KMU-14

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Bedre busdækning af Magleparken

1. Hvad vil det koste at lave bedre busdækning af Magleparken i aftentimerne?

Svar

En udvidelse af aftenbetjening på linje 156 således, at den kører frem til midnat i stedet for at slutte kl. 20.00, som i dag, skønnes at koste mindst 1,1 mio. kr. mere om året. Linjen kører i dag med en el-bus, og prisen er opgjort under forudsætning af, at udvidelsen kan ske uden indsættelse af en ekstra driftsbuss. Movia vil gå i dialog med operatøren efter påske for at få kortlagt mulighederne inden for den gældende kontrakt. Resultatet af Movias dialog med operatører forventes at foreligge ved næste runde af budgetsvar.



KMU-15

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Fastholdelse af servicebusser

1. Hvad vil det koste at fastholde, at der er to servicebusser i Ballerup Kommune?
2. Hvad vil en tredje servicebuslinje koste?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at fastholde, at der er to servicebusser i Ballerup Kommune?

Kommunalbestyrelsen har på mødet den 28. april 2025 behandlet forslaget til servicebusbetjening af Ballerup, Idrætsbyen og Skovlunde, som vil kræve to servicebusser. Kommunalbestyrelsen besluttede, at de to servicebusser skal køre én rute i en sløjfe. Ændringen vil blive forsøgt implementeret ved køreplansskiftet medio december 2025.

Den årlige driftsudgift er opgjort til 2,9 mio. kr., hvis der fortsat opkræves almindelig takst og 3,3 mio. kr., hvis servicebusserne gøres gratis at benytte. Der er afsat 2,8 mio. kr. til servicebusserne i 2025, mens der i budget 2026 kun er afsat 1,8 mio. kr., idet der er truffet beslutning om at spare 1 mio. kr. på servicebusserne i budgetaftalen for 2024. Det betyder, at der i 2026 og efterfølgende år skal afsættes yderligere 1,1 mio. kr., hvis der fortsat opkræves almindelig takst eller 1,5 mio. kr., hvis servicebusserne gøres gratis at benytte.

Ad 2. Hvad vil en tredje servicebuslinje koste?

Hvis der ønskes en tredje servicebuslinje, da vil det forøge den årlige driftsudgift med ca. 1,5 mio. kr., hvis der tages udgangspunkt i det nuværende serviceniveau for kommunens servicebuslinjer, og hertil kommer yderligere ca. 0,2 mio. kr., hvis man vælger at gøre servicebussen gratis at benytte. Det vil sige, at der samlet vil være driftsudgifter til tre servicebusser på 4,4 mio. kr. årligt, hvis der fortsat opkræves almindelig takst, og 5 mio. kr., hvis de tre servicebusser gøres gratis at benytte. En tredje servicebuslinje vil tidligst kunne blive implementeret ved køreplansskiftet i juni 2026. Det betyder, at der i 2026 samlet skal afsættes yderligere 1,9-2,4 mio. kr., og i de efterfølgende år samlet yderligere 2,6-3,2 mio. kr., alt efter om servicebusserne skal være gratis at benytte eller ej.



KMU-16

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Elever samler affald

1. Hvad vil det koste at sende vejledere ud på skolerne for at hjælpe dem med at få eleverne til at samle affald i området?

Svar

Jf. Aftale om budget 2025, punkt 3.3.3 er der indkøbt affalds-snappere og gule veste til skolerne, så skolerne har remedier til affaldsindsamling.

"Hold DK ren" (som kommunen anvender til affaldsopgaver) kan tilbyde at komme ud på skoler og laver en form for "kickstart" med formidling og så igangsætning af opsamling med nogen konkurrencer af en art som "gulerod". For omkring 100.000 kr. vil "Hold DK ren" fx kunne tilbyde en årgang på hver skole et arrangement/en "kickstart". Det skal selvfølgelig aftales nærmere med Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber, og kunne evt. være et tilbud i "Skolen i virkeligheden", som skolerne kunne benytte sig af.



KMU-17

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Vedligeholdelse af kommunens infrastruktur

Venstre mener, at det er vigtigt, at der passes på den fælles ejendom. Mange af kommunens skoler, institutioner og veje er synligt slidte – og trods gentagne spørgsmål har Venstre endnu ikke fået et samlet svar på, hvad kommunens vedligeholdelseefterslæb faktisk er. Derfor stiller Venstre følgende spørgsmål:

1. Hvad er det samlede og specifikke efterslæb for:
 - * Veje
 - * Fortove
 - * Cykelstier?
2. Vurderer administrationen, at det nuværende efterslæbsniveau er fagligt og økonomisk forsvarligt – eller bør der ske en politisk prioritering for at løfte vedligeholdelsen?

Svar

En fjerdedel af kommunens vejnet, cykelstier og fortove bliver monitoreret hvert år, og på den baggrund udarbejdes en samlet rapport hvert fjerde år. Det er på baggrund af denne rapport, at administrationen kan udtale sig om veje, stier og fortoves tilstand. Rapporten udarbejdes af Vejdirektoratet. Det er sidste år i år, at kommunen får leveret denne ydelse af Vejdirektoratet, og den bliver leveret sidst på året.

Der er således ikke nye tal i forhold til samme spørgsmål, som blev stillet sidste år i forbindelse med budgetprocessen for 2025, og derfor gengives svarene nedenfor, og efter sidste års ønskede skabelon.

Der kan dog tilføjes (svar på spørgsmål 2), at administrationen finder, at de afsatte midler i budget 2025 for årene 2026, 2027 og 2028 er forsvarlige. Generelt er der dog en særlig udfordring på kommunens brønde, jf. sidst i teksten nedenfor. Det kan nævnes, at administrationen kan se, at særligt Egebjerg ser ud til at være slidt. Administrationen er derfor i gang med en nøjere tilstandsvurdering med henblik på en plan for renovering af området.

Nedenfor gengives svar på samme spørgsmål (60 ØKU-03) i forbindelse med budget 2025

Anlæg (belægninger og kloakker)

Modtaget den 9. april 2025

Besvaret den 29. april 2025

Opdateret den

Sagsnr. 00.30.10-G01-1-25



Når veje stier og fortove skal vurderes, er det ud fra en betragtning om at opnå eller fastholde en bestemt målsætning (serviceniveau), og hertil knytte, hvilket investeringsbehov, der skal til for at nå målsætningen.

Målsætning (serviceniveau) eller karakterskala for veje defineres på følgende måde:

Skadespoint	Kort beskrivelse af tilstand
0-2	God
2-4	Acceptabel
4-9	Kritisk
9 og over	Uacceptabel

Tilsvarende er der en karakterskala for stier og fortove:

Skadespoint	Kort beskrivelse af tilstand
1	Meget god
2	God
3	Middel
4	Ringe
5	Uacceptabel

I de rapporter, kommunen modtager fra Vejdirektoratet fremgår målsætningen eller serviceniveauet nedenfor.

Veje: Der er ikke veje med højere skadespoint end 2 svarende til, at vejene er i acceptabel eller god tilstand.

Stier: Der er ikke stier med højere skadesniveau end 2 svarende til, at stierne er i god tilstand.

Fortove: Der er ingen fortove med skadespoint højere end 4 og halvdelen og halvdelen af dem med skadesniveau 3 genoprettes svarende til, at ingen fortove er i ringe eller uacceptabel tilstand.

Med ovenstående målsætninger eller serviceniveauer er der et investeringsbehov i 2024 som angivet i skemaet nedenfor. For at opfylde serviceniveauet i løbet af 5 år vil der være et investeringsbehov på ca. 27 mio. kr./årligt til veje, 3,1 mio. kr./årligt til stier og 13 mio. kr./årligt til fortove. Til ovenstående skal der lægges årlige udgifter til rådgiver, entreprenør, interne omkostninger mv. på ca. 8 mio. kr./årligt.



Type	investeringsbehov, primo 2024	Forventet investeringsbehov 2025	Afsatte midler 2024	Hvor meget vokser investeringsbehovet i 2024 (Efter afsatte midler)	Hvor meget vokser investeringsbehovet i 2025 (efter afsatte midler)
<u>Anlæg</u>					
Veje*	55.000.000	36.000.000	35.000.000	-19.000.000****	Op til 27.000.000*****
Cykelstier*	2.500.000	0**	10.500.000	-8.000.000****	0***
Fortove*	55.000.000	55.000.000	2.000.000	0*****	Op til 13.000.000*****
Andet (afløb og kloak)	Meget stort	Meget stort	3.000.000	Uændret eller større	Uændret eller større
I alt anlæg					

* Vejdirektoratet gennemgår 25 pct. af kommunens veje, stier og fortove hvert år, og udarbejder på den baggrund en rapport over tilstanden af belægninger. Data til rapporten er således 0-3 år gamle. Over tid er dette en pålidelig måde at monitorere kommunens belægninger på. Men der kan være år, hvor fx vejrliget er særligt hårdt, hvilket betyder, at tilstanden af belægninger er vurderet for godt i forhold til det konkrete niveau. Vurderinger af belægninger skal derfor altid tages med et vist forbehold. Som forsøg afprøves et nyt monitoreringssystem (PLUTO) i slutningen af året som supplement til Vejdirektoratets gennemgang. Monitoreringssystemet skal gerne give kommunen et bedre og mere opdateret overblik over kommunens belægninger.

** Investeringsbehovet er sat til 0, fordi cykelstier har et niveau over målsætningen (serviceniveauet).

*** Tallet er 0, fordi investeringen i 2024 var høj, og over investeringsbehovet.

**** Tallene er negative, fordi investeringerne i 2024 har været højere end investeringsbehovet for at nå målsætningerne eller serviceniveauet over en 5-årig periode.

***** Tallet er sat til 0, fordi fortove ikke forfalder så hurtigt



***** Investeringsbehovets stigning er sat til 13 mio. kr. og 27 mio. kr., fordi der pt. ikke er afsat bevilling i 2025, og fordi de angivne tal svarer til det årlige investeringsbehov, der i en 5-årig periode, hvis man ønsker at nå målsætningerne (servicemålet).

Generelt

Selvom kommunens belægninger har højere skadespoint end de angivne målsætninger, så er niveauet af kommunens veje, stier og fortove på et fornuftigt niveau, og tilmed ofte bedre end mange andre kommuners belægninger.

Det bemærkes i øvrigt, at det ofte vil være svært at anvende en så stor bevillingsramme om året som angivet ovenfor. Det skyldes, at der er meget andet anlægsarbejde på veje, stier og fortove (Novafos, Vestforbrænding og andre forsyningsselskaber), at det er hensigtsmæssigt at udskyde vedligeholdelsen både af miljømæssige og økonomiske årsager.

Alle midler til veje, stier og fortove i 2025 er fremrykket til 2024. Derfor er investeringsbehovet generelt faldet i 2024. Til gengæld er der på nuværende tidspunkt ikke budget tilbage i 2025, og derfor vil investeringsbehovet stige igen, jf. tabellen, medmindre der afsættes en bevilling i budgetforhandlingerne for 2025.

Afløb og Kloak

I 2015 blev der udført en større undersøgelse af kloaknettet, hvor det blev konkluderet, at ca. 55 pct. af kommunens 9.500 vejbrønde og stikledninger havde en restlevetid på ca. 10 år.

Der er løbende foretaget udskiftninger, men ikke i et omfang, som rapporten tilsagde. Derfor skønnes det, at ca. 50 pct. af ledningerne i kommunen er i kritisk tilstand, fx er store dele af Egebjerg ramt, når det regner. Det samme gælder Mileparken, Skovvej, Ballerup Boulevard og rigtig mange andre steder, hvor der står træer tæt på de gamle betonledninger, som ligger under veje, rabatter og fortove rundt om i Ballerup Kommune.

Grundlæggende burde der foretages en kortlægning af samtlige ledninger og brønde i kommunen, så der kan foretages en prioriteret indsats. Der er ca. 10.000 brønde. Alene kameraundersøgelse af hver brønd koster 1.000 kr. Hertil skal lægges undersøgelse af ledninger. På den baggrund skønnes en samlet vurdering og kortlægning af samtlige brønde og ledninger at koste ca. 15 mio. kr.

Som det fremgår ovenfor, er der store udfordringer med kommunens kloakker og afløb, og det er meget vanskeligt at angive et specifikt tal for investeringsbehovet, og derfor konstateres det blot i tabellen, at investeringsbehovet er "meget stort". Der er formentlig tale om et 3-cifret millionbeløb.



KMU-18

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Affaldssortering, teknologi og borgernes tid

Venstre går op i miljøet og har stor respekt for borgernes tid. Forskning har vist, at maskiner og robotter kan sortere affald mere præcist end mennesker, og samtidig har man i Ballerup Kommune ikke noget klart billede af, hvor gode borgerne egentlig er til at sortere. Derfor stiller Venstre følgende spørgsmål:

1. Arbejder Vestforbrænding i øjeblikket med løsninger, hvor affaldssortering sker helt eller delvist ved hjælp af robotteknologi eller maskinel sortering – og hvem har stillet forslag om dette?

Hvis ikke, hvorfor ikke – og hvilke faglige eller økonomiske begrundelser ligger bag?

2. Hvor præcis og valid er den data, som Vestforbrænding anvender til at vurdere graden af fejlsortering i Ballerup Kommune – og hvilken metode anvendes til indsamling og analyse af disse data?

Svar

Det er omfattende spørgsmål, der stilles, og derfor har Vestforbrænding brug for mere tid til besvarelse af spørgsmålene. Administrationen er i dialog med Vestforbrænding og forventer svar medio maj måned.



KMU-19

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Parkeringshuse

1. Hvad koster det at få udarbejdet en undersøgelse af mulighederne for at etablere parkeringshuse i Ballerup, Måløv og Skovlunde?

Undersøgelsen skal se på:

- Mulige placeringer
- Forskellige typer løsninger
- Anlægs- og driftsomkostninger
- Mulighed for finansiering via partnerskaber eller fonde.

Svar

En undersøgelse af p-huse i kommunen vil koste omkring 0,5 mio. kr.

En del af udgiften vil være til undersøgelse af placeringerne, som skal suppleres med geotekniske undersøgelser (hvis det er p-kældre der er tale om) og realistiske anlægs-overslag. Derudover vil der være en del udgifter til undersøgelse af p-struktur i kommune og finansieringsmodel, hvis det skal etableres på kommercielle vilkår.

Der er i eksisterende investeringsoversigt afsat midler til en sådan afdækning.



KMU-20

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Økonomiudvalget

Spørgsmål

Delmål på klimahandleplanens klimatiltag

Der henvises til "Det grønne regnskab for 2021-2023", som blev behandlet på Økonomiudvalgets møde den 25. marts 2025, punkt 19.

Af sagen fremgår det, at "24 delmål er i grå og dækker over tiltag, der endnu ikke er igangsat eller som midlertidigt er på pause."

1. Af referatet fremgår det: Der ønskes en oversigt over, hvad det koster at igangsætte de 24 delmål, der er markeret med grå.

Svar

Der er pt. 19 delmål ud af 103, som er i grå, hvilket betyder, at de ikke er igangsat endnu. I de første måneder af 2025 er de fleste af de grå tiltag igangsat, i alt 14 delmål. De resterende 5 tiltag bliver ikke igangsat i 2025, idet 4 delmål er afhængig af eksterne parter interesse for indsatsen, før de kan igangsættes. Det sidste delmål er ikke igangsat, da Udvalg for Grøn Omstilling ikke har ønsket at indstille til politisk godkendelse, at der blev frigivet midler (300.000 kr.) til uddeling af træer til private haver og boligselskabers arealer.

Årsagen til manglende fremdrift på de grå tiltag vurderes fremadrettet ikke at forudsætte ekstra ressourcer, men derimod en eventuel andel af de midler, der samlet set er afsat til klimaindsatser i overslagsårene. I 2025 kan tiltagene igangsættes indenfor eksisterende ramme, mens de enkelte projekter er i gang med at vurdere behovet for klimamidler (fra Klimaindsatsen på årligt 5 mio. kr.)



Et første forsigtigt overslag på finansieringen er gennemgået nedenfor:

Klimaindsatser	Økonomi
Klimaindsatser der er igangsat i 2025	
1.1 og 1.6 om klimavurdering af sager og MED organisationen (udgør 5 delmål)	2025: Indenfor eksisterende driftsmidler 2026: Muligvis behov for indkøb af systemunderstøttelse til klimavurderinger, samt til implementering i MED organisationen – 500.000 kr.
2.5 Partnerskaber med borger, uddannelse og foreninger (udgør 1 delmål)	2025: indenfor afsatte midler 2026 – 2030: Der må forventes behov for klimamidler til realisering af partnerskabsaftaler. Afhængig af omfanget vil der blive behov for 200.000 – 500.000 kr. i hvert af overslagsårene.
3.16 om energifællesskaber starter op i år (udgør 2 delmål)	2025: indenfor allerede afsatte klimamidler (300.000 kr.) 2026 – 2030: afhængig af interessen og hvis reglerne ændres så private virksomheder kan indgå, vil der blive behov for yderligere midler. Et forsigtigt bud vil være 300.000 kr. i hver af overslagsårene.
4.10.1 Ikke vejgående trafik fra husholdninger, haver – indarbejdes i de energigennemgange som borgerne tilbydes (udgør 1 delmål)	2025: Indenfor de allerede afsatte klimamidler til borgere og energibesparelser. 2026: Forventes behov for afsættelse af klimamidler til fortsat indsats for borgere og energibesparelser på ca. 500.000 kr.
4.10.2 Ikke vejgående trafik fra virksomheder – indarbejdes i de energigennemgange som virksomheder tilbydes (1 delmål)	2025: Der er afsat klimamidler (300.000 kr.) til tilbud om energigennemgange på virksomheder 2026 – 2030: forventes behov for samme beløb
5.12 Cirkulære krav i ejerstrategier i de forsyningsselskaber vi er medejere af – Er indarbejdet i Novafos strategi, for de andre selskabers vedkommende forsøges det indarbejdet når muligt (udgør 1 delmål)	Forudsætter ikke tilførsel af budget
6.7 Klimatilpasningsprojekter er i fuld gang (udgør 2 delmål)	Det er forsyningsselskaberne, der finansierer klimatilpasningsprojekterne i Harrestrup Å. Hvis kommunerne ønsker rekreative tiltag i forbindelse med realisering af projekterne, bliver det meldt ind i forbindelse med de administrative budgetforslag, og anses ikke for klimatiltag.
7.3 Klimakommunikation til unge starter op sammen med Borgersamling for unge i år (udgør 1 delmål)	2025: Indgår som del af budgetaftalens projekt Borgersamling for unge, der er afsat midler til. 2026 - 2030: Afhængig af resultaterne fra borgersamlingen, kan der blive behov for finansiering fra klimaindsatser de kommende år. Et forsigtigt bud vil være 300.000 kr. pr. år.



Klimainsatser der ikke igangsættes i 2025	
6.12 træplantning i private haver. UGO ønskede i 2024 ikke at indstille, at der blev brugt midler til at uddele træer, så derfor blev delmålet ikke igangsat. (udgør 1 delmål)	Hvis tiltaget skal realiseres, skal der afsættes midler, enten som del af klimainsatsen eller i en budgetaftale. Det forventes, at der skal anvendes 300.000 kr. hvert år over en 2-årig periode.
4.12 Fremme delebilsordninger (udgør 2 delmål)	Der har indtil videre ikke været interesse for delebilsordning. Tiltaget forventes at skulle modnes, og er derfor er ikke igangsat. Hvis der ønskes igangsat et opsøgende arbejde forventes det at kræve, at der afsættes midler i størrelsesordenen 400.000 kr. i 2026. 2027-2030: Må forventes udgifter afhængig af omfanget af indsats.
3.9 og 3.14 om CO2-neutralt spildevandsanlæg og omstilling af procesvarme (udgør 2 delmål)	Begge tiltag er afhængig af Vestforbrændingens indsats for at blive CO2-neutral i deres fjernvarmeproduktion. Forudsætter ikke kommunal finansiering.

Samlet giver det i 2026 et overslag på mellem 2,1-2,4 mio. kr. og i årene 2027-2030 1,1-1,4 mio. kr. pr. år.



KMU-21

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Seniorbofællesskaber - private og andelsbaserede

1. Hvordan vil Ballerup Kommune i budget 2026 understøtte etableringen af flere privat- og andelsbaserede seniorbofællesskaber – fx efter Boverian-modellen, som er kendt fra Ishøj, NærHeden og Frederiksværk – og hvilke muligheder har kommunen for at fremme sådanne løsninger gennem lokalplanlægning, partnerskaber og udbud?

Svar

Ballerup Kommune har tidligere initieret til etablering af seniorbofællesskaber, hvilket er grunden til, at kommunen i dag har otte seniorbofællesskaber; tre i Søndergård, et i Østerhøj, to i Ballerup og to i Skovlunde, heraf er alle almene med undtagelse af det ene i Skovlunde, som er andelsbofællesskab. Herudover er vi bekendt med Skovmarken i Egebjerg, som er et privat seniorbofællesskab.

Kommunalbestyrelsen kan ikke bruge Planloven til at stille krav til, at boliger skal være til seniorer, men kan stille krav til etablering af fællesarealer i forbindelse med opførelse af nye boliger, hvilket kan understøtte et mål om boligområder baseret på fællesskab.

Etablering af private boliger eller andelsboliger på private grunde sker på privat initiativ.

Kommunalbestyrelsen har mulighed for at stille krav om etablering af seniorbofællesskab ved byggeri af almene boliger og i udbud af kommunale grunde. De nuværende seniorbofællesskaber er blevet til på den baggrund. Ballerup Kommune har på nuværende tidspunkt begrænsede egnede grunde.

Seniorbofællesskaber, som er bygget op om en indre atriumgård, kræver en egnet grund af en vis størrelse og form.

I stedet for at bygge nyt, er der også mulighed for at overflødiggjorte og funktionstømte bygninger med genanvendelsespotentialer kan udgøre en egnet ramme for etablering af seniorbofællesskaber.

Hvis der er et ønske om at gå videre med seniorboliger, anbefales det, at der i første omgang igangsættes en undersøgelse af behovet for flere seniorbofællesskaber, herunder om der er et marked for det, hvor henne i kommunen, samt om der er mulighed for at foretage kommunale opkøb af egnede grunde/ejendomme. Undersøgelsen kan foretages internt.



KMU-22

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Cykelsikkerhed ved Toyota-krydset i Måløv

Hvad vil det koste at gøre Toyota-krydset cykelvenligt, så det tydeligt fremgår, hvordan cyklisterne kan cykle over alle fire veje?

Svar

Et kryds af den størrelse og med den trafikmængde vil koste omkring 5 mio. kr. at ombygge inkl. udskiftning af signalstandere.

Det pågældende kryds er i dag forbundet med en del udfordringer og forholdene er i dag både utrygge og uklare for cyklisterne. Dette skyldes bl.a., at to dobbeltrettede stier slutter i krydset og efterlader cyklisterne til at stige af og trække over krydset. Derudover har krydset været forbundet med en del uheld den seneste 10-årsperiode.

Administrationen vurderer ikke, at der er nogle umiddelbare "nemme" løsninger på at forbedre krydset og gøre det trygt og sikkert for cyklister. Der er brug for en mere omfattende løsning. Krydset vil indgå i kataloget for "cyklesikre krydsninger af dobbeltrettede stier", som bliver politisk behandlet i starten af 2026.



KMU-23

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Beregning af CO2 på dagsordenspunkter og lokalplaner

Hvad vil det koste at beregne CO2-udledningen på

1. Alle anlæg fx veje, bygninger m.m., som de allerede gør det i Københavns Kommune?

Dette med henblik på, at dagsordenspunkter altid skal indeholde oplysninger om, hvad beslutningen har af konsekvenser for udledningen af CO2 (også ved dagsordensændringer fx ved ændringsforslag).

2. Lokalplaner på samme måde, som de allerede gør det i Aarhus Kommune?

Svar

Ad. 1. Hvad vil det koste at beregne CO2-udledningen på Alle anlæg fx veje, bygninger m.m., som de allerede gør det i Københavns Kommune?

Administrationen samarbejder med andre kommuner om et værktøj, som kan beregne CO2-udledningen for relevante politiske beslutninger, fx veje og bygninger. Det er forventningen, at værktøjet er færdigudviklet i 2025, hvorefter det kan anvendes.

Ad 2. Hvad vil det koste at beregne CO2-udledningen på lokalplaner på samme måde, som de allerede gør det i Aarhus Kommune?

Samme svar som ved nr. 1.



KMU-24

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Uddannelse i klimavenlige indkøb

Hvad vil det koste at uddanne alle medarbejdere, der har budget, så de fagligt er klædt på til at købe klimavenligt med inspiration fra den model, som praktiseres i Aarhus Kommune?

Svar

Det vil koste mellem 2.800-6.500 kr. pr. medarbejder.



KMU-25

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Plangrundlag for lokal afledning af regnvand

Hvad vil det koste at lave plangrundlag, så alle fremtidige plansager holder regnvand på egen grund (og CO2-udledningen til rørlægning dermed reduceres)?

Svar

Det er ikke muligt at lave generelle regler/retningslinjer for at holde regnvand på egen grund.

Ballerup Kommunes geologi (lerjord) gør, at nedsivning ikke er et velegnet værktøj til håndtering af regnvand på egen grund.



KMU-26

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Grønne tiltag relateret til plangrundlag

I forbindelse med administrationens vurdering af Enhedslistens ændringsforslag til kommuneplanen ønskes det, at økonomien vurderes på følgende forslag:

1. Sikring af rekreative områder mod byggeri
2. Identificering og indarbejdelse af grønne arealer mellem eksisterende byområder og naturområder
3. Identificering af alle ubebyggede områder, potentielle naturområder og potentielle økologiske forbindelser, hvor det er muligt at indføre et anlægsstop for alle initiativer, der medfører befæstelse.
4. Identificering af alle økologiske forbindelser og deres sikring mod forhold, der kan forringe arealernes kvalitet som spredningskorridorer for de tilstedeværende dyre- og plantearter.
5. Igangsættelse af pilotprojekter, der skal afprøve, hvordan der kan laves skærpede krav til byggeri, herunder hvordan det kan fremmes, at eksisterende bygninger renoveres i stedet for at blive nedrevet.
6. Identificering af alle de strækninger, hvor hastigheden kan begrænses til 40 km pr. time, og indarbejdelse af dem i kommuneplanen.

Svar

Ad 1. Sikring af rekreative områder mod byggeri

Det vil kræve ekstern hjælp til at definere og kortlægge rekreative områder i Ballerup Kommune. Rekreative områder er ikke et veldefineret begreb. Det anslås, at denne opgave koster 0,2 mio. kr. Efterfølgende skal der laves kommune- og lokalplanlægning, der umuliggør byggeri i områderne. Planlægningen kan ske inden for eksisterende økonomiske ramme.

Ad 2. Identificering og indarbejdelse af grønne arealer mellem eksisterende byområder og naturområder

Samme som nr. 1.



Ad 3. Identificering af alle ubebyggede områder, potentielle naturområder og potentielle økologiske forbindelser, hvor det er muligt at indføre et anlægsstop for alle initiativer, der medfører befæstelse.

Det vil koste ca. 0,1 mio. kr., idet Ballerup Kommune allerede har kortlagt potentielle naturområder og potentielle økologiske forbindelser. Der er i kommuneplanen knyttet retningslinjer til områderne, som angiver, at de forskellige interesser i områderne skal afvejes, inden der kan gennemføres projekter i områderne. Retningslinjer forbyder således ikke anlægsstop eller befæstelse. Hvis retningslinjerne skal skærpes, vil det kræve et tillæg til kommuneplanen, som kan udarbejdes inden for eksisterende økonomiske ramme.

Ad 4. Identificering af alle økologiske forbindelser og deres sikring mod forhold, der kan forringe arealernes kvalitet som spredningskorridorer for de tilstedeværende dyre- og plantearter.

De økologiske forbindelser er kortlagt i forbindelse med kommuneplanlægningen. Til områderne er der knyttet retningslinjer, som netop sikrer arealernes kvalitet som spredningskorridorer for de tilstedeværende dyre- og plantearter.

Ad 5. Igangsættelse af pilotprojekter, der skal afprøve, hvordan der kan laves skærpede krav til byggeri, herunder hvordan det kan fremmes, at eksisterende bygninger renoveres i stedet for at blive nedrevet.

Ballerup Kommune kan ikke stille krav til private bygherrer, ud over det som lovgivning foreskriver, fx Bygningsreglementet. Så skærpede krav skal ske frivilligt, ligesom i kvalitetsprogrammet for Kildedal. Et pilotprojekt kunne formuleres i forbindelse med en konkret nedrivnings-/renoveringssag på kommunens egne ejendomme. Der er vanskeligt at estimere økonomi hertil, da prisen vil være tæt knyttet til et konkret projekt/bygning.

Ad 6. Identificering af alle de strækninger, hvor hastigheden kan begrænses til 40 km pr. time, og indarbejdelse af dem i kommuneplanen.

Hastighedsbegrænsninger er ikke et kommuneplananliggende. Ballerup Kommune har i Trafiksikkerhedsplanen identificeret 29 boligområder, hvor hastigheden potentielt kan nedsættes til 40 km/t. Det er politisk besluttet at arbejde videre med de første ni områder, og der er afsat midler i investeringsoversigten til formålet. Hvis alle 29 områder skal prioriteres, skal de afsatte midler i overslagsårene fremrykkes til 2026, ligesom administrationen behøver et årsværk til opgaven. Et årsværk koster 0,75 mio. kr. kr.



KMU-27

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Genbrug af plast

Der er fortsat store udfordringer med at sortere plast (både ved kilden og ved destinationen).

1. Hvad kan Ballerup Kommune gøre for, at Vestforbrænding arbejder med innovative løsninger ligesom dem i Esbjerg Kommune (ressource Denmark)?
2. Hvis ovenstående lykkes, hvordan kan Ballerup Kommune hjælpe de almene boligorganisationer med hurtigt at få lavet deres kildesortering om, så den er mere brugervenlig og leder til mindre fejlsortering?

Svar

Ad 1. Hvad kan Ballerup Kommune gøre for, at Vestforbrænding arbejder med innovative løsninger ligesom dem i Esbjerg Kommune (ressource Denmark)?

Vestforbrænding afsætter på nuværende tidspunkt husstandsindsamlet plast til anlægget (Ressource Danmark) i Esbjerg, så tiltaget er gennemført.

Ad 2. Hvis ovenstående lykkes, hvordan kan Ballerup Kommune hjælpe de almene boligorganisationer med hurtigt at få lavet deres kildesortering om, så den er mere brugervenlig og leder til mindre fejlsortering?

Det er i forvejen et fokusområde i kommunens affaldsindsats, at almene boligorganisationer får hjælp til kildesortering. Siden primo 2024 har administrationen opfordret alle boligafdelinger til samarbejde, bl.a. med tilbud om, at kommunen gerne kommer på besøg for at hjælpe sorteringen af genanvendeligt affald på vej. Samtidig er administrationen i gang med at teste forskellige andre tilgange. Bl.a. er Ballerup Kommune med i Vestforbrændings projekt "Sammen om skraldet", hvor fx Østerhøj Park og Telegrafkollegiet er med som forsøgsområder. Her afprøves forskellige initiativer, der kan understøtte en bedre sortering af affaldet og resultaterne herfra vil indgå i øgede besøgsindsatser.

Til sammen er det indsats, der hjælper med øget sortering. Erfaringerne herfra kan opskaleres og projektliggøres, og hvor de gode effekter kan kommunikeres til andre boligafdelinger. Effekten af en indsats forudsætter et medspil fra boligafdelingernes side, og i første omgang er der etableret samarbejde med de boligafdelinger, der har vist interesse.

Hvis der skal gøres yderligere, vil der fx være mulighed for at undlade at hente affaldet eller give gebyrer ved fejlsorteringer.



KMU-28

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Yderligere indsnævring af veje

Hvad koster det at etablere flere vejindsnævring, der reducerer hastigheden på de ti steder, hvor det fagligt vurderes at være mest oplagt?

Svar

Administrationen har på nuværende tidspunkt ikke udarbejdet en specifik analyse af hvilke vejstrækninger, der er egnede til indsnævring. Generelt vurderes det, at indsnævring primært vil kunne gennemføres på større veje med fire kørebanespor (to spor i hver retning). Der findes kun få vejstrækninger i Ballerup Kommune med denne vejprofil, fx Ballerup Boulevard, Ballerup Byvej (Frederikssundsvejen), Hold-an Vej, Sydbuen og Vestbuen.

Før en indsnævring kan gennemføres, skal der foretages en kapacitetsanalyse for at sikre, at trafikafviklingen kan opretholdes med ét kørespor i hver retning. I denne sammenhæng skal der både tages højde for kapaciteten på selve vejstrækningen samt i tilknyttede kryds. I mange tilfælde vil en reduktion af hastigheden være nødvendig i forbindelse med indsnævringen. Et eksempel herpå er Ballerup Boulevard, hvor hastighedsgrænsen blev sænket fra 70 km/t til 50 km/t. Det skal bemærkes, at hastighedsnedsættelser kræver samtykke fra politiet.

Det vurderes at koste ca. 0,3 mio. kr. at få udarbejdet en analyse af hvilke vejstrækninger, der kan indsnævres samt en prioritering af disse.

KMU-29

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Grøn bølge

Hvad vil det koste at omkode kommunens lyskryds, så trafikken optimeres?

Svar

"Grønne bølger", eller samordning som det kaldes i fagsprog, tilgodeser en kolonne af køretøjer på en strækning igennem flere signalanlæg. En samordning kræver, at alle signalanlæggene på strækningen har samme omløbstid (cyklus) og faste grøntider, der ikke varierer. Kunsten er så at skabe en god samordning, der tager højde for begge retninger på samme tid. Typisk vil man tilgodese den retning med mest trafik – så denne retning vil opleve en grøn bølge. En perfekt grøn bølge i den ene retning, vil som regel skabe en dårlig samordning i den anden retning og i værste fald en farlig samordning, hvor skift til rødt lys sker på et uheldigt tidspunkt i forhold til trafikken, eller at trafikanterne lærer, at de med høj hastighed kan nå igennem flere kryds.

Det er derfor ikke altid den bedste løsning at etablere samordning/grøn bølge – i mange tilfælde giver det mere mening at optimere de enkelte signalanlæg med intelligent trafikstyring – altså en styring - der baserer sig på måling af trafikken i krydset, og dermed udmåling af grøntider i forhold til dette. Denne type signalanlæg minimerer generelt ventetiden i signalanlægget og øger ofte sikkerheden.

Og netop denne form for optimering (trafikstyring) bliver etableret i ca. 20 signalanlæg i 2025, idet Kommunalbestyrelsen frigav 8,5 mio. kr. til udskiftning af styreskabe mv. den 24. februar 2025, punkt 19.

Dog er der strækninger, hvor det giver mening at have en samordning/grøn bølge. Der er flere strækninger, hvor der er samordning i dag, men hvor den trænger til en optimering – det er strækninger som:

- Ballerup Boulevard
- Ballerup Byvej
- Måløv Byvej
- Hold-an Vej
- Baltorpvej

Signalanlæggene kan med fordel optimeres i forhold til samordningen. Det er dog vigtigt at gøre opmærksom på, at det ikke vil være muligt at skabe grøn bølge i begge retninger på disse strækninger. Af hensyn til trafiksikkerheden er det nødvendigt at gå på kompromis med "den perfekte grønne bølge".



En analyse af ovenstående strækninger vil koste mellem 50.000-100.000 kr. pr. strækning og implementering vil koste mellem 80.000-120.000 kr. pr. strækning.



KMU-30

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

CO₂-pris på klimatiltag i klimaplanen

Hvad vil det koste at få beregnet, hvad hvert kg CO₂ vil koste i alle klimatiltag i klimaplanen?

Svar

Det er muligt at regne CO₂ på alle klimatiltag. Københavns Kommune gør det allerede. Det forudsætter dog, at der udarbejdes et notat, om de antagelser, man gør brug af, når man regner CO₂. Der er direkte CO₂-reduktioner og sekundære reduktioner. Det sidste betyder situationer/personer, der bliver påvirket i andet led.

Det vil kræve et fastansat årsværk – ca. 0,6 mio. kr. - da det ville skulle beregnes flere gange, fx når der ændres på et klimatiltag, når der gøres status, og når der skal laves en ny klimahandleplan.



KMU-31

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Effekt af virksomhedsrettede kampagner for affaldssortering

Hvilken effekt har kommunen målt efter gennemførelsen af de virksomhedsrettede kampagner for at sorte affaldet?

Hvis det ikke er målt tidligere, ønskes et eksempel fx ved at bruge den seneste kampagne, hvor effektmålt er tilføjet til projektbudgettet.

Svar

Der har i mange år været et nationalt affaldsdatasystem, hvor indsamlere har indberettet indsamlede mængder. Det har ikke fungeret optimalt på grund af svigtende indmeldinger fra indsamlerne. Miljøstyrelsen har i forbindelse med indførelsen af det styrkede affaldstilsyn fra den 1. januar 2025 på virksomheder lavet en ny udgave af affaldsdatasystemet. Systemet skulle gerne i fremtiden kunne give en bedre mulighed for at målrette tilsyn og se effekter af tiltag.

Ballerup Kommune er afhængige af det nationale affaldsdatasystem, men administrationen har en forventning om i fremtiden at kunne vurdere effekten af indsatsen med de virksomhedsrettede kampagner



KMU-32

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti og Venstre

Spørgsmål

Gangtunnel mellem Sønderhaven og Måløv by

1. Hvad vil det koste at etablere en permanent løsning, der sikrer, at gangtunnelen mellem Sønderhaven og Måløv by kan benyttes ved regnvejr - fx via bedre afvanding, pumpesystem eller hævning af gangarealet?
2. Er der tidligere udarbejdet tekniske vurderinger eller prisoverslag i forhold til dette problem?
3. Hvilke midlertidige tiltag er hidtil foretaget, og hvad har de kostet?

Formålet er at sikre fremkommelighed og sikker adgang for fodgængere og cyklister - også i regnvejr.

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at etablere en permanent løsning, der sikrer, at gangtunnelen mellem Sønderhaven og Måløv by kan benyttes ved regnvejr - fx via bedre afvanding, pumpesystem eller hævning af gangarealet?

Administrationen vurderer, at det ikke er hensigtsmæssigt eller trafiksikkert at etablere et forhøjet fortov i tunnelen på grund af manglende plads. Der er i forvejen en del småfarlige situationer i tunnelen, da vejen snævrer ind, og der er dårlige oversigtsforhold. Men administrationen har igangsat en undersøgelse af pumpesystemet. Det viser sig, at store dele af pumpesystemet skal udskiftes, og at det vil koste i størrelsesordenen 0,4 mio. kr. Det er Ballerup Kommune, der finansierer dette, og arbejdet er i gang.

Derudover er administrationen i gang med at indgå aftale med Novafos om overvågning og servicering af systemet. Disse initiativer vil være en permanent løsning og vil sikre en langt bedre styring af afvandingen end hidtil. Pumpesystemet er grundlæggende dimensioneret til at håndtere store vandmængder; og også større end dem i sommers.

Ad 2. Er der tidligere udarbejdet tekniske vurderinger eller prisoverslag i forhold til dette problem?

Nej.

Ad 3. Hvilke midlertidige tiltag er hidtil foretaget, og hvad har de kostet?

Der har været 2-3 bortpumpninger af vand i sommers, og derudover er der foretaget løbende rensninger af vejbrøndene. Rensning af vejbrønde er en del af den almindelig drift i Ballerup Kommune. Når der er tale om lidt større bortpumpningsopgaver af vand, er der



behov for eksterne entreprenører. En bortpumpning af vand koster ca. 3.000 kr. pr. gang. Derudover har kommunens egen materielgård foretaget pumpninger. Der er desuden foretaget tv-inspektion i denne sommer, som har kostet ca. 10.000 kr. I år har de midlertidige foranstaltninger kostet i størrelsesordenen 20.000-30.000 kr., inkl. tv-inspektion og løbende rensninger. Det er Ballerup Kommune, der står for denne opgave.

KMU-33

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Etablering af medicinhave/park

Link til inspiration: www.medicinhaverne.dk

1. Hvad vil det koste at etablere en medicinhave/formidlingspark i samarbejde med Novo Nordisk, evt. med fondsstøtte?
2. Hvilke driftsformer og samarbejdsmodeller er mulige (fonde osv.)?
3. Kan administrationen udarbejde et idéoplæg eller skitseprojekt som grundlag for den videre dialog?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at etablere en medicinhave-formidlingspark i samarbejde med Novo Nordisk, evt. med fondsstøtte?

Prisen afhænger af ambitionsniveau; dvs. både krav til størrelse, driftsform og indhold. En nærmere prissætning kræver derfor et nærmere specificeret projektopdrag, og for at undersøge det nærmere, vil det være hensigtsmæssigt at få en ekstern rådgiver til at specificere dette. En ekstern rådgiver vil koste i størrelsesordenen 100.000-200.000 kr. afhængigt af, hvor meget rådgiver skal vurdere. Til eksempel dækker medicinhaverne på Langeland et areal på 1-2 ha. Hvis det skal placeres hos Novo Nordisk, kræver det selvfølgelig selskabets ønske om deltagelse.

Ad. 2. Hvilke driftsformer og samarbejdsmodeller er mulige (fonde osv.)?

Medicinhaver i Tranekær drives af frivillige med økonomisk støtte fra fonde og entreindtægter fra besøgende.

En tilsvarende model i Ballerup vil kræve, at det anvendte areal bliver offentligt tilgængeligt, og at det er muligt at engagere frivillige i nærområdet.

Alternativt vil arealet skulle driftes af eksterne entreprenører, ligesom man også kunne forestille sig en kommunal drift.

Ad. 3. Kan administrationen udarbejde et idéoplæg eller skitseprojekt som grundlag for den videre dialog?

Ja, men det vil kræve særlige kompetencer, og administrationen vil derfor have behov for ekstern rådgivning. Det anslås, at et idéoplæg vil koste i omegnen af 100.000-200.000 kr.



KMU-34

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Fugletårne ved Kildedal

1. Hvad vil det koste at etablere to fugletårne (fx 5-7 m høje, i træ, på placeringer udpeget i samarbejde mellem DOF, arbejdsgruppen og en kunstner?
2. Kan der gives et overslag på etablering, tilsyn og evt. årligt vedligehold?
3. Er det muligt at afsøge finansiering gennem fonde eller partnerskaber, fx i regi af naturformidling og grøn turisme?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at etablere to fugletårne (fx 5-7 m høje, i træ, på placeringer udpeget i samarbejde mellem DOF, arbejdsgruppen og en kunstner?

Prisen for etablering inkl. materialer og opførelse af et fugletårn koster ca. 120.000 kr. Så samlet 240.000 kr. for to tårne.

Hvis der skal en kunstner på udførelsen, stiger prisen. Administrationen kender ikke denne pris, da den afhænger af hvilken kunstner og udtryk, der ønskes.

Ad 2. Kan der gives et overslag på etablering, tilsyn og evt. årligt vedligehold?

Prisen for etablering inkl. materialer og opførelse af et fugletårn koster ca. 120.000 kr. Så samlet 240.000 kr. for etablering af to tårne inkl. materialer og opførelse.

De årlige vedligeholdelseskostninger inkl. tilsyn er på 15.000 kr. pr. tårn, så samlet 30.000 kr. årligt.

Ad 3. Er det muligt at afsøge finansiering gennem fonde eller partnerskaber, fx i regi af naturformidling og grøn turisme?

Der findes fonde, som medfinansierer lignende projekter, og det er i forbindelse med, at projektet besluttet muligt at afsøge fondsmidler.



KMU-35

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Den gamle pumpestation ved Kildedal

1. Hvad vil det koste at få udarbejdet en tilstandsrapport på den gamle pumpestation med det formål for øje, at den skal restaureres, ikke moderniseres, bl.a. indvednigt, så man bibeholder pumpestationen og omdanner resten til brugervenligt miljø?
2. Kan der gives et overslag på restaurering, tilsyn og evt. årligt vedligehold?
3. Er det muligt at etablere en arbejdsgruppe med Kildedal Arealudviklingsselskab, Hofo (eller Novafo), fritidsråd, naturfolk og borgere, skoler mv., således at man i fællesskab kan finde den helt rette brug for pumpestationen?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at få udarbejdet en tilstandsrapport på den gamle pumpestation med det formål for øje, at den skal restaureres, ikke moderniseres, bl.a. indvendigt, så man bibeholder pumpestationen og omdanner resten til brugervenligt miljø?

For at vurdere pumpestationens tilstand og behov for renovering er det nødvendigt at få udarbejdet en tilstandsrapport. Udgiften til dette forventes at være på 0,1-0,15 mio. kr.

Ad 2. Kan der gives et overslag på restaurering, tilsyn og evt. årligt vedligehold?

Før en tilstandsrapport foreligger, er det ikke muligt at give et realistisk overslag over, hvad en renovering vil koste, da det afhænger af de konkrete forhold og anbefalinger, som tilstandsrapporten vil afdække. Udgifter til årlig vedligeholdelse, når bygningen evt. måtte være renoveret, vil bl.a. afhænge af bygningens funktion.

Ad 3. Er det muligt at etablere en arbejdsgruppe med Kildedal Arealudviklingsselskab, Hofo (eller Novafo), fritidsråd, naturfolk og borgere, skoler mv.? Således at man i fællesskab kan finde den helt rette brug for pumpestationen.

Ja, det er muligt at etablere en arbejdsgruppe med de nævnte.



KMU-36

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Faglig styrkelse - biologer med feltblik og fremtidssans

1. Hvad vil det koste at ansætte to biologer på fuld tid med specialisering i henholdsvis fauna og vandmiljø - med ansvar for screening, rådgivning og kvalitetssikring i kommunens natur- og klimatilpasningsprojekter?
2. Hvad vil det koste at oprette en stilling dedikeret til strategisk fondssøgning og partnerskaber med fokus på at hente ekstern finansiering til natur-, klima- og vandprojekter i samarbejde med relevante aktører?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at ansætte to biologer på fuld tid med specialisering i henholdsvis fauna og vandmiljø - med ansvar for screening, rådgivning og kvalitetssikring i kommunens natur- og klimatilpasningsprojekter?

Det vil koste ca. 1,5 mio. kr. om året.

Ad. 2. Hvad vil det koste at oprette en stilling dedikeret til strategisk fondssøgning og partnerskaber med fokus på at hente ekstern finansiering til natur-, klima- og vandprojekter i samarbejde med relevante aktører?

Det vil koste ca. 0,75 mio. kr. om året.



KMU-37

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Natur- og klimatilpasningsprojekter

Radikale Venstre og Kate Svarrer foreslår, at der afsættes en pulje på minimum 60 mio. kr. årligt, som er målrettet natur- og klimatilpasningsprojekter med fokus på:

- Genopretning af vandløb, søer og ådale
- Løsninger på udlednings- og spildevandsproblemer
- Etablering af regnvandsbassiner og rensefiltre
- Etablering af større og bedre sammenhængende natur
- Håndtering af klimabelastninger via naturbaserede tiltag.

Puljen skal sikre, at projekter kan realiseres i takt med, at muligheder og samarbejdspartnere opstår - og samtidig danne grundlag for at tiltrække ekstern medfinansiering fra fonde og interessenter.

1. Hvad vil det koste at udarbejde en overordnet strategisk udviklingsplan for natur og klimatilpasning i Ballerup Kommune, baseret på fakta, behov og konkrete samarbejdspartnere?
2. Hvad vil det koste at etablere et stående udvalg for natur og vand, med fokus på biodiversitet, spildevandsproblemer og klimatilpasning - og mulighed for at inddrage eksterne aktører og ressourcer efter behov?
3. Hvad vil det koste at oprette et arbejdsgruppeudvalg efter model fra Verdensmålsudvalget - bestående af naturfaglige eksperter, administration og relevante aktører, med fleksibel sammensætning tilpasset de enkelte opgaver?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at udarbejde en overordnet strategisk udviklingsplan for natur og klimatilpasning i Ballerup Kommune, baseret på fakta, behov og konkrete samarbejdspartnere?

For at udarbejde en overordnet strategisk udviklingsplan for natur og klimatilpasning skal der afsættes ressourcer til analyser, undersøgelser, kortlægning og skitseprojekter.



Arealanalyse for at lokalisere potentielle områder med inddragelse af samarbejdspartnere, minimum	500.000 kr
Samle eksisterende viden om naturværdier og supplerende undersøgelser, minimum	500.000 kr
Kortlægning af hydrologiske potentialer, minimum	100.000 kr
Udarbejdelse af skitseprojekter for de egnede områder i samarbejde med samarbejdspartnere minimum	800.000 kr
Projektleddelse	750.000 kr
I alt	2.650.000 kr

Ad 2. Hvad vil det koste at etablere et stående udvalg for natur og vand, med fokus på biodiversitet, spildevandsproblemer og klimatilpasning - og mulighed for at inddrage eksterne aktører og ressourcer efter behov?

Der er tidligere besvaret ved politikerspørgsmålene i 2021, hvad et stående udvalg koster. Her var svaret 0,7 mio. kr. om året. På grund af pris- og lønfremskrivning regnes der nu med 0,8 mio. kr. om året.

Ad 3. Hvad vil det koste at oprette et arbejdsgruppeudvalg efter model fra Verdensmålsudvalget - bestående af naturfaglige eksperter, administration og relevante aktører, med fleksibel sammensætning tilpasset de enkelte opgaver?

Prisen for et arbejdsgruppeudvalg afhænger af ambitionsniveauet for det pågældende udvalg. Et arbejdsgruppeudvalg med fx fire årlige møder vil koste i omegnen af 10.000 kr. Hertil kommer sekretariatsbetjening fra administrationen ca. 50.000 kr. Dvs. i omegnen af 60.000 kr.



KMU-38

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Ynglested for isfugl ved Måløv Å

Link til inspiration: <https://aquamaintain.com/portfolio/river-kingfisher-nesting-bank-restoration-river-lea-hooks-marsh/>

1. Hvad vil det koste at etablere en egnet og sikret brinkkant som yngleplads for isfugl som en integreret del af å-restaureringen ved Måløv Å - i samarbejde med Novafos og deres biologer?
2. Er der mulighed for at søge fondsstøtte via Naturstyrelsen, DOF eller andre fonde, som har specielt øje for truede fugle mv.?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at etablere en egnet og sikret brinkkant som yngleplads for isfugl som en integreret del af å-restaureringen ved Måløv Å - i samarbejde med Novafos og deres biologer?

Der findes allerede egnede skrænter og brinker langs Måløv Å. Isfuglen kan godt etablere sig flere hundrede meter fra et vandløb eller en sø, bare der er en stejl og fredfyldt skrænt til rådighed, hvor den kan grave sit redehul.

Den anvender ikke samme redehul til andet hold afkom, og derfor kan der sættes to redekasser op med minimum 0,7 m afstand. En redekasse + materialer + etablering koster ca. 15.000 kr. Hvis redestedet ligger afsides eller utilgængeligt kan beløbet fordobles. To redekasser ved siden af hinanden på et let tilgængeligt sted vil koste omkring 25.000 inkl. alt. Administrationen vurderer at opsætning af redekasser skal ske på baggrund af en faglig vurdering af, hvor det er mest hensigtsmæssigt.

Ad 2. Er der mulighed for at søge fondsstøtte via Naturstyrelsen, DOF eller andre fonde, som har specielt øje for truede fugle mv.?

Fondene støtter generelt større projekter.



KMU-39

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Odderfund i Kildedal - mulighed for naturbaseret samarbejde

Hvad vil det koste at etablere et egnet og funktionelt levested for oddere i Kildedal-området i samarbejde med partnere og biologer fra Novafos, som del af eller i tilknytning til kommende søprojekter og/eller moseområder i Kildedal?

Svar

Tiltaget bliver allerede gennemført i 2025, da Grønt Råd har besluttet med de midler, de råder over til naturforbedrende tiltag at etablere et såkaldt odderfristed.

Fristedet etableres ud fra principperne bag en kunstig rævegrav, som er et system af nedgravede betonelementer, hvor udgravede materialer genanvendes til at dække konstruktionen.

Der er afsat 0,4 mio. kr. til projektet.



KMU-40

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Beskyttelse af søer med kontrol og klar advarsel

Radikale Venstre og Kate Svarrer foreslår to lavpraktiske - men effektive - tiltag:

- En styrket kontrolindsats over for virksomheder med fokus på efterlevelse af udledningstilladelser og opsporing af uautoriserede udledninger.
 - En visuel mærkning af vejristene i udsatte boligområder - fx med påsatte metal- eller betonplader med budskaber som "Ø Ikke til kemikalier - din sø tager skade!".
1. Hvad vil det koste at øge kontrollen med virksomheders udledninger - og sikre, at tilladelser overholdes og uvedkommende udledninger stoppes?
 2. Hvad vil det koste at mærke vejristene i følsomme boligområder - så borgerne mødes af klare og holdbare advarsler direkte på stedet?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at øge kontrollen med virksomheders udledninger - og sikre, at tilladelser overholdes og uvedkommende udledninger stoppes?

Det kommer an på, hvordan det ønskede niveau for øgningen af kontrollen med virksomheders udledninger skal være. Administrationen vurderer, at der ville skulle afsættes et årsværk for at øge kontrollen. Det vil altså sige ca. 0,75 mio. kr.

Ad 2. Hvad vil det koste at mærke vejristene i følsomme boligområder - så borgerne mødes af klare og holdbare advarsler direkte på stedet?

Man kan præge en advarsel ned i metallet, men den bliver ikke særlig stor, da det er en rist, og den vil derfor ikke syne af meget, og kan derfor ikke anbefales. Det vurderes at koste ca. 1.000-1.500 kr. pr. rist. Så kan advarslen påsættes på et større område af de eksisterende riste, men det kan heller ikke anbefales, da riste i forvejen er udsatte for at tilstoppe (der skal kun 5-7 blade, der lægger sig på risten, til at forringe afvandingspotentialet for risten med 50-70 pct., hvilket ofte sker om efteråret ved løvfald). Så at gøre afvandingsarealet mindre ved at påsætte ting på risten er ikke tilrådeligt.



KMU-41

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Zink og miljøfarlige stoffer

Man har i forbindelse med udledning af regnvand fra boligområder, været nødt til at lave specialforanstaltninger og forsøgsordninger for, hvordan man undgår at få bl.a. regnvandsbassinerne tilført zink fra facader og tagrender mv. Det er en meget uholdbar situation, da netop disse stoffer og andre reduceres på EU-plan i forbindelse med grænseværdier. Derfor bør man fra start af sørge for, at der indføres en passus i alle lokalplaner eller kommuneplan på overordnet niveau således, at man sikrer, at disse stoffer IKKE bruges fremadrettet ved udskiftninger, og slet IKKE i nybyggeri.

1. Hvad vil det koste at indføre en sådan passus på overordnet plan og-eller i lokalplanerne i Ballerup Kommune?

Svar

I lokalplaner kan der stilles krav om hvilke materialer, der ønskes anvendt inden for et givent område. Man kan ikke indføre et generelt forbud mod zink og kobber i planlægningen. Herudover kan administrationen stille krav til indhold af de nævnte metaller i de udledningstilladelser, kommunen skal give i forbindelse med nybyggeri. Her følges lovgivning og klagenævnssafgørelser.

KMU-42

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Klimasikring

Tilstand og fremtidssikring af kloaksystem og overfladeafvanding

1. Hvad vil det koste at få foretaget en faglig analyse af kloak- og afvandingssystemet i hele kommunen med fokus på kapacitet, klimatilpasning, vedligeholdelsesbehov og identificering af problemzoner - herunder vejafvanding og tunnelstrækninger?
2. Hvad vil det koste at lave en samlet vurdering af, hvor der med fordel kan etableres grønne vejbede med filterjord eller andre LAR-løsninger - både af hensyn til regnvandsrensning og håndtering af mikroforurening (mikroplast, olie, tungmetaller mv.)?
3. Hvordan er kommunen stillet i forhold til de strammere udledningskrav i nationale og EU-regler - og hvad skal der til for at sikre, at regnvandet, der ledes ud til søer og åer, ikke bringer kommunen i strid med grænseværdier eller vandplanmål?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at få foretaget en faglig analyse af kloak- og afvandingssystemet i hele kommunen med fokus på kapacitet, klimatilpasning, vedligeholdelsesbehov og identificering af problemzoner - herunder vejafvanding og tunnelstrækninger?

Det er Novafos, der drifter og vedligeholder det meste af kloaksystemet i Ballerup Kommune. Kommunen vedligeholder afløbssystemerne i forbindelse med vores veje og stier. Svar på spørgsmålet vil kræve indhentning af tilbud på opgaven fra eksterne, og det kan ikke nås inden for tidsvinduet for svar på spørgsmålet.

Ad 2. Hvad vil det koste at lave en samlet vurdering af, hvor der med fordel kan etableres grønne vejbede med filterjord eller andre LAR-løsninger - både af hensyn til regnvandsrensning og håndtering af mikroforurening (mikroplast, olie, tungmetaller mv.)?

Novafos samarbejder med Ballerup Kommune i forbindelse med renoveringer af vejanlæg og i forbindelse med byforskønnelsesprojekter, hvor etablering af nævnte anlæg kan være en mulighed. Det forventes, at en analyse af den størrelse koster i omegnen af 1 mio. kr.



Ad 3. Hvordan er kommunen stillet i forhold til de strammere udledningskrav i nationale og EU-regler - og hvad skal der til for at sikre, at regnvandet, der ledes ud til søer og åer, ikke bringer kommunen i strid med grænseværdier eller vandplanmål?

Når Ballerup Kommune meddeler udledningstilladelser, følges retsreglerne samt praksis fra Miljø- og Fødevareklagenævnet. Der foretages beregninger og vurderinger, der sikrer, at de udledninger, der meddeles tilladelse til, ikke vil forringe tilstanden i vandområdet eller forhindre en fremtidig målopfyldelse.

KMU-43

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Separatkloakering og oprens af kloaksøer

Ved Bispevangen ligger der to søer; den ene ligger ved Ekkodalen og den anden ved en spejderhytte, hvoraf den ene sø bruges til sort spildevandsudledning.

1. Hvad vil det koste at få separat kloakeret opland, så der ikke udledes kloakvand til den ene sø, som bruges til sort spildevandsudledning?
2. Hvad vil det koste efterfølgende at få oprenset de to søer?
3. Hvad vil det koste at få området tjekket for forurening og efterfølgende igangsæt naturpleje på området?

Svar

Det er Novafos, der står for separatkloakering og oprensning af deres egne tekniske anlæg. Det vil derfor være Novafos, som skal finansiere nedenstående.

Ad 1. Hvad vil det koste at få separat kloakeret opland, så der ikke udledes kloakvand til den ene sø, som bruges til sort spildevandsudledning?

Novafos har estimeret, at det koster 6-7 mio. kr. pr. ha. at separatkloakere. Der er ikke et budget for det pågældende delopland, da det er en del af et større område i Ballerup, og det er ikke en mulighed at separatkloakere denne del, før resten af Ballerup C er udført separatkloakeret.

Før Novafos kan påbegynde yderligere separatkloakeringer i Ballerup, skal der skabes kapacitet i recipienter og sikres arealer til rensning og transport af tag og overfladevand. Det arbejde er allerede i gang ved delområdeplanen for Ballerup Å med estimeret økonomi på 570 mio. kr., hvilket løbende indarbejdes i Novafos' investeringsaftalen under budget Klimatilpasning og Bassiner.

Ad 2. Hvad vil det koste efterfølgende at få oprenset de to søer?

Det vil koste mellem 300.000-600.000 kr. pr. sø afhængig af størrelse, forureningsgrad og mængden af slam.



Ad 3. Hvad vil det koste at få området tjekket for forurening og efterfølgende igangsat naturpleje på området?

Det har ikke været muligt at få et estimat fra Novafos inden for fristerne for besvarelse af spørgsmålene. Novafos oplyser, at det vil tage 3-6 måneder at besvare grundet spørgsmålets omfang.

KMU-44

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Ny teknik til oprens af spildevandsbassiner

1. Hvad vil det koste at lave en gennemgribende analyse af, hvad der foregår omkring Hanevad Sø? Og hvad er mulighederne for ny teknologi på netop denne sø?
2. Hvad vil det koste at etablere et nyt og større filtersystem?
3. Hvad vil det koste at få startet samarbejde sammen med Novafos og dialog med de to nabokommuner, som er involveret i både uledning, men også modtager af spildevand fra Hanevad?

Svar

Novafos, der er Ballerup Kommunes vandforsyningsselskab, har bidraget med svar til politikerspørgsmålet.

Ad 1. Hvad vil det koste at lave en gennemgribende analyse af, hvad der foregår omkring Hanevad Sø? Og hvad er mulighederne for ny teknologi på netop denne sø?

Der foreligger analyser af den hydrauliske funktion og sedimentet fra afløbssystemer, der leder til Hanevads regnvandsbassin, der skaber grundlag for den kommende oprensning.

Novafos følger udviklingen for nye renseteknologier tæt og arbejder løbende på at anvende nye tekniske løsninger.

Det er dog Ballerup Kommunes opgave at kildeopspore, såfremt det opdages, at der er andet i søen, end det forventelige.

Et groft overslag for, hvad en analyse af, hvad der ledes til Hanevad estimeres til 0,25 mio. kr. Det er Ballerup Kommune, der skal kildeopspore og betale for dette. Det er Novafos, der vil skulle betale for eventuel ny teknologi.

Ad 2. Hvad vil det koste at etablere et nyt og større filtersystem?

Novafos følger udviklingen for nye renseteknologier tæt og arbejder løbende på at anvende nye tekniske løsninger. Novafos har ikke et egentligt estimat for, hvad det koster at etablere et nyt og større filtersystem. Da det er Novafos, der ejer spildevandsbassinet, er det Novafos, der vil skulle finansiere nyt filtersystem.



Ad 3. Hvad vil det koste at få startet samarbejde sammen med Novafos og dialog med de to nabokommuner, som er involveret i både udledning, men også modtager af spildevand fra Hanevad?

Der pågår allerede et omfattende samarbejde omkring Hanevad regnvandsbassin med de pågældende kommuner og forsyningsselskab.



KMU-45

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Plant et træ for hvert nyfødt barn

Hvad vil det koste, at der plantes et træ for hvert barn, der bliver født i kommunen?

Svar

Der er i 2022 født 461 børn, i 2023 er der født 452 børn og i 2024 er der født 520 børn. Tallene er fra Danmarks Statistik. På baggrund af fødselstallet fra de forrige år regnes der med 550 antal nyfødte i Ballerup Kommune i 2025. Beregningen herunder er lavet ud fra år 2025, i årene efter forventes et øget fødselstal.

Plantning af et enkeltstående træ af hjemmehørende arter i en park, i et byrum eller langs en vej kan koste fra ca. 15.000 kr. til ca. 75.000 kr. pr. stk.

De billigste træplantninger til ca. 15.000 kr. pr. stk. er mindre træer på en højde af 1-1,5 meter, der plantes, hvor der ikke behøves jordbearbejdning. Det kan være uudnyttede og ikke-befærdede steder i parkerne, hvor jordbundsforholdene tillader det og med mulig adgang for en vandingsvogn.

Den samlede udgift for 550 træer er på ca. 8,3 mio. kr. Midlerne skal anvendes til klargøring til de nye træer, indkøb af træerne samt etableringspleje i tiden efter (år 1). I år 2 og 3 vil der være driftsudgifter udover udgiften til etablering i år 1 til vanding og etableringspleje på ca. 2,2 mio. kr. pr. år. I årene derefter vil der være driftsudgifter på ca. 0,3 mio. kr.

Ved plantning af over 500 enkeltstående træer om året vil de fysiske rammer i parkerne være udfordret og arealerne til "nemme plantninger" vil på sigt ikke være tilstrækkelige.



KMU-46

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Støjmur på sydsiden af Egebjergvej

Støjniveauet, på grund af den øgede biltrafik mod Lautrup-området, er steget på strækningen Egebjergvej/Nordbuen-Egebjergvej/Skovvej til stor gene for boligerne ud mod Egebjergvej.

Hvad vil det koste at etablere en støjmur på sydsiden af Egebjergvej ud for Egebjergvang-bebyggelsen?

Svar

Kortlægningen i nuværende støjhandleplan viser, at der ved Egebjergvang er 37 støjbelastede boliger, men ingen af boligerne er karakteriseret som stærkt støjbelastede. Området er derfor ikke prioriteret i nærværende planperiode. Det vurderes, at en støjskærm på en strækning på 125 m ud fra Egebjergvangs bebyggelse ved et groft skøn vil koste ca. 3 mio. kr. Der er ikke foretaget beregninger af effekten af en støjskærm på dette sted og heller ikke undersøgt, om der er ledninger eller lignende, der ville besværliggøre dette, og dermed fordyre projektet væsentligt.

Der er løbende trafiktællinger på strækningen. Fra 2017-2024 har trafikvæksten været ca. 1 pct. pr. år, hvilket er lavt for hovedstadsområdet.



KMU-47

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Demensbænke

Hvad vil det koste at opsætte lilla demensbænke i vores byer og bydele?

Man kunne starte i Ballerup, Skovlunde, Måløv, Egebjerg, Pederstrup - se foto
https://bt.bmcdn.dk/media/cache/resolve/image_1240/image/172/1722755/23862033-demensbnk.jpg

Svar

Det vil koste ca. 18.500 kr. pr. bænke ved indkøb af lilla demensbænke af mærket "Århusbænke".

I prisen er inkluderet lakering med citater, infoskilt og opsætning. Prisen er uden ny belægning, da der er mulighed for at udskifte allerede eksisterende bænke i byrummet.

Opsætning af en demensbænke i henholdsvis Ballerup, Skovlunde, Måløv, Egebjerg og Pederstrup vil koste ca. 92.500 kr.



KMU-48

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Det Konservative Folkeparti

Spørgsmål

Parkeringssituationen på Egebjerg Bygade

Der er ofte ulovlige parkeringer på Egebjerg Bygade på strækningen ud for pizzariaet, idet der bl.a. er for få p-pladser på vejen ud for Netto.

1. Hvad vil det koste at forbedre parkeringssituationen på Egebjerg Bygade ud for Netto med flere parkeringspladser?
2. Hvis dette ikke er teknisk muligt, så etablering af ekstra parkeringspladser så tæt ved Netto, som det er muligt?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at forbedre parkeringssituationen på Egebjerg Bygade ud for Netto med flere parkeringspladser?

I 2020 blev der udarbejdet en trafikanalyse. Denne blev behandlet på det daværende tekniske udvalg. Analysen konkluderede, at der ikke var behov for flere offentlige parkeringspladser i området som helhed, da en del af de eksisterende parkeringspladser er tomme. Hvis der er ønske om flere parkeringspladser, skal der i givet fald laves en analyse af mulighederne for udvidelse af parkering, da der ikke umiddelbart kan ses offentlige arealer i umiddelbar nærhed af de mest belastede arealer, som kan ændres til parkering.

Ad 2. Hvis dette ikke er teknisk muligt, så etablering af ekstra parkeringspladser så tæt ved Netto, som det er muligt?

Da ovenstående analyser er noget gamle, vil det være nødvendigt at opdatere disse, dels i forbindelse med genoptagelse af dialog med borgere, boligselskaber og andre, dels for vide om omfanget af udfordringer er ændret. En opdatering af analysen kan gøres for ca. 50.000-100.000 kr.



KMU-49

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Det Konservative Folkeparti

Spørgsmål

Opgradering af Malmparken

Der er i myldretiden udfordringer på Malmparken, idet vejen under togbroen er indsnævret på grund af busholdepladser mv.

Hvad vil det koste at opgradere Malmparken på strækningen Lautrupparken til Ballerup Boulevard, således at der på hele denne strækning er to fulde vognbaner i hver retning, på samme måde, som det er tilfældet fra Ballerup Byvej til Lautrupparken?

Svar

Det er muligt at udvide vejarealet til to fulde vejbaner i hver retning, men dette vil kræve ekspropriation af flere af de langsgående matrikler samt en vanskelig underføring under banen. En umiddelbar vurdering er, at et samlet projekt vil koste 20-30 mio. kr., da der samtidig ville skulle flyttes belysningsmaster, brønde og kantsten. En udvidelse af vejarealet vil derudover forringe Malmparken Station betydeligt, da det vil være mere besværligt at krydse vejen.



KMU-50

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Nedgravning af forurenende materialer

1. Hvilke principper og procedurer gælder i dag for nedgravning af forurenende materialer i Ballerup Kommune.
2. Hvilke muligheder har kommunen for politisk at vedtage et stop for denne praksis ved nybyggeri og anlægsprojekter, herunder fx ved krav i lokalplaner?

Svar

Ad 1. Hvilke principper og procedurer gælder i dag for nedgravning af forurenende materialer i Ballerup Kommune?

Det er ulovligt at nedgrave forurenede materialer. Her gælder i stedet, at kommunen kontaktes, når der er byggeaffald, sådan at dette kan anvises til korrekt modtageanlæg.

Ad 2. Hvilke muligheder har kommunen for politisk at vedtage et stop for denne praksis ved nybyggeri og anlægsprojekter, herunder fx ved krav i lokalplaner?

Der er ikke behov for, at der vedtages yderligere, da det allerede er ulovligt at nedgrave forurenede materialer.



KMU-51

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Affaldsproblematikker

1. Hvordan vurderer administrationen behovet for en øget politisk prioritering af affaldsforebyggelse og genanvendelse i kommunen?
2. Hvilke konkrete initiativer kan igangsættes i budget 2026, fx i forhold til sortering i det offentlige rum, kampagner, events eller samarbejder med skoler og erhverv?

Svar

Ad 1. Hvordan vurderer administrationen behovet for en øget politisk prioritering af affaldsforebyggelse og genanvendelse i kommunen?

Administrationen vurderer ikke, at der er behov for en øgning af den politiske prioritering af indsatsen. Ballerup Kommune overholder de regler, der er, og eventuelt behov for yderligere er et politisk spørgsmål.

Ad 2. Hvilke konkrete initiativer kan igangsættes i budget 2026, fx i forhold til sortering i det offentlige rum, kampagner, events eller samarbejder med skoler og erhverv?

EU har vedtaget en forordning, som betyder, at affald i det offentlige rum skal sorteres fra 2026. Miljøministeriet arbejder på at omsætte dette til dansk lovgivning. Der er endnu ikke udmeldinger fra ministeriet. Ballerup Kommune afventer ligesom landets øvrige kommuner, at der kommer lovgivning og økonomi på plads. Dette skal sikre, at rammerne er kendte, før kommunen investerer i affaldssortering i det offentlige rum.

Forventningen er, at alle kommuner skal sortere affald i minimum to fraktioner, som er restaffald og plast. Det vil sandsynligvis indebære, at skraldespande i det offentlige rum vil blive udstyret med flere rum til forskellige typer affald, og at borgerne vil blive opfordret til at sortere deres affald.



KMU-52

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Krav om CO2-reduktion for bygherrer

1. Hvilke juridiske og planmæssige muligheder har kommunen for at stille krav til private og almene bygherrer om dokumenterede CO2-reduktioner i byggeriet?
2. Hvilke fordele og ulemper er der ved at indføre et fast track for byggetilladelser, hvis disse krav opfyldes?

Svar

Ad 1. Hvilke juridiske og planmæssige muligheder har kommunen for at stille krav til private og almene bygherrer om dokumenterede CO2-reduktioner i byggeriet?

Ballerup Kommune har ikke mulighed for at stille krav udover de krav, som fremgår af bygningsreglementet.

Ad 2. Hvilke fordele og ulemper er der ved at indføre et fast track for byggetilladelser, hvis disse krav opfyldes?

Da administrationen ikke kan stille lokale skærpede krav, kan administrationen ikke indføre fast track for ansøgninger



KMU-53

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

WC for mænd på kirketorvet

Især i weekenderne er der kø ved de nye toiletter, som hovedsagelig benyttes af kvinderne, mens mændene stadig tisser op af den bevaringsværdige kirkemur.

Hvad vil det koste, at der indkøbes 2 x urinaler til 4 personer til kommunens Grejbank?

Prisen skal være inkl. tilslutning til kloak eller lign.

Svar

Det vil koste ca. 50.000 kr. inkl. tilslutning.

Dog vil administrationen oplyse om, at der i kommunens grejbank allerede er flere toiletvogne og en toiletbygning, der kan opstilles ved større arrangementer. Det er derfor administrationens anbefaling, at disse bringes mere i anvendelse.



KMU-54

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Oplevelser i naturen

Venstre mener, det er vigtigt, at både børn og voksne har mulighed for at komme ud i naturen og få fælles oplevelser.

1. Hvad vil det koste at etablere en ny legeplads i Ballerup Kommune?
2. Har kommunen mulighed for – med tilsagn fra Naturstyrelsen – at opføre legepladser i Hareskoven?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at etablere en ny legeplads i Ballerup Kommune?

Det vil koste mellem 0,5-1,0 mio. kr. afhængigt af ambitionsniveau.

Hvis det skal være på Naturstyrelsens arealer kan man regne med, at det vil blive noget dyrere, da der erfaringsmæssigt stilles særlige krav til, at det skal kunne indpasses i omgivelserne (skov, sø og andre naturarealer). Dvs. at der stilles særlige krav til materialer og til vedligeholdelse.

Ad 2. Har kommunen mulighed for – med tilsagn fra Naturstyrelsen – at opføre legepladser i Hareskoven?

Kommunen vil kunne indgå en samarbejdsaftale med Naturstyrelsen om at etablere en legeplads på deres arealer. Der vil formentligt blive fastsat krav om, at den også skal være tilgængelig for borgere fra andre kommuner.

Det vil dog ofte være sådan, at det kun er særlige arealer, som Naturstyrelsen stiller til rådighed. Fx hvis der ligger et stort åbent areal uden naturværdi, og som er lettilgængeligt for borgerne.

EBU-01

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet og Radikale Venstre

Spørgsmål

DIF Startblokken

<https://www.dif.dk/samfundsansvar/startblokken>

1. Hvilke økonomiske konsekvenser (+/-) vil det have at blive en del af konceptet DIF Startblokken på beskæftigelsesområdet med henblik på at hjælpe de borgere (unge i alderen 18-29), der har særligt svært ved at finde vej mod job og uddannelse?

Herunder – hvilke projektindsatser på områder kan det erstatte, og hvilke forudsætninger skal der til, for at det bliver en integreret del af såvel beskæftigelsesindsatsen som foreningslivet.

2. Hvad er de årlige udgifter for kommunen ved at være med?
3. Er der nogle engangsbeløb fx til opstart eller etablering?
4. Skal kommunen betale til fælles administration eller netværk?
5. Er der mulighed for at få støtte eller tilskud til deltagelsen?
6. Kan deltagelsen føre til besparelser på andre områder, sammenlignet med nuværende tilbud?
7. Det vil være rart at få et overslag både for et år og for fx 3-5 år frem i tiden.

Svar

Nedenstående svar bygger på en telefonisk samtale, som administrationen har haft med "Startblokken" samt egne beregninger.

Ad 1. Hvilke økonomiske konsekvenser (+/-) vil det have at blive en del af konceptet DIF Startblokken på beskæftigelsesområdet med henblik på at hjælpe de borgere (unge i alderen 18-29), der har særligt svært ved at finde vej mod job og uddannelse?

Både "Ungeløftet" og "Startblokken" har til formål at hjælpe unge, der står uden for job og uddannelse. Der er derfor visse ligheder mellem de to indsatser. Begge bygger på et tværsektorielt samarbejde – særligt mellem kommune og civilsamfund.



"Ungeløftet" er dog en bredere kommunal indsats, hvilket betyder, at "Startblokken" alene kan fungere som et supplement og ikke en erstatning.

Ad 2. Hvad er de årlige udgifter for kommunen ved at være med?

Der skal afsættes midler til aflønning brobyggere, administration samt driftsudgifter. Den årlige omkostning beregnes til at være 1-1,5 mio. kr. Samme estimat indgår i besvarelse af spørgsmål 7 nedenfor.

Ad 3. Er der nogle engangsbeløb fx til opstart eller etablering?

Indgåelse af partnerskaber er omkostningsfrit. Der vil være udgifter i forbindelse med uddannelse af brobyggere og andet personale.

Ad 4. Skal kommunen betale til fælles administration eller netværk?

Der er ingen udgifter forbundet med hverken fælles administration eller deltagelse i netværket. Dog kan deltagelse i fælles aktiviteter medføre mindre driftsomkostninger.

Ad 5. Er der mulighed for at få støtte eller tilskud til deltagelsen?

Projektet er støttet af EU-midler og andre fonde.

Ad 6. Kan deltagelsen føre til besparelser på andre områder, sammenlignet med nuværende tilbud?

Der kan ikke vurderes, om der ville være en reel effekt af investeringen. Hvis indsatsen i højere grad kan føre til, at flere unge kommer i job eller uddannelse samt højne trivslen og selvværdet hos de unge, vil det potentielt føre til lavere forsørgelsesudgifter samt udgifter til social støtte.

Ad 7. Det vil være rart at få et overslag både for et år og for fx 3-5 år frem i tiden.

Med indregnet løn til ansættelse af brobyggere, administration samt driftsudgifter beregnes omkostninger for ét år være ca. 1-1,5 mio. kr. Over en periode på 3-5 år svarer det til en samlet omkostning på 3-7,5 mio. kr.



EBU-02

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Fortsettelse af Ombold

<https://ombold.dk/>

1. Hvad vil det koste, hvis Ombold skal fortsætte?
2. Hvad vil det koste, hvis der skal være en ekstra træningsdag?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste, hvis Ombold skal fortsætte?

Den årlige omkostning til indsatsen estimeres til cirka 150.000 kr. Dertil kan der forekomme udgifter i forbindelse afholdelse af enkelte turneringer mv. Fx blev der brugt 40.000 kr. på gennemførelse af "De Åbne Sjællandske Mesterskaber i gedefodbold for hjemløse og udsatte i Ballerup Kommune 2025".

Ad. 2. Hvad vil det koste, hvis der skal være en ekstra træningsdag?

Det estimeres, at udgiften til én ekstra træningsdag om ugen udgør ca. 800 kr. pr. uge. Med udgangspunkt i træning 44 uger årligt, svarer det til en samlet årlig omkostning på ca. 35.000 kr.



EBU-03

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Museum om medicinens historie

1. Hvad vil det koste og kræve, at kommunen og kommunens erhvervskonsulent opfordrer Novo Nordisk eller LEO Pharma til at lave et museum om medicinens historie, evt. i Måløv eller Skovlunde?

Det kan have en beskeden åbningstid for besøgende og læring for vores skoleelever mfl.

Svar

En henvendelse fra Ballerup Kommune til Novo Nordisk eller LEO Pharma om at etablere et museum om medicinens historie forudsætter et konkret udarbejdet idéoplæg, som virksomhederne kan vurdere, om de vil investere i. Det vil kræve interne ressourcer, som kan dækkes af driften.

Virksomhederne råder formentlig over historisk materiale og har et formidlingspotentiale – Novo Nordisk fx via sit interne medicinhistoriske arkiv. Men interessen for at deltage afhænger af, om projektet skaber synlig værdi for dem, fx i form af branding, samfundsbidrag eller lokal tilstedeværelse. Det vil også kræve, at virksomhederne vil investere i en bygning til et museum og har en grund til det, samt at de vil drifte et sådant museum.

Det skal dog nævnes, at der allerede findes et medicinsk museum i København. Det vil derfor være en overvejelse, om der er tilstrækkeligt med publikum til at etablere et nyt lignende museum indenfor en overskuelig afstand.

Den videre proces afhænger af virksomhedernes respons, og om der kan opbygges en fælles vision.

EBU-04

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Ingen ufrivilligt boligløse i 2030

1. Hvad vil det koste, at ingen hjemløse skal være ufrivilligt boligløse i år 2030?

Svar

Det vurderes, at der løbende er cirka 15-20 hjemløse i Ballerup Kommune.

Nedenfor er beskrevet, hvordan situationen håndteres i dag. For at kunne svare på spørgsmålet om omkostningerne ved, at der ikke skal være ufrivilligt boligløse i 2030, kræver det en større analyse, da det omfatter mange forskellige variable og indsatser, heriblandt boligsituationen samt den sociale indsats.

Hjemløse, som gerne vil have en helt almindelig bolig, kan gennem Ballerup Kommunes Social Vejledning og Boligkontoret komme i betragtning til en almen bolig. På denne måde får anslået ca. 10 hjemløse borgere om året tildelt en bolig.

Ifølge danmarksbolig.dk har kommunen pt. 492 almene familieboliger med en husleje på under 3.500 kr. Når en af disse boliger bliver ledig, så vil den enten gå til boligorganisationen eller til boligkontoret. Det er ikke muligt at bygge nye almindelige almene boliger til så lav husleje, men hvis der søges af puljerne til "særlige billige almene familieboliger" eller "skæve boliger" vil en bolig på 40 m² have en husleje på omkring 3.500 kr.

En anden gruppe hjemløse er de hjemløse, som ikke egner sig til at bo i en helt almindelige opgang, men gerne vil have egen bolig. De borgere vil måske kunne bo i en "skæv" bolig. I Ballerup Kommune er der ingen skæve boliger, men i forbindelse med et kommende byggeri ved Bispevangen bliver der opført fire boliger, som bliver til den type borgere. Boligerne bliver ikke opført som skæve boliger, men som særligt billige boliger, hvortil der er søgt tilskud fra "Pulje for etablering af særlige billige almene familieboliger".

Skæve boliger kan enten opføres af kommunen eller af et boligselskab. Ved opførelse af skæve boliger kan der søges et tilskud på 0,5 mio. kr. pr. bolig fra puljen "Tilskud til skæve boliger". I andre kommuner ligger de skæve boliger ofte i klynger af 8-12 boliger samlet.



Anskaffelsessummen for en almen bolig på 40 m² må højst være ca. 1,4 mio. kr. jf. maksimumsbeløbet, så det antages, at skæve bolig nok vil kunne bygges til samme niveau. Derudover vil der være driftsudgifter mv. fx løn til en social medarbejder mv. Hvis Ballerup Kommune har en egnet grund, kan kommunen enten selv bygge eller give grunden vederlagsfrit til en almen bygherre. Hvis der skal erhverves en grund fra privat ejer, vil der være en udgift til grundkøb. ¹



EBU-05

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Beskæftigelse og forsørgelse blandt borgere med ikke-vestlig baggrund

1. Hvilke konkrete indsatser har Ballerup Kommune igangsat eller planlagt for at mindske forskellen i andelen af offentligt forsørgede mellem borgere med dansk og ikke-vestlig baggrund – særligt blandt de jobparate kontanthjælpsmodtagere og dagpengemodtagere, hvor forskellen aktuelt er markant?
2. Hvad viser de nyeste data om sanktionsgrad og deltagelse i virksomhedsrettede tilbud for borgere med ikke-vestlig baggrund – og hvordan arbejder kommunen målrettet for at sikre lige krav og lige muligheder for denne gruppe?
3. Hvilke erfaringer har kommunen med integrationsindsatser, der har skabt varig beskæftigelse blandt borgere med ikke-vestlig baggrund – og hvilke justeringer kunne være relevante frem mod budget 2026 for at opnå målsætningen om "samme niveau på tværs af oprindelsesgrupper"?

Svar

Ad 1. Hvilke konkrete indsatser har Ballerup Kommune igangsat eller planlagt for at mindske forskellen i andelen af offentligt forsørgede mellem borgere med dansk og ikke-vestlig baggrund – særligt blandt de jobparate kontanthjælpsmodtagere og dagpengemodtagere, hvor forskellen aktuelt er markant?

I arbejdet med borgere med ikke-vestlig baggrund har Center for Social og Arbejdsmarked styrket det interne tilbud *Job i Danmark*. Erfaringerne viser, at sproglige barrierer ofte udgør den væsentligste udfordring for borgernes progression. Derfor er der tilknyttet tolke til forløbet for at sikre en meningsfuld og målrettet indsats. Samtidig er der et særligt fokus på tilgangen i det samlede arbejde, hvor systematisk videndeling på tværs og konkret sparring i sagerne bidrager til at styrke kvaliteten og skabe mere bæredygtige løsninger for borgerne.

Forløbet tilrettelægges og gennemføres af virksomhedskonsulenter med fokus på brancher, hvor borgernes kvalifikationer matcher arbejdsmarkedets behov, herunder inden for områder med rekrutteringsudfordringer.

Indsatsen har et forberedende sigte og giver borgerne viden og redskaber til at begå sig på det danske arbejdsmarked – fx hvordan man kontakter en arbejdsgiver, forbereder sig til en jobsamtale og indgår i fællesskab og kultur på en arbejdsplads.

Virksomhedskonsulenterne yder desuden konkret støtte i form af hjælp til ansøgninger, kontakt til virksomheder samt deltagelse i virksomhedsbesøg m.m.



Ad 2. Hvad viser de nyeste data om sanktionsgrad og deltagelse i virksomhedsrettede tilbud for borgere med ikke-vestlig baggrund – og hvordan arbejder kommunen målrettet for at sikre lige krav og lige muligheder for denne gruppe?

De tilgængelige data viser, at borgere med ikke-vestlig baggrund i en lidt højere grad end borgere med dansk eller øvrig vestlig baggrund deltager i virksomhedsrettede tilbud. Det er ikke muligt at tilvejebringe samlede data for sanktionsgraden på tværs af alle målgrupper, men blandt de jobparate borgere kan der ikke konstateres væsentlige forskelle mellem herkomstgrupperne.

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget orienteres løbende om ovenstående data gennem sagsfremstillingen vedrørende nøgletal på beskæftigelsesområdet.

Ad 3. Hvilke erfaringer har kommunen med integrationsindsatser, der har skabt varig beskæftigelse blandt borgere med ikke-vestlig baggrund – og hvilke justeringer kunne være relevante frem mod budget 2026 for at opnå målsætningen om “samme niveau på tværs af oprindelsesgrupper”?

Center for Social og Arbejdsmarked har gode erfaringer med en integrationsindsats, hvor borgere straksaktiveres kort efter ankomst. Det sikrer hurtig adgang til virksomhedsrettede forløb kombineret med sprogundervisning og tæt opfølgning.

Indsatsen understøttes af tværfagligt samarbejde om vejledning i både formelle krav og uskrevne regler på arbejdsmarkedet. Erfaringerne viser, at denne tilgang styrker både sprog, jobparathed og mulighederne for varig beskæftigelse.

Modellen kræver dog ressourcer til hyppig opfølgning og koordinering mellem sprogskole, virksomhed og jobcenter og vil være central i arbejdet med den kommende beskæftigelsesreform.



EBU-06

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Opgradering af bycentrum

1. Hvordan kan vores bycentrum opgraderes i Ballerup og andre mindre områder, hvor der er og skal være erhverv og selvstændige, der fylder bl.a. tomme lokaler ud med aktivitet?
2. Hvad vil det koste at ansætte én medarbejder, der har kendskabet og et særligt fokus på netop dette område?

Svar

Ad 1. Hvordan kan vores bycentrum opgraderes i Ballerup og andre mindre områder, hvor der er og skal være erhverv og selvstændige, der fylder bl.a. tomme lokaler ud med aktivitet?

Administrationen har forstået spørgsmålet på den måde, at opgraderingen består i at udnytte de eksisterende fysiske rammer og bidrage til at udfylde tomme lokaler ud med aktivitet.

Vurderingen er derfor, at der spørges til en funktion med det særlige fokus at understøtte forbindelsen mellem udlejere og iværksættere og andre med behov for mindre og evt. midlertidige lokaler (fx pop-up butikker).

Det er administrationens opfattelse, at det er en opgave, som kræver særlige kompetencer og netværk. Der vil derfor være behov for både ekstra interne ressourcer og eksterne konsulenter. Samtidig viser erfaringerne, at der er mange faktorer udover en kommunal indsats, som har betydning for udnyttelsen af de fysiske rammer.

Hvis der ansættes en ekstra intern ressource, skal der være en opmærksomhed på, at opgaven for den nye medarbejder beskrives og afgrænses på en måde, der sikrer overholdelse af kommunalfuldmagten.

Ad 2. Hvad vil det koste at ansætte én medarbejder, der har kendskabet og et særligt fokus på netop dette område?

Det er ikke en funktion, som kommunen kender fra i dag, så svaret er givet med afsæt i hvad en erhvervskonsulent koster. Omkostningen ved at ansætte én medarbejder til denne funktion vurderes til ca. 0,75 mio. kr. årligt.



EBU-07

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Fossilfri byggepladser

I Københavns Kommune stiller man som bygherre krav om fossilfri byggepladser, dvs. ikke dieselmaskiner eller -kraner ved byggerier.

Hvad vil en sådan ordning koste hvis Ballerup Kommune stiller samme krav?

Svar

Omkostningerne ved fossilfrie byggepladser er typisk en højere pris for biobrændsel og emissionsfri arbejdsmaskiner. Det er dog svært at prissætte en sådan ordning, da det kommer an på projektets type og størrelse.

Fx er biobrændsel (HVO) typisk 4-5 kr. dyrere pr. liter end konventionel diesel, hvorfor en 30 tons gravemaskine vil være ca. 150 kr. dyrere i timen.



BSU-01

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Familiekoloni og campingferie

1. Hvad vil det koste at give en mulighed for en 8 dages familiekoloni og campingferie for familier, der ellers ikke vil komme på ferie i folkeskolens sommerferie?

Det skal være på Bøtø med fokus på fællesskaber, leg og sundhed. Der kan overnattes i telt og i hytter.

Svar

Et ferieophold á 8 dages varighed på Bøtø vil samlet koste 250.000 kr. Beregningen er foretaget ud fra en antagelse om, at ca. 12 familier vælger at takke ja til tilbuddet (25 voksne og 25 børn) og indeholder ophold, bus, kost til familier, løn til to medarbejdere, der skal tilbyde aktiviteter både om dagen og aftenen samt materialer til ugen.

Kommunen råder ikke over telte, så tilbuddet er ophold i hytterne på Bøtø.



BSU-02

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Klima- og Miljøudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

En time til klasselærerne

1. Hvad vil det koste at give alle klasselærere en time/lektion om ugen til opgaven med at koordinere, samtale med elever og styrke klassefællesskabet?

Svar

En lektion på 45 min med en klasselærer ugentligt for alle 1. til 9. klasser vil koste ca. 5,2 mio. kr. årligt (2025-tal).



BSU-03

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Sænkning af klassekvotient

1. Hvad vil det koste at sænke klassekvotienten i kommunen med 1 elev i gennemsnit?

Svar

I 2025-tal vil det koste ca. 7 mio. kr. pr. år at sænke klassekvotienten med én elev i alle klasser på alle årgange.

Konkret vil forslaget betyde, at grundlaget for økonomitildelingen sænkes fra 25 til 24 elever fra børnehaveklasse til 6. klasse og fra 28 til 27 elever fra 7. til 9. klasse.



BSU-04

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Tilskud til private dagtilbud

1. Modtager de private daginstitutioner i Ballerup Kommune samme tilskud pr. barn som de kommunale daginstitutioner?
2. Hvis nej, hvordan beregnes tilskuddet til de private daginstitutioner i forhold til de kommunale – og hvilke elementer indgår i beregningen?
3. Hvis der er forskel i tilskudsniveauet, hvornår er denne forskel politisk vedtaget, og af hvem er beslutningen truffet?

Svar

De private daginstitutioner i Ballerup Kommune modtager samme tilskud pr. barn som de kommunale daginstitutioner.

Tilskud til private daginstitutioner beregnes efter reglerne i dagtilbudsloven.

Tilskuddet svarer til Ballerup Kommunes nettodriftsudgift pr. plads tillagt et tilskud til administration og bygningsudgifter.

I 2025 er tilskuddet pr. helårsbarn:

(Kr. årligt)	
Vuggestue	156.532
Børnehave	83.484

De private daginstitutioner opkræver selv forældrebetaling.



BSU-05

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre og Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Udvikling i forældrebetaling for dagtilbud og konsekvenser ved reduktion i takstniveauet

I denne valgperiode (2022–2025) er forældrebetalingen for dagtilbud i Ballerup Kommune steget markant. Fx er følgende månedstakster steget:

- Dagpleje for 0- til 2-årige inkl. måltider: fra 3.101 kr. (2022) til 3.541 kr. (2025) – en stigning på 14,2 pct.
- Vuggestue for 0- til 2-årige: fra 3.299 kr. (2022) til 4.126 kr. (2025) – en stigning på 25,1 pct.
- Børnehave (3 år til skolestart): fra 1.814 kr. (2022) til 2.233 kr. (2025) – en stigning på 23,1 pct.

Forældrebetalingen i dagtilbud må maksimalt udgøre 25 pct. af bruttodriftsudgifterne.

1. Hvad vil det betyde for servicerammen i Ballerup Kommune, hvis forældrebetalingen reduceres til henholdsvis 24 pct., 23 pct., 22 pct., 21 pct. og 20 pct. af de samlede bruttodriftsudgifter på dagtilbudsområdet?

Svar bedes tage udgangspunkt i de faktiske budgetterede bruttodriftsudgifter i 2025 og opgøre, hvor meget mindre kommunen vil opkræve i brugerbetaling ved de nævnte satser – og hvor meget mere der skal finansieres via servicerammen. Svar bedes så vidt muligt tage højde for det faktiske antal børn i dagpleje, vuggestue og børnehave.

2. Hvilken betydning vil en nedsættelse af forældrebetalingen have for fripladsordningen – både fulde og delvise fripladser? Hvad vil det betyde for antallet af familier, der er berettiget til delvis friplads, og hvordan vil det påvirke den samlede kommunale medfinansiering af fripladser?

Svar bedes tage højde for, at fripladsstøtte beregnes ud fra den gældende forældrebetaling, og at en lavere forældrebetaling derfor kan påvirke både antallet af støtteberettigede og tilskudsbeløbenes størrelse.

Svarene bedes sat ind i et skema.

Svar

I nedenstående tabel fremgår den samlede årlige merudgift, der vil skulle finansieres af Ballerup Kommune, hvis forældrebetalingen nedsættes til henholdsvis 24 pct., 23 pct., 22 pct., 21 pct. og 20 pct. Beregningen er baseret på det børnetal, som er brugt til beregning af



taksterne i det vedtagne budget for 2025. Hvis børnetallet ændrer sig, vil kommunens udgifter forbundet med en nedsættelse af forældrebetalingen tilsvarende ændre sig.

Merudgift (kr.)	24 %	23 %	22 %	21 %	20 %
Dagpleje	116.000	231.000	347.000	462.000	578.000
0-2 år	1.862.000	3.723.000	5.585.000	7.447.000	9.309.000
3-5 år	1.917.000	3.834.000	5.750.000	7.667.000	9.584.000
Takstilskud i alt	3.779.000	7.557.000	11.335.000	15.114.000	18.893.000
- Fripladstilskud	-654.000	-1.307.000	-1.961.000	-2.615.000	-3.268.000
- Søskendetilskud	-257.000	-515.000	-772.000	-1.029.000	-1.287.000
Nettoudgift	2.868.000	5.735.000	8.602.000	11.470.000	14.338.000

I nettoudgiften er fraregnet besparelsen på fripladstilskud og søskendetilskud, som er beregnet med samme procentandel som i regnskabet for 2024.

Antallet af borgere som modtager fripladstilskud vil ikke ændre sig, det er kun beløbet som vil falde, hvis taksterne bliver nedsat.



BSU-06

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Evaluering af dagtilbudsstrukturen i Ballerup Kommune

1. Hvad vil det koste at gennemføre en ekstern og uvildig evaluering af dagtilbudsstrukturen i Ballerup Kommune – med fokus på kvalitet, organisering, økonomi og bæredygtighed?

Svar

Administrationen vurderer, at det vil koste ca. 0,9 mio. kr. at gennemføre en ekstern evaluering som den beskrevet af dagtilbudsstrukturen i Ballerup Kommune. Beløbet dækker omkostninger til eksternt konsulenthonorar.



BSU-07

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Økonomi og effekt af ny skolestruktur

1. Hvad bruger Ballerup Kommune i dag samlet set på folkeskolerne – og hvordan har det udviklet sig siden indførelsen af den nuværende skolestruktur fra skoleåret 2015/2016?
2. Har skolestrukturen medført de ønskede forbedringer i elevernes faglige resultater, trivsel og overgang til ungdomsuddannelser – set i forhold til de målsætninger, der blev opstillet ved strukturens vedtagelse?
3. Hvordan har gennemsnittet af elevernes afgangseksamen-karakterer (9. klasse) udviklet sig i de tre år før og efter indførelsen af skolestrukturen – med tydelig angivelse af, at karaktererne i 2020 og 2021 var årskarakterer og ikke eksamenskarakterer på grund af COVID-19?
4. Hvad vil det koste at gennemføre en ny, ekstern evaluering af skolestrukturen – som opfølgning på den tidligere evaluering fra 2018, der blev udarbejdet forholdsvis kort tid efter skolereformen trådte i kraft i 2015/2016?

Svar

Ad 1. Hvad bruger Ballerup Kommune i dag samlet set på folkeskolerne – og hvordan har det udviklet sig siden indførelsen af den nuværende skolestruktur fra skoleåret 2015/2016?

Udgifterne til folkeskolen er trukket i Danmarks Statistik. Der gøres opmærksom på, at indholdet på bevillingsrammerne har ændret sig over årene, og derfor er det ikke muligt at sammenligne forbruget så mange år tilbage.

Udgifterne på folkeskoler i 2025-priser.

(i 1.000 kr.)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Folkeskoler	480.268	440.489	450.013	458.809	460.119	480.856	533.267	508.079	520.296	544.359

Ad 2. Har skolestrukturen medført de ønskede forbedringer i elevernes faglige resultater, trivsel og overgang til ungdomsuddannelser – set i forhold til de målsætninger, der blev opstillet ved strukturens vedtagelse?

Skolestrukturen blev evalueret i 2018 og resultaterne kan læses her [Børne- og Skoleudvalget | Ballerup.dk](https://www.ballerup.dk/Ballerup.dk). En opdatering af evalueringen vil kræve en konkret undersøgelse.



Ad 3. Hvordan har gennemsnittet af elevernes afgangseksamen-karakterer (9. klasse) udviklet sig i de tre år før og efter indførelsen af skolestrukturen – med tydelig angivelse af, at karaktererne i 2020 og 2021 var årskarakterer og ikke eksamenskarakterer på grund af COVID-19?

Nedenstående tabel viser det gennemsnitlige prøveresultat for Ballerup Kommunes Skoler i de lovbundne prøver i 9. klasse for skoleårene 2011/2012 til skoleåret 2023/2024.

Tallene omfatter prøvekarakterer for de syv kommunale skoler beliggende i Ballerup Kommune, dvs. de fem folkeskoler, Baltorpskolen, Hedegårdsskolen, Måløvhøj Skole, Skovlunde Skole og Skovvejens Skole samt de to specialskoler, Kasperskolen og Ordblindeinstituttet.

Tabel 1: Karaktergennemsnit i de lovbundne prøver for Ballerup Kommunes skoler

Skoleår	Gennemsnit - Bundne prøver
2011/2012	6,8
2012/2013	7,0
2013/2014	7,1
2014/2015	7,3
2015/2016	7,2
2016/2017	7,6
2017/2018	7,4
2018/2019	7,5
2019/2020	7,4*
2020/2021	7,8*
2021/2022	7,7*
2022/2023	7,3
2023/2024	6,9

Kilde: Børne- og Undervisningsministeriets Uddannelsesstatistik.

* Grundet COVID-19 blev afgangsprøverne i skoleårene 2019/2020, 2020/2021 og 2021/2022 afviklet under særlige vilkår og er derfor ikke sammenlignelige med de resterende prøvekarakterer.



Ad 4. Hvad vil det koste at gennemføre en ny, ekstern evaluering af skolestrukturen – som opfølgning på den tidligere evaluering fra 2018, der blev udarbejdet forholdsvis kort tid efter skolereformen trådte i kraft i 2015/2016?

Administrationen vurderer, at det vil koste ca. 1 mio. kr. at gennemføre en ekstern evaluering af skolestrukturen svarende til den evaluering, der blev gennemført i 2018. Beløbet dækker omkostninger til eksternt konsulenthonorar samt internt administrativt ressourcetræk.



BSU-08

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Reel to-voksenordning i undervisningen

1. Hvad vil det koste, hvis Ballerup Kommune skal indføre en reel to-voksenordning i undervisningen i alle folkeskoleklasser – fx i form af både lærer og pædagog til stede i lektionerne, og med fokus på fagligt udbytte, differentiering og trivsel?

Svar

Administrationen estimerer, at det vil koste ca. 75 mio. kr. pr. år, hvis skolerne skal tildeles ressourcer til at kunne sikre to voksne i alle klasser.

Beregningen er baseret på en antagelse om, at der i dag i 25 pct. af timerne i folkeskolerne er to voksne. Antagelsen er behæftet med nogen usikkerhed, idet der ikke findes en central opgørelse over antallet af fagtimer, der læses af to voksne. Der er derfor regnet på, hvad det koster, hvis der skal være en pædagog i 75 pct. af alle klassers fagtimer på alle klassetrin i folkeskolerne.

BSU-09

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Genindførelse af frugtordning i folkeskolerne med EU-støtte

1. Hvordan kan Ballerup Kommune i budget 2026 genindføre frugtordningen i kommunens folkeskoler – fuldt finansieret gennem EU's skolefrugtsordning (www.frugtordninger.dk) – og med en model, hvor eleverne selv håndterer og deler frugten ud som en naturlig del af skolens fællesskab og ansvarskultur, uden gentagelse af tidligere begrundelser om rengøring, logistik eller børns antagede manglende interesse.

Tillægsspørgsmål

Venstre er opmærksom på, at det er muligt at få en EU-finansieret skolefrugtordning med 100 pct. tilskud, da EU ønsker at fremme sunde madvaner blandt børn i skolen (jf. www.frugtordninger.dk). Derfor ønskes følgende spørgsmål belyst:

2. Hvad kræver det konkret – administrativt og praktisk – at genindføre skolefrugtordningen i Ballerup Kommune?
3. Hvilke grunde lå bag beslutningen om at fjerne skolefrugtordningen i budget 2023 og hvad gik besparelsen ud op?
4. Hvilke tiltag vil forvaltningen anbefale for at sikre, at en eventuel skolefrugtordning implementeres godt og distribueres effektivt på skolerne – fx ift. ansvar for uddeling, opbevaring og forankring i skoledagen?

Svar

Ad 1. Hvordan kan Ballerup Kommune genindføre frugtordningen i 2026

Administrationen vurderer på baggrund af tidligere års udgifter, at Ballerup Kommune med EU-tilskud vil have en gennemsnitlig nettoudgift på ca. 0,6 mio. kr. årligt efter tilskud. EU's støtte dækker kun en del af omkostningerne.

Svar på tillægsspørgsmål

Ad 2. Hvad kræver det konkret – administrativt og praktisk – at genindføre skolefrugtordningen i Ballerup Kommune?

Administrationens vurdering er, at det især vil kræve midler til den praktiske del af opgaven. Frugten skal opbevares, fordeles i kasser og uddeles i klasserne. Samtidig er der en større oprydnings- og rengøringsopgave.



Det anslås, at udgiften til de medarbejdere, der skal løse den praktiske opgave anslås at udgøre ca. 0,7 mio. kr.

Ad 3. Hvilke grunde lå bag beslutningen om at fjerne skolefrugtordningen i budget 2023 og hvad gik besparelsen ud op?

Det var en politisk beslutning at spare frugtordningen i 2023, som gav en samlet besparelse på 1 mio. kr. fordelt på ca. 0,5 mio. kr. i direkte omkostninger og en driftsmæssig indirekte besparelse på ca. 0,5 mio. kr. til rengøring, administration på skolerne samt revision mv.

Administrationen var blevet bedt om at finde egnede opgaver, der kunne undværes og dermed spares væk. Når administrationen pegede på frugtordningen, skyldes det, at der var faldende tilslutning til frugten blandt eleverne. Skolerne meldte, at den vigende tilslutning gav problemer i forhold til overskydende frugt. En øget mængde affald, og frugt der bliver lagt udenfor, og som gav udfordringer med rotter.

Ad. 4 Hvilke tiltag vil forvaltningen anbefale for at sikre, at en eventuel skolefrugtordning implementeres godt og distribueres effektivt på skolerne – fx ift. ansvar for uddeling, opbevaring og forankring i skoledagen?

Administrationen vurderer, at genindførelse af frugtordningen vil kræve midler til den praktiske del af opgaven.

Frugten ville skulle anrettes til de ældste og/eller skæres ud til de mindste elever. Blandet frugt, der kommer i store mængder og stuvet i kasser er sjældent indbydende. Derfor kunne et forslag være, at frugttilbuddet lægges som en daglig aktivitet for de mindste, og som en eftermiddagspause for de ældste.

Samtidig vil kølefaciliteter til opbevaring være en fordel, så frugten holder sig frisk og indbydende alle dage. Frugt leveres typisk en gang om ugen.



BSU-10

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Elever som medansvarlige for rengøring af toiletter og fællesarealer

1. Hvad skal der til – organisatorisk, pædagogisk og økonomisk – for at indføre en ordning i Ballerup Kommunes skoler, hvor eleverne selv deltager i at holde toiletter og fællesarealer rene, efter forbillede fra Københavns Kommune?

Se <https://kobenhavnliv.dk/kobenhavngl/mens-andre-kaemper-med-klamme-toiletter-har-en-skole-knaekket-koden-boernene-skal-selv-ordne-dem>

Ordningen skal ses som en del af skolens fællesskabsdannelse og ansvarskultur – ikke som en spareøvelse eller erstatning for professionel rengøring.

Svar

Administrationen vurderer, at det giver en årlig udgift på ca. 3 mio. kr. Beregningen er baseret på en antagelse om, at der organisatorisk skal bruges et halvt årsværk på hver af Ballerup Kommunes ni alment skole-matrikler svarende til to lektioner dagligt til driften af og det pædagogiske arbejde med ordningen.

BSU-11

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Pædagogers lønindplacering og fastholdelse

1. Hvad vil det koste Ballerup Kommune i budget 2026 at bringe pædagoglønningerne tilbage i top 10 blandt sammenlignelige kommuner?
2. Hvilke målrettede tiltag – fx seniorordninger inspireret af Københavns Kommunes model – vil kunne medvirke til, at flere pædagoger vælger at blive længere i jobbet, og hvad vil det koste at indføre en sådan ordning i Ballerup Kommune?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste Ballerup Kommune i budget 2026 at bringe pædagoglønningerne tilbage i top 10 blandt sammenlignelige kommuner?

Administrationen har i foråret 2025 forhandlet en ny forhåndsftale for pædagoger i Ballerup Kommune. Denne forhåndsftale giver alle pædagoger et lønloft og vil derfor bringe Ballerup Kommune et pænt stykke op ad listen over gennemsnitslønninger for pædagoger, når der sammenlignes med landets øvrige kommuner.

Forhåndsftalens effekt kan først fremgå af tallene for juli måneds lønudbetaling, og da administrationen kun kan trække sammenligning med andre kommuner tre måneder tilbage, er der ikke et præcist billede af, hvor Ballerup Kommune placerer sig på nuværende tidspunkt. Det vil først være muligt at trække sammenlignelige tal i oktober.

Med forbehold for at andre kommuner også kan have rykket sig i de seneste måneder, er administrationens bedste skøn, at Ballerup Kommune med den nye forhåndsftale placerer sig omkring en 9. plads med en usikkerhed på, at det kan flytte sig nogle pladser.

Ad 2. Hvilke målrettede tiltag – fx seniorordninger inspireret af Københavns Kommunes model – vil kunne medvirke til, at flere pædagoger vælger at blive længere i jobbet, og hvad vil det koste at indføre en sådan ordning i Ballerup Kommune?

Kortere arbejdsdage, ugentlige fridage og ekstra ferieuger er nogle af de forslag, som den lokale FUR-arbejdsgruppe i Ballerup Kommune har peget på i forhold til at få seniorordninger for pædagoger og medhjælpere. Det er tydeligt inspireret af fx Københavns Kommune, som har iværksat forskellige tiltag for at beholde medarbejdere på jobbet i længere tid. Det er endnu ikke forhandlet med de faglige organisationer, hvorfor det er vanskeligt at angive udgiftsniveauet, bl.a. fordi pensionsspørgsmålet skal afklares.



Budgetaftalen for 2025 indeholder midler til FUR-indsatser, og Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber er i gang med at udvikle prøvehandlinger med seniorordninger. Der er således allerede afsat midler til at finde løsninger, der afprøver mulighederne. Når prøvehandlingerne er udviklet, vil resultatet blive afrapporteret sammen med øvrige FUR-indsatser, og der vil det være muligt at sætte midler af til målrettede seniorordninger, så de gode medarbejdere kan fastholdes lidt længere tid. ¹



BSU-12

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Løft af pædagoglønninger

1. Hvad vil det koste at hæve lønnen for pædagoger i Ballerup Kommune, så det placerer kommunen blandt de 5–10 højest lønnede kommuner i landet, uden at det påvirker forældrenes egenbetaling?

Der ønskes svar på:

- Hvor Ballerup Kommune aktuelt ligger lønmæssigt i forhold til sammenlignelige kommuner og nationalt.
- Hvad der skal til i kroner og øre for at komme i top 5–10.
- Hvordan et lønloft kan finansieres inden for kommunens rammer, uden at egenbetalingen for dagtilbud stiger.

Svar

Administrationen har i foråret 2025 forhandlet en ny forhåndsftale for pædagoger i Ballerup Kommune. Denne forhåndsftale giver alle pædagoger et lønloft og vil derfor bringe Ballerup Kommune et pænt stykke op ad listen over gennemsnitslønninger for pædagoger, når der sammenlignes med landets øvrige kommuner.

Forhåndsftalens effekt kan først fremgå af tallene for juli måneds lønudbetaling, og da administrationen kun kan trække sammenligning med andre kommuner tre måneder tilbage, er der ikke et præcist billede af, hvor Ballerup Kommune placerer sig på nuværende tidspunkt. Det vil først være muligt at trække sammenlignelige tal i oktober.

Med forbehold for at andre kommuner også kan have rykket sig i de seneste måneder, er administrationens bedste skøn, at Ballerup Kommune med den nye forhåndsftale placerer sig omkring en 9. plads med en usikkerhed på, at det kan flytte sig nogle pladser. ¹

BSU-13

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Udvidet åbningstid og lukkedage i dagtilbud

1. Hvad vil det koste at genindføre de tidligere udvidede åbningstider i daginstitutionerne, som blev reduceret ved en besparelse, der – set i bakspejlet – blev truffet på et spinkelt beslutningsgrundlag?
2. Hvad koster det at fjerne én lukkedag i dagtilbuddene – og hvad er den konkrete forklaring på, hvorfor det koster kommunen penge at holde åbent i stedet for lukket?

Svar

Ad. 1. Hvad vil det koste at genindføre de tidligere udvidede åbningstider i daginstitutionerne, som blev reduceret ved en besparelse, der – set i bakspejlet – blev truffet på et spinkelt beslutningsgrundlag?

Besparelsen på reduktion af åbningstiden var i 2024 i alt ca. 545.000 kr. Fremskrevet til 2025-priser vil det koste ca. 565.000 kr. årligt at tilbagerulle besparelsen.

Ad 2. Hvad koster det at fjerne én lukkedag i dagtilbuddene – og hvad er den konkrete forklaring på, hvorfor det koster kommunen penge at holde åbent i stedet for lukket?

Fjernelse af en lukkedag vil koste ca. 1,1 mio. kr. årligt efter forældrebetaling mv.

Hvis normeringerne ikke skal sænkes, koster det personaleressourcer at holde åben en ekstra dag.

BSU-14

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Ventetid og økonomisk belastning i sager om tabt arbejdsfortjeneste

1. Hvad vurderer Ballerup Kommune som en rimelig sagsbehandlingstid i sager om tabt arbejdsfortjeneste til forældre til børn med diagnoser og betydelige støttebehov?
2. Hvordan arbejder kommunen konkret med at sikre, at disse sager bliver vurderet og afgjort hurtigt og smidigt – så familierne ikke påføres unødigt økonomisk belastning i en i forvejen presset livssituation?
3. Hvilke tiltag har kommunen iværksat – eller kan overveje – for at sikre større forudsigelighed, hurtigere afklaringer og bedre kommunikation i disse sager?

Svar

Ad 1. Hvad vurderer Ballerup Kommune som en rimelig sagsbehandlingstid i sager om tabt arbejdsfortjeneste til forældre til børn med diagnoser og betydelige støttebehov?

Børne- og Skoleudvalget har besluttet en sagsbehandlingsfrist på to måneder til behandling af ansøgninger vedrørende tabt arbejdsfortjeneste. Dette er samme sagsbehandlingsfrist som de omkringliggende kommuner. Administrationen vurderer, at en sagsbehandlingstid på op til to måneder er rimelig henset til det tidsforbrug og de opgaver, der relaterer sig til behandling af sager om tabt arbejdsfortjeneste, jf. svar nedenfor.

Ad 2. Hvordan arbejder kommunen konkret med at sikre, at disse sager bliver vurderet og afgjort hurtigt og smidigt – så familierne ikke påføres unødigt økonomisk belastning i en i forvejen presset livssituation?

Center for Børne- og Ungerådgivning tilstræber, at ansøgninger om tabt arbejdsfortjeneste behandles hurtigt og koordineret, men også med rimelig tid til at få oplyst sagen tilstrækkeligt i forhold til at vurdere, om barnet er i målgruppe for netop denne ydelse, eller om andre tiltag kan bringes i anvendelse. Center for Børne- og Ungerådgivning gennemfører en afdækning med inddragelse af barnet, forældrene samt skole, dagtilbud og sundhedsvæsen. Formålet er at vurdere, relevante tiltag i skole/dagtilbud for at sikre barnets deltagelse, samt om forældrene har de nødvendige ressourcer og evner til at varetage pasningen af barnet. Et andet vigtigt fokus er at sikre, at forældrene kan bevare deres tilknytning til arbejdsmarkedet.

Dette kræver et tæt samarbejde med skole og institution, så der tidligt i forløbet udføres en koordineret indsats, så forældrene ikke bliver presset ud i en både økonomisk og på anden måde presset situation. Borgere i målgruppe for tabt arbejdsfortjeneste tilbydes et



sammenhængende forløb, hvilket bl.a. betyder, at der udpeges en tovholder til at koordinere de indsatser, som borgeren modtager.

Ad 3. Hvilke tiltag har kommunen iværksat – eller kan overveje – for at sikre større forudsigelighed, hurtigere afklaringer og bedre kommunikation i disse sager?

Se også svaret ovenfor. Center for Børne- og Ungerådgivning oplever, at forældrene kan blive misvejledt, når andre instanser i god tro vejleder forældrene om hvilke muligheder, der er for at få tabt arbejdsfortjeneste og det dermed sætter forældrene i en svær situation, når de ansøger og formoder, de er i målgruppen, og desværre ikke er det. Derfor har Center for Børne- og Ungerådgivning igangsat et arbejde med at oplyse interne samarbejdspartnere – dagtilbud, skoler, Sundhedsplejen – om, hvad tabt arbejdsfortjeneste er, hvad målgruppen er, og i hvilke situationer det kan anvendes. Og hvornår det er primærsektoren, der skal bidrage med at finde løsninger, så barnet kan forblive i almensektorens rammer.

BSU-15

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Økonomisk belastning af folkeskoler ved langvarige specialtilbud

1. Hvordan påvirker det skolernes økonomi, at folkeskolerne i Ballerup Kommune skal betale for elever i specialtilbud ud fra en 3-årsregel – selv om virkeligheden er, at langt de fleste af disse elever ikke vender tilbage til almenområdet efter 3 år?
2. Hvor mange børn er i dag visiteret til specialtilbud med udgangspunkt i denne model – og hvor stor en økonomisk belastning medfører det for de enkelte folkeskoler?
3. Hvilke erfaringer har kommunen med tilbagevenden fra specialtilbud – og hvordan afviger den reelle varighed fra den budgetterede?
4. Er administrationen enig i, at den eksisterende model risikerer at underminere folkeskolernes mulighed for at investere i forebyggende indsatser og inklusion – og hvilke muligheder findes der for at justere modellen, så økonomien i højere grad følger barnet og det reelle forløb?

Svar

Ad 1. Hvordan påvirker det skolernes økonomi, at folkeskolerne i Ballerup Kommune skal betale for elever i specialtilbud ud fra en 3-årsregel – selv om virkeligheden er, at langt de fleste af disse elever ikke vender tilbage til almenområdet efter 3 år?

Der tildeles ikke økonomi til enhedstaksten efter en 3-årsregel. Modellen med enhedstakst for skolerne blev indført den 1. august 2019 og er indført for at motivere skolerne til at tænke i andre løsninger lokalt på skolerne, frem for at segregere elever, der er udfordret i almenundervisningen. Skolernes budgetter til betaling af enhedstaksten er beregnet ud fra segregeringsniveauet i 2018 og i 2024 blev der lagt 21,8 mio. kr. ud på skolerne til opgaven.

Skolerne kan med den udlagte økonomi vælge at lave inkluderende indsatser i almenmiljøet i stedet for at henvise eleven til visitation. Hvis skolen vælger at henvise eleven, betales der en enhedstakst på 265.000 kr. pr. år tilbage til den centrale pulje, der derefter betaler den fulde udgift til specialtilbuddet. Enhedstaksten betales så længe eleven er i specialtilbud og til og med 9. klasses trin. Hvis eleven tilbagesluses, bortfalder enhedstaksten, og skolen har igen midlerne til rådighed til indsatser lokalt. I budgetaftalen for 2022 besluttede Ballerup Kommune en besparelse for skolerne i form af en forhøjelse af enhedstaksten fra 200.000 kr. til 265.000 kr. (med en indfasning i perioden 2022 til 2024). Besparelsen for skolerne skulle bidrage til finansiering af de øgede udgifter til specialiserede tilbud. I 2024 har denne beslutning haft en betydning for skolerne på 8,9 mio. kr.



Med afsæt i Børne- og Ungepolitikken arbejdes løbende med, at elever kan vende tilbage til fællesskaber i almenskolen, men det beror på en konkret individuel vurdering. Forståelsen af en 3-årsregel antages at komme fra administrationens afgørelsesbreve, hvor der gøres opmærksom på, at der løbende arbejdes med tilbageslutning til almenområdet og at der årligt foretages en re-visitation og hvert tredje år en grundigere genvisitation. Disse visitationer har ingen sammenhæng til økonomitildelingen og eleven modtager specialundervisning i den periode, som eleven har behov for.

Ad 2. Hvor mange børn er i dag visiteret til specialtilbud med udgangspunkt i denne model – og hvor stor en økonomisk belastning medfører det for de enkelte folkeskoler?

Nedenstående tabel viser det samlede budget til forebyggelse og specialindsatser pr. skole samt antallet af børn i 2024, der er segregeret i specialtilbud.

Budget og forbrug 2024	Baltorpskolen	Hedegårdsskolen	Måløvvej Skole	Skovlunde Skole	Skovvejens Skole	I alt
Budget:						
Inklusionspulje	9.450.168	5.340.676	8.342.758	9.684.498	7.977.236	40.795.337
Enhedstakst	5.034.556	2.870.686	4.489.705	5.146.102	4.227.076	21.768.124
Støttetimer	2.143.554	1.211.410	1.892.363	2.196.706	1.809.453	9.253.486
4,2 mio. kr. fra ramme 30.36	972.923	549.838	858.911	997.048	821.280	4.200.000
I alt budget til skolerne	17.601.201	9.972.611	15.583.737	18.024.354	14.835.045	76.016.947
Forbrug:						
Antal elever med enhedstakst *	29	21	25	36	25	137
Forbrug enhedstakst	7.772.124	5.627.346	6.723.905	9.533.519	6.507.518	36.164.412
Resterende midler på skolen til specialundervisning, inklusion mm.	9.829.077	4.345.265	8.859.832	8.490.835	8.327.527	39.852.535

* Kun elever med enhedstakst (elever der har gået på almenskolen tidligere). Der er mange flere elever i segregerede tilbud, som ikke har gået på almenskolen (skolestartere, tilflyttere, privatskolelever mv.).

Som nævnt under svaret til spørgsmål 1 skyldes differencen mellem det udlagte budget til enhedstakst og det reelle forbrug på skolerne dels, at man politisk besluttede at hæve enhedstaksten fra 200.000 kr. til 265.000 kr. pr. elev uden at opjustere skolernes budgetter og dels, at skolerne segregerer flere elever end, der er budgetteret med i modellen.

Ad 3. Hvilke erfaringer har kommunen med tilbagevenden fra specialtilbud – og hvordan afviger den reelle varighed fra den budgetterede?

Administrationen har ikke data, der kan understøtte en besvarelse af dette spørgsmål.

Ad 4. Er administrationen enig i, at den eksisterende model risikerer at underminere folkeskolernes mulighed for at investere i forebyggende indsatser og inklusion – og hvilke muligheder findes der for at justere modellen, så økonomien i højere grad følger barnet og det reelle forløb?

Den eksisterende økonomimodel på det specialiserede undervisningsområde består af en enhedstakst for skolerne og en central finansiering af den øvrige del af udgiften. Midlerne følger barnet.

Formålet med modellen er at understøtte skolernes arbejde med, at flest mulige børn kan blive i almenområdet. Da modellen blev indført, blev der fordelt ressourcer til skolerne, så de kunne vælge at etablere inkluderende indsatser i almenmiljøet fremfor at visitere til andet tilbud. Der er en risiko for at skolernes samlede budget til specialundervisning udhules, hvis segregeringen stiger.



Det er muligt at ændre modellen, så midlerne i endnu højere grad følger barnet fx ved at lægge flere eller alle ressourcer ud til skolerne. Det er dog ikke en løsning, som administrationen vil anbefale, da det vil betyde, at skolerne i højere grad vil skulle bære risikoen ved særligt dyre segregeringer til fx udenbys dagbehandlingstilbud.



BSU-16

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Egenproduktion af mad i kommunens dagtilbud

1. Hvad vil det koste kommunen at tilbyde dagtilbudsbørn sund økologisk mad produceret i husets eget køkken, uden forældrebetaling?

Svaret ønskes udspecificeret på følgende måde:

- a. En samlet pris pr. Institution
 - b. En pris pr. måltid, pr. måned, pr. barn
 - c. For de institutioner der ikke har eget produktionskøkken ønskes en pris på etablering
 - d. For de institutioner der ikke har plads til at etablere produktionskøkken, ønskes en pris på etablering af udekøkkenfaciliteter
2. Hvad vil det koste kommunen at betale differencen mellem mad produceret i eget køkken og mad fra Fru Hansens Kælder?
 3. Hvad er forældrebetalingen på mad i dagtilbud, i Ballerup Kommune, sammenlignet med omegnskommunerne?

TILLÆGSSPØRGSMÅL

4. Der ønskes en tabel, som viser gennemsnitsprisen pr. barn henholdsvis på institutioner, hvor maden bliver tilberedt på lokationen og hvor den købes udefra.
5. Der ønskes en pris på etablering af udekøkkener, hvor pædagogerne kan lave pædagogisk arbejde med børnene, hvor de får indsigt-erfaring med at tilberede økologisk mad (som en pædagogisk aktivitet).

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste kommunen at tilbyde dagtilbudsbørn sund økologisk mad produceret i husets eget køkken, uden forældrebetaling?



Ad 1a. En samlet pris pr. Institution og 1b. En pris pr. måltid, pr. måned, pr. barn

Tabel 1. Prisen for et måltid pr. barn opdelt på år, måned og dagsprisen.

Frokost pr. barn *)	Vuggestue	Børnehave
Pris pr. år	7.884 kr.	10.328 kr.
Pris pr måned	657 kr.	861 kr.
Pris pr. dag	33 kr.	43 kr.

*) Beregningen tager afsæt i taksterne fra 2025-budgettildelingen.

I nedenstående tabel ses en samlet oversigt over udgiften pr. institution for at tilbyde mad produceret i eget køkken fordelt på børnehus. Beregningen tager ikke højde for økologiprocenten, men kommunens økologimål for dagtilbud er 75 pct. Der kan være børnehuse, som har en højere økologiprocent inden for deres budget.



Tabel 2. Udgiften pr. institution for at tilbyde mad produceret i eget køkken fordelt på børnehus

Udgift til frokost opgjort pr. børnehus		
Distrikt	Børnehus	Årlig udgift (kr.) *)
Skovvejen	Isbjerget	301.177
Skovvejen	Nordpolen	671.341
Skovvejen	Sydpolen	315.369
Skovvejen	Valhalla	1.250.910
Skovvejen	Ved skoven	935.068
Skovvejen	Lundegården	1.074.777
Baltorp	Askelunden	602.354
Baltorp	Bispevangen	1.038.352
Baltorp	Grantøften	1.204.709
Baltorp	Kornblomsten	966.605
Baltorp	Stjernehuset	1.033.463
Baltorp	Kirstinevang	1.153.067
Baltorp	Hula Hop	605.666
Hedegården	Birkegården	903.532
Hedegården	Globen	982.374
Hedegården	Regnbuen	466.430
Hedegården	Sesam	182.126
Skovlunde	Himmel og Hav	1.854.368
Skovlunde	Sømosen	461.542
Skovlunde	Ellekilde	919.300
Skovlunde	Lilletoften	898.643
Skovlunde	Troldebo	1.173.172
Skovlunde	Villa Kulla	1.576.844
Måløvhøj	Kærlodden	1.152.515
Måløvhøj	Måløv by	1.220.477
Måløvhøj	Søndergården	975.278
Måløvhøj	Stjernehøj	602.354
Måløvhøj	Fregatten	602.354
Måløvhøj	Krumtappen	330.506
Samlet årlige udgift		25.454.673

*) Den årlige udgift er beregnet på baggrund af antallet af børn som der er i budget-tildelingen for 2025, samt taksten pr. barn som fremgår af tabel 1.

Ad 1c. For de institutioner der ikke har eget produktionskøkken ønskes en pris på etablering

Etablering af et produktionskøkken i et dagtilbud vurderes til at koste mellem 1,5 mio. kr. og 12 mio. kr. Vurderingen er dog forbundet med usikkerhed, da den baserer sig på erfaringsbaserede tal.

Da alle dagtilbud er forskellige, vurderer administrationen, at det vil kræve individuelle undersøgelser, hvis der skal gives en mere konkret vurdering. I nogle dagtilbud vil



etableringen kræve større ombygninger eller tilbygninger, mens det i andre tilfælde formentlig vil være muligt at etablere et produktionskøkken med mindre tilpasninger.

Ad 1d. For de institutioner, der ikke har plads til at etablere produktionskøkken, ønskes en pris på etablering af udekøkkenfaciliteter

Det er ikke muligt at give en pris på etablering af udekøkken uden en nærmere analyse af behovet samt en beskrivelse af hvilken funktion, udekøkkenet i givet fald skal have.

Der gælder strenge levnedsmiddelkrav for madproduktion i institutioner, da et køkken, der tilbereder eller serverer mad til børn og unge, betragtes som en fødevarevirksomhed og derfor skal leve op til regler om hygiejne mv.

Administrationen vurderer derfor umiddelbart ikke, at udekøkkener er relevante som alternativ til et produktionskøkken.

Ad 2. Hvad vil det koste kommunen at betale differencen mellem mad produceret i eget køkken og mad fra Fru Hansens Kælder?

I 2025 vil udgiften ved at dække forskellen mellem egenproduceret mad og Fru Hansens kælder være 1,1 mio. kr.

Udgiften vil stige løbende i takt med, at flere institutioner overgår til egenproduceret mad. I dag er det under 1/3 af børnehavebørnene, som får egenproduceret mad.

Ad 3. Hvad er forældrebetalingen på mad i dagtilbud, i Ballerup Kommune, sammenlignet med omegnskommunerne?

Det er ikke muligt at besvare spørgsmålet, da administrationen ikke har adgang til data, der beskriver forældrebetalingen i andre kommuner.

SVAR PÅ TILLÆGSSPØRGSMÅL

Ad 4. Der ønskes en tabel, som viser gennemsnitsprisen pr. barn henholdsvis på institutioner, hvor maden bliver tilberedt på lokationen og hvor den købes udefra

Nedenstående tabel viser prisen pr. år, pr. måned og pr. dag for frokost pr. barn for henholdsvis egenproduceret frokost og catering-ordning.

Frokost pr. barn	0 - 2 år Egenproduceret frokost	3 - 5 år Catering-ordning
Pris pr. år	7.884 kr.	10.328 kr.
Pris pr. måned	657 kr.	861 kr.
Pris pr. dag	33 kr.	43 kr.

(2025-priser)

Baggrundsinformation

Udgiften til mad er højere ved catering end ved egenproduktion, mens arbejdslønnen er lavere ved catering end ved egenproduktion.

Frokostordningerne er 100 pct. forældrefinansieret, så en prisændring vil ikke have betydning for det kommunale udgiftsniveau på dagtilbudsområdet.



Ad 5. Der ønskes en pris på etablering af udekøkkener, hvor pædagogerne kan lave pædagogisk arbejde med børnene, hvor de får indsigt/erfaring med at tilberede økologisk mad (som en pædagogisk aktivitet)

Et udekøkken i en daginstitution skal være indrettet, så det lever op til reglerne for fødevarehygiejne, og det skal være let at rengøre.

Det er ikke muligt at give en pris på etablering af udekøkken til pædagogisk arbejde uden en nærmere analyse, da prisen vil afhænge af både eksisterende forhold og hvilken funktion udekøkkenet i givet fald skal have.

For at kunne give et kvalificeret bud på økonomien, er det nødvendigt at have defineret projektets omfang og detaljer nærmere. Det vurderes, at udgifter i forbindelse med afklaring af behov og muligheder med udgangspunkt i to forskellige institutioner vil beløbe sig til 0,1-0,2 mio. kr. kr. alt efter omfang af analysen.

BSU-17

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Enhedslisten og Venstre

Spørgsmål

Minimumsnormeringer i praksis

Praksisnormeringsberegningen viser, at der i 2023 i Ballerup Kommune var mellem 2,5 og 4 vuggestuebørn pr. voksen og mellem 4,6 og 7,6 børnehalebørn pr. voksen;

1. Hvad vil det koste at få minimumsnormeringer i dagtilbud, der sikrer den lokale ledelse mulighed for, at der er højst 3 vuggestuebørn pr. voksen og højst 6 børnehalebørn pr. voksen i praksis/hele tiden på gulvet?
2. Hvad vil det koste at sikre, at den skønnede praksisnormering for fuldt uddannet pædagogisk personale ikke ligger over 2 vuggestuebørn pr. uddannet pædagog og 4 børnehalebørn pr. uddannet pædagog?

Tillægsspørgsmål

Hvis de 20 mio. kr., som administrationen vurderer nødvendige for at opnå minimumsnormering i praksis, lægges ind i budgettet for 2026 uden reduktion af andre udgifter:

3. Hvad vil det betyde for forældrebetalingen i dagtilbud?
4. Opgørelsen bedes angivet både som procentvis ændring i forhold til det nuværende niveau og som ændring i kronebeløb pr. måned for henholdsvis en fuldtidsplads i vuggestue og i børnehale.
5. Hvad vil det betyde af ekstra omkostning for kommunen i forhold til forældre, der er berettiget til delvis eller fuld friplads?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at få minimumsnormeringer i dagtilbud, der sikrer den lokale ledelse mulighed for, at der er højst 3 vuggestuebørn pr. voksen og højst 6 børnehalebørn pr. voksen i praksis/hele tiden på gulvet?

Under forudsætning af at man ikke omfordeler fra enheder, der ligger under tre vuggestuebørn pr. voksen og seks børnehalebørn pr. voksen, estimeres det at ville kræve ca. 50 ekstra årsværk at sikre en praksisnormering på minimum tre vuggestuebørn pr. voksen og seks børnehalebørn pr. voksen.

Med en gennemsnitsløn på 0,5 mio. kr. årligt, vil det derfor samlet koste 25 mio. kr. årligt at hæve praksisnormeringen til dette niveau. Da forældrebetalingen i Ballerup Kommune udgør 25 pct., vil udgiften for kommunen netto være ca. 20,5 mio. kr. *)



Ad 2. Hvad vil det koste at sikre, at den skønnede praksisnormering for fuldt uddannet pædagogisk personale ikke ligger over 2 vuggestuebørn pr. uddannet pædagog og 4 børnehavebørn pr. uddannet pædagog?

Det antages, at der spørges til udgiften ved en pædagogandel på 67 pct. (2/3).

Med de aktuelle normeringer vil en normering på to vuggestuebørn pr. uddannet pædagog og fire børnehavebørn pr. uddannet pædagog medføre behov for at konvertere 122 pædagogiske assistenter og medhjælpere til pædagoger med en estimeret udgift på samlet ca. 12,2 mio. kr. Da forældrebetalingen i Ballerup Kommune udgør 25 pct., vil udgiften for kommunen netto være ca. 10 mio. kr. *)

*) Når nettobeløbet ikke er præcist 25 pct. mindre skyldes det, at der er taget højde for friplads- og søskendetilskud.

Svar på tillægsspørgsmål

Ad 3.-Ad 4.

Hvad vil det betyde for forældrebetalingen i dagtilbud?

Opgørelsen bedes angivet både som procentvis ændring i forhold til det nuværende niveau og som ændring i kronebeløb pr. måned for henholdsvis en fuldtidsplads i vuggestue og i børnehave.

Hvis budgettet tilføres yderligere 20 mio. kr. netto, vil det samtidig betyde en stigning i forældrebetalingen på henholdsvis 7 pct. for vuggestuepladser og 6 pct. for børnehavepladser i forhold til i dag.

Nedenstående tabel viser stigningen i forældrebetalingen for i kr. og i procent.

Forældrebetaling pr. måned uden mad	Nuværende forældrebetaling 2025 (kr.)	Stigning (kr.)	Stigning i procent
Vuggestue	4.126	280	7 %
Børnehave	2.233	140	6 %

Ad 5)

Et større budget vil samtidig betyde en stigning i udgifter til fripladser på 1,1 mio. kr. årligt. ¹



BSU-18

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Kvalitet i forberedelsestid i dagtilbud

1. Hvordan oplever den lokale ledelse muligheden for at udnytte den tildelte forberedelsestid på 1 time om ugen pr. normerede pædagogiske fuldtidsstilling i dagtilbud?
 - a. Er det muligt at udnytte denne forberedelsestid, så tiden effektivt og kvalitativt styrker den pædagogiske kvalitet og børnenes udvikling og trivsel, uden at det tager tid fra det uddannede personales tid med børnene?
 - b. Hvis det kunne være bedre, hvad vil det da koste?

Svar

Ad 1a. Er det muligt at udnytte denne forberedelsestid, så tiden effektivt og kvalitativt styrker den pædagogiske kvalitet og børnenes udvikling og trivsel, uden at det tager tid fra det uddannede personales tid med børnene?

Ordningen med en times forberedelsestid til pædagoger i dagtilbud blev indført i Ballerup Kommune med aftale om budget 2024. Dagtilbuddene har brugt den første tid på at afsøge og afprøve forskellige måder at arbejde med forberedelsestiden, så den anvendes så hensigtsmæssigt som muligt. Det er derfor endnu for tidligt at vurdere, om tiden anvendes effektivt og kvalitativt styrker den oplevede pædagogiske kvalitet. Forberedelsen anvendes forskelligt fra dagtilbud til dagtilbud. Den generelle oplevelse er, at forberedelsestiden giver mulighed for, at pædagogerne sammen kan planlægge aktiviteter og læringsmiljøer til gavn for børn.

Ad 1b. Hvis det kunne være bedre, hvad vil det da koste?

Det er endnu for tidligt at vurdere forbedringsmuligheder og derfor kan prisen ikke beregnes.



BSU-19

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Afskaffelse af distriktsstrukturen

Enhedslisten ønsker en opdatering af det tidligere budgetspørgsmål om hvad det vil koste at rulle distriktsstrukturen tilbage for dagtilbud og skoler.

Svar

Enhedslisten stillede til budget 2019 spørgsmålet "hvor meget kan kommunen spare ved at rulle skolestrukturen og daginstitutionsstrukturen tilbage?"

Administrationen oplyste dengang, at da ledelsesstrukturen og ledelsesopgaven i kommunen ikke er statisk, kunne der umiddelbart ikke foretages sammenligninger før og efter strukturaendringer. I svaret fra budgetproces 20219 redegjorde administrationen for lønomkostningerne til distriktsledere på skoleområdet med en beregning på ca. 3,4 mio. kr., men påpegede samtidig, at distriktsledernes arbejdsopgaver i givet fald skulle løses af en nyansættelse i administrationen estimeret til 0,75 mio. kr.

På dagtilbudsområdet estimerede administrationen en forskel i forhold til distriktsledere på ca. 3,2 mio. kr. modregnet forældrebetalingens andelen. Tilsvarende skoleområdet vurderede administrationen, at dagtilbudsdistriktsledernes arbejdsopgaver i givet fald i stedet ville kræve ansættelse af fx en fagkonsulent til ca. 0,65 mio. kr.

Administrationen vurderer her i 2025, at en tilbagerulning af distriktsstrukturen for dagtilbud og skoler vil kræve en grundigere analyse. Kompleksiteten i distriktsledernes opgaveportefølje er steget siden 2019 med flere udlagte opgaver, og beregningerne kan ikke umiddelbart fremskrives til i dag. Derudover har der også siden 2019 været besparelse på ledelse på skoleområdet og på dagtilbudsområdet er der sket i ændring af antallet af børnehuse.

Administrationen vurderer, at det vil koste ca. 1 mio. kr. at gennemføre en ekstern evaluering af distriktsstrukturen på både dagtilbud og skoleområdet.

BSU-20

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Undervisning på psykiatriske hospitaler

Det er forskelligt fra kommune til kommune, om det takstfinansierede tilbud fra Glostrup Kommune må tilbydes børn og unge over folkeskolealderen på Glostrup Psykiatriske Hospital:

1. Hvad vil det koste at tilbyde alle børn og unge fra Ballerup Kommune på psykiatriske hospitaler undervisning fra den første dag i indlæggelsesperioden uanset alder?

Svar

Det er lovpligtigt at tilbyde undervisning til elever i grundskolen (børnehaveklasse til 9. klasse). Derfor får alle grundskoleelever tilbudt undervisning, mens de er indlagt på sygehuset, uanset om det er et almindeligt hospital eller et psykiatrisk hospital.

Der er indgået en mellemkommunal aftale, som fastsætter taksten for undervisningen, og der er afsat et budget til betaling af opgaven.

Elever, der har afsluttet grundskolen tilbydes som udgangspunkt ikke undervisning. I enkelte og helt særlige tilfælde kan en elev tilbydes undervisning. Skolestuen på Glostrup Psykiatriske Hospital oplyser, at det primært handler om elever i 10. klasse og særligt, hvis eleven ikke har afsluttet 9. klasse.

Vælger hospitalsskolen at tilbyde eleven undervisning, skal der indhentes et betalingstilsagn fra hjemkommunen. Taksten er i 2025 fastsat til 428 kr. pr. lektion. En elev tilbydes typisk undervisning i 20 lektioner pr. uge (dvs. 8.560 kr. pr. uge) i elevens indlæggelsesperiode.

Elever, der er tilmeldt en ungdomsuddannelse (gymnasium eller en erhvervsuddannelse) kan på samme måde tilbydes faglig undervisning i ganske få fag. Her vil det være uddannelsesinstitutionen, der skal give betalingstilsagn. Den almindelige praksis for unge er, at uddannelsesstedet tilbyder at fremsende link til undervisningsmateriale, hvis eleven er tilmeldt ungdomsuddannelsen og selv har et ønske om at følge undervisningen.

Ballerup Kommune kan ikke betale undervisning for elever, der har afsluttet grunduddannelsen.



BSU-21

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Behandlingstilbud for børn og unge i mistrivsel

Det let tilgængelige behandlingstilbud for børn og unge i mistrivsel, som startede op i 2024 er ved at blive løbet i gang. Enhedslisten mener, at der er grund til at tro, at behovet er større end ventetiderne/henvendelserne på nuværende tidspunkt indikerer:

1. Hvad vil det koste at sikre, at tilbuddet hele tiden kan følge med efterspørgslen?
2. Er det muligt for børn/unge (og deres forældre), som allerede er visiteret til regionspsykiatrien, at bruge tilbuddet (til de forhold som regionspsykiatrien ikke hjælper med)?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at sikre, at tilbuddet hele tiden kan følge med efterspørgslen?

Det let tilgængelige behandlingstilbud er under implementering og skal være fuldt implementeret fra januar 2025. Alle kommuner har modtaget DUT-midler til at kunne løfte opgaven. Man kender i Ballerup ikke den fulde efterspørgsel, hvorfor det på nuværende tidspunkt ikke er muligt at estimere, hvilket reelt finansieringsbehov der følger med opgaven.

Ad 2. Er det muligt for børn/unge (og deres forældre), som allerede er visiteret til regionspsykiatrien, at bruge tilbuddet (til de forhold som regionspsykiatrien ikke hjælper med)?

Som en del af det lettilgængelige behandlingstilbud ligger en forventning om et tæt koordineret samarbejde med børne- og ungepsykiatrien. Når det vurderes relevant, vil børn/unge og deres forældre godt kunne være tilknyttet en behandlingsindsats samtidig med visitation til psykiatrien.



BSU-22

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Akut krisehjælp til forældre med børn, der er i kontakt med akutpsykiatrien

1. Hvad vil det koste systematisk at tilbyde alle forældre akut krisehjælp, når kommunen modtager en underretning om, at deres barn har været på akut psykiatrisk modtagelse/psykiatrisk skadestue?

Svar

Administrationen bemærker, at underretningspligten er lovmæssigt forankret i Barnets Lov. Center for Børne- og Ungerådgivning varetager myndighedsfunktionen i forhold til at modtage, partshøre og iværksætte relevante indsatser på baggrund af underretninger – også fra psykiatrien. Ballerup Kommune har dermed altid en forpligtigelse til at give akut krisehjælp, hvor det vurderes nødvendigt og derfor vurderes det, at denne opgave allerede varetages i Center for Børne- og Ungerådgivning.

Der findes ikke data på, hvor mange underretninger Center for Børne- og Ungerådgivning modtager fra psykiatrisk skadestue. Hvis serviceniveauet skal hæves, vurderes det, at der kan laves en målrettet indsats i regi af det let tilgængelige behandlingstilbud med et halvt årsværk til en ekstra psykolog (anslået 250.000 kr./år).

BSU-23

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti og Enhedslisten

Spørgsmål

Mistrivsel blandt unge i LGBT+-gruppen

1. Har Ballerup Kommune aktuelt dokumentation for, hvor mange unge i kommunen, der oplever mistrivsel relateret til kønsidentitet eller seksuel orientering?
2. Hvordan er disse behov identificeret og registreret i det kommunale system? (Fx via SSP, PPR, ungdomsskole, skoler, psykologer mv.)?
3. Hvilke konkrete henvendelser eller signaler har kommunen modtaget fra unge selv, forældre eller fagpersoner i relation til mistrivsel med baggrund i kønsidentitet eller seksuel orientering – de seneste to år?
4. Hvor stor en andel af de unge i kommunen vurderes at tilhøre LGBT+-gruppen, og hvordan er denne vurdering foretaget?
5. Har kommunen kortlagt, om der er geografiske eller demografiske forskelle i forekomsten af mistrivsel relateret til LGBT+-identitet? (Fx forskelle på bydele, alderstrin eller skoleformer).
6. Hvilken eksisterende kapacitet har kommunen til at håndtere LGBT+-relateret mistrivsel blandt unge?
7. Hvor ofte vurderes mistrivsel at være relateret til LGBT+-spørgsmål frem for fx ensomhed, familieforhold eller skolefravær?
8. Har kommunen haft dialog med relevante LGBT+-foreninger, fagpersoner eller unge selv omkring behovet for særlige støtteinitiativer på området – og er denne dialog dokumenteret?
9. Hvis der er behov for en yderligere analyse, hvad vil den så koste?

Svar

Ad 1. Har Ballerup Kommune aktuelt dokumentation for, hvor mange unge i kommunen, der oplever mistrivsel relateret til kønsidentitet eller seksuel orientering?

Ballerup Kommune har ikke en særskilt registrering af mistrivsel med baggrund i kønsidentitet eller seksuel orientering. Der findes dermed ikke en entydig opgørelse over, hvor mange unge dette drejer sig om. Kommunen følger dog udviklingen i generel mistrivsel blandt unge gennem bl.a. nationale trivselsmålinger, lokale elevtrivselsundersøgelser og sager i de relevante fagområder



Ad 2. Hvordan er disse behov identificeret og registreret i det kommunale system? (Fx via SSP, PPR, ungdomsskole, skoler, psykologer mv.)?

Behov opspores gennem skolernes trivselsarbejde, PPR, SSP, sundhedspleje og øvrige ungetilbud. LGBT+-temaer kan indgå i konkrete sager, men registreres ikke særskilt.

Ad 3. Hvilke konkrete henvendelser eller signaler har kommunen modtaget fra unge selv, forældre eller fagpersoner i relation til mistrivsel med baggrund i kønsidentitet eller seksuel orientering – de seneste to år?

Der er enkelte sager, hvor LGBT+-forhold indgår, men der kan ikke opgøres et samlet antal.

Ad 4. Hvor stor en andel af de unge i kommunen vurderes at tilhøre LGBT+-gruppen, og hvordan er denne vurdering foretaget?

Da kommunen ikke registrerer borgernes seksualitet, findes der ikke en lokal opgørelse på andelen af unge, der vurderes at tilhøre LGBT+-gruppen. Nationale undersøgelser peger på, at mellem 7–10 pct. af unge identificerer sig som en del af LGBT+-gruppen.

Ad 5. Har kommunen kortlagt, om der er geografiske eller demografiske forskelle i forekomsten af mistrivsel relateret til LGBT+-identitet? (Fx forskelle på bydele, alderstrin eller skoleformer).

Der er ikke lavet en lokal kortlægning af geografiske eller demografiske forskelle.

Ad 6. Hvilken eksisterende kapacitet har kommunen til at håndtere LGBT+-relateret mistrivsel blandt unge?

Kommunen har generelle tilbud til unge med mistrivsel (PPR, SSP, ungerådgivning, sundhedspleje). Kommunen har således kapacitet til at håndtere mistrivsel generelt. Der er siden september 2025 etableret et nyt åbent tilbud i form af Regnbuecaféen, som er et socialt fællesskab for LGBT+ unge i Ballerup. Caféen er gratis, åben for alle unge op til 25 år og har faste ugentlige møder i Vognporten med deltagelse af fagpersoner fra kommunen.

Ad 7. Hvor ofte vurderes mistrivsel at være relateret til LGBT+-spørgsmål frem for fx ensomhed, familieforhold eller skolefravær?

Fagpersoner oplever, at mistrivsel oftere knytter sig til ensomhed, mobning, familie eller skolefravær – LGBT+-forhold kan dog være en medvirkende faktor.

Ad 8. Har kommunen haft dialog med relevante LGBT+-foreninger, fagpersoner eller unge selv omkring behovet for særlige støtteinitiativer på området – og er denne dialog dokumenteret?

Kommunen har haft løbende dialog med unge, foreninger og fagpersoner omkring unges trivsel i bred forstand.

Ad 9. Hvis der er behov for en yderligere analyse, hvad vil den så koste?

En mere detaljeret analyse af unges mistrivsel med særlig fokus på LGBT+-gruppen vil kræve en særskilt undersøgelse – fx gennem spørgeskemaundersøgelse eller interview med unge. Udgiften vil afhænge af undersøgelsens omfang og metode.



BSU-24

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Kompetenceløft til praksislæring

Hvad vil det koste at tilbyde et kompetenceløft til medarbejdere i dagtilbud, BFO og klub, så de fagligt bliver rustet til at arbejde pædagogisk med praksislæring, når de:

1. Tilbereder økologiske, klimavenlige måltider?
2. Er i økologiske læringshaver?
3. Tilbereder økologisk, klimavenlig bålmad?

Det må gerne være et kursus a la det, som Furesø Kommune i samarbejde med DPU og Krogerup Højskole tilbød det pædagogiske personale i 2016-2017.

Svar

Det anslås at koste 0,6 mio. kr. at lave et praksisnært kursus for medarbejdere i dagtilbud, BFO og klubber med i alt ca. 200 medarbejdere.

Der er taget afsæt i et kursus, der strækker sig over to kursusdage med fx en dag til bålmad og en dag med besøg og oplæring i økologiske læringshaver.

Det anslåede udgiftsbehov omfatter også udgifter til vikardækning.



BSU-25

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Kapacitet på tilbuddet om naturvejleder

Hvad vil det koste, at

1. Øge tilbuddet om naturvejleder til dagtilbud, så alle dagtilbud kan få de ønskede besøg?
2. Udvide tilbuddet om naturvejleder, så de dagtilbud, der i dag ikke benytter tilbuddet, bliver kontaktet og får tilbudt et frivilligt introduktionsforløb i at arbejde med natur på en måde, at de fagligt kan se, det passer ind i deres pædagogiske arbejde.

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at øge tilbuddet om naturvejleder til dagtilbud, så alle dagtilbud kan få de ønskede besøg?

Prisen på ét ekstra forløb med en naturvejleder til dagtilbuddene er 3.500 kr. pr. forløb.

Det vurderes, at der med de nuværende ressourcer ikke i nævneværdig grad er en efterspørgsel på forløb til dagtilbuddene, som ikke kan imødekommes. Skoletjenesten Pederstrup har på baggrund af bevillinger i budget 2023-2025 tilkøbt ekstra forløb via tilknytning af en timeansat naturvejleder. Denne løsning har gjort det muligt at tilbyde flere forløb til dagtilbuddene inden for de eksisterende fysiske, sæsonmæssige og økonomiske rammer. I 2025 er der gennemført og planlagt 38 forløb ekstra efter denne model.

Ad 2. Hvad vil det koste at udvide tilbuddet om naturvejleder, så de dagtilbud, der i dag ikke benytter tilbuddet, bliver kontaktet og får tilbudt et frivilligt introduktionsforløb i at arbejde med natur på en måde, at de fagligt kan se, det passer ind i deres pædagogiske arbejde

Det vurderes at koste ca. 13.000 kr. svarende til 37 timers indsats, da indsatsen forventes at være ganske begrænset.

Der er kun få børnehuse, som ikke allerede gør brug af Skoletjenesten Pederstrups tilbud til dagtilbuddene. I 2024 var der tale om seks børnehuse. Ved et eventuelt positivt tilsagn om et introduktionsforløb, vil det ske som del af forløb med en børnegruppe.



BSU-26

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Ny jord og champost til skolehaver

Der er ved tidligere budgetter blevet afsat en pulje til etablering af skolehaver og institutionshaver.

1. Hvad vil det koste, at alle får mulighed for at få ny jord og champost i 2026 og årligt fremover?

Svar

Forudsat at alle institutioner, der har fået lavet institutionshaver, ønsker supplering af økologisk certificeret jord, vil det koste ca. 103.000 kr. Prisen er inkl. indkøb, opbevaring og udkørsel til institutionerne.

Se evt. spørgsmål og svar til budget 2024 (KMU-23 og BSU-09). Her var prisen 95.000 kr. På grund af pris- og lønfremskrivning er prisen i dag lidt højere.

BSU-27

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Afskaffelse af flexnormering til dagtilbud

Hvad vil det koste at afskaffe flexnormeringen til dagtilbud, så børnehuseene ikke skal afskedige medarbejdere til 1. maj, når børnene starter i BFO?

Svar

Alle dagtilbud er normeret til et antal vuggestue- og børnehavebørn og får ved årets begyndelse meldt budget ud i overensstemmelse hermed. I nogle måneder af året kan et dagtilbud have indmeldt flere børn end normeringen tilsiger, mens det i andre måneder kan have indmeldt færre børn.

I månederne med flere børn får dagtilbuddet ekstra budget, mens det i måneder med færre børn får reduceret deres budget. Dette opgøres kvartalsvis. Som et gennemsnit over året har de fleste dagtilbud indmeldt børn svarende til deres normering. Budgettet er udregnet efter en medarbejder pr. tre vuggestuebørn og en medarbejder pr. seks børnehavebørn.

Antallet af indmeldte børnehavebørn svinger over året med flest børn i månederne op til den 1. maj, hvorefter antallet falder ved overgangen til BFO for igen at stige i årets sidste måneder. Denne bevægelse er der taget højde for i normeringen, og dermed i det budget, som dagtilbuddene får tildelt. Antallet af vuggestuebørn er typisk stabilt hen over året, da der løbende indskrives nye børn, når der opstår en ledig plads, fordi et andet barn rykker op i børnehave eller flytter.

Lederne kender deres budget ved årets begyndelse og ansætter i overensstemmelse hermed. Antallet af medarbejdere vil ofte regulere sig ved naturlig afgang, så det ikke er nødvendigt med afskedigelser i de perioder, hvor der er færre børn.

Fra den 1. september 2025 overgår alle pædagoger til årsnorm, hvorved man også i højere grad end tidligere kan planlægge medarbejdernes arbejdstid, så den matcher behovet hen over året.

BSU-28

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Børn i psykiatriens skygge

Radikale Venstre og Kate Svarrer foreslår, at der etableres en samlet specialiseret børnefaglig beredskabsfunktion - med både akutte og forebyggende opgaver. Funktionen skal have høj faglighed og samarbejde tæt med psykiatrien, skoler, daginstitutioner og forældre.

1. Hvad vil det koste at udvikle og etablere en fast model for, hvordan kommunen reagerer, når børn bliver involveret i akutte psykiatriske indlæggelser af deres forældre?
2. Hvordan kan administrationen sikre, at dette ikke blot bliver en "sagsrutine", men noget der tager udgangspunkt i børns behov?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at udvikle og etablere en fast model for, hvordan kommunen reagerer, når børn bliver involveret i akutte psykiatriske indlæggelser af deres forældre?

Ballerup Kommune har allerede i dag en fast sagsgang for, hvordan kommunen samarbejder med forældre, børn og psykiatri, når børn bliver involveret i akutte psykiatriske indlæggelser af deres forældre. Denne sagsgang består i, at psykiatrien sender underretninger hver gang en forælder bliver indlagt, og er i dialog med os som kommune i forhold til håndtering af underretning, hvis der er børn involveret.

Når Center for Børne- og Ungerådgivning modtager kontakt fra psykiatrien om indlæggelse af en forælder, afdækkes barnets behov for støtte i tæt samarbejde med barnet selv, forældre, og vigtige videnspersoner som fx skole/dagtilbud og øvrigt familiært og professionelt netværk. Dvs. at der skal laves en individuel og konkret vurdering af det enkelte barn og families behov for støtte, som kan se meget forskellig ud. Ofte kan indsatserne være tilbud om gruppeforløb til barnet igennem psykiatrien eller samtaleforløb til barnet eller barnet og forældrene, eller praktisk støtte - ofte gennem Familiehuset. Hvis barnet derudover ikke har en anden forælder, der kan varetage forældreansvaret under indlæggelsen, hjælper Center for Børne- og Ungerådgivning med at finde et egnet sted, barnet kan tage ophold, enten hos andre personer i barnets netværk eller som en sidste mulighed i form af en anbringelse.



Ad 2. Hvordan kan vi sikre, at dette ikke blot bliver en "sagsrutine", men noget der tager udgangspunkt i børns behov?

Med barnets lov, der trådte i kraft pr. 1. januar 2024, er der sat skærpet fokus på kommunernes inddragelse af barnet/den unge. I Center for Børne- og Ungerådgivning er der sat et stærkt fokus på at sikre en god børneinddragelse, der tager udgangspunkt i det enkelte barns ønsker og holdninger.

BSU-29

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Mistrivselrådgiver - mistrivsel hos børn og unge

Radikale Venstre og Kate Svarrer foreslår, at der oprettes en særlig funktion, der udelukkende arbejder med mistrivsel hos børn og unge. En sådan "mistrivselrådgiver" skal være specialiseret i børnefaglighed og have mulighed for at arbejde tæt med forældre, skoler fritidstilbud og andre aktører - men samtidig være uafhængig nok til at fungere som barnets og familiens fortrolige sparringspartner.

Funktionen skal kunne:

- Mødes med forældre og børn i øjenhøjde.
 - Indgå i trygge samtaler og indsatser - før mistrivlsen forværres.
 - Hjælpe med at skabe overblik, afklaring og vej til rette støtte.
 - I enkelte tilfælde kunne formidle adgang til en børnefaglig psykoterapeut, mens man venter på psykiatrisk eller kommunal behandling.
-
1. Hvad vil det koste at oprette en særlig rådgiverfunktion - en "mistrivselrådgiver" - målrettet børn med begyndende mistrivsel eller uopdagede diagnoser?
 2. Hvordan kan kommunen sikre, at funktionen arbejder uafhængigt og koordineret - og har mulighed for at trække på børnefaglige psykoterapeuter som midlertidig støtte?
 3. Hvordan kan funktionen organiseres, så den både understøtter børnenes trivsel og indgår i en sammenhængende indsats med familie og skole, men stadig er uafhængig og tillidsbaseret?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at oprette en særlig rådgiverfunktion - en "mistrivselrådgiver" - målrettet børn med begyndende mistrivsel eller uopdagede diagnoser?

Ansættelse af en rådgiver til børn med begyndende mistrivsel eller uopdagede diagnoser anslås til at koste 0,6 mio. kr. årligt.



Ad 2. Hvordan kan kommunen sikre, at funktionen arbejder uafhængigt og koordineret - og har mulighed for at trække på børnefaglige psykoterapeuter som midlertidig støtte?

I Center for Børne- og Ungerådgivning er der ansat forebyggende rådgivere i alle distrikter, hvis funktion i høj grad svarer til det, der efterspørges med en "mistrivselsrådgiver". Kommuner generelt har, jf. forvaltningsloven og barnets lov, et myndighedsansvar overfor udsatte børn og unge, hvilket også omfatter børn og unge i mistrivsel. Ansættelse af kommunale medarbejdere, der skal arbejde uafhængigt, vil derfor være i strid med gældende lov. Den funktion, der kan komme det nærmest, vil være det lettilgængelige behandlingstilbud, som er under implementering i Center for Børne- og Ungerådgivning, som hører under sundhedsloven og som netop er mere uafhængig fra barnets lov, men samtidig er forpligtiget til at sikre koordinering.

Hvis man ønsker indsatsen helt uafhængig, vil en mulighed være at afsøge civilsamfundsorganisationer og indgå et samarbejde. Dette er bl.a. allerede i gang igennem de 10-årige partnerskab med Børns Vilkår, Fredensborg Kommune og Furesø Kommune.

I seneste vedtagelse af sidste element i psykiatriaftalen udvides de lettilgængelige behandlingstilbud under sundhedsloven til i en eller anden grad også at omfatte mere generel mistrivsel blandt børn og unge. I den eksisterende form er der også her adgang til at iværksætte individuelle samtaleforløb til børn og forældre.

Ad 3. Hvordan kan funktionen organiseres, så den både understøtter børnenes trivsel og indgår i en sammenhængende indsats med familie og skole, men stadig er uafhængig og tillidsbaseret?

Funktionen kan fx organiseres ved udvidelse af de eksisterende forebyggende rådgivere, ved udvidelse af det lettilgængelige behandlingstilbud eller ved at styrke samarbejde med civilsamfundsorganisationer.

Uagtet retning anbefaler Center for Børne- og Ungerådgivning et mere grundigt forarbejde med formål, opgave, organisatorisk forankring mv., inden der tages stilling til valg af løsning.



BSU-30

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Lejrskole for 6. klasserne

Hvad vil det koste, at alle 6. klasser i kommunen kommer på en uges lejrskole?

Svar

Administrationen vurderer, at den samlede udgift til en uges lejrskole for alle 6. klasser vil være 3,3 mio. kr.

Udgangspunktet for beregningen af udgiften er fem døgnsoophold på Bøtø for 22 klasser med hver 25 elever og to lærere. I beregningen indgår 10.000 kr. pr. klasse til transport og lønudgifter til to lærere modregnet den aflyste undervisning.

Udgiften pr. ophold er 148.500 kr.



BSU-31

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Socialrådgivere i dagtilbud

Hvad vil det koste at lave fremskudte enheder med socialrådgivere i dagtilbud?

Se dette link for inspiration: [socialraadgivere_i_dagtilbud.pdf](#)

Svar

Ansættelse af en socialrådgiver koster ca. 0,6 mio. kr. om året. Hvis der skal ansættes én fremskudt socialrådgiver pr. dagtilbudsdistrikt, vil det koste 3 mio. kr. årligt.

I Center for Børne- og Ungerådgivning er der ansat 11 forebyggende rådgivere, der arbejder fremskudt fordelt ud i de enkelte distrikter, hvor de har et tæt samarbejde med skoler og dagtilbud. Her tilbyder de råd og vejledningssamtaler med børn og familier, og vejleder de professionelle voksne omkring barnet, både ad hoc og i faste sparringsmøder.

Derudover er der på baggrund af budgetaftale 2025 igangsat et samarbejde mellem Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber og Center for Børne- og Ungerådgivning i Distrikt Baltorp om et tværfagligt indsatsteam, hvor der også indgår socialrådgivere, der har deres faste gang i distriktets dagtilbud.



BSU-32

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Mindre grupper for sårbare børn i dagtilbudsdistrikterne

1. Hvad vil det koste, at der kan oprettes mindre grupper i hvert dagtilbudsdistrikt for børn som har svært ved at indgå i de almindelige børnefællesskaber i dagtilbuddet. Her tænkes på lokalemæssige forudsætninger samt økonomi og evt. rekruttering af personale med de rette kvalifikationer?
2. At der alternativt kan oprettes nestlignende grupper i hvert distrikt?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste, at der kan oprettes mindre grupper i hvert dagtilbudsdistrikt for børn som har svært ved at indgå i de almindelige børnefællesskaber i dagtilbuddet. Her tænkes på lokalemæssige forudsætninger samt økonomi og evt. rekruttering af personale med de rette kvalifikationer?

Personaleudgiften til at etablere én mindre gruppe i hvert dagtilbudsdistrikt, der kan rumme børn med særlige behov, anslås at være ca. 1,1 mio. kr. pr. distrikt, svarende til i alt 5,5 mio. kr. årligt. Den konkrete omkostning vil dog være afhængig af, hvordan grupperne konkret tilrettelægges og hvor mange børn med særlige behov, der skal indgå i hver gruppe. Dertil kommer 0,25 mio. kr. i engangsudgift til kompetenceudvikling af medarbejderne.

Administrationen vurderer, at det vil kræve en konkret analyse af de lokalemæssige forhold og behov i de enkelte dagtilbud at kunne besvare spørgsmålet om udgifterne forbundet med klargøring af kapacitet til oprettelse af mindre grupper. Mulighederne vil være forskellige alt efter de lokale forhold i den enkelte institution.

Ad 2. At der alternativt kan oprettes nestlignende grupper i hvert distrikt?

Der henvises til svar på spørgsmål 1.



BSU-33

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Ændring af enhedstakst for skoler

1. Hvad vil det koste, hvis enhedstaksten for skolerne ændres, fx skærer 20 pct. af?
2. Hvad vil det koste, hvis den segregering, som skolen laver der, koster under enhedstaksten? I dag betaler skolerne den samme enhedstakst uanset at prisen på det tilbud, der segreres til, er billigere.

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste, hvis enhedstaksten for skolerne ændres, fx skærer 20 pct. af?

I 2025 er den forventede udgift til enhedstakst ca. 41 mio. kr. Den forventede omkostning for ramme 30.36 (Tilbud til børn og unge med særlige behov) ved at sænke enhedstaksten med 20 pct. vil således være 8,2 mio. kr. i 2025.

Ad 2. Hvad vil det koste, hvis den segregering, som skolen laver der, koster under enhedstaksten? I dag betaler skolerne den samme enhedstakst uanset at prisen på det tilbud, der segreres til, er billigere.

Hvis skolerne i 2025 kun havde betalt den faktiske udgift for tilbud, der er billigere end enhedstaksten (Taleklasser og Generelle indlæringsvanskeligheder), ville det have kostet 1,4 mio. kr. for ramme 30.36 (Tilbud til børn og unge med særlige behov).



BSU-34

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Særlig indsats i frikvarterne på skolerne

Hvad vil det koste, hvis der skal laves en særlig indsats for frikvarterne i skolen, hvor der fx er 10 pædagoger i frikvarterne til at etablere "pædagogisk understøttet frikvarter"?

Tidsforbruget skal erstattes økonomisk 1-1, så der fortsat er samme pædagogandel i undervisningen også.

Svar

Det antages i beregningen, at der skal bruges 0,5 pædagogstilling til at dække frikvarterne på hver af de 9 matrikler, som der er på de fem distriktsskoler.

Udgiften til 4,5 pædagogstillinger er 2,5 mio. kr.



BSU-35

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Opkvalificering af vikarer i skolen

1. Hvilke indsatser kan man lave for at opkvalificere vikarerne i skolen?
2. Kan man lave en mentorordning eller have ekstra lærere ansat, som kan gå ind og supportere i de klasser, hvor der skal vikarer på?

Svar

Ad 1. Hvilke indsatser kan man lave for at opkvalificere vikarerne i skolen?

Vikarer er som udgangspunkt løst eller midlertidigt ansatte unge, der hjælper til i perioder. Derfor er opkvalificering af vikarer en kompliceret opgave.

Nogle af skolerne har et korps af faste tilkaldevikarer. I de tilfælde vil det være muligt at give dem et kortere introkursus, der gør dem i stand til at klare de mest basale opgaver i en skoleklasse. Timebetaling og kursusudgifter til afholdelse af ét kursus for kommunens nuværende vikarkorps forventes at kunne afvikles for ca. 100.000 kr., der er inkl. flere årlige kurser.

Ad 2. Kan man lave en mentorordning eller have ekstra lærere ansat, som kan gå ind og supportere i de klasser, hvor der skal vikarer på?

En mulighed er at frikøbe en lærer på hver matrikel til at tage imod og instruere tilkaldevikarerne hver morgen, inden de sendes ud i klasserne. En times frikøb ugens fem dage til ni lærere vil svare til en udgift på ca. 1 mio. kr. årligt.

En anden mulighed er at uddanne mentorer, der guider skolens tilknyttede ikke-lærer-uddannede vikarer i forbindelse med deres undervisning. En mentor med 10 ugentlige timer på ni matrikler vil svare til en samlet udgift på ca. 2 mio. kr. årligt.



BSU-36

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Frokostordning i skolen

1. Hvad vil det koste at afprøve frokostordning på en skolematrikel?
2. Hvad vil det koste, hvis man alene afprøver for 1 eller to afdelinger og ikke en hel skolematrikel?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at afprøve frokostordning på en skolematrikel?

Administrationen vurderer, at det kræver en nærmere undersøgelse af både de konkrete fysiske forhold til etablering af et anretter-/ produktionskøkken samt udgifterne til driften, herunder forberedelse, udlevering, oprydning mv.

Nogle skoler har allerede frokostordninger, og de ordninger, som skolerne på nuværende tidspunkt kan tilbyde, er online bestillingsordninger, hvor forældrene køber mad som leveres på skolen. Et eksempel er Online skolemad, hvor forældrene bestiller færdiglavet mad, som barnet kan hente i spisefrikvarteret på skolen.

Ad 2. Hvad vil det koste, hvis man alene afprøver for en eller to afdelinger og ikke en hel skolematrikel?

Se svar på spørgsmål 1.



BSU-37

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Mellemform i dagtilbud

Hvad vil prisen være for at lave en "mellemform" i dagtilbud, hvor der fx benyttes et grupperum til en stue, hvor børnene kan trække sig?

Der skal naturligvis ansættes personale til dette.

Svar

En mellemform for en mindre gruppe af børn i et dagtilbud vil kunne løses af to faste voksne.

Det forudsættes, at der i hvert distrikt kan findes et ledigt grupperum til etablering af mellemformen.

Hvis udgangspunktet er, at der skal etableres én mellemform pr. distrikt, og en mellemform skal bemendes med to pædagoger på fuld tid, vil udgiften være på 5,5 mio. kr. årligt.

Dertil skal lægges midler til udvikling og etablering af mellemformerne og kompetenceudvikling af de pædagoger, der skal indgå i mellemformerne. Det vurderes, at der vil være tale om en engangsudgift på 0,25 mio. kr.



BSU-38

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

BFO pædagogiske lederes løn

Hvad vil de økonomiske udgifter være ved at hæve BFO pædagogiske lederes lønninger til et niveau svarende til lignende stillinger?

Svar

Det er ikke muligt at beregne, da Ballerup Kommune ikke har sammenlignelige stillinger til de BFO-pædagogiske ledere. Denne ledergruppe er den eneste i Ballerup Kommune, der ikke har fuld ledelsestid. Der er i gennemsnit tildelt 10 ugentlige timer til funktionen. Dvs. at de ved siden af deres ledelsesadministrative opgaver også har pædagogiske opgaver.

BUPL har anmodet om en forhandling af denne ledergruppes forhåndsftale og det er aftalt, at denne forhandling gennemføres i foråret 2026.



BSU-39

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Tidlige indsatser i dagtilbud

Det opleves meget svært at få støtte og ressourcer til tidlige indsatser i dagtilbud.

Kan der afsættes en større pulje til tidlige indsatser i dagtilbud?

Svar

Det vil være muligt at afsætte en større pulje til tidligere indsatser i dagtilbud.

Der kan fx afsættes en pulje på 0,5 mio. kr. årligt pr. distrikt, dvs. i alt 2,5 mio. kr. årligt.

Puljen vil kunne anvendes af distriktet til at prioritere den tidlige indsats, som distriktet finder hensigtsmæssig. Det kan fx være en opnormering af ressourcepædagogindsatsen i det enkelte distrikt. Erfaringerne fra både SAMSPAL og indsatspædagogerne i Distrikt Baltorp viser, at det styrker den tidlige indsats, når ressourcepædagoger rykker ind og hjælper i en periode.

Det anbefales, at puljen etableres i en periode på tre år, så distrikterne har den nødvendige tid til at få indsatsen til at fungere i driften.



BSU-40

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Mindre antal børn i gruppeordningerne

Hvad vil økonomien være i at have et barn mindre i gruppeordningerne?

Svar

Klassekvotienten i gruppeordningerne er i dag på 8 elever.

Hvis klassekvotienten reduceres til 7 elever, vil taksterne stige med ca. 14 pct. Det svarer til en budgetforøgelse på ca. 7 mio. kr., der dækker takstforøgelsen for de børn i gruppeordningen, der kommer fra Ballerup Kommune.

Administrationen gør opmærksom på, at taksterne vil stige for både elever fra Ballerup Kommune og for elever fra andre kommuner.



BSU-41

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Tildeling pr. 25 elever i udskoling

Hvad vil de økonomiske konsekvenser være ved at fortsætte tildelingen pr. 25 elever i udskoling ligesom på mellemtrinnet?

Svar

Det vil det koste 4,6 mio. kr. årligt at ændre tildelingsmodellen til folkeskolerne (i 2025-tal) til maksimalt 25 elever pr. klasse i udskoling.

Beregningsen baserer sig på, at der skal oprettes 4-5 klasser mere på de tre årgange i udskoling.

Administrationen gør opmærksom på, at udgiften vil svinge fra år til år, afhængig af hvor mange ekstra klasser, der skal oprettes.

BSU-42

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

PPR lokalt

Det opleves, at PPR er meget langt væk fra dagtilbud.

1. Hvad er mulighederne i at have PPR lokalt fx at de er x timer om ugen i hvert dagtilbud til rådighed?
2. Er det muligt at have distriktsansatte psykologer, loko-pæd. osv., så de er en del af distrikterne og børnehusene fremfor at være centralt?
3. Hvad vil det koste med et pilotprojekt med et "lokalt PPR" i 1 distrikt?

Svar

Ad 1. Hvad er mulighederne i at have PPR lokalt fx at de er x timer om ugen i hvert dagtilbud til rådighed?

Det vil være muligt at lave en anden organisering af PPR.

Hvis mulighederne for en anden organisering og arbejdstilrettelæggelse ønskes afsøgt, anbefales det, at der udarbejdes en analyse af fordele og ulemper ved og alternativer til den organisering, der er valgt i dag. En analyse som denne vil kunne gennemføres for 0,5 mio. kr., der vil kunne prioriteres af PPR's nuværende økonomiske ramme.

Administrationen bemærker, at der som følge af den tildelte statslige pulje til flere hænder til PPR, aktuelt sker en opnormering af medarbejdere i PPR og en omlægning af PPR's indsats, der har til formål at skabe en større tilstedeværelse af PPR i kommunens skoler og dagtilbud. Det forventes derfor, at medarbejdere i skoler og dagtilbud i de kommende år vil opleve en mere lokal forankring af PPR, og hvor samarbejdet styrkes på tværs i forhold til i endnu højere grad at sikre fælles prioritering af PPR's ressourcer lokalt i de enkelte distrikter.

Ad 2. Er det muligt at have distriktsansatte psykologer, loko-pæd. osv., så de er en del af distrikterne og børnehusene fremfor at være centralt?

Der henvises til svar på spørgsmål 1 ovenfor.

PPR-medarbejderne er alle ansat ind i et skole- og dagtilbudsdistrikt og tildelt specifikke matrikler, hvor en fast del af deres arbejdstid skal bruges. Dvs. at alle matrikler har timer til rådighed fra hver faggruppe i PPR. Der er fokus på, at dagtilbudsledelse og skoleledelse sammen med PPR-ledelsen løbende i fællesskab prioriterer PPR-medarbejdernes opgaver og tidsforbrug, så der opnås enighed om, hvilke opgaver PPR skal løse og i hvilken rækkefølge.



Ad 3. Hvad vil det koste med et pilotprojekt med et "lokalt PPR" i 1 distrikt?

Der er aktuelt på baggrund af budgetaftale 2025 igangsat et treårigt samarbejde mellem Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber og Center for Børne- og Ungerådgivning i Distrikt Baltorp med et tværfagligt indsatssteam på dagtilbudsområdet, der prioriterer deres ressourcer i tæt samspil med distriktsledelsen. PPR indgår også i dette team. Erfaringerne fra initiativet følges løbende.

Ønskes det at afprøve, at ledelsen af PPR rykkes ud til distriktslederen, vil dette som udgangspunkt være udgiftsneutralt, da selve strukturen er etableret og under udvikling. Det vil derfor være selve ledelsesansvaret alene, der organisatorisk skal ændres. En sådan beslutning vil være forbundet med en investering i at udvikle, og beskrive et pilotprojekt, etablering af et team samt opfølgning og evaluering af resultaterne. Udgifterne vil kunne afholdes inden for PPR's ramme til dette, men der vil skulle afsættes tid til grundig analyse og projektering inden endelig beslutning.



BSU-43

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Løft for antal børn på stuerne i dagtilbud

1. Kan Ballerup Kommune beslutte et "klasseloft" på grupperne på dagtilbudsstuerne fx på 20 børn maks. i børnehaven?
2. Hvad vil konsekvenserne være på dette?

Svar

Ad 1. Kan Ballerup Kommune beslutte et "klasseloft" på grupperne på dagtilbudsstuerne fx på 20 børn maks. i børnehaven?

Det er muligt at beslutte et maksimalt antal børn i grupperne på dagtilbudsområdet.

Ad 2. Hvad vil konsekvenserne være på dette?

Gruppestørrelserne er i dag forskellige alt efter de konkrete fysiske forhold i de enkelte dagtilbud. Et loft vil betyde, at der i de måneder, der er flere børn indmeldt end loftet tilsiger, vil skulle være overskydende grupperum, som kan benyttes af de børn, som er udover loftet. Det er ikke alle dagtilbud, der har ledige lokaler til dette. Samtidig vil der skulle ske en opdeling af børnene fra en eller flere grupper for at danne en ny gruppe i en kortere eller længere periode. Den nye gruppe skal have tilstrækkeligt med personale til at dække børnegruppen, hvilket kan være vanskeligt, hvis gruppen består af for få børn.



BSU-44

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Forbedring af normering i dagtilbud kl. 12.00-14.00

Hvad vil de økonomiske udgifter være i at have personale ansat i hvert dagtilbud, som dækker middagsstunden og ikke holder pause på dette tidspunkt, således at normeringen mellem kl. 12.00-14.00 forbedres?

Svar

Beregningen tager udgangspunkt i, at der er én ekstra medarbejder til stede i tidsrummet kl. 12.00-14.00 i alle ugens dage svarende til 10 timer ugentlig på alle stuer.

Der eksisterer ikke en opdateret opgørelse over antal stuer, men på baggrund af normeringen i dagtilbuddene er det skønnet, at der er ca. 85 vuggestue- og 80 børnehavestuer.

Udgiften til en ekstra medarbejder pr. stue i det nævnte tidsrum vil, når forældrebetalingen og udgiften til friplads- samt søskendetilskud er fratrasket, udgøre 8 mio. kr. til vuggestuerne og 7,8 mio. kr. til børnehaverne.

Der gøres opmærksom på, at der kan være lokale behov, som påvirker behovet for bemanning. Det er et ledelsesansvar, at der er den højeste bemanning i de tidsrum, hvor der er flest børn. Fx sover vuggestuebørnene ofte i tidsrummet fra 12.00-14.00, hvilket kan have betydning for bemanningsbehovet.



BSU-45

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Forberedelsestid

Den nuværende økonomi til forberedelsestid betyder, at der er afsat midler til, at en ufaglært skal tage over for en faglært.

Hvad vil det koste, hvis man satte af svarende til pædagogernes løn?

Svar

Den nuværende tildeling til forberedelsestid er beregnet med udgangspunkt i uddannet personale. Det betyder, at nuværende budget til dagtilbuddene svarer til løn til uddannet personale og ikke til medhjælpere.



BSU-46

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

En ekstra ressourcepædagog pr. distrikt

Hvad vil det koste med en ressourcepædagog yderligere pr. distrikt?

Svar

En ekstra ressourcepædagog pr. distrikt svarende til fem ekstra ressourcepædagoger koster 2,3 mio. kr., når der er taget hensyn til forældrebetalingen, friplads- og søskendetilskud.



BSU-47

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Ordning for generamte nybagte mødre

Hvad vil det koste at etablere en ordning lignende den man har i Københavns kommune for nybagte mødre <https://www.dr.dk/nyheder/indland/koebenhavns-kommune-afsætter-millionbeløb-til-generamte-nybagte-moedre>

Svar

Den nuværende indsats i Ballerup Kommune er, at Sundhedsplejen opsporer mødre med gener efter fødslen i de første hjemmebesøg og henviser her til egen læge med henblik på videre behandling.

Københavns Kommune har fået en bevilling på 5 mio. kr. over fire år. Hvis det forholdsmæssigt skal omsættes til Ballerup Kommunes demografiske størrelse, vil det svare til en bevilling på 0,5 mio. kr. fordelt ud over fire år. Bag indsatsen i Københavns Kommune ligger en forudsætning om ca. 10.000 fødsler om året. Til sammenligning blev der i 2024 født 520 nye Ballerup-borgere.

Hvis Ballerup Kommune selv skulle kunne tilbyde relevante indsatser og behandling til mødre med efterfødselsgener, vil det kræve relevant uddannet personale i form af terapeuter eller lægefaglige medarbejdere – alle med specialiserede kompetencer inden for området. For at vurdere, om det kan svare sig for Ballerup Kommune at oprette et lignende tilbud, er det nødvendigt først at afdække, hvor stor målgruppen må anslås at være i kommunen, hvilke tilbud der allerede findes til målgruppen i den primære sundhedssektor samt hvilke kompetencer, der vil skulle ansættes og dermed endeligt give et bud på, hvad det vil koste at oprette et tilsvarende tilbud i kontekst af Ballerup Kommune. En sådan afdækning vil koste ca. 0,2 mio. kr.



BSU-48

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Fritidspædagog i udskoling

Hvad vil det koste at have en fritidspædagog pr. folkeskoleklasse i udskoling 8 timer om ugen?

Svar

Det koster 7,8 mio. kr. årligt at have en fritidspædagog i alle udskolingsklasser 8 timer om ugen. Det skal finansiere 14,5 pædagogstillinger i 65 klasser (antal udskolingsklasser i 2025).

Skolerne køber i dag klubmedarbejdere ind i skolen, men de indgår typisk ikke med faste timer i udskoling. Det er forskelligt, hvilke opgaver klubmedarbejderne løser i skolerne. Fx kan de indgå i mellemformer, som ressourcepædagoger eller som en del af omlagte dage, som det fx er tilfældet med Pilottorsdage på Skovlunde Skole. Administrationens vurdering er, at hovedvægten af disse timer anvendes på mellemtrinnet.



BSU-49

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Anbefalet normering til BFO

1. Hvad er normeringen på Ballerups BFO'er i dag?
2. Hvad vil det koste, hvis Ballerup Kommune skal have BUPL's anbefalede normering på 1:9?

Svar

Ad 1. Hvad er normeringen på Ballerups BFO'er i dag?

Den nuværende normering i BFO er 1 voksen pr. 15,5 børn.

Ad 2. Hvad vil det koste, hvis Ballerup Kommune skal have BUPL's anbefalede normering på 1:9?

En ændring af normeringen til 1:9 vil koste 32,4 mio. kr. netto. Samtidig vil udgiften til forældrebetaling stige med ca. 930 kr. pr. måned.



BSU-50

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Tidlig indsats og skelnen mellem behov

Hvilke investeringer vurderer administrationen nødvendige for at styrke den tidlige faglige vurdering af hvilke børn, der har behov for specialiseret støtte – og hvilke der kan trives i almene tilbud med rette indsats?

Svar

Kompetencerne til at kunne vurdere hvilke børn, der har behov for specialiserede eksterne tilbud og hvilke børn der kan trives i almene tilbud, findes allerede i Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR) i et tæt samarbejde med de lærere og pædagoger, der kender børnene bedst.

PPR har pædagogiske vejledere, psykologer, ergoterapeuter og logopæder, der kan rådgive og vejlede de fagprofessionelle i dagtilbud og skoler.

Det er således ikke administrationens vurdering, at der er behov for yderligere investeringer i at styrke den faglige vurdering af hvilke børn, der har behov for specialiseret støtte.



BSU-51

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Støtte uden diagnose

1. Hvor stor en andel af børn i specialpædagogiske tilbud modtager støtte uden en diagnose?
2. Hvordan arbejder kommunen med at sikre støtte uden at gøre diagnose til adgangsbillet?

Svar

Ad 1. Hvor stor en andel af børn i specialpædagogiske tilbud modtager støtte uden en diagnose?

Børn, der går i specialpædagogiske tilbud, er visiteret til tilbuddet. Visitationen beror på en samlet vurdering af barnets kompetencer og udfordringer i hverdagen. I nogle tilfælde kan en diagnose hjælpe med at afklare, hvilken støtte barnet kan profitere af, i andre tilfælde har det ingen betydning. Derfor opgøres det ikke, om barnet har en diagnose. Det afgørende er en vurdering af de muligheder, der er for at hjælpe barnet videre ind i udvikling, læring og trivsel.

Ad 2. Hvordan arbejder kommunen med at sikre støtte uden at gøre diagnose til adgangsbillet?

I både dagtilbud og skoler/BFO er det en vedvarende indsats at sikre alle børn den hjælp og støtte de har behov for, uafhængigt af, om de har en diagnose. Det kan være en svær opgave, og bl.a. derfor er der igangsat en række initiativer som fx kompetenceudvikling og Samspil, der har til formål at styrke de fagprofessionelles kompetencer på området.

Se desuden svar på spørgsmål 1.



BSU-52

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Ventetid på støtte og udredning

1. Hvor mange børn har de seneste fem år ventet mere end tre måneder på specialpædagogisk bistand eller udredning?
2. Hvordan vurderes udviklingen i ventetider?

Svar

Ad 1. Hvor mange børn har de seneste fem år ventet mere end tre måneder på specialpædagogisk bistand eller udredning?

Som udgangspunkt iværksættes specialpædagogisk bistand med det samme, at et behov opdages.

Kommunens skoler og daginstitutioner har forskellige former for indsatser, der typisk består i, at der kan indsættes ressourcepædagoger omkring det enkelte barn eller det læringsmiljø, som barnet er en del af. Hvis det vurderes, at denne indsats ikke er tilstrækkelig, igangsættes en proces, hvor PPR (Pædagogisk Psykologisk Rådgivning) bistår forældrene og skolen/daginstitutionen med en afdækning af, hvilke andre indsatser, der kan iværksættes. I visse tilfælde iværksættes en visitationsproces, hvor der udarbejdes forskellige former for dokumentation. Det kan være en PPV (Pædagogisk Psykologisk Vurdering) eller i nogle tilfælde en udredning i regi af regionens Børne- og Ungepsykiatri.

Dokumentationen danner udgangspunkt for at finde den rette indsats for barnet, som kan være en mere specialiseret indsats på skolen/daginstitutionen, et specialtilbud i kommunen eller i et specialtilbud i en anden kommune.

Ad 2. Hvordan vurderes udviklingen i ventetider?

Administrationen oplever meget sjældent, at der er ventetid på selv udredningen internt i kommunen. Det er ofte processen, der tager lang tid, især i de tilfælde, hvor forældrene klager over visitationsudvalgets afgørelse.

I særlige tilfælde opleves, at der er ventelister til enkelte specialtilbud. I disse situationer vil der typisk blive bevilget ekstra støtte til barnet indtil der bliver plads i specialtilbuddet.



I forbindelse med specialundervisningsanalysen fra 2024 er der nedsat en arbejdsgruppe, der blandt andet skal kigge på en effektivisering af visitationsprocesserne i kommunen med en stærkere inddragelse af forældrene.

BSU-53

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

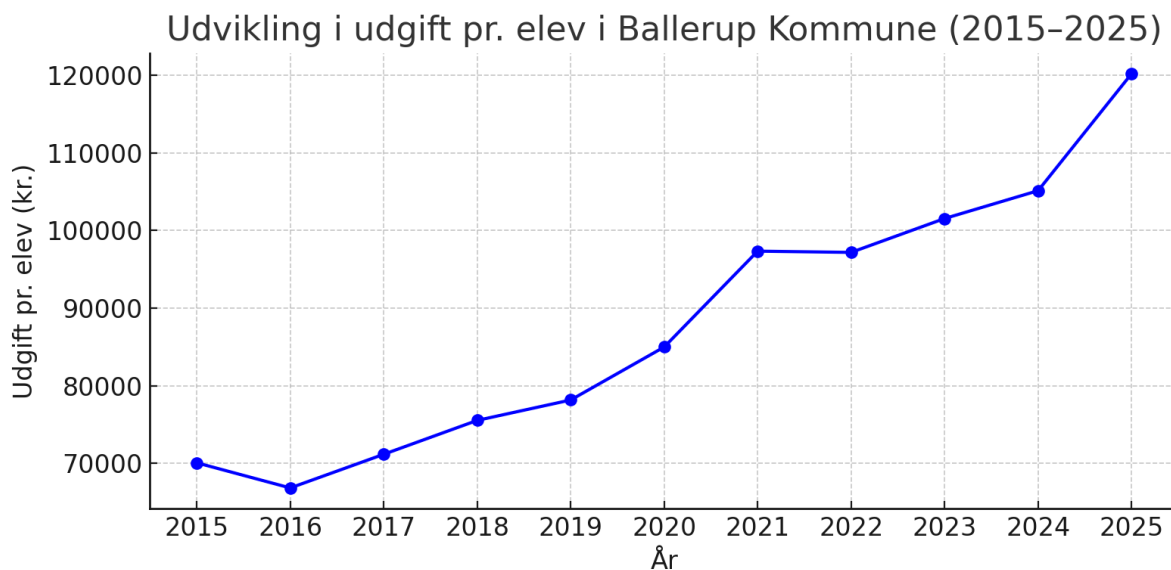
Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Skolestruktur, faglig udvikling og udgift pr. elev

Siden 2015 er udgiften til folkeskolen pr. elev i Ballerup Kommune steget markant – fra 70.066 kr. til 120.206 kr. i 2025 ifølge nøgletal.dk. Samtidig er der i samme periode set en faglig tilbagegang i karakterer og andelen af elever, der består dansk og matematik. Det rejser et afgørende spørgsmål:

Får kommunen den ønskede faglige effekt ud af de midler, der investeres i skolerne – og er den nuværende struktur med én skole på flere matrikler en barriere for bedre resultater og mere effektiv ressourceudnyttelse?





Venstre ønsker derfor følgende spørgsmål belyst:

1. Hvor stor en del af de stigende udgifter pr. elev siden 2017/2018 kan henføres til løn- og overenskomstforhold?
2. Hvad koster det i dag at drive én skole fordelt på flere matrikler – og hvordan ville en alternativ organisering med færre fysiske enheder påvirke driftsøkonomien?
3. Hvilke faglige og pædagogiske gevinster vurderer forvaltningen, at man kunne opnå ved en ændret skolestruktur – fx bedre læringsmiljøer, faglig specialisering og fleksibel ressourcetilrettelæggelse?
4. Hvilke konkrete modeller (fx færre matrikler, temaskoler eller campusstruktur) kunne belyses i en strukturanalyse?
5. Hvilke forudsætninger og barrierer (økonomiske, fysiske, organisatoriske) vurderes at være centrale, hvis man ønsker at ændre skolestrukturen med henblik på at få mere faglig kvalitet for pengene?
6. Hvordan vurderes ledelsesspændet på hver af kommunens skoler og afdelinger – og hvad betragter forvaltningen som et fagligt og organisatorisk forsvarligt niveau?
7. Hvor mange elever er der på hver skole og på hver matrikel/afdeling i dag – og hvordan har elevtallet udviklet sig siden 2017?

Svar

Ad 1. Hvor stor en del af de stigende udgifter pr. elev siden 2017/2018 kan henføres til løn- og overenskomstforhold?

Det vil kræve et større udredningsarbejde at belyse de bagvedliggende forklaringer i udviklingen i udgiftsniveauet på folkeskolerne, da flere faktorer som fx udlægning af enhedstaksterne er gennemført i perioden.

Ad 2.-Ad 5.

Hvad koster det i dag at drive én skole fordelt på flere matrikler – og hvordan ville en alternativ organisering med færre fysiske enheder påvirke driftsøkonomien?

Hvilke faglige og pædagogiske gevinster vurderer forvaltningen, at man kunne opnå ved en ændret skolestruktur – fx bedre læringsmiljøer, faglig specialisering og fleksibel ressourcetilrettelæggelse?

Hvilke konkrete modeller (fx færre matrikler, temaskoler eller campusstruktur) kunne belyses i en strukturanalyse?

Hvilke forudsætninger og barrierer (økonomiske, fysiske, organisatoriske) vurderes at være centrale, hvis man ønsker at ændre skolestrukturen med henblik på at få mere faglig kvalitet for pengene?

Administrationen vurderer, at det vil kræve en større selvstændig analyse at besvare spørgsmålene 1-5.

Det vil koste ca. 1 mio. kr. at gennemføre en ekstern evaluering af distriktsstrukturen på skoleområdet, der belyser de forhold, der spørges til.



Ad 6. Hvordan vurderes ledelsesspændet på hver af kommunens skoler og afdelinger – og hvad betragter forvaltningen som et fagligt og organisatorisk forsvarligt niveau?

Ledelsesspændet i de forskellige afdelinger varierer en del fra skole til skole og fra afdeling til afdeling.

Dette løses som udgangspunkt ved at fordele øvrige ledelsesopgaver mellem de enkelte ledere, så ledere med et stort ledelsesspænd har færre af de fælles ledelsesopgaver på skolen.

Administrationen vurderer, at Ballerup Kommune generelt har en god ledelsesnormering på skoleområdet, som matcher kommunens mange indsatser og høje ambitionsniveau.

Ad 7. Hvor mange elever er der på hver skole og på hver matrikel/afdeling i dag – og hvordan har elevtallet udviklet sig siden 2017?

Tabellen nedenfor viser udviklingen i elevtal trukket fra kommunens K elevadministrationssystem (TEA).

Før 2024 er det dog kun muligt at trække tal på distriktsskoleniveau.

**Elevtal pr. 5. september i
perioden 2017 – 2025**

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Baltorpskolen	1.033	971	911	916	888	901	923	989	1.092
Grantøften								490	553
Rugvænget								499	539
Hedegårdsskolen	678	647	622	586	599	641	663	688	649
Måløvhøj Skole	1.252	1.232	1.242	1.147	1.121	1.093	1.080	1.045	1.040
Måløv								546	546
Østerhøj								499	494
Skovlunde Skole	1.179	1.221	1.230	1.244	1.249	1.246	1.297	1.318	1.381
Lundebjerg								462	486
Rosenlund								856	895
Skovvejens Skole	1.001	1.038	992	990	982	977	1.029	1.024	1.019
Vest								344	353
Øst								680	666
Total	5.143	5.109	4.997	4.883	4.839	4.858	4.992	5.064	5.181

BSU-54

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Madpakker, måltider og trivsel i folkeskolen

Der er i kommunens skoler stor fokus på trivsel, læring og børns generelle udvikling. Venstre ved fra både forskning og praksis, at sund og nærende mad har betydning for børns koncentration, indlæring og trivsel.

Der ønskes svar på følgende i forbindelse med børns trivsel og ernæring i folkeskolen:

1. Har Ballerup Kommunes folkeskoler en politik eller retningslinjer for, hvad man forventer, at børn medbringer i deres madpakker?
2. Føres der systematisk opmærksomhed med, om børn medbringer morgenmad og/eller frokost – og hvordan håndteres det, hvis man konstaterer, at et barn ofte ikke har mad med i skole?
3. Tages der kontakt til forældre i tilfælde, hvor børn gentagne gange ikke har mad med?
4. Findes der skoler relevante initiativer eller tilbud (fx madordninger, frugtordninger eller morgenmad) på de enkelte skoler – og hvordan fordeler det sig?
5. Spiser lærerne mad sammen med eleverne, og i hvilket omfang vurderes det at have en betydning for måltidskulturen og fællesskabet i klassen?

Svar

Ad 1. Har Ballerup Kommunes folkeskoler en politik eller retningslinjer for, hvad man forventer, at børn medbringer i deres madpakker?

Den daglige madpakke er en forældreopgave. Ballerup Kommune stiller ikke krav til, hvad børn medbringer i deres madpakker.

Ad 2. Føres der systematisk opmærksomhed med, om børn medbringer morgenmad og/eller frokost – og hvordan håndteres det, hvis man konstaterer, at et barn ofte ikke har mad med i skole?

Der følges ikke systematisk op på, om børn medbringer morgenmad/frokost, men de pædagogiske medarbejdere har som en del af deres arbejdsopgave en opmærksomhed på børns trivsel – heri kan også indgå om børn får noget at spise.



Ad 3. Tages der kontakt til forældre i tilfælde, hvor børn gentagne gange ikke har mad med?

Det er altid en opgave for en skole at kontakte forældre, hvis der opstår bekymring for et barns trivsel.

Ad 4. Findes der skolerelevante initiativer eller tilbud (fx madordninger, frugtordninger eller morgenmad) på de enkelte skoler – og hvordan fordeler det sig?

Der er et igangværende forsøg med morgenmad på Baltorpskolen, og på tre af kommunens skoler er der en frokostordning, hvor private firmaer leverer færdiglavet mad direkte til skolerne.

Firmaet 1-2-3-skolemad leverer på Skovvejens Skole, Online skolemad leverer på Baltorpskolen og Sund Skolemad leverer på Skovlunde Skole.

Ad 5. Spiser lærerne mad sammen med eleverne, og i hvilket omfang vurderes det at have en betydning for måltidskulturen og fællesskabet i klassen?

I indskolingen og på mellemtrinnet er der en medarbejder til stede sammen med elever i pauserne, herunder i spisepausen.

Gode relationer og samvær under måltider er en væsentlig del af en skoles dannelsesopgave.

BSU-55

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Ordensforstyrrelser i folkeskolen

Bekendtgørelse nr. 1951 af 1. september 2020 giver folkeskolerne mulighed for at gribe ind over for elever, der forstyrrer ro og orden i undervisningen – herunder med sanktioner i gentagne tilfælde, jf. § 6.

Det er et vigtigt redskab for at sikre et trygt læringsmiljø for både elever og ansatte. Der har imidlertid i flere kommuner været rejst debat om, hvorvidt bekendtgørelsen reelt tages i brug – eller om den i praksis er fravalgt, trods behov.

Med det udgangspunkt ønskes følgende belyst for skolerne i Baltorp, Måløv, Hedegården, Skovlunde og Skovvejens distrikter:

1. I hvor mange tilfælde er § 6 i bekendtgørelse nr. 1951 blevet anvendt på de enkelte skoler i perioden 2021–2025?
2. Findes der lokale retningslinjer eller praksisbeskrivelser for, hvornår og hvordan § 6 bringes i anvendelse – og hvordan adskiller de sig eventuelt mellem distrikterne?
3. Hvilke ressourcer (økonomiske, personalemæssige eller kompetenceudviklingsmæssige) er afsat centralt eller decentralt til at understøtte ro, orden og læringsmiljø, og hvordan fordeles disse på de fem distrikter?
4. Har Ballerup Kommune truffet en bevidst beslutning om at begrænse eller undlade brugen af § 6 – og i så fald, er det politisk besluttet eller en administrativ praksis?

Svar

Ad 1. I hvor mange tilfælde er § 6 i bekendtgørelse nr. 1951 blevet anvendt på de enkelte skoler i perioden 2021–2025?

I 2025 har én skole anvendt den nye ordensbekendtgørelse fra 1. januar 2025. Fordelingen fremgår af nedenstående tabel.



Skole	Antal afgørelser	Heraf med partshøring
Baltorpskolen	0	Ingen
Hedegårdsskolen	3	Der har været partshøring i alle tilfældene, hvor forældrene har været inviteret ind til møde på skolen.
Måløvhøj Skole	0	Ingen
Skovlunde Skole	0	Ingen
Skovvejens Skole	0	Ingen

Administrationen har ikke opgørelser over antal tilfælde, at § 6 i bekendtgørelse nr. 1951 er blevet anvendt i perioden 2021–2024.

Ad 2. Findes der lokale retningslinjer eller praksisbeskrivelser for, hvornår og hvordan § 6 bringes i anvendelse – og hvordan adskiller de sig eventuelt mellem distrikterne?

Der eksisterer ikke lokale retningslinjer eller praksisbeskrivelser for, hvornår og hvordan § 6 bringes i anvendelse.

Ad 3. Hvilke ressourcer (økonomiske, personalemæssige eller kompetenceudviklingsmæssige) er afsat centralt eller decentralt til at understøtte ro, orden og læringsmiljø, og hvordan fordeles disse på de fem distrikter?

Der er ikke afsat særlige ressourcer til centralt eller decentralt til at understøtte ro, orden og læringsmiljø.

Ad 4. Har Ballerup Kommune truffet en bevidst beslutning om at begrænse eller undlade brugen af § 6 – og i så fald, er det politisk besluttet eller en administrativ praksis?

Ballerup Kommune har ikke truffet en beslutning om at begrænse eller undlade brugen af § 6.

BSU-56

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Indsatser for familier hvor der er psykisk sygdom

Psykisk sygdom rammer ikke kun den enkelte, men også resten af familien – både praktisk, økonomisk og følelsesmæssigt. Mange pårørende, herunder børn og unge, oplever store belastninger, der kan føre til mistrivsel, skolefravær og behov for støtte.

Venstre ønsker derfor belyst:

1. Hvilke indsatser tilbyder Ballerup Kommune i dag til familier, hvor et eller flere medlemmer lever med psykisk sygdom? Herunder:
 - * Støtte til pårørende (børn, unge og voksne)
 - * Familierettede behandlings- og rådgivningsforløb
 - * Afledte støtteforanstaltninger som fx aflastning, familiekoordinatorer eller pårørendegrupper
2. Hvordan kan indsatsen styrkes, så den i højere grad omfatter hele familien? Med inspiration fra:
 - * Kommuner som bl.a. Aarhus, Holstebro og Gentofte, der har etableret målrettede pårørendecentre eller faste familiekoordinatorer
 - * Forslag fra relevante organisationer (fx Bedre Psykiatri's anbefaling om systematisk pårørendestøtte, Psykiatrifondens anbefaling om tidlig indsats for børn og unge i familier med psykisk sygdom).
3. Et økonomisk overslag for mulige styrkelser af indsatsen – opdelt i:
 - * Lavt niveau (fx etablering af pårørendegrupper og informationsmateriale)
 - * Mellemniveau (fx uddannelse af medarbejdere og ansættelse af familiekoordinator)
 - * Højt niveau (fx etablering af lokalt pårørendecenter og faste familieforløb).

Svar

Ad 1. Hvilke indsatser tilbyder Ballerup Kommune i dag til familier, hvor et eller flere medlemmer lever med psykisk sygdom?

I Center for Børne- og Ungerådgivning er der ansat forebyggende rådgivere. De forebyggende rådgivere har et tæt samarbejde med skoler og dagtilbud, hvor de tilbyder råd og vejledningssamtaler med børn og familier, og vejleder de professionelle voksne



omkring barnet, herunder også til børn, der har psykisk sygdom tæt inde på livet og udviser tidlige tegn på begyndende mistrivsel.

De forebyggende rådgivere og Modtagelsen i Center for Børne- og Ungerådgivning vejleder om tilbud hos relevante civilsamfundsorganisationer. De har mulighed for at henvise til gruppeforløb i psykiatrien "børn som pårørende" i Ballerup Kommune. Efter en konkret individuel vurdering af barnets behov for støtte kan der tilbydes gruppeforløb, individuelle forløb til barnet og familien – enkeltvis eller samlet som familie – i Familiehuset, kontaktperson til barnet, praktisk pædagogisk støtte i hjemmet eller aflastning og anbringelse.

I Center for Social- og Arbejdsmarked tilbyder Brydehuset råd- og vejledningssamtaler til voksne, som har en nær relation i behandlingsforløb - enten som modtager af et forløb i rusmiddelbehandling eller i socialpsykiatrien. Tilbuddet omfatter også pårørende til mennesker i misbrug, som ikke er i behandlingsforløb. Pårørendesamtaler er et åbent tilbud, og aftales ved henvendelse til Brydehuset.

Desuden er der i Center for Omsorg og Sundhedsfremme ansat en pårørendevejleder. Pårørendevejlederens tilbud dækker hele voksenområdet på tværs af målgrupper og centre, og omfatter bl.a. kurset "Lær at tackle". Kurset er et åbent og gratis tilbud for pårørende til voksne med langvarige fysiske eller psykiske funktionsnedsættelser.

Ad 2. Hvordan kan indsatsen styrkes, så den i højere grad omfatter hele familien?

Administrationen har aktuelt ikke kendskab til de konkrete tilbud, der peges på i fx Aarhus, Holstebro og Gentofte Kommuner. Det vil kræve en egentlig analyse at vurdere, om Ballerup Kommunes indsats med fordel kan suppleres med tilbud som de nævnte, herunder om der er relevante erfaringer at hente fra andre kommuner.

Ad 3. Et økonomisk overslag for mulige styrkelser af indsatsen

Der henvises til svar på spørgsmål 2 ovenfor.

Administrationen vurderer, at en ekstern analyse som den beskrevne vil kunne gennemføres for 0,5 mio. kr.

BSU-57

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Familiers trivsel i de første år

Venstre går højt op i familiernes trivsel – særligt i de første år, hvor livet som forældre begynder. Der er et stigende behov for at se på, om Ballerup Kommunes tilbud i forbindelse med familieforøgelse matcher nutidens behov. Tidligere var mødregrupper og sundhedsplejerskebesøg centrale omdrejningspunkter. I dag har flere kommuner udviklet nye tilbud som fædregrupper, åbne legestuer, forældreworkshops og familiehuse – ofte som følge af ændrede barselsregler og et øget fokus på både mor, far og medforældre.

Venstre ønsker derfor belyst:

1. Hvilke tilbud har kommunen i dag til mødre – både før og efter fødslen?
2. Hvilke tilbud har kommunen i dag til fædre/medforældre – både før og efter fødslen?
3. Hvor mange benytter sig af de eksisterende tilbud, og hvor mange tilflytterfamilier får tilbudt og optages i dem?
4. Er tilbuddene tidssvarende, set i forhold til udviklingen i andre kommuner og anbefalinger fra aktører som Mødrehjælpen, Psykiatrifonden og Fars Legestue?
5. Kan kommunen styrke civilsamfundets rolle – fx via økonomisk støtte gennem aftenskole- eller folkeoplysningstilskud målrettet småbørnsfamilier?
6. Hvad vil det koste at igangsætte et projekt, der kortlægger de eksisterende tilbud og udvikler et mere tidssvarende, samlet tilbud til familier i vækst – eventuelt med inspiration fra modeller som Aarhus Kommunes "Familieiværksætterne" eller Københavns Familiehuse?

Svar

Ad 1. og Ad 2.

Hvilke tilbud har kommunen i dag til mødre – både før og efter fødslen?

Hvilke tilbud har kommunen i dag til fædre/medforældre – både før og efter fødslen?

I Center for Børne- og Ungerådgivning har Sundhedsplejen og Familiehuset forskellige indsatser til mødre og fædre/medforældre. Som udgangspunkt skal alle være henvist til et forløb af en børne- og ungerådgiver, før de kan få et tilbud i Familiehuset.



Familiehuset har dog aktuelt et tidsbegrænset projekt, med midler fra Social- og Boligstyrelsen, hvor der i en periode på fem år er to tilbud, som alle gravide og nybagte mødre kan gøre brug af. Projektet er et samarbejde mellem Sundhedsplejen og Familiehuset. De to tilbud består af:

1. Åbent tilbud med anonym rådgivning til forældre, som rammes af en efterfødselsreaktion. Forløbet kan foregå før eller efter fødslen og forløber over 3-5 samtaler.
2. Forebyggende behandling af efterfødselsreaktioner for gravide og spædbørnsforældre, som er i risiko for, eller ramt af en efterfødselsreaktion. Denne behandling har 10 samtaler i perioden fra 2 trimester til ca. 3 måneder efter fødslen.

Sundhedsplejens tilbud

- Graviditetsbesøg: Alle vordende forældre omkring graviditetsuge 28 tilbydes graviditetsbesøg. Her opfordres der til, at både far/medforælder og mor deltager.
- Familiegrupper: Som et nyt tiltag tilbydes familiegrupper, som starter inden fødslen. Her er der et fagligt oplæg fra sundhedsplejersken med det sigte at understøtte den gode familiedannelse og klæde begge forældre på til det kommende forældreskab. Familiegrupper er et universelt tilbud til alle familier, som forsætter efter fødslen, som alternativ til de øvrige mødregrupper.
- Hjemmebesøg: Efter fødslen tilbydes alle familier hjemmebesøg jf. Sundhedsplejens ydelsesprofil. Der opfordres generelt til, at fædre/medforældrene deltager.
- Særligt for mødre etablerer Sundhedsplejen mødregrupper (både hvor der tales på dansk og engelsk) samt tilbyder specielle mødre grupper til mødre med særlige behov (se Sundhedsplejens hjemmeside <https://sundhedsplejen.ballerup.dk/>)
- COS-P (Circle of Security-Parenting) forældrekursus: Forældre tilbydes kurser i COS-P, hvor begge forældre deltager. Kurset er evidensbaseret og har til formål at styrke den trygge tilknytning mellem barn og forældre.

Sundhedsplejen er en vigtig aktør i projektet "*Mental sund fødsel og familiedannelse*" sammen med Familiehuset. I den forbindelse er alle sundhedsplejersker uddannet i NBO (Newborn Behavioral Observation) og støtter herigennem alle kommende og nybagte familier til at aflæse og forstå det nyfødte barn. Denne proces starter allerede før fødslen. I graviditetsbesøgene opsporer sundhedsplejersken familier med særlige sårbarheder/behov og hjælper med henvisning til forløb i Familiehuset.

Familiehusets tilbud (efter henvisning fra en børne- og ungerådgiver)

- Gruppe for mødre med efterfødselsreaktion (§ 30 BL): Formålet er at forebygge tilknytningsforstyrrelser hos børn, hvor mor har udviklet en efterfødselsreaktion. 2 timer hver anden uge over 12 gange, 1-2 samtaler indledningsvist med hver enkelt mor for at blive bekendt med konceptet.
- Fædregruppe (§28): Varighed ca. 3-6 måneder. Formålet med fædregruppen er;
 - At styrke fars tilknytning til baby.
 - At styrke fædre i at tale om problemstillinger i familiedannelsen.



- At sætte fokus på manden som far og give ny viden om mænds forhold til forældreskabet.
- At give far et større indblik i barnets udvikling.
- At dele bekymringer, uro, ængstelse og glæder med andre fædre i en tryk og professionel kontekst.
- Gravidgruppe (både § 30 og § 32BL): Formålet er at støtte sårbare familier i familiedannelsesprocessen samt give mulighed for en god start for børn i udsatte positioner. Gravidindsatsen fokuserer på den tidlige relationsdannelse til det ufødte barn, samt et refleksionsrum i forhold til det kommende forældreskab. Varighed spænder mellem 3-6 måneder. Typisk overgår forældre til spædgrupperne.
- Spædbarnsterapi (§ 32 BL): Formålet er at give barnet en forståelse for, hvad der førte op til traumat og hvorfor det skete, og støtte de tætte omsorgspersoner/forældrene i at få et sprog til at tale med barnet om det, der har været traumatisk. Varighed spænder mellem 3-6 måneder.
- Spædgrupper i Familiehuset (§ 32 BL): Tilbuddet varer ca. 6 måneder to gange ugentligt. Formålet er:
 - at styrke relationsdannelsen og forældreskabet
 - at arbejde med morens forventninger til forældreskab
 - at modvirke efterfødselsreaktioner
 - at give moren et større indblik i barnets udvikling
 - at give moren overblik over den nye fremtid, der tegner sig for familien
 - at dele bekymringer, uro og glæder med andre forældre.
- Fars legestue: Foregår en gang ugentligt. Sundhedsplejen deltager i halvdelen af tiden. Der er en *Far ambassadør* i Sundhedsplejen.
- Fædregrupper og derudover deltager fædrene til tider i de ovenstående tilbud. Tilbuddet om fædregrupper er efter fødslen.

Ad 3. Hvor mange benytter sig af de eksisterende tilbud, og hvor mange tilflytterfamilier får tilbudt og optages i dem?

Der er aktuelt ikke tal på tilslutning til alle tilbud. Nedenstående tabel viser de kendte tal. Alle tilflytterfamilier med børn under 1 år, får samme tilbud som andre familier. Der er ikke data på hvor mange der deltager i tilbuddene.



Tilbud	Tilslutning
Familiegrupperne	Det er et nyt tiltag, hvor rekruttering lige er begyndt. Derfor kendes tilslutningen ikke endnu.
COS-P forældrekurser	Afholdes 6 gange årligt med ca. 8 deltagende borgere pr. hold. Tilbydes til familier med børn op til 5 år.
Fars legestue	Deltagelse i fars legestue varierer, men ligger på 5-8 fædre med barn, Bibliotekaren registrerer hvor mange, der deltager.
Gruppe for mødre med efterfødselsreaktion (§ 30 BL)	3 borgere har modtaget denne indsats indtil videre (tal opgjort pr. 1. januar 2025).
Fædregruppe (§ 29)	11 borgere (tal opgjort pr. 1. januar 2025)
Gravidgruppe (både § 30 og § 32 BL)	8 borgere (henholdsvis 3 på § 30 og 5 på § 32) (tal opgjort pr. 1. januar 2025).
Spædbarnsterapi (§ 32)	3 borgere har modtaget denne indsats indtil videre.
Spædgrupper i Familiehuset (§ 32 BL)	10 borgere (Henholdsvis 7 på § 30 og 3 på § 32) (tal opgjort pr. 1. januar 2025)

Ad 4. Er tilbuddene tidssvarende, set i forhold til udviklingen i andre kommuner og anbefalinger fra aktører som Mødrehjælpen, Psykiatrifonden og Fars Legestue?

Center for Børne- og Ungerådgivning følger løbende udviklingen i tilbud på området og tilpasser tilbuddet til familier i Ballerup Kommune. Det er på den baggrund vurderingen, at tilbuddet er tidssvarende.

Ad. 5. Kan kommunen styrke civilsamfundets rolle – fx via økonomisk støtte gennem aftenskole- eller folkeoplysningstilskud målrettet småbørnsfamilier?

Der samarbejdes med civilsamfundet i det omfang, det vurderes relevant. Aktuelt er der en samarbejdsaftale med Røde Kors.

Ad 6. Hvad vil det koste at igangsætte et projekt, der kortlægger de eksisterende tilbud og udvikler et mere tidssvarende, samlet tilbud til familier i vækst – eventuelt med inspiration fra modeller som Aarhus Kommunes "Familieiværksætterne" eller Københavns Familiehuse?

Center for Børne- og Ungerådgivning vurderer, at det vil koste ca. 0,9 mio. kr. at gennemføre en indledende analyse eksisterende tilbud i Ballerup Kommune.

Det er ikke muligt at vurdere omkostningerne ved at udvikle nye tilbud, førend en evt. analyse er gennemført.



KFU-01

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Foreningsidræt for de 11- til 12-årige

Et projekt i Fredericia Kommune (Let's Go-projektet) har givet flere 11- til 12-årige lyst til at deltage i foreningsidræt. Let's Go-projektet i Fredericia Kommune har fået flere børn i denne aldersgruppe til at blive medlem af en idrætsforening.

Hovedpunkter om Let's Go:

- Idrætsfestival i skoletiden, hvor lokale idrætsforeninger præsenterer eleverne for forskellige idrætsaktiviteter.
- Efter festivalen får eleverne et Let's Go-pas, som giver dem adgang til tre forløb af seks ugers varighed i en forening.

1. Hvad vil det koste at lave Let's Go i Ballerup Kommune?
2. Kan man kopiere Let's Go til Ballerup-kontekst?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at lave Let's Go i Ballerup Kommune?

Det er administrationens vurdering, at det vil koste ca. 1,2 mio. kr. årligt at lave Let's Go i Ballerup Kommune.

Beløbet dækker midler til en deltidsansat medarbejder, der kan løfte opgaven, tilskud til ca. 20 foreninger, der vil skulle blandt selv-idrætshold (3 x seks uger i løbet af skoleåret), midler til afholdelse af selve festivalen, kommunikation mv. Der lægges til grund, at hele modellen fra Fredericia Kommune skal overføres til Ballerup Kommune.

Ad 2. Kan man kopiere Let's Go til Ballerup-kontekst?

Den umiddelbare vurdering er, at Let's Go godt vil kunne kopieres til Ballerup-kontekst.

Det er en forudsætning, at idrætsforeningerne ønsker at deltage i projektet, herunder at de kan finde instruktører til at deltage i idrætsfestivalen i dagtimerne i hverdage samt erhverve instruktører, der kan stå for de nye blandt selv-idrætshold. Vi ved bl.a. fra Åben Skole i kommunen, at det er en udfordring for mange idrætsforeninger at stille med instruktører i dagtimerne, selv om de modtager et tilskud. Foreningernes interesse for at deltage vil derfor skulle afsøges forud for igangsættelse.



Let's Go-projektet i Fredericia er et obligatorisk forløb for elever på 5. og 6. årgang. Det vurderes, at projektet vil være nemmere for skolerne i Ballerup Kommune at indgå i, hvis ikke det gøres obligatorisk på to årgange (5.-6. klasse), men kun på én årgang mellem 4.-6. klasse, som den enkelte skole selv vælger. På den måde gives skolerne bedre mulighed for at passe projektet ind i aktivitetsplaner for de enkelte årgange.

Hvis der er et ønske om at prøve modellen af, anbefales det at starte med et pilotprojekt i ét skoledistrikt i Ballerup Kommune. Erfaringerne herfra vil kunne benyttes i forbindelse med evt. senere beslutning om at brede konceptet ud til alle skoledistrikter. Et pilotprojekt vurderes at kunne gennemføres for ca. 400.000 kr. årligt.

KFU-02

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Støtte til foreningslivet

For Dansk Folkeparti er det vigtigt at understøtte kommunens foreninger og skabe resultater, der kan sætte Ballerup Kommune på landkortet. Hvis man vil skabe resultater, kræver det ordentlige faciliteter. Med andre ord: "Vil vi, så skal vi".

Hvis kommunen skal understøtte Triton, der med sine 625 medlemmer og 33 trænere igen skal levere på højeste niveau, må man se på deres udviklingsmuligheder.

1. Hvad vil det koste at tilbygge et 25-meter bassin med 6-8 baner til East Kilbride Badet?
2. Hvad kræves for at få Triton op på teknologisk højde som andre i København og Nordsjælland?
3. Kan Triton være mere synlig og understøtte sårbare borgere, herunder inden for autismeområdet?
4. Vil svømmeskolen få flere medlemmer og give mere output til det lokale foreningsliv, hvis kommunen styrkede eliten?
5. Hvilke muligheder vil et 25-meter bassin give offentligheden? Svømning, leg, træning?

Tillægsspørgsmål

I Høje-Taastrup Kommune er der blevet etableret et 50 m OL-bassin med 10 baner og hæve-/sænkebund + klubhus. Vejle Kommune har for nyligt fået etableret en svømmehal med 50 m bassin og 8 baner, også med hæve-/sænkebund og udendørs parkering ved svømmehallen. Disse to med en væsentlig lavere pris.

Da det viser sig, at der er muligheder, der indtil nu, ikke har været undersøgt, samt at priserne ser markant anderledes ud, så ønskes det tidligere budgetspørgsmål opdateret med følgende:

6. Hvad koster det at bygge et 25 m eller et 50 m bassin som tilbygning til East Kilbride Badet, i stil med dem i Høje-Taastrup og Vejle?



Svar

Ad. 1. Hvad vil det koste at tilbygge et 25-meter bassin med 6-8 baner til East Kilbride Badet?

Overslag på tilbygning af et 25 meters bassin med 6-8 baner vil være 250-300 mio. kr. Hertil kommer afledt drift på omkring 2,65 mio. kr. årligt ekskl. vand, ventilation og rengøring.

Svaret forholder sig til en bygning, der alene rummer et 25 meters bassin, dvs. uden omklædningsfaciliteter og andre faciliteter som fx varmtvandsbassin, legebassin og lignende.

Ad. 2. Hvad kræves for at få Triton op på teknologisk højde som andre i København og Nordsjælland?

Det er administrationens umiddelbare vurdering, at følgende tiltag vil kunne optimere træningen og få svømmehallen på højde med svømmehaller i København og Nordsjælland:

- 25 meter bassin, der kan bruges til afsvømningsbassin
- Reparation af bassin i henhold til, at der kan slås rekorder (bassinet er et par centimeter for kort i forhold til 50 meter og skal derfor gøres lidt længere)
- 4-12 vendeplader til opdeling af bassinet for bedre udnyttelse af svømmehallens kapacitet samt muligheder for træningsoptimering
- Fast videoudstyr til tekniktræning og optimering
- Storskærm i East Kilbride Badet.

En nærmere vurdering af behovet og de økonomiske omkostninger forbundet hermed vil kræve en nærmere analyse samt dialog med Triton.

Ad 3. Kan Triton være mere synlig og understøtte sårbare borgere, herunder inden for autismeområdet

Triton har på nuværende tidspunkt tre hold for børn med autisme, som alle er fuldt booket. Fra næste sæson er der oprettet fire hold. Hvorvidt Triton som forening kan være mere synlig og understøtte sårbare borgere, herunder inden for autismeområdet, må bero på en dialog med foreningen.

Ad 4. Vil svømmeskolen få flere medlemmer og give mere output til det lokale foreningsliv, hvis kommunen styrkede eliten?

Der ikke findes entydig evidens for, at en styrkelse af eliten direkte fører til flere medlemmer i breddeidrætten.

En strategisk indsats omkring eliteidrætten kan dog smitte af på svømmeskolen, så flere svømmere vælger Triton og fastholdes i klubben frem for at rykke mod andre klubber. Dette kan være gennem eliteafdelingens arbejde med det stærkt klub- og talentmiljø, en stærk organisation, gode faciliteter og kommunikation.

Ad 5. Hvilke muligheder vil et 25-meter bassin give offentligheden? Svømning, leg, træning?



Et 25-meter bassin giver mulighed for flere aktiviteter for flere målgrupper alt efter, hvordan bassinet udformes og udstyres og om det placeres alene eller i sammenhæng med andre bassiner.

Eksempler kan være:

- Leg - i form af klatrevæg, vandlegetøj, rutsjebaner, udspring og forhindringsbane
- Træning - i form af vandgymnastik, vandtilvænning og motionssvømning.

Ad 6. Hvad koster det at bygge et 25 m eller et 50 m bassin som tilbygning til East Kilbride Badet, i stil med dem i Høje-Taastrup og Vejle?

Svømmehalsprojekter er meget komplicerede og det kræver, at der gennemføres forundersøgelser, før man kan vurdere, hvad budgettet bør være.

Når administrationen i det tidligere svar på "KFU-02: Støtte til foreningsliv – Triton" har angivet en overslagspris på 250-300 mio. kr., tager det udgangspunkt i en undersøgelse, som Gentofte Kommune har fået udført i 2024 af Rambøll, hvor forudsætningen var et 25 m bassin som en tilbygning til eksisterende hal.

Prisen på en tilbygning til en eksisterende svømmehal vil bl.a. afhænge af ønsker til faciliteter i tilbygningen, konstruktion, miljøhåndtering, jordbundsforhold, om der skal nyt vandanlæg til eller, om det eksisterende kan udbygges mv.

Høje Taastrups svømmehal er opført i 2016-2018. Den er udført som en stålkonstruktion, og der har efterfølgende været udfordringer med belægning og indeklima. Svømmehallen i Vejle, som er en tilbygning til DGI Byen, åbnede i 2018. Det vil formentlig være muligt at trække på erfaringer, men der er sket en del i forhold til byggeomkostningerne siden 2018 bl.a. på grund af omkostninger til materialer mv. men også på grund af, at flere entreprenører ikke ønsker at give bud på opførelser af svømmehaller på grund af de store risici, der er ved denne type byggerier.

Administrationen vil kontakte henholdsvis Høje-Taastrup og Vejle Kommune med henblik på at afdække pris og projekt i forhold til de to svømmehaller samt vurdere om dette ændrer på den tidligere oplyste overslagspris på 250-300 mio. kr. Oplysningerne eftersendes hurtigst muligt.

Som supplement kan oplyses, at Næstved Kommune tidligere i år indviede deres nye svømmehal med flere bassiner, som var en helt ny hal på bar mark uden tilpasning til eksisterende bygninger. Prisen var ca. 275 mio. kr.

For en mere præcis vurdering af, hvad det vil koste at tilbygge et 25 m bassin eller et 50 m bassin som tilbygning til East Kilbride Badet, vil det være nødvendigt at få foretaget en forundersøgelse. Forundersøgelse inkl. behovsafdækning og udarbejdelse af skitseforslag vurderes at koste 2-4 mio. kr.

Administrationen kan supplerende oplyse følgende:

Svømmehal i Høje Taastrup (2016)

Projektet blev udbudt som en totalentreprise og ved første udbudsrunde indkom der ingen tilbud. Efter justeringer modtog kommunen ét tilbud fra en virksomhed på Sydsjælland, som specialiserer sig i svømmebassiner udført som panelbassiner også beskrevet som et stålkår.



Der blev valgt en prisbillig løsning, hvor stålkarret er placeret oven på jorden og omgivet af en enkel halbygning. Ventilations- og vandbehandlingsanlæggene blev ligeledes valgt i lavprisløsninger, som efterfølgende viste sig ikke at fungere efter hensigten. Disse anlæg er senere blevet udskiftet til produkter af bedre kvalitet, og sagen har været genstand for voldgift.

Stålkarret/bassinet er beklædt med en dug, som kræver udskiftning cirka hver 10. år. Ud over de direkte omkostninger til ny dug og udskiftning af vand, medfører dette også midlertidig lukning af svømmebadet, hvilket er til gene for brugerne.

Den præcise anlægsudgift er ikke oplyst, men estimeres til cirka 79 mio. kr. i 2016-priser. Fremskrevet til nutidsniveau svarer det til ca. 107 mio. kr. Hertil kommer yderligere usikkerheder, bl.a. i forhold til jordbundsforhold, grundvand mv.

Svømmehal i Vejle Kommune (2018)

Projektet vedrører et 50-meter bassin ved DGI Huset i Vejle (2018). Stålkarret/bassinet er placeret ovenpå på terræn for at undgå jordarbejde, og bygningen er opført som en let konstruktion. Vejle Kommune har påtaget sig risiko for grænsefladeproblemer, idet der er udbudt i fagentrepriser og kommunen har stået for indkøbet af bassinet. Efterfølgende har der været problemer med belægningen, som begyndte at skalle af. Vejle Kommune bemærker, at panelbassiner fungerer bedst til koldt vandsbassiner, hvor der primært svømmes eller laves udspring. I bassiner med regelmæssigt udstyr på bunden opstår der øget risiko for utætheder og driftsproblemer.

Oplyste anlægsomkostninger: Ca. 53 mio. kr. Hvis der indekseres for byggeri i hovedstadsområdet med +15 pct. og fremskrives til nutidskroner svarer det til ca. 79 mio. kr.

I forhold til de oplyste priser fra Høje Taastrup Kommune og Vejle Kommune bemærkes, at byggerierne er opført før krigen i Ukraine og således ikke tager højde for materialeknaphed og heraf afledte prisstigninger på byggematerialer, der er opstået i kølvandet herpå.

Administrationens vurdering

Med afsæt i ovenstående vil en svømmehal i form af et stålkar formentlig kunne opføres billigere end oprindelig anslået. Baseret på de umiddelbare erfaringer fra de to byggerier sammenholdt med et meget begrænset marked med få leverandører/entreprenører med speciale i den form for konstruktion, vurderer administrationen dog, at estimatet på 250-300 mio. kr. fortsat er udtryk for, hvad der rent fagligt skønnes at være mest realistisk i forhold til en standardtilbygning til en eksisterende svømmehal.

KFU-03

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Skytteforeningerne

1. Hvad vil det koste at bygge nye faciliteter til vores skytter?
2. Vil det kunne rummes i Ballerup Kommunes allerede aftalte budget for udviklingen af idrætsbyen?
3. Hvilke andre foreninger ville kunne trives sammen med skytterne?
4. Vil man kunne lave et nyt "skyttehus" i samarbejde med fonde og forbund?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at bygge nye faciliteter til vores skytter?

Da etablering af en skytteforening er forbundet med en masse krav i forhold til ventilation, sikringsforhold mv. vil etableringsomkostningerne være ca. 22.000 kr. pr. m². med en usikkerhed på 20 pct.

Der tages udgangspunkt i etablering af 600 m² faciliteter til skytter, hvorfor omkostningen her vil være 15,9 mio. kr. Udregningen er ekskl. køb af eventuel byggegrund.

Udregningen er baseret på erfaringspriser i samarbejder med ekstern rådgiver. Omkostningen er derudover estimeret ud fra den store kompleksitet, der er i at etablere lokaler til en skytteforening.

Der tages i ovenstående beregning forbehold for lokalplaner i forhold til placeringen, byggemodningsomkostninger, forsyningstilkoblinger samt eventuelt jordforurening og bearbejdning af udenomsarealer.

Ad 2. Vil det kunne rummes i Ballerup Kommunes allerede aftalte budget for udviklingen af idrætsbyen?

Nye faciliteter til skytterne kan ikke rummes i budget for udviklingen af idrætsbyen, da der ikke er afsat et budget til udviklingen af idrætsbyen.

Nye faciliteter kan ikke rummes jf. budget 2025 1.4.2 Ballerup Idrætsby, hvor der er prioriteret 12 mio. kr. til at etablere nye faciliteter, der kan erstatte Tapeten. Dette budget forventes fuldt disponeret til etablering af lethaller til andre idrætsfaciliteter end skytteforeningen.



Det vil umiddelbart være muligt at indtænke nye faciliteter til Ballerup Skytteforening i det forestående arbejde med etablering af et nyt idrætsanlæg for kommunens mange aktive foreninger. Der må dog tages forbehold for, at der på nuværende tidspunkt ikke er taget politisk stilling til, hvilke foreninger, der vil skulle omfattes af dette arbejde, ligesom konstruktion og økonomi endnu ikke er fastlagt henset til, at det forberedende arbejde først nu skal til at starte op.

Ad 3. Hvilke andre foreninger ville kunne trives sammen med skytterne?

De fleste foreninger kan trives i samme bygning som skyttefaciliteter. Man skal dog være opmærksom på, at der er krav til høj sikkerhed omkring skytternes baner og depot/våbenboks, hvorfor disse faciliteter ikke kan deles med andre foreninger. Støjen fra en skytteforening er på nogenlunde samme niveau som andre sportslige aktiviteter. Foreninger fx skakklubber, der kræver høj grad af stilhed, kan ikke placeres i umiddelbar nærhed af skyttelokaler.

Ad 4. Vil man kunne lave et nyt "skyttehus" i samarbejde med fonde og forbund?

Man kan sandsynligvis godt lave et nyt skyttecenter i samarbejde med fonde og forbund. Det vil kræve en forundersøgelse af støttemulighederne fra relevante fonde og forbund, for at finde ud af hvad økonomien fra Ballerup Kommune skulle være.



KFU-04

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Kommunale midler til foreninger

1. Hvilke foreninger modtager flest midler/støtte fra de kommunale puljer?
2. Er der foreninger, der modtager § 18-midler og samtidigt får støtte fra andre puljer?

Svar

Ad 1. Hvilke foreninger modtager flest midler/støtte fra de kommunale puljer?

Der er medtaget foreninger, der har modtaget 80.000 kr. eller derover fra en af følgende puljer:

- Eventpuljen, Kulturpuljen (Bydelsarrangementspuljen blev en del af Kulturpuljen pr. 1. januar 2025), Børnekunstpuljen, Kunstpuljen, Musik i fællesskab.

Hvis puljen ikke fremgår af tabellen, er der ikke ydet tilskud til foreninger med 80.000 kr. eller derover fra den pågældende pulje.

Administrationen har medtaget 2025, selvom flere "faste" tilskudsmodtagere endnu ikke har søgt og/eller fået behandlet ansøgning om tilskud i år, fx Brugerrådet ved Laurupgård (90.000 kr.) og BSF mfl. der netop har indsendt ansøgning om tilskud til julemarked 2025 (152.500 kr.)



Forening/Pulje	Arrangement/aktivitet	2024 (kr.)	2025 (kr.)
Eventpulje			
DBC	3-dages løb	300.000	300.000
Kulturtilskud (og bydelsarrangementer)			
Musisk Samråd	Musik på Kirketorvet	180.000	250.000
Musisk Samråd	Baghus jubilæumsarrangement	60.000	
BSF mfl.	Julemarked	158.500	
BSF	Musik i Parken	72.700	126.100
Lautrupgård	Musik og koncert- arrangementer - årligt	90.000	
Lautrupgård	Jubilæumskoncerter		103.550
KLIMA	Teaterforestillinger	80.000	5.000
Skovlunde Lokalråd	Skovlunde Byfest	80.000	80.000
Handelsforeningen Centrumgaden	EM på storskærm	80.000	

BSF har desuden modtaget et tilskud på 175.000 kr. fra Kunstpuljen sammen med Ballerup Idrætsby til kunst i et omklædningsrum i idrætsbyen

Ad 2. Er der foreninger, der modtager § 18-midler og samtidigt får støtte fra andre puljer?

Nej, der er ikke sammenfald mellem foreninger, der modtager tilskud fra de i Ad 1.-nævnte puljer og fra § 18-puljen.

KFU-05

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Baltoppen LIVE

1. Hvad vil det koste at bygge et nyt "Baltoppen LIVE", og vil det kunne omplaceres til et mere centralt sted?
2. I sag på Kultur- og Fritidsudvalgets møde den 26. november 2024, punkt 3, er der en række udgifter i forbindelse med Baltoppens tilstand. Hvordan ville regnskabet se ud, hvis man bygger nyt og modregner de forventede udgifter til udbedringer?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at bygge et nyt "Baltoppen LIVE", og vil det kunne omplaceres til et mere centralt sted?

Omkostningerne i forbindelse med opførelse af et nyt Baltoppen LIVE vil på nuværende tidspunkt være svært at beregne med nøjagtighed. Ishøj Kommune har, jf. "Dagens Byggeri", opført Ishøj Teater for 68,7 mio. kr. Det er dog inkl. nedrivning af eksisterende ejendom på matriklen.

Ishøj Teater er i ét plan og har en størrelse på 1.040 m². Ishøj Teater står færdigt i 2025.

Baltoppen LIVE's etagemeter er ca. 3.500 m², hvilket er forudsætningen for nedenstående udregning.

Administrationens egen beregning viser, at opførelsen af et nyt Baltoppen LIVE vil ligge på ca. 100-125 mio. kr. ekskl. køb af evt. byggegrund. Der tages i beregningen forbehold for lokalplaner i forhold til placeringen, byggemodningsomkostninger, forsyningstilkoblinger samt eventuel jordforurening og bearbejdning af udenomsarealer. Beregningen er lavet ved brug af Sigma Professionel, som bruger Molios prisdata, der definerer de generelle byggeomkostninger i Danmark.

Ad 2. I sag på Kultur- og Fritidsudvalgets møde den 26. november 2024, punkt 3, er der en række udgifter i forbindelse med Baltoppens tilstand. Hvordan ville regnskabet se ud, hvis man bygger nyt og modregner de forventede udgifter til udbedringer?

Den nødvendige renovering af Baltoppen LIVE's tag er estimeret til en omkostning på 21-28 mio. kr. Denne omkostning vil ikke kunne modregnes i opførelsen af et nyt Baltoppen LIVE, da denne ejendom fortsat, renoveringsmæssigt, vil skulle håndteres.

KFU-06

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Radikale Venstre

Spørgsmål

Etablering af frivilligcenter

Med afsæt i servicelovens § 18 og ønsket om at etablere et frivilligcenter som et centralt lokalt knudepunkt for frivillighed og civilsamfund i Ballerup Kommune.

1. Hvilke økonomiske rammer vurderer administrationen, der skal afsættes i kommunens budget for at sikre et bæredygtigt driftstilskud til et frivilligcenter?

Frivilligcentre understøtter det lokale foreningsliv, skaber overblik og adgang til fællesskaber, styrker sociale og sundhedsmæssige indsatser og fungerer som strategisk samarbejdspartner for kommunen. Etablering og drift af et frivilligcenter vurderes derfor at kunne bidrage væsentligt til opfyldelsen af kommunale mål på tværs af fagområder.

2. Kan administrationen give et overslag over, hvad et realistisk årligt driftstilskud vil være til etablering og drift af et frivilligcenter i Ballerup Kommune – eventuelt med inspiration fra sammenlignelige kommuner?

Svar

Ad 1. Hvilke økonomiske rammer vurderer administrationen, der skal afsættes i kommunens budget for at sikre et bæredygtigt driftstilskud til et frivilligcenter?

Et foreløbigt estimat er, at der vil skulle afsættes ca. 700.000 kr. årligt i driftstilskud efter en toårig etableringsfase. I dette beløb indgår ikke eventuelle udgifter til lokaler.

Ad 2. Kan administrationen give et overslag over, hvad et realistisk årligt driftstilskud vil være til etablering og drift af et frivilligcenter i Ballerup Kommune – eventuelt med inspiration fra sammenlignelige kommuner?

Det vurderes, at der bør afsættes min. 400.000 kr. årligt over en toårig periode til etablering af et frivilligcenter. I dette beløb indgår ikke eventuelle udgifter til lokaler.

Hvis kommunen yder et tilskud på min. 190.000 kr. i det første år og 270.000 kr. i det andet år af etableringen af et frivilligcenter, yder Bolig- og Socialstyrelsen et tilskud på henholdsvis 510.000 kr. til det første år og 430.000 kr. til det andet år af etableringen af et frivilligcenter.

Frivilligcentre & Selvhjælp Danmark (FriSe) oplyser, at det gennemsnitlige kommunale driftstilskud til frivilligcentre i 2024 var 785.526 kr. FriSe anslår, at man med et tilskud på ca. 700.000 kr. i kommunalt årligt driftstilskud vil kunne sikre et fornuftigt økonomisk udgangspunkt for et frivilligcenter. I tillæg hertil kommer et årligt driftstilskud på 350.000 kr. fra Social- og Boligstyrelsen.

Modtaget den 7. april 2025

Besvaret den 29. april 2025

Opdateret den

Sagsnr. 00.30.10-G01-1-25



KFU-07

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Voldgraven omkring Gryden og roning

1. Hvad vil det koste, at der laves en eller anden form for en ro-mulighed i voldgraven omkring "Gryden" i Ballerup Idrætspark?

Det kan være en eller flere foreninger evt. klubber, som står for aktiviteterne.

Svar

Den omtalte voldgrav er et spildevandsteknisk anlæg, som ikke er muligt at anvende til rekreative formål. Vandkvaliteten vil aldrig være af en kvalitet så der kan være aktiviteter i den. Selvom der ikke ledes blandet spildevand til bassinet, så vil der altid være risiko forbundet med bassinets indholdsstoffer.

Da vandet i voldgraven ikke kan anvendes til rekreative formål, vil det ikke blive undersøgt, om foreninger eller klubber kan stå for ro-aktiviteter.



KFU-08

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Beachvolley i Måløv

1. Hvad vil det koste at forbedre forholdene omkring beachvolley i Måløv?

Svar

Forbedringer i form af udskiftning af sand, kant omkring banen og etablering af opholdsområde estimeres at ville koste ca. 350.000 kr. Hvis der også skal anlægges en ekstra bane, estimeres dette at ville koste yderligere ca. 275.000 kr.



KFU-09

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Lokaler til Ældre Sagen

1. Stiller Ballerup Kommune lokaler til rådighed for Ældre Sagen?
– og i givet fald, sker det huslejfrit eller på særlige vilkår?
2. Hvordan er praksis i de kommuner, Ballerup normalt sammenligner sig med – fx Egedal, Glostrup, Herlev og Furesø – i forhold til tildeling af lokaler eller økonomisk støtte til Ældre Sagen?
3. Hvilken formel status har Ældre Sagen i denne sammenhæng – betragtes foreningen som en frivilligforening, en interesseorganisation eller en lobbyaktør, og hvilke kriterier anvendes ved tildeling af faciliteter og støtte?

Svar

Ad 1. Stiller Ballerup Kommune lokaler til rådighed for Ældre Sagen? – og i givet fald, sker det huslejfrit eller på særlige vilkår?

Jf. beslutning på møde i Økonomiudvalget den 20. maj 2020 og 22. april 2025 er Ældre Sagen som den eneste af de foreninger, der anvender lokaler i Posthuset, kategoriseret som en såkaldt "fast bruger" af Posthusets lokaler. Som såkaldt fast bruger af Posthusets lokaler har Ældre Sagen af administrationen fået tildelt eksklusiv råderet over to, mindre mødelokaler på hver ca. 17 kvm samt råderet over et it-lokale sammen med Ballerup Esport.

Det er gratis for alle foreninger at anvende lokaler i Posthuset.

Ad 2. Hvordan er praksis i de kommuner, Ballerup normalt sammenligner sig med – fx Egedal, Glostrup, Herlev og Furesø – i forhold til tildeling af lokaler eller økonomisk støtte til Ældre Sagen?

I Egedal kan Ældre Sagens lokalafdelinger søge om lån af lokale på lige vilkår med andre frivillige sociale og humanitære foreninger. Ældre Sagens tre lokalafdelinger har i 2025 til sammen fået 74.725 kr. i § 18-tilskud til frivilligt socialt arbejde.

I Glostrup Kommune har Ældre Sagen sammen med to andre foreninger i kommunen forrang til foreningslokaler i et nyetableret foreningshus. Det har ikke været muligt inden tidsfristen for besvarelse af spørgsmålet at afdække, om Ældre Sagen modtager økonomisk tilskud fra Glostrup Kommune.



Ad 3. Hvilken formel status har Ældre Sagen i denne sammenhæng – betragtes foreningen som en frivilligforening, en interesseorganisation eller en lobbyaktør, og hvilke kriterier anvendes ved tildeling af faciliteter og støtte?

Ældre Sagen Ballerup har status som en frivillig social forening.

Folkeoplysende foreninger samt selvorganiserede grupper og foreninger anvises lokaler på første sal i Posthuset. Stueetagens lokaler i Posthuset kan bookes af alle, men lokalerne i stueetagen skal dog primært anvendes til åbne arrangementer af folkeoplysende eller kulturel art.

Ældre Sagen er som nævnt defineret som fast bruger af Posthuset og har således fået eksklusiv råderet over to mødelokaler på Posthusets første sal.

Det er gratis for alle at anvende lokaler på Posthuset.

Ældre Sagen Ballerup vil kunne søge om økonomisk tilskud på samme vilkår som andre frivillige sociale foreninger.



KFU-10

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Tribune til Måløv Boldklub

Hvad koster det at opføre en tribune ved Måløv Boldklubs bane 1, til 300-500 mennesker på skråningen langs banen?

Tribunen skal hæves, så den første række sæder er 1,5 m oppe (så tilskuerne får udsyn over udskiftningsboksen).

Der ønskes økonomi på henholdsvis en åben og en overdækket tribune.

Svar

På baggrund af ovenstående spørgsmål har administrationen indhentet overslagspriser på indkøb og opførelse af tribune ved Måløv Boldklub.

Der er indhentet overslagspriser på 2 forskellige løsninger som oplistes nedenfor:

1. Tribune med plads til 500 personer etableret på skrånet niveau

Pris 1,5-2 mio. kr.

2. Overdækket tribune med plads til 500 personer etableret på skrånet niveau

Pris 4-5 mio. kr.

Der tages i begge overslagspriser forbehold for konkurrenceudsættelse, jordbunds- og geotekniske forhold, afvanding, prisstigninger mv.



KFU-11

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Inklusionstilbud til frivillige kultur- og idrætsforeninger

Hvad koster det at lave et opsøgende tilbud, hvor kommunens fagpersoner kontakter kommunens frivillige idræts- og kulturinstruktører med det formål at komme ud og give sparring til, hvordan instruktørerne kan sikre bedre inklusion af børn og unge med særlige behov og deres familier?

Svar

Administrationen vurderer, at en sådan model vil kræve, at der frikøbes interne ressourcer til rådgivning og sparring af frivillige idræts- og kulturinstruktører. Omkostningerne til opgaven afhænger af det politiske ambitionsniveau. Det kan oplyses, at hvis der ansættes en pædagog (Ansæt under ovk. [60.01]) med specialpædagogiske kompetencer vil koste et sted mellem 36.000-39.500 kr. pr. måned ekskl. pension alt afhængig af pædagogens kompetenceniveau.

KFU-12

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Klub til de unge i Østerhøj, som de selv skal stå for

1. Hvad vil det koste at lave en analyse blandt børn og unge i Østerhøj og omegn, og høre vad de kunne tænke sig? Og om det vil være en god idé med en klub, som de selv skal stå for (dog med en til to voksne til stede - som kan lide at hygge og arbejde med e unge, og som også kan forhindre, at stedet pludselig bliver et sted for kriminelle med mindre sjove hensigter.
2. Hvad vil det koste at etablere en klub til de unge, som de unge selv skal stå for (gerne med to medarbejdere, som er utroligt lade for unge, men voksne - og stabile og det kan sagtens være frivillige voksne)? Etablering i østerhøjområdet, da det er her de unge driver rundt og kommer fra hele måløvområdet.

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at lave en analyse blandt børn og unge i Østerhøj og omegn, og høre vad de kunne tænke sig? Og om det vil være en god idé med en klub, som de selv skal stå for (dog med en til to voksne til stede - som kan lide at hygge og arbejde med e unge, og som også kan forhindre, at stedet pludselig bliver et sted for kriminelle med mindre sjove hensigter?

En ekstern analyse vurderes at ville koste 0,3 mio. kr.

Analysen skal involvere børn og unge i Østerhøj og omegn i forhold til, hvilken form for klubtilbud, som de kunne tænke sig.

I forlængelse af Center for Ungdomsstudiers (CUR) ungdomsmiljøanalyse, hvor det blev pointeret, at de unge skal have hjælp til at forestille sig andet end et sted, hvor kaffen er billig, kunne det med fordel være en analyse, som ud over klassisk kvantitativ og kvalitativ dataindsamling også indebærer en workshop, hvor de unge bliver hjulpet på vej.

Ad 2. Hvad vil det koste at etablere en klub til de unge, som de unge selv skal stå for (gerne med to medarbejdere, som er utroligt lade for unge, men voksne - og stabile og det kan sagtens være frivillige voksne)? Etablering i østerhøjområdet, da det er her de unge driver rundt og kommer fra hele måløvområdet.

Forudsat at der kan findes et eller to lokaler i området, som kan tages i brug til formålet, kan lokale tildeles de unge. Dertil kommer lønninger til to medarbejdere til ca. 0,55 mio. kr. pr. person, inventar til ca. 50.000 kr. og driftsudgifter til forplejning mv. til ca. 50.000 kr.



Det giver en udgift på 1,2 mio. kr. det første år og årlig udgift på 1,15 mio. kr. i de følgende år (løn og driftsudgifter).

Hvis man kan finde frivillige til at løse opgaven, vil det stadigvæk forudsætte en koordineringsopgave, som kunne lægges på skolen eller i klubben svarende til et halvt årsværk. I så fald ville udgiften være 0,4 mio. kr. det første år og 0,35 mio. kr. i de efterfølgende år.

KFU-13

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Kunst og kultur som fælles folkeopgave - med lokal forankring

Radikale Venstre og Kate Svarrer ønsker:

- En revitalisering af kunststrategien, hvor lokale og unge kunstnere inddrages aktivt – både i idé, udførsel og formidling.
- Oprettelse af en lokal kunstpulje med mulighed for at støtte små, borgerdrevne projekter.
- Inddragelse af skoler, ungdomsuddannelser, klubber og boligforeninger.
- Et konkret pilotprojekt i form af Trolden ved Haraldsminde – som kunst med identitet, fortælling og fællesskab.

1. Hvad vil det koste at revidere og styrke kunststrategien i Ballerup Kommune – med fokus på lokale aktører, borgerinddragelse og kvalitet i det offentlige rum
2. Hvordan kan kommunen sikre, at nye udsmykninger i det offentlige rum sker i dialog med både kunstfaglighed og lokal stolthed?
3. Kan der afsættes midler til et pilotprojekt - fx Trolden ved Haraldsminde på skibakken – som samler borgere, kommune og eksterne kræfter i et fælles kunstprojekt?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at revidere og styrke kunststrategien i Ballerup Kommune – med fokus på lokale aktører, borgerinddragelse og kvalitet i det offentlige rum

Ballerup Kommune har aldrig haft en egentlig kunststrategi, men havde i en årrække et kunstråd og en kunstkonsulent, der varetog den samlede kunstopgave og således satte retningen for arbejdet med kunst i Ballerup Kommune. Hertil var der afsat 0,4 mio. kr. samt en halvtidsstilling svarende til ca. 0,35 mio. kr. årligt.

Administrationen vurderer, at der bør tilføres midler svarende til en halvtidsstilling til at løfte opgaven med udarbejdelse og eksekvering på en kunststrategi for kommunen.

Ad 2. Hvordan kan kommunen sikre, at nye udsmykninger i det offentlige rum sker i dialog med både kunstfaglighed og lokal stolthed?

Hvis der ansættes en kunstkonsulent jf. spørgsmål 1, vil denne medarbejder også kunne tilbyde at gå i dialog og rådgive boligselskaber eller andre private aktører omkring nye udsmykninger i det offentlige rum. Ballerup Kommune har dog ikke mulighed for at beslutte, hvordan disse opgaver skal udføres. I forhold til kommunens egne fremtidige kunstværker vil



det være muligt at sikre høj kunstnerisk kvalitet og lokalt engagement, hvis der afsættes tilstrækkelige ressourcer til opgaven i forhold til proces, udvælgelse mv.

Ad 3. Kan der afsættes midler til et pilotprojekt - fx Trolde ved Haraldsminde på skibakken – som samler borgere, kommune og eksterne kræfter i et fælles kunstprojekt?

Det vil være muligt at afsætte midler til et pilotprojekt.

Administrationen har tidligere undersøgt, hvad det vil koste at få en trold til Ballerup Kommune.

Her er de vigtigste pointer fra undersøgelsen:

- I Ballerup Kommune eksisterer der ikke et sted, der lever op til krav fra kunstneren om, at trolden skal placeres mere end 1,6 km fra nærmeste bebyggelse. Det er ikke undersøgt, om kunstneren vil fravige dette krav.
- Projektet kostede tilbage i 2022 fra 450.000 til 800.000 kr. afhængig af koncept og troldens størrelse. Hertil kommer, at opgavestiller skal skaffe alle byggemateriale, skal organisere et frivilligkorps samt bekoste kost og logi til 4-7 mand i 1-2 uger. Det er derfor administrationens vurdering, at det minimum vil koste 0,5 mio. kr. Således kan opgaven ikke løftes indenfor Kunstpuljen alene.
- Flere kommuner med trolde oplyser, at troldene er dyre at vedligeholde, fordi de skabes af genbrugstræ. I 2022 fik administrationen en ekstern tømrer til at vurdere, hvad det ville koste at vedligeholde en trold. Her var vurderingen ca. 10.000 kr. om året.

I henhold til koncept og design for trolden, så har kunstneren tidligere været åben for lokale input mv.



KFU-14

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Adgang til Aktiv Center Ballerup i skoleferier

1. Hvad vil det koste at gøre det muligt for kommunens foreninger fx brædspillerne at kunne benytte Aktiv Center Ballerup i skoleferien?
2. Hvorfor er der lukket for foreningerne?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at gøre det muligt for kommunens foreninger fx brædspillerne at kunne benytte Aktiv Center Ballerup i skoleferien?

Den årlige udgift estimeres til at være 50.000 kr. Beløbet dækker udgifter til rengøring og forsyning (el, varme og vand).

Ad 2. Hvorfor er der lukket for foreningerne?

Aktiv Center Ballerup er lukket for foreningerne, grundet en tidligere besparelse på vand, lys og varme, der betød, at bygningerne blev lukket i sommerferien og juleferien, hvor mange foreninger også havde ferielukket. Derudover bliver der ofte foretaget hovedrengøring og eventuelle renoveringsarbejder i ferieperioderne.



KFU-15

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Gratis svømning for veteraner

Hvad koster det at tilbyde gratis svømning til veteraner (soldater) i East Kilbride Badet?

Svar

Hvis der ydes gratis adgang til East Kilbride Badet for kun de 207 veteraner med bopæl i Ballerup Kommune, vil det i princippet kunne medføre tab af billetindtægter svarende til følgende økonomiske omkostninger:

Antal veteraner	Årlig tabt billetindtægt
Alle veteraner i kommunen svømmer 1 gang om året	9.729 kr. (svarende til én entre pr. veteran)
Alle veteraner i kommunen svømmer 1 gang om ugen	386.055 kr. (svarende til 5 stk. 10-turs-klippekort pr. veteran)
Alle veteraner i kommunen svømmer flere gange om ugen	618.516 kr. (svarende til 4 stk. 3-mdr-kort pr. veteran)

Omkostningerne til at tilbyde gratis svømning for veteraner vil primært ligge i de mistede billetindtægter for de veteraner, der allerede kommer og svømmer i East Kilbride Badet, samt øgede driftsudgifter fra de nye besøgende, der potentielt tiltrækkes af tilbuddet.

Der foreligger ikke oplysninger om hvor mange veteraner, der benytter East Kilbride Badet, og det kan derfor ikke opgøres, hvor stort tabet af billetindtægter vil være ved at tilbyde gratis adgang.

Dertil må man forvente, at flere veteraner vil besøge East Kilbride Badet, hvilket vil skabe afledt drift på en række områder (fx et behov for øget rengøring). Omkostningen hertil vil afhænge af, i hvor høj grad veteranerne i praksis vil benytte East Kilbride Badet.



KFU-16

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Kunstgræsbane i Ballerup Nord

Hvad vil etablering af en kunstgræsbane i Ballerup Nord koste, og hvor vil det være mest hensigtsmæssigt at placere den?

Svar

Placering af nye kunstgræsbaner på Skovmarkskolen, ved Skovvejens Skole eller i Måløv Idrætspark kan ske ved at erstatte eksisterende græsbaner med kunstgræs.

En 8-mandsbane med kunstgræs forventes at kunne anlægges for 6,5 mio. kr., og en 11-mandsbane for 9,5 mio. kr. Der tages forbehold for afklaring af planmæssige forhold i forhold til anlæggelse. Der tages desuden forbehold for miljøforhold, udformning samt særlige driftsforhold. Den reelle anlægssum vil kunne beregnes i forbindelse med en forundersøgelse.



KFU-17

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Ildrætspulje til eliteatleter

Hvad skal der til af økonomi for at oprette en idrætspulje til de sportsgrene, som ikke er omfattet af TEAM Ballerup, men som også har eliteatleter, der har udgifter til turneringer nationalt og internationalt?

Svar

En idrætspulje målrettet eliteatleter med tilknytning til lokale idrætsforeninger kan tilpasses efter politisk ambition og antallet af atleter, man ønsker at støtte. Administrationen vurderer, at et gennemsnitligt støttebeløb vil være omkring 10.000 kr. pr. atlet.

Da der ikke foreligger præcise data for antallet af potentielle ansøgere og atleter fra foreningerne uden for Team Danmark-aftalen, anbefales det at tage udgangspunkt i erfaringer fra andre kommuner:

- Roskilde Kommune (ca. 90.000 borgere) har afsat 0,4 mio. kr. til en tilsvarende pulje, som kan søges af eliteatleter fra kommunale idrætsforeninger – både inden for og uden for Team Danmark-samarbejdet.
- Gentofte Kommune (ca. 75.000 borgere) uddeler 0,15 mio. kr. årligt gennem deres Talentudviklingsprojekt.



KFU-18

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Gratis klubber

Hvad vil det koste at gøre Ballerup Kommunes klubber gratis?

Svar

I fritidsklubberne er den månedlig forældrebetaling på 524 kr., mens den i ungdomsklubberne er på 228 kr. Hvis det bliver gratis at benytte klubberne, vil der være en udgift (brutto) for kommunen svarende til ca. 12,9 mio. kr. årligt. Når udgiften korrigeres for hel og delvis friplads, vil udgiften (netto) svare til 10 mio. kr. årligt.

Beregningen er baseret på det aktuelle medlemstal i Ballerup Kommunes fritids- og ungdomsklubtilbud. Hvis medlemstallet ændrer sig, vil nettoudgiften forbundet med at gøre klubtilbuddet gratis ændre sig tilsvarende.

I beregningen indgår ikke, at et bortfald af forældrebetaling vil kunne forøge antallet af klubmedlemmer.



KFU-19

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Arrangement a la Herlev Festuge

Hvad vil det koste at lave et arrangement a la Herlev Festuge med kommunal finansiering?

Svar

Med udgangspunkt i budgettet for Herlev Festuge, vil en Ballerup Festuge på størrelse med Herlev Festuge have brug for et budget på minimum 775.000 kr. samt en personaleressource svarende til minimum 400.000 kr. årligt, dvs. i alt ca. 1,2 mio. kr. årligt. Da Ballerup Kommune er væsentlig større end Herlev Kommune, vil der dog kunne forventes, at udgifterne bliver større, medmindre man afgrænser det i en af Ballerups Bydele.

Ud over de afsatte kommunale midler er organisering og gennemførelse af en festuge helt afhængig af frivillige kræfter.



KFU-20

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Fodboldgolf

1. Vil det være muligt at anlægge en fodboldgolfbane fx ved Ballerup Idrætspark?
2. Hvad er udgiften hertil?

Inspiration kan fx hentes fra banen ved Fløng Hedehusene.

Svar

En fodboldgolfbane kan variere i størrelse, men generelt er en 18-hullers bane omkring 2 km lang og opdelt i 18 huller.

Banen i Fløng Hedehusene er på 16.900 m². Skal et lignende område benyttes til fodboldgolf i Ballerup Idrætspark kræver det, at to fodboldbaner inddrages til formålet.

Prisen for at anlægge en fodboldgolfbane varierer meget afhængigt af flere faktorer, såsom banens størrelse, antallet af huller, terrænet og de materialer, der benyttes. Det vurderes, at anlæg af en fodboldgolfbane på en bar mark kan koste mellem 0,4-0,6 mio. kr. 400Dertil kommer et beløb til afledt drift på ca. 0,1 mio. kr. årligt.



KFU-21

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Sommerferietilbud til børn med særlige behov

Hvad vil en prøveordning med sommerferietilbud målrettet børn med særlige behov koste=

Svar

En prøveordning vurderes at koste 0,22 mio. kr. pr. år.

Udgiften er baseret på, at det er det folkeoplysende foreningsliv, der står for aktiviteter for målgruppen. Udgiften dækker over medarbejderressourcer til opbygning af samarbejde med foreninger, kommunikation og rekruttering af deltagere.

En anden måde, hvorpå målgruppen kan deltage i sommerferieaktiviteter, er fx som i Gentofte Kommune, hvor der kan søges om ekstra støtte (pædagogisk støtte) til børn med særlige behov, der gerne vil deltage i kommunens sommerferieaktiviteter. Dette kan være et samarbejde med en specialscole. Udgiften vil afhænge af hvor mange, der benytter tilbuddet. Med udgangspunkt i at 10 børn vil benytte tilbuddet skal der forventes en pædagoglønudgift på ca. 0,15 mio. kr. årligt. Derudover skal der benyttes administrative medarbejderressourcer til at administrere ordningen.



KFU-22

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Fritidspas ved hel eller delvis friplads i dagtilbud

Hvad vil det koste automatisk at tildele/tilbyde fritidspas til foreningslivet til alle børn og unge, der modtager hel eller delvis friplads i dagtilbud, BFO/klub?

Svar

Administrationen estimerer, at der skal afsættes 3 mio. kr. til fritidspas og 1,5 mio. kr. til administration og fritidsvejledning, i alt 4,5 mio. Kr.

I august 2025 er der i alt 1.909 børn med hel eller delvis friplads i dagtilbud og Klub/BFO i Ballerup Kommune. Fritidspas til hele denne gruppe børn vil med et forventet gennemsnit på 2.000 kr. og maks. 2.500 kr. pr. barn i alt kunne medføre en udgift til fritidspas på 3,8-4,8 mio. kr., hvis alle børnene anvender deres fritidspas. Et forsigtigt estimat er at 75 pct. af børn med friplads vil gøre brug af et fritidspas med en tilsvarende estimeret udgift på 3 mio. kr. til betaling af foreningskontingent



KFU-23

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Fritidspas til seniorer

Hvad vil det koste at indføre et tilskud på 1.000 kr. årligt til en seniorfritids-pasordning svarende til den i Jammerbugt Kommune, hvor folkepensionister og førtidspensionister uden privat- eller tjenestemandspension kan søge om kontingentstøtte til forenings- og kulturaktiviteter?

Link <https://www.jammerbugt.dk/nyheder/ny-mulighed-seniorfritidspas/>

Svar

Med baggrund i erfaringer fra Gribskov Kommune vurderer administrationen, at indførelse af en fritidspasordning til pensionister uden anden indkomst end folkepension med et støttebeløb på op til 1.000 kr. vil kunne gennemføres for 0,1 mio. kr. det første år, hvoraf lønmidler til administration af opgaven er inkluderet. Der tages dog forbehold for geografiske forskelle.



KFU-24

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Offentlig kunst og 2 procentreglen

1. Hvordan har anvendelsen af den såkaldte 2 pct.-regel for integreret kunst i forbindelse med kommunale bygge- og renoveringsprojekter udviklet sig de seneste ti år – både i antal projekter og i samlet anvendelse af midler?
2. Hvilke muligheder ser administrationen for at styrke og synliggøre den offentlige kunst i kommunen – fx gennem formidling, midlertidige værker, partnerskaber med lokale kunstnere eller en samlet strategi for kunst i det offentlige rum?

Svar

Ad 1. Hvordan har anvendelsen af den såkaldte 2 pct.-regel for integreret kunst i forbindelse med kommunale bygge- og renoveringsprojekter udviklet sig de seneste ti år – både i antal projekter og i samlet anvendelse af midler?

Administrationen har ikke det fulde overblik over hvilke opgaver, der er igangsat via 2 pct.-reglen de seneste 10 år.

Center for Kultur, Idræt og Fritid og Center for Ejendomme har i 2025 samarbejdet om fem kunstprojekter, hvoraf de tre er finansieret via 2 pct.-reglen. Det er administrationens vurdering, at kendskabet til 2 pct.-reglen er blevet mere udbredt i organisationen de seneste år, hvilket først og fremmest skyldes et politisk fokus, men også at administrationen har udviklet en arbejdsmetode til at håndtere opgaverne, uden en intern kunsthaglig ressource. Administrationen bemærker samtidig, at hvis antallet af kunstprojekter øges, vil det give udfordringer at løse uden tilføring af ekstra ressourcer til opgaven.

Ad 2. Hvilke muligheder ser administrationen for at styrke og synliggøre den offentlige kunst i kommunen – fx gennem formidling, midlertidige værker, partnerskaber med lokale kunstnere eller en samlet strategi for kunst i det offentlige rum?

En styrkelse og synliggørelse af den offentlige kunst i kommunen kan ske på flere forskellige måder. Fx via ansættelse af en kunsthaglig ressource, ved at udarbejde og implementere en strategi for arbejdet med kunst, ved at styrke formidlingen af kunst, ved at danne et nyt kunstråd eller en kombination af flere af de nævnte. Herefter implementeres den løsning, som bedst styrker arbejdet med kunst i kommunen. Der henvises i øvrigt til svar på spørgsmål KFU-13, ad 1.

KFU-25

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Klubtilbud for børn fra Rugvænget

1. 1. Hvor mange børn fra Rugvængets skoleafdeling benytter i dag klubtilbuddet i Grantofte?
2. Hvordan vurderer forvaltningen, at udviklingen har været over de seneste 3 år?
3. Det ønskes samtidig belyst:
 - a. Er det fagligt og økonomisk realistisk at etablere en klubafdeling tilknyttet Rugvænget?
 - b. Hvad vurderer forvaltningen som minimumsgrundlag for, at en lokal klubafdeling kan være bæredygtig – både økonomisk og pædagogisk?
 - c. Hvilke fordele og ulemper ser forvaltningen ved henholdsvis den nuværende model (Grantofte) og en evt. decentral løsning tættere på skolen?

Svar

Ad 1. Hvor mange børn fra Rugvængets skoleafdeling benytter i dag klubtilbuddet i Grantofte?

Der er pr. august 2025 indmeldt 296 børn i Klub Syd, Afdeling Grantoftens Fritidscenter.

Administrationen har ikke opgjorte fremmødetal i forhold til, hvor mange børn, der benytter klubtilbuddet fra Rugvængets skoleafdeling.

Ad 2. Hvordan vurderer forvaltningen, at udviklingen har været over de seneste 3 år?

Medlemstallet i Klub Syd, Afdeling Grantoftens Fritidscenter, har været stabilt hen over de seneste tre år:

Årstal	Antal indmeldte børn
2022	286
2023	295
2024	274
2025	296



Ad 3a. Er det fagligt og økonomisk realistisk at etablere en klubafdeling tilknyttet Rugvænget?

Afdelingen tilknyttet Rugvænget er på vej til at blive genetableret efter en længere periode, hvor lokalerne har været lånt ud til BFO.

Det er en ganske lille afdeling. Fagligt vil det kunne give mening i forhold til de børn, der har brug for mindre og trygge rammer, men variationen i tilbud vil ikke være stor.

Økonomisk kan en lille afdeling ikke gøres bæredygtig, men da Klub Syd er en samlet klub med flere afdelinger, hvor medlemmerne kan færdes frit, opgøres en lille enhed ikke særskilt.

Der er tidligere tilført midler til Klub Syd til ekstra personale for at kompensere for afdelingens størrelse og dermed manglende personalefleksibilitet. Denne tilførsel vil kunne fortsættes.

Ad 3b. Hvad vurderer forvaltningen som minimumsgrundlag for, at en lokal klubafdeling kan være bæredygtig – både økonomisk og pædagogisk?

Pædagogisk bæredygtighed i en klubafdeling handler bl.a. om at nå en størrelse, hvor det bliver muligt at have kvalificerede medarbejdere nok til at skabe en vifte til attraktive og kvalitative tilbud.

Voksne med tid og rum til at skabe relationer og aktiviteter for medlemmerne. I et lille tilbud som det nuværende, er der to medarbejdere.

Det er administrationens vurdering, at et kvalitativt og bæredygtigt tilbud kræver minimum 90-100 medlemmer med fire medarbejderårsværk samt midler til drift.

Administrationen vurderer, at der svarer til en udgift på ca. 2,3 mio. kr.

Ad 3c. Hvilke fordele og ulemper ser forvaltningen ved henholdsvis den nuværende model (Grantoften) og en evt. decentral løsning tættere på skolen?

Fordelene ved den nuværende model er, at den samler aktiviteterne et sted, den tilbyder flere fællesskaber og den giver mulighed for at samle personaleressourcerne et sted.

Den nuværende model giver udfordringer for nogle få medlemmer i forhold til nærhedsprincippet.

Der er lidt længere afstand til Grantoften, og det kan være svært som barn at gå ind i større omgivelser. Det er en pædagogisk opgave, som skal have opmærksomhed.

En decentral løsning tættere på skolen vil have de samme fordele og ulemper, som den nuværende lille enhed. Nærheden vil appellere til nogle børn, men der er en risiko for, at grundet det lave medlemstal, der forventes at udløse blot to medarbejdere, vil det i mindre grad blive et pædagogisk kvalitativt tilbud.



KFU-26

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Kultur- og Fritidsudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Gratis fitness-træning for unge

Ungdomsskolen har i dag et tilbud om gratis fitness-træning for unge.

1. Hvor mange pladser er der aktuelt i dette tilbud, og hvor mange unge benytter det?
2. Hvilke fysiske træningssteder (fitnesscentre) samarbejder Ungdomsskolen med – er det kun én fysioterapeut/udbyder, eller er der indgået samarbejder med flere?
3. Hvad vil det koste at udvide antallet af pladser, så flere unge får muligheden for at benytte tilbuddet?

Svar

Ad 1. Hvor mange pladser er der aktuelt i dette tilbud, og hvor mange unge benytter det?

Lokalet kan rumme 16 personer, der træner samtidigt. Ungdomsskolen afvikler 8 hold om ugen af 16 elever. Det er 128 elever om ugen af en times varighed.

Ad 2. Hvilke fysiske træningssteder (fitnesscentre) samarbejder Ungdomsskolen med – er det kun én fysioterapeut/udbyder, eller er der indgået samarbejder med flere?

Ballerup Ungdomsskole samarbejder med Ballerup Fysioterapi, som stiller lokale gratis til rådighed i ydertimerne, så Ballerup Ungdomsskole kun har den reelle lønudgift.

Ad 3. Hvad vil det koste at udvide antallet af pladser, så flere unge får muligheden for at benytte tilbuddet?

Ballerup Ungdomsskoles samarbejdspartner Ballerup Fysioterapi har ikke mere ledig kapacitet. Det vil derfor kræve, at der findes egnede lokaler. Lønudgiften til en undervisningstime er 500 kr. for 16 elever samt evt. udgift til lokale.

Ballerup Ungdomsskole oplyser, at der i dag kun er et par stykker på venteliste, og det vurderes, at det nuværende niveau af hold er passende.



SOU-01

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Det boligsociale arbejde

1. Kan kommunen få et bedre samarbejde med de almene boligselskaber i kommunen ved at øge vores boligsociale arbejde/midler hertil?

Svar

Jf. kommunens strategi mod social udsathed blandt voksne (2022-2029) skal der i det boligsociale arbejde være fokus på at skabe sammenhængende indsatser samt stabile rammer om livet for borgere i udsathed. Desuden er det – jf. kommunens strategi for socialområdet (2024-2026) – et mål, at flere borgere opnår uddannelse og forøget selvstændighed med et liv i beskæftigelse og egen bolig.

Målet om egen bolig til borgere i udsathed understøttes af den politisk vedtagne hjemløsereform fra 2023, som lægger op til brugen af Housing First-tilgangen i arbejdet med udsatte borgere uden bolig.

Begge strategier – samt brugen af Housing First – lægger dermed op til en høj prioritering af det boligsociale arbejde, herunder et tæt samarbejde med de almene boligselskaber. En styrket boligsocial indsats vil på flere områder kunne forbedre rammerne for dette samarbejde.

Et eksempel herpå kunne være etableringen af samarbejder om større beboertryghed i de almene boligområder. Her er det dog vigtigt at være opmærksom på, at kommunens medarbejdere – grundet GDPR-regler – ikke kan indgå i drøftelser med boligselskaber om enkeltpersoner.

En øget boligsocial indsats og et styrket samarbejde vil desuden kunne skabe grundlag for et større kendskab til kommunens sociale indsatser blandt de enkelte ejendomsfunktionærer, som dermed vil få bedre muligheder for at henvise borgere med behov for hjælp til kommunens tilbud.

Samlet set kan en øget kommunal boligsocial indsats – i tråd med både socialstrategien og udsattestrategien – potentielt styrke samarbejdet med de almene boligselskaber. Dette gælder både i forhold til konkrete indsatser og projekter samt i forhold til udnyttelsen af kommunens eksisterende sociale tilbud.

SOU-02

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Busser til Rødbo, Stokholtbuen mfl.

1. Har kommunens institutioner – fx Rødbo, Stokholtbuen, Maglemosen og lignende tilbud – det rette antal busser til rådighed i forhold til det faktiske behov for transport?
2. Har busserne den nødvendige funktionalitet, fx lift til kørestolsbrugere og andre tilpasninger, der er nødvendige for at sikre, at alle borgere får mulighed for at deltage i aktiviteter og opleve en meningsfuld hverdag?
3. Venstre ønsker en oversigt over det eksisterende materiel samt en opsamling på tilbagemeldinger fra institutionslederne om, hvad de vurderer, der er behov for i dagligdagen for at kunne løfte opgaven med kvalitet og værdighed.

Svar

Ad 1. Har kommunens institutioner – fx Rødbo, Stokholtbuen, Maglemosen og lignende tilbud – det rette antal busser til rådighed i forhold til det faktiske behov for transport?

En gennemgang af buskapaciteten på kommunens specialinstitutioner viser, at den nuværende dækning ikke er tilstrækkelig i forhold til det faktiske transportbehov. På Rødbo, Maglemosen, tilbuddene for voksne med handicap samt Stokholtbuen opleves der generelt en dækningsgrad på omkring 80 pct., hvilket betyder, at der ofte må suppleres med lejebusser eller taxakørsel ved beboerferier, lægebesøg og andre aktiviteter.

Flere af busserne er ældre, men de fleste er med lift. Der peges især på et særligt behov for en ekstra bus på Bybjergvej samt yderligere to busser med lift på Stokholtbuen. Som led i den grønne omstilling er der planlagt udskiftning af tre busser til el i efteråret 2025.

Det betyder bl.a., at der ved beboerferier og lignende er behov for at leje busser.

I forhold til udgifterne til indkøb af busser og biler afholdes disse centralt af Center for Ejendomme. Den efterfølgende udgift til drift og vedligehold varetages af de enkelte bosteder. Det betyder, at udgifter til indkøbet af busser afholdes af Ballerup Kommune og ikke har indflydelse på taksten for de pågældende bosteder. Da der er konkrete udfordringer med at få aftalt en model, som er økonomisk rentabel, vurderes det ikke som en mulig løsning at lease busserne.



Ad 2. Har busserne den nødvendige funktionalitet, fx lift til kørestolsbrugere og andre tilpasninger, der er nødvendige for at sikre, at alle borgere får mulighed for at deltage i aktiviteter og opleve en meningsfuld hverdag?

De fleste busser har lift, hvilket er nødvendigt for borgernes deltagelse i aktiviteter, især da flere ældre borgere har fysiske funktionsnedsættelser. Samtidig er mange busser gamle, hvilket giver stigende udgifter til reparationer og driftsproblemer. Kommunen er i gang med at udskifte vognparken til el-busser, hvoraf nogle forventes leveret i oktober 2025.

Ad 3. Venstre ønsker en oversigt over det eksisterende materiel samt en opsamling på tilbagemeldinger fra institutionslederne om, hvad de vurderer, der er behov for i dagligdagen for at kunne løfte opgaven med kvalitet og værdighed.

Oversigten fremgår af dette skema:

Institution	Antal busser	Stand og funktionalitet	Behov ift. kvalitet og værdighed	Andet
Rødbo 40 beboere 1 aktivitet- og samværstilbud 1 botilbud	2 busser i alt	Ældre med lift	De 2 busser dækker ca. 80% af behovet	1 bus udskiftes til el efterår 2025. Ved beboerferier lejes bus
Maglemosen Ca. 100 elever 60 i STU 40 i §104	3 busser i alt 1 ældre bus uden lift (overtaget fra Stokholtbuen)	2 busser med lift 1 uden lift	De 3 busser dækker ca. 80% af behovet	Ved behov købes yderligere ydelser fra busselskaber
Voksne med handicap 57 beboere samt eksterne borgere i aftenklub	3 busser i alt 1 stk. Torvevej 1 stk. Bybjergvej (dækker Dagtilbud, Aftenklub, Beboere) 1 stk. Bofællesskabet Sønderhaven (overtaget fra Stokholtbuen)	Alle ældre med lift	Der er behov for yderligere en bus på Bybjergvej, hvor behovet for transport er større end mulighederne	1 bus udskiftes til el efterår 2025. Ved beboerferier lejes bus.
Stokholtbuen 36 beboere i helhedstilbud	2 busser i alt	Begge busser er ældre med lift	Der er behov for yderligere 2 busser med lift	1 bus udskiftes til el efterår 2025. Ved beboerferier lejes bus. Ved lægebesøg o.l. anvendes taxakørsel.

SOU-03

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Standard for indsats til psykisk sårbare voksne

1. Er det gældende praksis i Ballerup Kommune, at psykisk sårbare voksne – som tidligere har modtaget professionel støtte – i dag i højere grad henvises til frivillige besøgsvenner som erstatning for kommunal støtte?
2. Er der truffet politiske eller administrative beslutninger om at omlægge professionelle indsatser til frivillige tilbud – og i givet fald, hvad er baggrunden?
3. Hvor mange borgere er omfattet af denne praksis, og hvilke faglige vurderinger ligger bag henvisning til frivillige frem for professionel støtte?
4. Mener administrationen, at denne tilgang sikrer den nødvendige kontinuitet og kvalitet i indsatsen for psykisk sårbare borgere – og er det en linje, der ønskes videreført?

Svar

Ad 1. Er det gældende praksis i Ballerup Kommune, at psykisk sårbare voksne – som tidligere har modtaget professionel støtte – i dag i højere grad henvises til frivillige besøgsvenner som erstatning for kommunal støtte?

Borgere i målgruppen for støtte efter Serviceloven henvises ikke til frivillige tilbud som erstatning for professionel indsats. Frivillige er ikke uddannede til socialfaglig eller pædagogisk støtte, men kan indgå som supplement i en recovery-orienteret tilgang med fokus på netværk og civilsamfund. Eksempel: Borgere med ensomhed kan efter ønske få en besøgsven.

Ad 2. Er der truffet politiske eller administrative beslutninger om at omlægge professionelle indsatser til frivillige tilbud – og i givet fald, hvad er baggrunden?

Kommunens socialstrategi (2024-2026) lægger vægt på lokale aktiviteter, netværk og samskabelse. Frivillige indsatser som besøgsvenner og samarbejde med fx Ombold understøtter dette. Brugen af frivillige sker altid efter individuel vurdering og borgerens eget ønske. Hvis funktionsevnen er nedsat, gives professionel støtte, ofte med fokus på brobygning til civilsamfundet.

Ad 3. Hvor mange borgere er omfattet af denne praksis, og hvilke faglige vurderinger ligger bag henvisning til frivillige frem for professionel støtte?

Frivillige indsatser anvendes aldrig som erstatning for støtte efter serviceloven, men kan bruges som supplement i en recovery-orienteret tilgang med fokus på mestring og selvbestemmelse.



Ad 4. Mener administrationen, at denne tilgang sikrer den nødvendige kontinuitet og kvalitet i indsatsen for psykisk sårbare borgere – og er det en linje, der ønskes videreført?

Erfaring og forskning (fx Housing First) viser, at deltagelse i civilsamfundets fællesskaber øger livskvalitet og succesoplevelser. Denne praksis er forankret i både kommunens strategier og evidens. Borgere kan altid henvende sig i Den Sociale Indgang for nye forløb, herunder grupper, individuelle tilbud eller yderligere udredning.



SOU-04

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Radikale Venstre

Spørgsmål

Udvikling i støtte og hjælp til borgere med handicap

1. Hvordan har udviklingen været i Ballerup Kommune over de seneste fem år i tildelingen af støtte og hjælp til borgere med betydeligt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne – herunder specifikt i forhold til indsatser efter følgende bestemmelser i serviceloven:

- * § 85 (socialpædagogisk støtte i eget hjem)
- * § 99 (støtte- og kontaktpersonordning)
- * § 100 (kompensation for merudgifter)
- * § 103 (beskyttet beskæftigelse)
- * § 104 (aktivitets- og samværstilbud)
- * §§ 107 og 108 (midlertidige og længerevarende botilbud)

Der ønskes for hvert af områderne en oversigt over:

- a. Antal visiterede borgere pr. år fordelt på hver af ovenstående paragraffer
- b. Udviklingen i det samlede og gennemsnitlige udgiftsniveau for de respektive ydelser
- c. Eventuelle ændringer i serviceniveau, ventetider eller adgang til de enkelte tilbud i perioden.

Svar

Ad a. og b.

De ønskede oversigter vil indgå i den kvalitetsrapport, som er ved at blive udarbejdet til Socialudvalget. Der henvises til denne rapport, som forventes at blive præsenteret på Socialudvalgets møde den 27. maj 2025.

Ad c. Eventuelle ændringer i serviceniveau, ventetider eller adgang til de enkelte tilbud i perioden

Myndighedsafdelingen på det voksen-specialiserede område i Ballerup Kommune arbejder i overensstemmelse med de strategier, der er vedtaget for området – herunder Vision 2029, den sociale strategi samt den gældende handleplan for mindreforbrug. Disse strategier danner grundlag for eventuelle ændringer i serviceniveau, ventetider og adgang til tilbud i perioden.



SOU-05

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Muligheder for økonomisk støtte til trængte borgere

Aktivloven indeholder flere muligheder for direkte økonomisk støtte til borgere, bl.a ved tandbehandling og hjælp til flytning.

Enhedslisten kender til flere eksempler, hvor kommunen er meget tilbageholdende med at udbetale støtte i disse situationer.

1. Hvilke muligheder har Kommunalbestyrelsen, hvis man ønsker, at kommunen er mindre tilbageholdende med direkte økonomisk hjælp til borgerne?
2. Angående rådighedsbeløb:
 - a. Hvilke rådighedsbeløb har kommunen fastsat på nuværende tidspunkt?
 - b. Hvilke udgifter anses typisk for at være "standardudgifter" som dermed ikke skal tages fra rådighedsbeløbet (sådan noget som strøm osv.)?
 - c. Har der været politisk involvering-behandling i noget af ovenstående?

Svar

Ad 1. Hvilke muligheder har Kommunalbestyrelsen, hvis man ønsker, at kommunen er mindre tilbageholdende med direkte økonomisk hjælp til borgerne?

På området for enkeltydelser følger vi Aktivlovens §§ 81-85, som kræver en konkret individuel vurdering. Loven definerer ikke, hvilke udgifter der er nødvendige, så kommunens retningslinjer bygger på styringsret, praksis og Ankestyrelsens afgørelser.

Kommunalbestyrelsen kan fastlægge retningslinjer for, hvilke udgifter der som udgangspunkt indgår i en borgers faste udgifter, men skal samtidig sikre, at nødvendige udgifter medtages og lovgivningen følges.

Det politiske handlerum ligger primært i at bestemme, hvilke udgifter der regnes som nødvendige – og dermed hvor fleksibelt rådighedsbeløbet udlægges. Selve beløbsstørrelser og betingelser er fastsat nationalt, og kommunen kan ikke lave generelle lempelser, men kan være mere rummelig inden for lovens fortolkningsrum.



Ad 2. a. Hvilke rådighedsbeløb har kommunen fastsat på nuværende tidspunkt?

Kommunen anvender vejledende rådighedsbeløb, som opdateres årligt og er baseret på satserne for hhv. kontanthjælpsmodtagere og pensionister. Det er dog vigtigt at understrege, at beløbene er vejledende. Uanset om en borgers rådighedsbeløb ligger over eller under den vejledende sats, foretages der altid en konkret individuel vurdering.

	2023	2024	2025
Personlige tillæg for pensionister			
Enlige	4.715	4.866	5.041
Ægtepar/samboende	7.854	8.106	8.398
Plejhjemsbeboer *)	1.657	1.710	1.772
Enkeltydelser for pensionister			
Enlige	4.715	4.866	5.041
Ægtepar/samboende	7.854	8.106	8.398
<u>Tillæg pr. barn</u>			
Tillæg 1. barn	1.520	1.558	1.614
Tillæg 2. barn og derefter	755	779	807
Kontanthjælpsmodtager			
Enlige	4.715	4.866	5.041
Ægtepar/samboende	7.854	8.105	8.397
<u>Tillæg pr. barn</u>			
Tillæg 1. barn	1.520	1.558	1.614
Tillæg 2. barn og derefter	755	779	807
Overlevelshjælp pr. dag			
Voksen	-	75	78
Barn	-	57	59
Samværsudgifter pr. samværsdag			
Pr. barn	-	57	59

Note: Rådighedsbeløb pr. måned (beløbet er vejledende; der skal altid være individuelt konkret skøn.

*) Plejhjemsbeboer, lommepenge – kost på plejehjem.

Beløbene reguleres årligt pr. 1. januar, jf. lov om satsreguleringsprocent. For 2024 udgør reguleringen samlet 3,2 pct., og for 2025 samlet 3,6 pct.



Ad 2. b. Hvilke udgifter anses typisk for at være "standardudgifter" som dermed ikke skal tages fra rådighedsbeløbet (sådan noget som strøm osv.)?

Der er en række udgifter, som indgår som nødvendige standardudgifter, og derfor ikke skal dækkes af borgerens rådighedsbeløb. Disse udgifter medregnes typisk i den økonomiske vurdering:

- Husleje
- El
- A-kasse
- Medicin
- Institutionsbetaling
- Børnebidrag/ægtefællebidrag
- Telefon
- Internet
- Afdrag på boliglån til kommunen (også eneste udgift som gæld der må medtages)
- Transport til arbejde (hvis borger er i arbejde)

Herudover kan andre udgifter også medtages efter konkret vurdering, fx udgifter til bil hvis der er et dokumenteret behov – fx af helbredsmæssige årsager.

Ad 2. c. Har der været politisk involvering-behandling i noget af ovenstående?

Retningslinjerne er politisk besluttet af Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget i januar 2023, punkt 6, og satserne reguleres årligt i forbindelse med den nationale satsregulering.



SOU-06

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti og Venstre

Spørgsmål

Gentagen kriminalitet og kommunale udgifter

I Københavns Kommune viser en ny analyse, at ti kriminelle familier samlet koster kommunen op mod 25 mio. kr. om året i offentlige udgifter, herunder anbringelser, sociale foranstaltninger og forsørgelsesydelse.

På den baggrund ønskes det belyst, om Ballerup Kommune oplever lignende mønstre, og i givet fald hvilke økonomiske konsekvenser, det medfører.

1. Hvor store udgifter har Ballerup Kommune haft de seneste fem år til familier, der har været involveret i gentagen kriminalitet?

Herunder bedes udgifterne opdelt i følgende kategorier:

- a) Anbringelser (børn og unge)
 - b) Sociale støtteforanstaltninger
 - c) Specialtilbud i skole og dagtilbud
 - d) Forsørgelsesydelse
 - e) Øvrige relevante poster.
2. Hvor mange familier i kommunen har i perioden været involveret i tre eller flere kriminalitetssager, og hvad er den samlede økonomiske belastning forbundet med disse?

Der ønskes en anonymiseret opgørelse over antallet af sager og familier, samt estimerede udgifter pr. familie og samlet.



3. Hvilke handlemuligheder har Ballerup Kommune, hvis der identificeres en mindre gruppe familier, som udgør en betydelig belastning på systemet?

Herunder ønskes det belyst, om der eksisterer – eller kan etableres – styrkede samarbejder med politi, boligorganisationer eller relevante aktører med henblik på forebyggelse og tværgående indsatser.

Bemærkning:

Der anmodes ikke om navngivne oplysninger, men om en overordnet og anonymiseret analyse, som kan danne grundlag for bedre prioritering og forebyggelse.

Svar

Det er ikke muligt inden for den fastsatte tidsfrist at levere en samlet opgørelse af udgifter forbundet med familier, der har været involveret i gentagen kriminalitet, som ønsket i spørgsmålet.

En sådan opgørelse vil kræve en omfattende og flerstrengt analyse på tværs af flere dataområder. Kommunen har ikke selvstændigt adgang til de nødvendige oplysninger om kriminalitetssager, og det er derfor nødvendigt at gennemføre en tværgående analyse i samråd med politiet.

En analyse af den ønskede karakter vil være ressourcekrævende og vil ikke kunne udarbejdes inden for den nuværende frist.

SOU-07

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Det Konservative Folkeparti

Spørgsmål

SSP-konsulenter

1. Hvor mange årsværk er ansat som SSP-konsulenter eller i tilsvarende funktion i Ballerup Kommune?
2. Hvordan er arbejdsbelastningen for disse medarbejdere?
3. Vil det have effekt, at der gives yderligere ressourcer til ansættelse af SSP-konsulenter?

Svar

Ad 1. Hvor mange årsværk er ansat som SSP-konsulenter eller i tilsvarende funktion i Ballerup Kommune?

Der er ansat 3 SSP-konsulenter i Ballerup kommune. To er tidligere politibetjente og en er uddannet pædagog.

Ad 2. Hvordan er arbejdsbelastningen for disse medarbejdere?

Arbejdsbelastningen for SSP-mediearbejderne er svingende og afhænger af, om der er akutte sager, der kræver hurtig indsats, eller om der kan prioriteres udvikling af nye forebyggende tiltag. Ressourcerne balanceres derfor løbende mellem drift og udvikling.

Udviklingen på de digitale platforme går hurtigt, og antallet af kanaler, som de unge anvender, er stigende. Det stiller øgede krav til SSP-medieindsatsen, både i forhold til at kunne kommunikere målrettet og forebyggende og til at reagere hurtigt i akutte situationer – fx ved deling af krænkende materiale eller optrapning af konflikter i ungdomsmiljøet.

Ad 3. Vil det have effekt, at der gives yderligere ressourcer til ansættelse af SSP-konsulenter?

Yderligere ressourcer til SSP samt en SSP+ konsulentfunktion vil styrke kommunens samlede kriminalpræventive arbejde, skabe helhedsorienterede løsninger og gøre indsatsen mere synlig og nærværende for både unge, forældre og fagprofessionelle.

Flere SSP-konsulenter vil give mulighed for:

- Flere undervisnings- og dialogforløb på skoler og fritidsklubber.
- Styrket opsøgende indsats over for udsatte unge og grupperinger.
- Bedre koordinering mellem skole, socialforvaltning og politi.
- Stærkere sammenhæng mellem digital forebyggelse og fysisk tilstedeværelse.



Dette vil øge synligheden over for unge og forældre og styrke både den forebyggende og akutte indsats.

SSP+ indsatsen (18- til 24-årige)

Erfaringerne viser, at en SSP+ indsats kan nå unge, der ellers ikke har kontakt til kommunen. Indsatsen forebygger kriminalitet, radikalisering og misbrug ved tidlig opsøgende indsats i samarbejde med politi og øvrige aktører.

Behov og effekt

En SSP+ konsulent vil:

- Koordinere og udvikle kriminalpræventive indsatser.
- Sikre tværfagligt samarbejde og lokal forankring.
- Bidrage til særlige indsatser for kvinder i kriminelle miljøer.

SOU-08

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Større indsats mod ungdomskriminalitet, herunder narko

1. Hvad vil det koste at oprette en form for ungdomsforum, som er med til at udarbejde kampagner, arrangementer mv. til børn og unge?
2. Hvad vil det koste at få en til to dedikerede rådgivere, som udelukkende har "fingeren på pulsen", der kan udarbejde en årsplan for indsatsområde, kampagner SoMe, og arrangementer for børn og unge?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at oprette en form for ungdomsforum, som er med til at udarbejde kampagner, arrangementer mv. til børn og unge?

Etablering af et ungdomsforum vil primært kræve midler til koordinering, mødeafvikling og understøttelse af de aktiviteter, de unge selv foreslår. Udgifterne afhænger af ambitionsniveauet, men et realistisk overslag kan være i størrelsesordenen 150.000–250.000 kr. årligt. Beløbet dækker typisk en mindre koordinatorfunktion (evt. deltid), materialer samt en pulje til arrangementer og kampagner.

Ad 2. Hvad vil det koste at få en til to dedikerede rådgivere, som udelukkende har "fingeren på pulsen", der kan udarbejde en årsplan for indsatsområde, kampagner SoMe, og arrangementer for børn og unge?

Ansættelse af én fuldtidsrådgiver inkl. løn, pension og overhead vil beløbe sig til ca. 650.000–750.000 kr. årligt. Med to rådgivere vil det være ca. 1,3-1,5 mio. kr. årligt. Disse rådgivere kan udarbejde en årsplan, koordinere kampagner (herunder på sociale medier) samt være opsøgende i forhold til børn og unge.

SOU-09

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Styrket samarbejde med Psykiatrisk Center Ballerup

Radikale Venstre og Kate Svarrer foreslår at der etableres en formaliseret samarbejdsaftale og et læringsforløb mellem Ballerup Kommune og Psykiatrisk Center Ballerup, som bl.a. kan:

- Understøtte forebyggelse og opsporing af psykisk mistrivsel i samarbejde med kommunale aktører.
 - Skabe mulighed for læringsfællesskaber og faglig sparring.
 - Afdække, hvordan man i fællesskab håndterer komplekse forløb - med særlig opmærksomhed på børn, unge og pårørende.
1. Hvad vil det koste at udvikle og implementere et fælles samarbejds- og læringsforløb med Psykiatrisk Center Ballerup?
 2. Hvad kan dette forløb organiseres, så både fagpersoner, ledelse og politikere får gavn af den fælles viden?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at udvikle og implementere et fælles samarbejds- og læringsforløb med Psykiatrisk Center Ballerup?

Et fælles læringsforløb vil kræve ressourcer til udvikling, afholdelse og koordinering. Udgifterne er estimeret til 0,4-0,6 mio. kr. for udvikling og opstart samt 0,2-0,3 mio. kr. årligt til drift samt arbejdstid til de deltagende medarbejdere. Ballerup Kommune har allerede et tæt samarbejde med Psykiatrien gennem IPS-indsatsen, hvor kommune, jobcenter og psykiatri arbejder sammen om at hjælpe borgere med psykiske udfordringer ind på arbejdsmarkedet. IPS kan bruges som model for, hvordan man etablerer en velfungerende samarbejdsstruktur både organisatorisk og økonomisk.



Ad 2. Hvad kan dette forløb organiseres, så både fagpersoner, ledelse og politikere får gavn af den fælles viden?

Organiseringen kan tage afsæt i erfaringerne fra IPS, hvor nøgleelementer er fælles faglige forløb, hvor fagpersoner fra psykiatrien og kommunen mødes om konkrete borgerforløb og metoder, ligesom der er workshop og temadage. Center for Social og Arbejdsmarkeds IPS-konsulenter sidder i dag to dage om ugen på Psykiatrisk Center Ballerup, hvilket er en fordel for samarbejdet.

SOU-10

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Borgere med psykisk sårbarhed

Mange borgere, som kæmper med psykisk sårbarhed, får først kontakt til kommunen, når krisen er en realitet. For nogle sker det gennem egen læge, andre havner akut i psykiatrien.

I det rum – mellem det nære og det specialiserede – opstår et tomrum. Her står både borgere og pårørende ofte uden hjælp, mens systemet venter på "mere evidens" eller længerevarende forløb.

Derfor foreslås det at oprette en forebyggende støttefunktion, der både kan favne mennesker i begyndende mistrivsel og understøtte brobygning videre til relevante forløb.

Funktionen skal være fagligt funderet – med solide kompetencer inden for psykoterapi, psykologisk støtte og psykiatri – men samtidig arbejde menneskeligt og tillidsfuldt

1. Hvad vil det koste at oprette en forebyggende psykisk støttefunktion i Ballerup Kommune – som supplement til eksisterende sociale og sundhedsfaglige tilbud?
2. Hvordan kan funktionen organiseres, så der er tæt kontakt til både frivillige, foreninger og psykiatrien?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at oprette en forebyggende psykisk støttefunktion i Ballerup Kommune – som supplement til eksisterende sociale og sundhedsfaglige tilbud?

En sådan funktion vil kræve ansættelse af medarbejdere med både terapeutiske og socialfaglige kompetencer. Et mindre team på 2-3 medarbejdere vil have en årlig udgift på ca. 2-3 mio. kr., inkl. drift.

Ad 2. Hvordan kan funktionen organiseres, så der er tæt kontakt til både frivillige, foreninger og psykiatrien?

En forebyggende støttefunktion skal etableres i samarbejde med frivillige, Psykiatrirådet, almen praksis, pårørendevejledere mfl. Funktionen kan organiseres som en brobygningsenhed, hvor medarbejdere med psykologiske, terapeutiske og socialfaglige kompetencer arbejder tværfagligt. Adgangen skal være med lav tærskel, så borgere og pårørende kan henvende sig direkte uden visitation og dermed få hurtig støtte ved begyndende mistrivsel. Der bør indgå formaliserede aftaler med Psykiatrisk Center Ballerup om sparring, læringsforløb og henvisningsveje – inspireret af IPS-modellen.



Samtidig skal der være tæt kobling til civilsamfundet, herunder frivillige netværk samt patient- og pårørendeorganisationer, så borgerne også får mulighed for støtte i uformelle fællesskaber.

Den forebyggende indsats skal have fokus på at give kortvarig støtte, skabe overblik og bygge bro til enten eksisterende kommunale tilbud eller det specialiserede psykiatriske system.

SOU-11

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Merudgifter til pgf 100 og principafgørelse 25-22

1. Hvordan har antallet af ansøgninger og bevillinger efter § 100 udviklet sig over de seneste 10 år?
2. Hvordan har praksis ændret sig efter principafgørelse 25-22 og tilgangen af ny merudgiftskonsulent?

Svar

Ad 1. Hvordan har antallet af ansøgninger og bevillinger efter § 100 udviklet sig over de seneste 10 år?

Efter servicelovens § 100 kan voksne med varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne tildeles et kontant tilskud til dækning af nødvendige merudgifter, som følge af funktionsnedsættelsen, og som ikke dækkes efter anden lovgivning. Det kan eksempelvis være udgifter til særlig diæt, transport til behandling, forhøjede medicinudgifter mv. Formålet er at kompensere borgeren økonomisk, således at den pågældende så vidt muligt kan leve på lige fod med andre borgere på samme alder og i samme livssituation

Det er ikke muligt at indhente en oversigt over ansøgninger og bevillinger for de seneste 10 år, dels på grund af forskellig registreringspraksis over tid og dels som følge af manglende dataunderstøttelse.

Der kan dog opgøres antal udbetalinger af merudgifter efter SEL § 100 til unikke borgere for de seneste 10 år:

Årstal	§ 100
2015	99
2016	88
2017	86
2018	82
2019	40
2020	50
2021	51
2022	38
2023	38
2024	39
2025	43



Tabellen viser en markant nedgang af antal udbetalinger fra 2019 og frem.

Ad 2. Hvordan har praksis ændret sig efter principafgørelse 25-22 og tilgangen af ny merudgiftskonsulent?

Praksis følger gældende lovgivning. En mulig forklaring på det ovennævnte fald i udbetalinger og bevillinger fra 2019 og frem kan være, at vurderingen af, om borgeren er omfattet af personkredsen for SEL § 100, løbende er blevet skærpet – særligt efter Ankestyrelsen i 2019 præciserede og skærpede praksis samt sammenfattede alle principafgørelser vedrørende personkredsvurderinger, jf. principafgørelse 84-19,

Der kan ikke konstateres en ændret praksis efter principafgørelse 25-22.

SOU-12

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Serviceovens § 102

1. Hvor mange bevillinger er der givet efter § 102 i de seneste 10 år?
2. Hvordan informeres borgere og pårørende om muligheden for støtte efter § 102?

Svar

Ad 1. Hvor mange bevillinger er der givet efter § 102 i de seneste 10 år?

Det er ikke muligt at indhente oversigt over ansøgninger og bevillinger for de seneste 10 år på grund af dels forskellig registreringspraksis over tid og dels manglende dataunderstøttelse.

Administrationen kan dog opgøre antal udbetalinger af ydelser efter § 102 på unikke borgere for de seneste 10 år som følger:

Årstal	§ 102
2015	2
2016	2
2017	1
2018	0
2019	4
2020	0
2021	3
2022	8
2023	3
2024	2
2025	2



Borgeren informeres om muligheden for § 102 som en del af den generelle råd og vejledningsforpligtelse efter retssikkerhedslovens § 5.

§ 102 er en kan-bestemmelse, som betyder, at kommunen som led i en helhedsvurdering orienterer om relevante støttemuligheder og indsatser på baggrund af borgerens samlede situation og funktionsevne.



SOU-13

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Økonomisk betingede flytninger

1. Hvor mange borgere med handicap er i perioden 2014-2024 flyttet fra botilbud eller egen bolig på grund af manglende støtte til boligudgifter?
2. Fører kommunen statistik over sådanne tilfælde?

Svar

Ad. 1 og Ad 2.

Der føres ikke særskilt statistik over borgere med handicap, der flytter fra botilbud eller egen bolig som følge af manglende støtte til boligudgifter. Det vil heller ikke være muligt at opgøre via en manuel optælling, idet det vil kræve en gennemgang af samtlige borgersager på socialområdet over en tiårsperiode. Derudover vil det formentlig sjældent fremgå af borgersagen, at borgeren er fraflyttet på grund af manglende støtte til boligudgifter.



SOU-14

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Huslejestandard og boligudgifter - § 100-sager

1. Hvilken huslejestandard anvendes i vurderingen af boligudgifter ved § 100-sager, jf. principafgørelse 25-22?
2. Er standarden politisk godkendt – og er almene boligers (fx Baldersbo og AAB) gennemsnitsleje indregnet?

Svar

Ad 1. Hvilken huslejestandard anvendes i vurderingen af boligudgifter ved § 100-sager, jf. principafgørelse 25-22?

Ankestyrelsens praksis på området følges nøje. Der henvises til principafgørelse 25-22, hvori det fremgår, at en borger ved flytning til en dyrere bolig på grund af nedsat funktionsevne skal have beregnet merudgifter til husleje, som ligger over det beløb, andre personer uden funktionsnedsættelse i samme alder og livssituation har.

Ad 2. Er standarden politisk godkendt – og er almene boligers (fx Baldersbo og AAB) gennemsnitsleje indregnet?

Standarden er lovgivningsmæssigt bestemt, jf. ovenstående. Oplysninger om huslejeniveau indhentes fra fire forskellige boligselskaber (KAB, AAB, DAB og Baldersbo) og anvendes i den samlede vurdering af en borgers huslejeniveau.



SOU-15

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Borgerinddragelse og oplevet serviceniveau

1. Har kommunen gennemført undersøgelser blandt borgere med handicap og pårørende om oplevet serviceniveau og retssikkerhed?
2. Hvis nej – hvad vil det kræve at gennemføre en sådan i 2026?

Svar

Ad 1. Har kommunen gennemført undersøgelser blandt borgere med handicap og pårørende om oplevet serviceniveau og retssikkerhed?

Der har ikke været gennemført en overordnet undersøgelse i Center for Social og Arbejdsmarked af oplevet serviceniveau og retssikkerhed. Der har dog været gennemført lokale brugerundersøgelser, bl.a. på flere af botilbuddene.

Ad 2. Hvis nej – hvad vil det kræve at gennemføre en sådan i 2026?

Det vil kræve en nærmere analyse at kunne vurdere, hvilke ressourcer og kompetencer der skal til for at gennemføre en samlet undersøgelse i 2026. En sådan analyse skal bl.a. afklare metodevalg, omfang, inddragelse af borgere samt de økonomiske og organisatoriske konsekvenser.



SOU-16

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Forebyggende indsats for rusmidler

Hvad vil der skulle afsættes for at lave en styrket forebyggende indsats for rusmidler blandt unge?

Svar

Ballerup Kommune arbejder med forebyggelse gennem Make It Stop-projektet, som retter sig mod unge 13-25 år. Indsatsen har fokus på at forebygge tidlig alkoholdebut, brug af stoffer og uhensigtsmæssige rusmiddelvaner. Projektet omfatter både oplysning til unge, dialog med forældre, opsøgende indsatser og kompetenceudvikling af fagpersoner. Den årlige udgift ligger på ca. 1-1,5 mio. kr.



SÆU-01

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Mangel på medarbejdere i Hjemmeplejen

I 2033 vil der mangle 41 medarbejdere i hjemmeplejen i Ballerup Kommune (fremtidens ældrebehov), og kommunen konkurrerer med andre kommuner om de samme dygtige folk. Samtidig bliver arbejdsstyrken mindre, så man skal tænke klogt.

1. Er løn og arbejdsforhold gode nok til at fastholde kommunens medarbejdere i forhold til vores omegnskommuner?
2. Kan kommunen uddanne flere ufaglærte internt, så de kan aflaste de specialiserede medarbejdere?

Svar

Ad 1. Er løn og arbejdsforhold gode nok til at fastholde kommunens medarbejdere i forhold til vores omegnskommuner?

Ja, Hjemmeplejen oplever ikke, at medarbejdere foretrækker omegnskommuner frem for Ballerup.

Ad 2. Kan kommunen uddanne flere ufaglærte internt, så de kan aflaste de specialiserede medarbejdere?

Ja. Kommunen gør det allerede. I perioden 2021-2024 har man haft ca. 50 ufaglærte medarbejdere gennem et uddannelsesforløb. I de fire år har kommunen fået tilskud til forløbene fra en statslig pulje. Fra og med 2025 er puljen overført til bloktilskuddet, og pengene (4,9 mio. kr. årligt) er derfor nu fast indarbejdet i budgettet, så indsatsen kan fortsætte fremover.



SÆU-02

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Velfærdsteknologi

Teknologi kan give mere frihed, mindske afhængigheden af personale og gøre arbejdsdagen lettere for medarbejderne.

1. Hvordan sikrer kommunen, at teknologien supplerer den menneskelige omsorg i stedet for at erstatte den?
2. Hvordan gør kommunen det lettere for ældre at tage ny teknologi i brug?
3. Skal medarbejderne have mere træning i at bruge og implementere ny teknologi?

Svar

Ad 1. Hvordan sikrer kommunen, at teknologien supplerer den menneskelige omsorg i stedet for at erstatte den?

Det gør kommunen gennem kompetenceudvikling af medarbejderne. Der er i budgetaftalen for 2025 afsat midler til det.

Ad 2. Hvordan gør kommunen det lettere for ældre at tage ny teknologi i brug?

Det gøres med vejledninger og grundige afprøvninger blandt borgere og medarbejdere inden ny teknologi tages i brug. Med de ekstra midler i budgetaftalen kan implementeringen af den nye teknologi udvikles yderligere.

Ad 3. Skal medarbejderne have mere træning i at bruge og implementere ny teknologi?

Med budgetaftalen for 2025 er der afsat yderligere midler til velfærdsteknologi. Dette giver mulighed for at opprioritere kompetencerne yderligere.



SÆU-03

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Plejehjem – hvordan ser den bedste fremtidige løsning ud

Flere ældre betyder øget behov for plejehjemspladser og medarbejdere.

1. Kan Ballerup Kommune samarbejde med nabokommuner om nyt plejehjem for at optimere ressourcerne?
2. Hvordan sikrer kommunen den rette balance mellem kommunale, private og selvejende plejehjem?
3. Kan Ballerup Kommune gentænke plejehjemsmodellen, fx med nye boformer eller fleksible plejefaciliteter, der kan tilpasses de ældres behov?
4. Er lønnen for personale på vores plejehjem konkurrencedygtig i forhold til omegnskommunerne?
5. Kan Ballerup Kommune uddanne flere ufaglærte internt, så de kan aflaste de specialiserede medarbejdere?

Svar

Ad 1. Kan Ballerup Kommune samarbejde med nabokommuner om nyt plejehjem for at optimere ressourcerne?

Ja, det kan kommunen godt. Det vil kræve et større administrativt og politisk arbejde.

Ad 2. Hvordan sikrer kommunen den rette balance mellem kommunale, private og selvejende plejehjem?

Definitionen på den rette balance er et politisk valg. Man skal dog være opmærksom på, at borgerne har frit valg på området.

Ad 3. Kan Ballerup Kommune gentænke plejehjemsmodellen, fx med nye boformer eller fleksible plejefaciliteter, der kan tilpasses de ældres behov?

Kommunalbestyrelsen har allerede med budgetaftalen for 2025 besluttet, at der skal afprøves "Plejehjem i eget hjem", og det vil derudover være muligt at se på, om de nuværende og planlagte boliger kan suppleres med andre løsninger. Det vil kræve en større analyse.



Ad 4. Er lønnen for personale på vores plejehjem konkurrencedygtig i forhold til omegnskommunerne?

Ja. Der er ikke tegn på det modsatte. Der er dog ikke umiddelbart adgang til lønniveauerne i andre kommuner. En egentlig analyse vil være tidskrævende og vil skulle gennemføres i samarbejde med andre kommuner.

Ad 5. Kan Ballerup Kommune uddanne flere ufaglærte interne, så de kan aflaste de specialiserede medarbejdere?

Ja. Kommunen gør det allerede. I perioden 2021-2024 har man haft ca. 50 ufaglærte medarbejdere gennem et uddannelsesforløb. I de 4 år har vi fået tilskud til forløbene fra en statslig pulje. Fra og med 2025 er puljen overført til bloktilskuddet, og pengene (4,9 mio. kr. årligt) er derfor nu fast indarbejdet i budgettet, så indsatsen kan fortsætte fremover.



SÆU-04

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Udlicitering af rengøring og tøjvask på plejehjemmene

Ballerup Kommunes plejehjem har fået udliciteret rengøring og tøjvask. Men har det givet den ønskede effekt?

1. Er der frigivet flere medarbejdere til kerneopgaver i plejen?
2. Er bureaukratiet blevet mindre, eller har plejehjemmene fået nye administrative opgaver?
3. Hvordan oplever beboere, pårørende og personalet kvaliteten af rengøring og tøjvask?
4. Hvordan ser økonomien ud i forhold til de forventede besparelser?
5. Har ændringen påvirket arbejdsmiljøet for plejepersonalet?
6. Bør kontrakten justeres, genforhandles eller måske helt gentænkes?
7. Hvis kommunen vil tage rengøringen og tøjvasken tilbage, hvad vil det så koste?

Svar

Ad 1. Er der frigivet flere medarbejdere til kerneopgaver i plejen?

I forhold til rengøring er der frigivet ca. 1 mio. kr. årligt fra 2025, som er forblevet inden for plejehjemmenes budgetrammer. Med hensyn til tøjvask var der tale om en besparelse og reduktion i serviceniveauet, hvor plejehjemsbeboere blev ligestillet med hjemmeboende. Besparelsen blev vedtaget med budget 2023.

Ad 2. Er bureaukratiet blevet mindre, eller har plejehjemmene fået nye administrative opgaver?

I 2024 er der brugt en del administrativ tid på indkøring af ordningerne. Fra 2025 forventes det, at effekten af ikke at skulle have personaleansvar for rengøringspersonalet, begynder at vise sig som frigivet tid til ledelse af kerneopgaven.

Ad 3. Hvordan oplever beboere, pårørende og personalet kvaliteten af rengøring og tøjvask?

Der har været og er fortsat udfordringer med den oplevede kvalitet. Særligt hos beboere, som har været vant til et højere serviceniveau på tøjvask, har været og er utilfredse. Plejepersonalet har skullet vænne sig til en mere skarp opdeling af mellem plejeopgaver og rengøring/tøjvask.

Modtaget den 7. marts 2025

Besvaret den 29. april 2025

Opdateret den

Sagsnr. 00.30.10-G01-1-25



Ad 4. Hvordan ser økonomien ud i forhold til de forventede besparelser?

Med hensyn til rengøring er der skabt et råderum på ca. 1 mio. kr. fra og med 2025, som plejehjemmene kan disponere over. Den forventede besparelse på rengøring på 2,3 mio. kr. er endnu ikke udmøntet. Den oprindelige beregning af besparelsen har vist sig ikke at holde helt. Dels på grund af store prisstigninger på tøjvask og dels på grund af at plejehjemmene havde overvurderet den tid, som medarbejderne tidligere brugte på tøjvask. Præcist hvor stor den endelige besparelse bliver vides endnu ikke, da ordningen kun være i drift siden september. Der vil blive fulgt op på besparelsen løbende.

Ad 5. Har ændringen påvirket arbejdsmiljøet for plejepersonalet?

De medarbejdere, som tidligere tog sig af rengøring og tøjvask, havde nogle praktiske opgaver, som ligger på grænsen til plejeopgaver. Fx sortering af vasketøj og optørring af bl.a. spildt mad og drikke hos beboerne i løbet af dagen. En del af disse opgaver er nu overgået til plejepersonalet, hvilket i overgangsperioden i en vis grad har påvirket arbejdsmiljøet negativt. Det forventes at ændre sig til det bedre, efterhånden som nye/ændrede arbejdsgange er kommet på plads.

Ad 6. Bør kontrakten justeres, genforhandles eller måske helt gentænkes?

Kommunens samlede rengøringskontrakt udløber med 2025, og den er derfor pt. i udbud. Rengøring på plejehjem er også i det nye udbud en option. Der skal træffes beslutning om valg af leverandør og optioner efter sommerferien. Kontrakten om tøjvask er indgået sammen med fire andre kommuner, og den løber til og med august 2030.

Ad 7. Hvis kommunen vil tage rengøringen og tøjvasken tilbage, hvad vil det så koste?

Det er kommunalbestyrelsen, som skal beslutte, om man fortsat vil benytte optionen om rengøring, når resultatet af det nye udbud foreligger. Prisforskellen mellem en fortsat udlicitering og en hjemtagelse af rengøringen kendes først, når udbudsresultatet er klart. Med hensyn til tøjvask vil prisen for at komme ud af kontrakten afhænge af en forhandling, da leverandøren har sat prisen ud fra at alle fem kommuner deltager i ordningen.



SÆU-05

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Frivillige i ældreplejen

Frivillige gør en stor forskel, men kan Ballerup Kommune gøre det nemmere og mere meningsfuldt at engagere sig?

1. Hvordan kan kommunen gøre det mere attraktivt at være frivillig i ældreplejen?
2. Kan Ballerup Kommune lære af andre kommuner, der har haft succes med nye tiltag – og hvem?
3. Hvordan sikrer kommunen, at frivillige supplerer – og ikke erstatter – de professionelle medarbejdere?
4. Skal/kan kommunen organisere frivilligheden på nye måder, så det bliver lettere at matche behov og ressourcer?

Svar

Ad 1. Hvordan kan kommune gøre det mere attraktivt at være frivillig i ældreplejen?

I budgetaftalen for 2025 er der afsat midler til at styrke indsatsen, bl.a. ved at etablere en funktion som aktivitetskoordinator. Frivillige har brug for et netværk og understøttelse fra kommunen og kommunen har brug for at få et bedre overblik over de lokale indsatser, så man kan blive bedre til begge dele. Dette bliver en væsentlig opgave for den kommende funktion som aktivitetskoordinator.

Ad 2. Kan Ballerup Kommune lære af andre kommuner, der har haft succes med nye tiltag – og hvem?

Det vil kræve lidt research at finde ud af, hvem der har gode erfaringer, og når det er sket, kan vi tage fat i nogle, for kommunen har tætte samarbejder med andre kommuner i forvejen.

Ad 3. Hvordan sikrer kommunen, at frivillige supplerer – og ikke erstatter – de professionelle medarbejdere?

Det er vigtigt med tydelige og kendte beskrivelser af rollerne for de frivillige. Disse beskrivelser vil blive arbejdet i forbindelse med den kommende frivillighedspolitik.



Ad 4. Skal/kan kommunen organisere frivilligheden på nye måder, så det bliver lettere at matche behov og ressourcer?

Det er en del af den nye Ældrelov, at samarbejdet med de frivillige skal styrkes. Det vil kræve en større analyse, som bl.a. skal undersøge, hvordan andre kommuner har organiseret sig i forhold til at understøtte samarbejdet med frivillige på tværs af kommunens opgaveområder.



SÆU-06

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Socialudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Bedre forebyggelse og færre udgifter

Ballerup Kommune har flere borgere med kroniske sygdomme som KOL, diabetes og hjerteproblemer end gennemsnittet. Disse sygdomme rammer ofte socialt udsatte borgere og betyder større sundhedsudgifter. Hvis kommunen havde samme sundhedsniveau som de mest velstillede kommuner, kunne kommunen potentielt spare 130 mio. kr. frem mod 2033.

Den nye sundhedsreform fokuserer på forebyggelse, bedre sammenhæng i sundhedsvæsenet og flere sundhedstilbud tæt på borgerne. Det giver Ballerup Kommune et større ansvar, men også nye muligheder for at tænke anderledes.

1. Hvordan kan kommunen styrke forebyggelsen, så færre borgere udvikler kroniske sygdomme – og dermed mindske behovet for dyr behandling og pleje?
2. Hvordan kan kommunen udnytte sundhedsreformens krav om et stærkere lokalt sundhedsvæsen til at skabe bedre tilbud tæt på borgerne?
3. Kan kommunen samarbejde med private aktører, frivillige organisationer eller erhvervslivet for at forbedre sundhedsindsatsen uden at det koster ekstra?
4. Hvilke kommuner har fundet løsninger, der har givet målbare resultater, og kan Ballerup Kommune kopiere dem?
5. Er der overlap i kommunens nuværende sundhedsindsatser, hvor kommunen kan spare penge eller omprioritere ressourcer?
6. Kan kommunen søge statslige puljer eller EU-midler til nye sundhedsprojekter, så det ikke belaster kommunens budget unødigt?

Svar

Ad 1. Hvordan kan kommunen styrke forebyggelsen, så færre borgere udvikler kroniske sygdomme – og dermed mindske behovet for dyr behandling og pleje?

Ved at styrke "sundhed på tværs" gennem flere konkrete indsatser samt mere og bedre fagligt samarbejde. Den fremskudte sundhedsindsats (Sundhedsbussen), som er en del af budgetaftalen for 2025 er et eksempel herpå.



Ad 2. Hvordan kan kommunen udnytte sundhedsreformens krav om et stærkere lokalt sundhedsvæsen til at skabe bedre tilbud tæt på borgerne?

Ved at medvirke til en god og konstruktiv implementering af reformen i samarbejde med Regionen samt i tværkommunalt samarbejde.

Ad 3. Kan kommunen samarbejde med private aktører, frivillige organisationer eller erhvervslivet for at forbedre sundhedsindsatsen uden at det koster ekstra?

Ja, det er muligt. Det bør være et vigtigt element i "sundhed på tværs" og i implementeringen af sundhedsreformen.

Ad 4. Hvilke kommuner har fundet løsninger, der har givet målbare resultater, og kan Ballerup Kommune kopiere dem?

Det vil kræve lidt research at finde ud af, hvem der har gode erfaringer, og når det er sket, kan kommunen tage fat i nogle, for kommunen har tætte samarbejder med andre kommuner i forvejen.

Ad 5. Er der overlap i kommunens nuværende sundhedsindsatser, hvor kommunen kan spare penge eller omprioritere ressourcer?

Det tværgående samarbejde på sundhedsområdet skal styrkes. I den forbindelse skal det analyseres, om der forekommer uhensigtsmæssige overlap. Dette vil kræve, at der afsættes ressourcer til analysen

Ad 6. Kan kommunen søge statslige puljer eller EU-midler til nye sundhedsprojekter, så det ikke belaster kommunens budget unødigt?

Kommunen følger løbende med i, og vurderer om eventuelle puljer er relevante. Det skal bemærkes, at service- og anlægsrammen vil kunne blive påvirket af de fleste puljer.



SÆU-07 – SE SOU-04

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029



SÆU-08

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Radikale Venstre

Spørgsmål

Vederlagsfri fysioterapi

1. Hvordan har udviklingen været i Ballerup Kommune de seneste fem år i forhold til den vederlagsfri fysioterapi – herunder både i antal visiterede borgere, kommunens samlede og gennemsnitlige udgifter samt de ventetider og adgangsbetinger, der gør sig gældende?

Kan administrationen samtidig vurdere:

2. Om der er potentiale for at styrke den forebyggende effekt af vederlagsfri fysioterapi, fx gennem bedre sammenhæng med øvrige sundhedsfremmende og rehabiliterende indsatser?
3. Hvilke mulige investeringer eller justeringer i serviceniveau der – fagligt set – vil kunne give mest sundhed for pengene i forhold til målgruppen?

Svar

Ad 1. Hvordan har udviklingen været i Ballerup Kommune de seneste fem år i forhold til den vederlagsfri fysioterapi – herunder både i antal visiterede borgere, kommunens samlede og gennemsnitlige udgifter samt de ventetider og adgangsbetinger, der gør sig gældende?

Kommunen modtager ikke data fra regionen om de enkelte borgere. Der kommer én samlet regning hver måned. Den praktiserende læge henviser til privat fysioterapeut, og borgerne booker så selv tid hos terapeuten. Kommunen har derfor ikke data om ventetider og adgangsbetinger. Kommunens samlede udgift til vederlagsfri fysioterapi har de seneste år været:

2020: 9,0 mio. kr.

2021: 11,7 mio. kr.

2022: 13,2 mio. kr.

2023: 13,5 mio. kr.

2024: 10,6 mio. kr.

Alle beløb er i 2025-prisniveau.



Ad 2 og Ad 3. Om der er potentiale for at styrke den forebyggende effekt af vederlagsfri fysioterapi, fx gennem bedre sammenhæng med øvrige sundhedsfremmende og rehabiliterende indsatser? samt Hvilke mulige investeringer eller justeringer i serviceniveau der – fagligt set – vil kunne give mest sundhed for pengene i forhold til målgruppen?

Modtagerne er kronikere, som henvises af egen læge. Reelt hører kommunen derfor som regel først om dem, når regningen kommer. Der er allerede dialog med lægerne gennem Læge-Kontakt Udvalget om mere opmærksomhed på kommunens holdtilbud, som ofte ville være et godt alternativ til individuel fysioterapi hos privat terapeut. Kommunen fortsætter dialogen med lægerne med henblik på at sikre sammenhæng til de sundhedsfremmende og rehabiliterende indsatser.



SÆU-09

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Radikale Venstre

Spørgsmål

Opstartspakke til hjemmeplejeopgaver

1. Hvad vil det koste, hvis Visitationen leverer en opstartspakke til nyvisiterede ældre borgere til hjemmeplejeopgaver?

Det kunne være spand/moppe, robotstøvsuger, mikrobølgeovn og andet, som kommunen kræver for at kunne løse opgaverne i borgernes hjem.

Svar

Kommunen har som udgangspunkt ikke lovhjemmel til at forære borgerne forbrugsgoder. I forhold til robotstøvsugere kommer der lovhjemmel til hel eller delvis økonomisk støtte med den nye ældrelov fra 1. juli 2025. Kommunalbestyrelsen vil skulle tage stilling til, om denne lovhjemmel skal udnyttes. For de øvrige forbrugsgoder, vil der skulle etableres en ordning, hvor kommunen bevarer ejerskabet af det udleverede.

En robotstøvsuger koster mellem 1.500-5.000 kr. De mikrobølgeovne, som borgerne i dag kan vælge at købe hos madleverandøren, koster omkring 400 kr., og et moppesæt vil kunne købes for omkring 300 kr. Kommunen havde i marts 2025 ca. 1.400 borgere, som fik hjælp til rengøring og ca. 400 borgere, som fik hjælp til mad. Hvis alle disse borgere skulle have startpakke, ville der skulle købes 1.400 støvsugere, 1.400 moppesæt og 400 mikrobølgeovne til i alt mellem 2,7-7,6 mio. kr. Dette er naturligvis et groft regneeksempel. Det er vurderingen, at det næppe er alle borgere, som ønsker/har behov for startpakken, og den kunne eventuelt indføres gradvist.

Ud over udgifterne til anskaffelse af hjælpemidlerne, vil ordningen give ekstra opgaver i såvel visitationen som på hjælpemiddeldepotet. Det anslås, at den samlede udgift hertil vil være ca. 600.000 kr.

Der må desuden forventes en årlig udgift til genanskaffelser på anslået en fjerdedel af beholdningen.



SÆU-10

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Ældre og seniorers flyttemobilitet

1. Hvad vil det koste at lave en undersøgelse af ældre/seniorers flyttemobilitet, herunder ønsker, behov og flyttmønstre?

Svar

Det afhænger af omfanget af analysen. Hvis der alene skal trækkes historiske data fra systemerne, vil det koste omkring 50.000 kr. for selve udtrækket, og dette vil kunne bearbejdes af administrationen uden yderligere udgifter.

Skal der laves en større undersøgelse, hvor borgerne inddrages med henblik på at få afdækket deres ønsker og behov for fremtidige boformer, vil der være behov for ekstern bistand til interviews og behandling af disse. Prisen vil dermed komme op omkring 500.000 kr.



SÆU-11

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Modernisering af Pensionistsamrådet

1. Hvad vil det koste at modernisere Pensionistsamrådet og omdøbe det til evt. Seniorsamrådet - ellers Samrådet for seniorer?

Pensionistsamrådet dækker nemlig også både seniorrådet, seniorklubber og senioridrætten. De fleste yngre pensionister vil helst kaldes og omtales som seniorer. Det ny samråd skal have opgaver og arbejde sammen i bydelene omkring at tiltrække ensomme ældre borgere til aktiviteter og fællesskaber. Se: Silkeborg Kommune frivillige (FUME).

Svar

En omdøbning vil i sig selv ikke medføre øgede omkostninger. En modernisering af aktiviteter og indhold i rådet kræver en forudgående analyse, hvor man bl.a. kunne se på, hvordan der arbejdes med området i andre kommuner. En sådan analyse vil kræve tilførsel af ca. 300.000 kr.

SÆU-12

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Børne- og Skoleudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Tilbagetrækning af tidligere besparelse på Hjemmeplejen

Tidligere: SÆU-B23-03

1. Hvilke faglige og økonomiske konsekvenser vil det have, hvis Ballerup Kommune i budget 2026 tilbagefører besparelsen fra forslag SÆU-B23-03, som blev vedtaget i 2022, og som reducerede den ugentlige hjemmehjælp med 15 minutter pr. borger?
2. Hvad vil de årlige udgifter være ved at tilbagerulle besparelsen og dermed genoprette serviceniveauet for hjemmehjælpen til niveauet før 2022?
3. Har Sundheds- og Ældreudvalget gennemført en evaluering af effekterne af denne besparelse, som blev anbefalet af Økonomiudvalget i juni 2022 – og i så fald, hvad var konklusionerne?

Svar

Ad 1 og Ad 2. 1. Hvilke faglige og økonomiske konsekvenser vil det have, hvis Ballerup Kommune i budget 2026 tilbagefører besparelsen fra forslag SÆU-B23-03, som blev vedtaget i 2022, og som reducerede den ugentlige hjemmehjælp med 15 minutter pr. borger? samt Hvad vil de årlige udgifter være ved at tilbagerulle besparelsen og dermed genoprette serviceniveauet for hjemmehjælpen til niveauet før 2022?

Den indregnede besparelse var på 4 mio. kr. I 2026-niveau er det omkring 4,3 mio. kr. Da der er en stor udskiftning af borgere, som modtager hjælp til rengøring, og da deres behov ændrer sig over tid, kan man dog ikke præcist regne med, at en tilbageførsel af besparelsen vil beløbe sig til nøjagtig det samme beløb. Vurderingen er, at det er et beløb i samme størrelsesorden. En tilbageførsel af midler vil alt andet lige have som konsekvens, at den ugentlige hjemmehjælp vil kunne øges svarende til tidligere.

Ad 3. Har Sundheds- og Ældreudvalget gennemført en evaluering af effekterne af denne besparelse, som blev anbefalet af Økonomiudvalget i juni 2022 – og i så fald, hvad var konklusionerne?

Der er ikke gennemført en evaluering.



SÆU-13 – SE KMU-21

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029



SÆU-14

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Fejl- og underernæring blandt ældre

1. Hvordan arbejder Ballerup Kommune i dag med at forebygge fejl- og underernæring blandt ældre borgere – både i Hjemmeplejen og på plejehjem – og hvilke faglige og økonomiske tiltag vil det kræve at styrke indsatsen, fx gennem systematisk opsporing, forbedret måltidskvalitet og inddragelse af ernæringsfaglighed?

Svar

Nuværende indsats på plejehjem og korttidspladser

Opgaven med at forebygge fejl- og underernæring blandt ældre borgere på kommunens plejehjem og korttidspladser udføres i et samarbejde mellem plejehjem, ergoterapeuter, Tandplejen og Køkken Ballerup. Fejl- og underernæring kan skyldes mange faktorer, og derfor afholdes jævnligt et bredt fælles tværfagligt undervisningsforløb om "Det gode måltid".

Køkken Ballerup har ansat en klinisk diætist og en måltidskoordinator til faglig sparring med medarbejdere i plejen omkring fx systematisk opsporing af borgere i ernæringsrisiko og den efterfølgende individuelle handleplan ved behov. Den kliniske diætist deltager i månedlige møder om ernæring på det enkelte plejehjem med henblik på forebyggelse af fejl- og underernæring. Derudover har medarbejderne i plejen adgang til vejledning hos den kliniske diætist ved akutte ernæringsudfordringer for en borger.

Nuværende indsats i hjemmeplejen

Ballerup Kommunes hjemmepleje har i de sidste par år arbejdet med at styrke indsatsen mod fejl- og underernæring blandt ældre borgere, der modtager hjemmepleje. I august 2022 blev der ansat en klinisk diætist i hjemmeplejens ressource team, der fungerer som faglig sparringspartner, ligesom hun underviser hjemmeplejens personale og håndterer komplekse ernæringssager.

Derudover er der udarbejdet en klar procedure for ernæringsindsats til borgere i hjemmeplejen, hvor medarbejderne arbejder systematisk med opsporing af risiko for fejlnæring – baseret på de ni anerkendte tegn på underernæring.

Mulig styrkelse af indsatsen på plejehjem

Det er vigtigt, at borgerne får mad af god kvalitet, og som de kan tygge og synke. Derfor bliver der lavet særlige typer mad, som passer til deres behov. Køkken Ballerup laver i dag fire



forskellige slags konsistenser på maden, og de ønsker at kunne tilbyde et bredere udvalg og gøre kvaliteten endnu bedre. Dette ville konkret kunne lade sig gøre ved ansættelse af ernæringsassistent, hvilket ville kræve en tilførsel på 440.000 kr.

Mulig styrkelse af indsatsen i hjemmeplejen

En styrket indsats i hjemmeplejen vil kunne ske inden for følgende hovedoverskrifter:

- Tidlig og systematisk opsporing
- Særligt fokus på højrisikogrupper
- Styrkede kompetencer
- Forbedret måltidskvalitet.

Dette vil kræve økonomiske investeringer – primært i form af opkvalificering af personale og evt. udvidelse af den ernæringsfaglige støtte. Den samlede udgift til en styrkelse af indsatsen på plejehjem og i hjemmeplejen anslås til, at ville kunne holdes inden for en ramme på 1 mio. kr. årligt, inkl. de 440.000 kr. nævnt ovenfor vedrørende plejehjemmene. En styrket indsats – bl.a. også fordi der allerede er mange initiativer på ernæringsområdet - vil kræve store ressourcemæssige træk på ledere og medarbejdere.



SÆU-15

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Senior-udrykningskorps

1. Hvad koster det at undersøge muligheden for at etablere et lønnet senior-udrykningskorps i Ballerup, Måløv og Skovlunde?

Formålet er at styrke kommunens velfærdstilbud med erfarne og motiverede seniorer, der ønsker at gøre en forskel, med løn og på fleksible vilkår, samtidig med at man øger nærvær og skaber aflastning der, hvor det kniber mest.

Der ønskes en undersøgelse af:

- Hvordan erfarne seniorer, der er gået på pension eller nærmer sig pensionsalderen, kan indgå i et lønnet korps, der bidrager med praktiske opgaver og nærvær på tværs af plejehjem, ældretilbud, dagtilbud og evt. andre kommunale funktioner.
- Hvilke opgaver, der vil være relevante og realistiske, uden at erstatte fagpersonale, men som et supplement til den faste bemanning
- Hvordan ordningen kan tilrettelægges, så den respekterer gældende regler for pension, beskæftigelse og individuelle ønsker.
- Hvad det vil koste at etablere, koordinere og drive ordningen – evt. som forsøgsprojekt i én bydel?

Svar

En sådan undersøgelse vurderes at ville koste omkring 300.000 kr.



SÆU-16

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Løft af lønnen i ældreplejen

1. Hvad vil det koste at hæve lønnen for medarbejdere i ældreplejen i Ballerup Kommune, så kommunen placerer sig blandt de 5–10 højest lønnende kommuner, uden at det går ud over serviceniveauet for borgerne?

Der ønskes svar på:

- Hvor Ballerup Kommune aktuelt ligger lønmæssigt i forhold til sammenlignelige kommuner og nationalt.
- Hvad det vil koste at komme op i top 5–10 lønmæssigt.
- Hvilke personalegrupper det omfatter i Ballerup kontekst.
- Hvordan det kan finansieres inden for kommunens rammer, uden forringelser af pleje og omsorg.

Svar

Ud fra tilgængelige løndata for december 2024 for Ballerup og nabokommunerne Glostrup, Herlev, Albertslund, Rødovre, Furesø og Egedal ses det, at medianlønnen i Ballerup for plejepersonale (der omfatter SOSU, sygeplejersker og ikke-uddannede) i hjemmeplejen og på plejehjemmene var 41.047 kr. pr. måned, inkl. pension. For de nævnte nabokommuner var tallet i gennemsnit 42.339 kr. Det svarer til, at Ballerup Kommune ligger ca. 3 pct. under nabokommunerne. Da den samlede lønudgift til disse personalekategorier i Ballerup Kommune ligger på ca. 20 mio. kr. pr. måned, vil en lønstigning på 3 pct. altså koste ca. 600.000 kr. pr. måned svarende til ca. 7,2 mio. årligt.

Ovenstående er et groft overslag, baseret på en enkelt måneds løndata på tværs af forskellige personalekategorier. En mere præcis afdækning af det samlede lønniveau, vil kræve en større undersøgelse og en præcisering af spørgsmålene, fx omkring målgruppen for undersøgelsen.

For så vidt angår spørgsmålet om, hvordan finansieringen af et evt. lønløft inden for kommunens rammer kan ske, så er der ikke ledige midler til formålet på udvalgets ramme. Det vil derfor kræve en politisk omprioritering.



SÆU-17

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

AI i Hjemmeplejen og på plejehjem

Hvad vil det koste at indkøbe, indføre og benytte et AI-program i Hjemmeplejen og på vores plejehjem?

Svar

I Hjemmeplejen og på plejehjem handler AI ofte om rute- og vagtplanlægning. Der har været afprøvet flere løsninger i forskellige kommuner. KL har igangsat et skaleringsprojekt, som skal samle op på erfaringerne og hjælpe kommunerne med at kunne træffe kvalificerede beslutninger om anvendelsen.

Da brugen af systemerne endnu ikke er så udbredt, er prisniveauet usikkert. For en kommune på Ballerups størrelse er bedste bud, at prisen vil ligge på ikke under 0,6-0,7 mio. kr. i årlig licens samt ikke under 0,5 mio. kr. i teknisk implementeringsudgift for et system til ruteplanlægning.

Herudover vil der skulle afsættes medarbejdertid til oplæring i system og ændrede arbejdsgange.



SÆU-18

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Tilbuddet på Rolighedsvej og Sønderhaven

Flere nævner, at det er svært for dem at undvære et tilbud i tre lange uger her i sommer, hvor tilbuddet på Rolighedsvej i ACB lukker ned. Det er et tilbud til nogle af kommunens svageste ensomme ældre.

Hvad vil det koste, at der fremover er åbent fx et par dage om ugen i de tre uger, samt andre ferieperioder gennem året, hvor ensomheden kan være størst for vores ældre i tilbuddene på Rolighedsvej og Sønderhaven?

Svar

Administrationen vurderer, at der vil kunne tilbydes bedre åbningstider i ferieperioderne inden for et samlet budget på 0,5 mio. kr. Det anbefales, at den konkrete udmøntning drøftes med brugere og pårørende samt Seniorråd og Handicapråd.



SÆU-19

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Weekendåbent i caféen på Plejehjemmet Sønderhaven

Hvad vil det koste at have weekendåbent i caféen på Plejehjemmet Sønderhaven?

Svar

Udgiften til løn, mad og øvrig drift ved at holde åbent i weekenden vil ligge omkring 0,28 mio. kr. Tallet er baseret på udgifterne ved at holde weekendåbent i Lindehaven.



SÆU-20

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Sygeplejeklinikker i fx Skovlunde og Måløv

Det vil være en god sag for en del af kommunens mobile borgere og en besparelse på fx transport for kommunens medarbejdere.

<https://ballerup.dk/sites/default/files/agman/Publication1010/Enclosures/22.pdf>

Kan der laves en business case på oprettelse af en, to eller flere sygeplejeklinikker i fx Skovlunde og Måløv, så flere borgere kan nås og der kan spares på sygeplejerskernes transport?

Svar

Ja. Administrationen vil kunne afdække muligheden for at etablere flere sygeplejeklinikker end den ene, som kommunen pt. har på Plejehjemmet Toftehaven. Undersøgelsen vil bl.a. også omhandle mere fleksibilitet for borgerne og bedre arbejdsforhold for personalet. Etablering af flere sygeplejeklinikker har været drøftet tidligere. For at kunne tilvejebringe et gennearbejdet besluningsgrundlag, vil det kræve en målrettet ressource til opgaven på 0,3 mio. kr.



SÆU-21

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Forebyggende sundhedsindsats

Socialdemokratiet har talt om, at hvis kommunen virkelig skal lave en forebyggende sundhedsindsats, så skal der afsættes flere midler til dette i 2026 og frem. Der skal leases en ordentlig el-folkevognsrugbrød, som er synlig, samt være en bemanning på mindst to personer, når der køres ud i boligområder, på containerplads, institutioner, bydelsarrangementer m.m. Den skal køre ud formiddage, eftermiddage, aftener og weekends, hvor det giver mening.

Hvad vil det koste at lave en optimal forebyggende sundhedsindsats i forhold til lighed i sundhed?

Svar

Nedenfor er skitseret et scenarie for en udvidet indsats, som vil kunne skaleres.

Økonomi 2,2 mio. kr. årligt som dækker medarbejderressourcer, materiale og leasing af bus.

Indsats: Sundhedsbussen kører ud med to medarbejdere fire gange om ugen til de fire områder inkl. aftentimer og formiddage og dækker således hvert område én gang pr. uge. Desuden kører den også ud hver anden weekend.

Derudover kører sundhedsbussen tre gange om måneden ud til relevante arrangementer i Ballerup Kommune (også i weekender), ligesom den løbende besøger forskellige centrale steder i kommunen (fx genbrugsstationen, Ballerup Centret) for at komme i dialog med borgerne.

Medarbejderressourcer dækker også kommunikation, relationsarbejde med samarbejdspartnere og borgere, etablering af samarbejdspartnere, evaluering af indsats m.m.

SÆU-22

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Økonomisk støtte til pasning af ældre

I dag er der borgere i Ballerup, som gerne vil tage ansvar for pleje og omsorg for deres ældre forældre i eget hjem både af menneskelige og kulturelle grunde. Denne indsats aflaster kommunen og kan være til stor gavn for både forældre og familier. Men i dag findes der ikke en ordning, hvor familien kompenseres økonomisk for denne indsats. Derfor ønskes det belyst:

1. Hvad er omkostningerne ved at etablere en ordning, hvor familier i Ballerup Kommune kan modtage økonomisk støtte, hvis de vælger selv at tage vare på deres ældre og plejekrævende forældre i hjemmet, som de er visiterede til?
2. Hvordan en sådan ordning med økonomisk støtte kan etableres i Ballerup Kommune fx som kontant tilskud eller honorarordning.
3. Give eksempler på tilsvarende ordninger fra andre kommuner (hvis sådanne findes).
4. Vurdere de økonomiske konsekvenser ved at indføre en støtteordning (antal mulige borgere og budgetbehov).
5. Beskrive, hvordan ordningen kan indrettes, så den både er lovlig, fleksibel og fagligt forsvarlig.

Svar

Det kræver lovhjemmel at betale andre for plejeopgaver, som kommunen har forsyningsansvar for. Der findes i lovgivningen i dag to muligheder for økonomisk støtte til pårørende, som ønsker at varetage plejeopgaver i hjemmet:

1. Mulighed for en selvudpeget hjælper

Lovgivningen giver borgere mulighed for selv at udpege en hjælper – typisk en nærtstående som ægtefælle, datter eller søn – hvis de har behov for omfattende pleje og hjælp i hjemmet. Den pårørende bliver ansat af kommunen og får løn for at varetage plejen. Det er en ordning, som både aflaster kommunens plejesystem og samtidig giver borgerne mulighed for at blive i eget hjem i trygge rammer.

Kommunen har aktuelt omkring 30 sager, hvor det er en nærtstående, der varetager plejen gennem denne ordning. Den enkelte sag bliver visiteret og vurderet af fagpersoner for at sikre, at både behovet og den pårørendes evner matcher kravene. Den årlige udgift til ordningen er ca. 3 mio. kr.



2. Mulighed for plejevederlag og pasningsorlov

Hvis man er nær pårørende til en alvorligt syg eller døende, giver lovgivningen mulighed for at man kan søge om plejevederlag og pasningsorlov. Den årlige udgift til ordningen er ca. 2 mio. kr.

SÆU-23

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Udvidelse af Køkken Ballerup

Kan kommunen med fordel udvide Køkken Ballerups aktiviteter?

Køkken Ballerup kan stå for endnu større fælles indkøb af råvarer og udover at lave mad til kommunens plejehjem og caféer, så også foretage indkøb og evt. forberede maden til kommunens bosteder, folkeskoler og mange daginstitutioner, samt til hjemmeboende ældre med madordning.

Det vil betyde, at der skal findes nogle større og egnede lokaler, samt at der måske også skal tænkes i transport til de forskellige steder. Tænk hvis kommunen kan tilbyde varm mad igen til hjemmeboende.

Køkken Ballerup er dygtige til at lave økologisk, klimavenligt og ernærende mad til mange forskellige.

Svar

På nuværende lokation(er) vil det ikke være muligt at udvide kapaciteten. Hvis Køkken Ballerup skal levere mad til flere områder, vil det være nødvendigt at bygge et helt nyt produktionskøkken.

Hvis der i et nyt og større køkken også skal kunne produceres mad til hjemmeboende, vil det udover plads også kræve helt andre produktionsformer og pakkemaskineri.

En undersøgelse af en mulig udvidelse af kapacitet og produktion og herunder placeringer og udgifter til et nyt og større produktionskøkken vil kræve en større analyse, der vil kunne gennemføres for ca. 0,8 mio. kr.

Det skal nævnes, at Køkken Ballerup i sin nuværende form og størrelse er specialiseret i forhold til mad til plejehjemsbeboere. Denne afgrænsning i størrelse og målgruppe giver nogle fordele omkring nærhed og fleksibilitet for borgerne.



SÆU-24

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Sundhedsformidlere - skalering af indsats

1. Hvilke ressourcer vil det kræve at fordoble kapaciteten i den nuværende indsats med sundhedsformidlere – både i forhold til uddannelse af endnu et hold og en firedobling af SundhedsHusets ressourcer til understøttelse og drift?
2. Hvordan vurderer administrationen den sundhedsfaglige effekt af indsatsen på længere sigt i forhold til ulighed i sundhed, forebyggelse og borgernes egenomsorg?

Svar

Lige nu uddannes der 10 nye sundhedsformidlere, hvilket betyder, at der samlet set vil være 14 sundhedsformidlere ved udgangen af oktober 2025.

Udgiften er 0,7 mio. kr. årligt, hvilket dækker medarbejderudgifter til at drive indsatsen og honorarløn til de 14 sundhedsformidlere. Sundhedsformidlerne får et honorar pr. dialogmøde med den enkelte borger/familie. Deres opsøgende arbejde og rekrutteringsarbejde er frivilligt. Med 14 sundhedsformidlere forventes det, at der afholdes omkring 300 dialogmøder med borgere/familier om året. Dertil kommer at sundhedsformidlerne også er med til at drive Sundhedscaféen i Hede-/Magleparken og tilbuddet Motion for kvinder.

Administrationen vurderer at et større korps af sundhedsformidlere i lokalområderne vil kunne medvirke til at mindske forekomsten af kroniske sygdomme, psykisk mistrivsel og lavere sundhedskompetence, som er dokumenteret markant højere blandt visse etniske minoritetsgrupper.

Det vil kræve en ekstra ressource på 0,7 mio. kr. pr. år at fordoble kapaciteten, og heri er indregnet udgifter til understøttelse og drift.

SÆU-25

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Cykelkurser for borgere, som ikke kan cykle

1. Hvilke udgifter og organisatoriske ressourcer vil være forbundet med at tilbyde cykelkurser til borgere i kommunen, som ikke tidligere har lært at cykle – herunder fx nydanskere og nytilkomne flygtninge?
2. Hvordan kan indsatsen tænkes sammen med kommunens øvrige mobilitets-, integrations- og beskæftigelsesindsatser?

Svar

Ad 1. Hvilke udgifter og organisatoriske ressourcer vil være forbundet med at tilbyde cykelkurser til borgere i kommunen, som ikke tidligere har lært at cykle – herunder fx nydanskere og nytilkomne flygtninge?

De væsentligste udgiftsposter vil typisk være instruktører og undervisningstid. Dette kan enten ske via kommunalt ansatte eller som en del af et samarbejde med frivillige organisationer, eller private aktører.

Dertil kommer udgifter til udstyr, herunder cykler, hjelme og evt. sikkerhedsudstyr. I tillæg vil der være udgifter til forsikring, opbevaringsplads for cykler med videre. Det er nødvendigt, at der sikres adgang til egnede arealer, hvor undervisningen kan foregå.

Succesfuld afvikling af sådanne kurser vil være forbundet med udgifter til administration og koordinering, hvorfor der uanset valg af model vil være et behov for en tovholder i kommunen.

2. Sammenhæng med kommunens øvrige mobilitets-, integrations- og beskæftigelsesindsatser?

Flere borgere, der kan cykle, giver den enkelte borger bedre muligheder for grøn transport, mindre afhængighed af bil og kollektiv trafik, samt sundere hverdag.

Desuden anses det for mange borgere at kunne cykle for både en praktisk færdighed og en mulighed for deltagelse i fritidsliv, familieliv og lokalsamfund. Cykelkurserne vil kunne indgå som et element i eksisterende sociale indsatser samt integrations- og beskæftigelsestilbud.



SÆU-26

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Fremtidens medarbejdere i Hjemmeplejen

1. Hvordan vurderer administrationen løn- og arbejdsvilkårene i Ballerup Kommune i sammenligning med nabokommuner, når det gælder fastholdelse og rekruttering af SOSU-personale?
2. Hvilke muligheder er der for at opkvalificere flere ufaglærte medarbejdere internt, så de kan aflaste de specialiserede medarbejdere i Hjemmeplejen – og hvilke budgetmæssige forudsætninger kræver det?

Svar

Ad 1. Hvordan vurderer administrationen løn- og arbejdsvilkårene i Ballerup Kommune i sammenligning med nabokommuner, når det gælder fastholdelse og rekruttering af SOSU-personale?

Administrationen vurderer, at arbejdsvilkårene er tilfredsstillende. Det gør administrationen ud fra medarbejdernes besvarelser i APV og måling af social kapital.

I forhold til lønniveauet i Ballerup Kommune fremgår vores placering i forhold til både omegnskommunerne og alle landets kommuner af svar på budgetspørgsmål ØKU-30.

Ad 2. Hvilke muligheder er der for at opkvalificere flere ufaglærte medarbejdere internt, så de kan aflaste de specialiserede medarbejdere i Hjemmeplejen – og hvilke budgetmæssige forudsætninger kræver det?

Opkvalificeringen af de ufaglærte medarbejdere sker typisk ved et 17 ugers forløb på SOSU-skolen. Selve uddannelsen koster ikke kommunen noget. Men da medarbejderen er "væk fra driften" i de 17 uger, er der en udgift til dækning af vedkommendes normale arbejdstid. Hvis det er en medarbejder på fuld tid, er udgiften til erstatningsmedarbejder i de 17 uger ca. 130.000 kr. Der er afsat midler i budgettet til dækning af denne udgift. I 2024 var der 17 nye forløb og det forventes at lande på samme niveau i 2025.

Som led i den nationale indsats for at få flere uddannede inden for velfærdsområderne har SOSU-skolerne fået mulighed for at skrue op på området, så der kan oprettes flere forløb. Administrationen forventer derfor en stigning i 2026.

Modtaget den 14. august 2025
Besvaret den 3. september 2025
Opdateret den
Sagsnr. 00.30.10-G01-1-25



SÆU-27 – SE ØKU-48

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029



SÆU-28

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Aftennormering på plejehjem

Hvad vil udgiften være til at øge normeringen på plejehjemmene i aftentimerne, så gennemsnittet i Ballerup stiger til 4,6 borgere pr. medarbejder mod de 5,6 i dag jf VIVE-rapport?

Svar

VIVE-rapporten giver ikke et fyldestgørende billede af normeringen på kommunens plejehjem. Derfor vil administrationen i oktober fremlægge en sag i Sundheds- og Ældreudvalget med et bud på, hvordan normeringerne kan opgøres mere retvisende.

Personalenormering i aften- og nattetimerne er på grund af overenskomster og arbejdstidsbestemmelser dyrere end i dagtimerne. Som tommelfingerregel kan man sige, at der skal ganges med faktor 3, når man omregner fremmødetid til normering i aften/nattetimerne. Dvs. at hvis hvert af de syv plejehjem skulle have en medarbejder mere i fremmøde om aftenen, vil det koste en lønsum på tre fuldtidsstillinger på hvert plejehjem svarende til 21 i alt. Det svarer til ca. 12 mio. kr.

SÆU-29

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Tidspunkt for servering af det varme måltid på plejehjem

1. Spørgsmål til de økonomiske og personalemæssige konsekvenser:
 - a. Hvad er de økonomiske konsekvenser af, at det varme hovedmåltid serveres om aftenen i stedet for til middag?
 - b. Herunder ønskes en opgørelse over eventuelle merudgifter til personale, energi og andre relevante driftsomkostninger.
 - c. Er køkkenpersonalet til stede om aftenen for at tilberede maden frisk, eller bliver maden tilberedt tidligere på dagen og blot opvarmet om aftenen? Hvis maden tilberedes om aftenen, hvilke personaleressourcer anvendes da til dette formål?
 - d. Hvis plejepersonalet er involveret i tilberedning eller opvarmning af maden, hvordan påvirker det deres tilstedeværelse hos beboerne – særligt i aftentimerne, hvor bemanningen typisk er lavere?
2. Spørgsmål til ernæringsmæssige og sundhedsfaglige overvejelser:
 - a. Er der forskning eller evidens, der understøtter, at det er sundhedsfagligt fordelagtigt for ældre at få det varme hovedmåltid serveret til middag fremfor om aftenen?

Venstre henviser her til nyere forskning inden for "chrononutrition", som peger på, at tidligere måltider fremmer bedre blodsukkerkontrol, søvn og fordøjelse, særligt hos ældre.
 - b. Hvordan vurderer forvaltningen, at tidspunktet for servering af det varme måltid påvirker beboernes ernæringsstatus, trivsel og generelle velvære?

Svar

Ad 1.a. Hvad er de økonomiske konsekvenser af, at det varme hovedmåltid serveres om aftenen i stedet for til middag?

Der blev ikke tilført yderligere midler til området, da den varme mad blev flyttet fra middag til aften i 2018, da det var muligt at omlægge medarbejdernes arbejdstid. Energi- og madudgifter er uafhængige af serveringstidspunktet.



Ad 1.b. Herunder ønskes en opgørelse over eventuelle merudgifter til personale, energi og andre relevante driftsomkostninger.

Maden er frisklavet.

Ad 1.c. Er køkkenpersonalet til stede om aftenen for at tilberede maden frisk, eller bliver maden tilberedt tidligere på dagen og blot opvarmet om aftenen? Hvis maden tilberedes om aftenen, hvilke personaleressourcer anvendes da til dette formål?

Den varme mad kræver ikke flere ressourcer til anretning og hjælp til beboerne end den kolde mad.

Ad 2.a. Er der forskning eller evidens, der understøtter, at det er sundhedsfagligt fordelagtigt for ældre at få det varme hovedmåltid serveret til middag fremfor om aftenen?

Administrationen følger løbende med i forskningen om ældres ernæring. Man skal her være opmærksom på, at plejehjemsbeboere ikke kan betragtes som "gennemsnits-ældre", da de typisk er mere svækkede fysisk og mentalt end andre ældre. Plejehjemsbeboere er typisk småt spisende, og derfor er der brug for, at de får deres energitilførsel gennem maden spredt mere ud over dagen end ældrebefolkningen generelt. Det betyder, at der skal være en høj grad af fleksibilitet og valgmuligheder i forhold til mellemmåltider, og at hovedmåltiderne ikke spiller en så stor rolle som for ældrebefolkningen generelt.

Ad 2.b. Hvordan vurderer forvaltningen, at tidspunktet for servering af det varme måltid påvirker beboernes ernæringsstatus, trivsel og generelle velvære?

Administrationen vurderer, at det er en fordel for beboernes trivsel, at der serveres varm mad om aftenen. De fleste af vores beboere har gennem livet været vant til at spise varm mad om aftenen, og det er et vigtigt element i at de oplever en velkendt og tryk døgnyrte.

ØKU-01

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Udvikling af en Ballerup-app

1. Kan man udvikle en Ballerup-app, hvor borgere kan tilgå information om aktiviteter og tilbud i kommunen?
2. Hvad vil det koste?

Svar

Ballerup Kommune benytter i dag den elektroniske kulturguide KultuNaut til at formidle kulturarrangementer og -aktiviteter i kommunen på kommunens hjemmeside; ballerup.dk

I KultuNaut kan kulturinstitutioner og arrangører selv oprette og indtaste deres arrangementer direkte i KultuNauts database. Herefter vises arrangementerne automatisk i kommunens kulturkalender under fanen "Det sker" på ballerup.dk.

KultuNauts løsning gør det nemt for lokale aktører at dele deres aktiviteter samtidig med, at borgerne får adgang til en opdateret og alsidig oversigt over kulturtilbud i kommunen.

KultuNaut er en velkendt platform blandt Ballerup Kommunes kulturaktører, da platformen har været brugt i over 10 år.

Administrationen har kendskab til, at KultuNaut også tilbyder en app, som bl.a. anvendes i Furesø Kommune.

I forbindelse med besvarelsen af det stillede spørgsmål har administrationen derfor kontaktet KultuNaut, da deres app vil give mulighed for at bygge videre på en platform, som kommunens borgere allerede kender og bruger. Derudover er fordelene, at appen er bygget op om samme princip som den elektroniske kulturguide, hvor det er kulturinstitutioner og arrangører, der selv opdaterer og lægger aktiviteter tilgængelige. Således vil administrationen med en sådan løsning ikke skulle foretage vedligehold og opdateringer.

KultuNaut tilbyder flere forskellige løsningsmodeller til en app. Deres apps koster mellem 30.000 og 100.000 kr. ekskl. moms at udvikle, afhængigt af version, opgraderingsmuligheder og integrationer til eksterne databaser mv. Efter udvikling koster appen mellem 1.000 og 2.500 kr./md. ekskl. moms i driftsudgifter. Dertil kommer personalemæssige ressourcer til at implementere og supportere app-løsningen.



Der er ikke til besvarelse af spørgsmålet indhentet øvrige tilbud, hvorfor udgifter til implementering og drift af andre apps ikke er kendt.

Derudover har administrationen ikke foretaget en vurdering af, hvorvidt tilføjelsen af en app samt omkostningerne forbundet hermed vil stå mål med gevinsterne.



ØKU-02

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Indeklima og ventilation på rådhuset

Der er afsat midler til vinduesudskiftning på rådhuset, men Niras-rapporten dokumenterer klart, at dette alene ikke sikrer et acceptabelt indeklima. Dansk Folkeparti ønsker et klart overblik over de nødvendige investeringer for at sikre, at rådhusets medarbejdere ikke skal arbejde under uacceptable forhold.

Der ønskes svar på følgende:

1. Hvad koster det at forøge ventilationskapaciteten i de hårdest ramte mødelokaler, hvor CO₂-niveauet overstiger 1.000 ppm?
2. Hvad vil det koste at installere små, decentrale ventilationsenheder i de mest belastede lokaler?
3. Hvad er omkostningen ved at sænke det maksimale personantal i mødelokaler ved fx skiltning og digital bookingstyring?
4. Hvad koster det at genaktivere køling i ventilationssystemet i sommerperioden?
5. Alternativt: Hvad er udgiften til loftsventilatorer eller anden temperaturdæmpende løsning i de værst ramte lokaler?

Svar

Ad 1. Hvad koster det at forøge ventilationskapaciteten i de hårdest ramte mødelokaler, hvor CO₂-niveauet overstiger 1.000 ppm?

Mødelokalerne på rådhuset er generelt forsynet med mekanisk ventilation, der er dimensioneret til et luftskifte på seks gange i timen.

I de mødelokaler, som er hårdest ramt, vil man kunne øge luftskiftet fra seks til fx otte gange i timen.

Med forbehold for, at det eksisterende ventilationsanlæg kan kapacitetsudvides, vurderes arbejdslønnen til luftmængdemåling, indregulering og ændring af ventilationsanlæggets styring i de hårdest ramte mødelokaler at ville koste ca. 45.000 kr.

Der er ikke CO₂-følere i mødelokalerne på rådhuset, da der ikke var et CO₂-krav, da ventilationsanlægget blev installeret. På installationstidspunktet var kravet ifølge



bygningsreglementet et luftskifte på seks gange i timen. Det vurderes, at et luftskifte på seks gange i timen svarer til, at luftkvaliteten holdes under 1.000 ppm ved brug af mødelokalerne.

Der er flere forbehold, man skal være opmærksom på – fx priser på el og varme, kapacitet på ventilationsanlægget, ekstra service på ventilationsanlægget samt en ny indregulering af luftmængderne.

Ad. 2. Hvad vil det koste at installere små, decentrale ventilationsenheder i de mest belastede lokaler?

Der kan opsættes decentrale ventilationsenheder. I givet fald vil man som udgangspunkt have brug for én enhed pr. lokale. En enhed fylder ca. én kubikmeter og kan placeres på gulvet eller monteres i loftet. De afgiver desuden noget støj. Det vurderes til ca. 135.000 kr. pr. lokale. Hertil kommer en væsentligt øget omkostning til service.

Ad. 3. Hvad er omkostningen ved at sænke det maksimale personantal i mødelokaler ved fx skiltning og digital bookingstyring?

Den umiddelbare vurdering er, at der vil være begrænsede udgifter forbundet hermed. Der kan dog opstå en udfordring ved, at man kan opleve mangel på mødelokaler, når personantallet pr. mødelokale sænkes.

Ad. 4. Hvad koster det at genaktivere køling i ventilationssystemet i sommerperioden?

Køleanlægget er nedslidt, og det kan ikke blot sættes i gang igen. Renovering af køleanlægget koster ca. 29 mio. kr. plus driftsomkostninger til fx nyt kølemiddel til aircondition. Hvis der skal være køling i sommerperioden, vil udgiften til energiforbruget være ca. 300.000 kr. pr. år.

Ad. 5. Alternativt: Hvad er udgiften til loftsventilatorer eller anden temperaturdæmpende løsning i de værst ramte lokaler?

En HVLS (loftventilator) af god kvalitet, som er støjsvag og kan vende rotationsretning samt indstilles i flere hastigheder, vil – sammen med den mekaniske ventilation – bidrage til at flytte luften mere og dermed skabe en brise, der virker kølende.

Ulemper ved en HVLS kan være støj under møder, trækgener og skygger fra belysningsarmaturerne. Desuden er den anbefalede loftshøjde tre meter, da en HVLS med stang og propeller stikker 500–700 mm ned fra loftet.

En HVLS til mødelokaler og kontorer koster ca. 20.000 kr. pr. stk. monteret samt driftsudgifter til el.



ØKU-03

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Befolkningssammensætning

Dansk Folkeparti ønsker en opgørelse over befolkningssammensætningen i Ballerup Kommune fordelt efter etnicitet, national oprindelse og statsborgerskab pr. 1. januar for årene 2022, 2023, 2024 og 2025.

Opgørelsen ønskes inddelt i følgende:

1. Antal borgere med dansk oprindelse.
2. Antal borgere med ikke-vestlig oprindelse – opdelt på nationaliteter eller landegrupper.
3. Antal borgere med vestlig oprindelse – ligeledes opdelt.
4. Udviklingen over tid: Er der tale om vækst, stagnation eller fald i de enkelte grupper?
5. Hvor mange af personerne med ikke-dansk oprindelse har dansk statsborgerskab?
6. Hvor mange har dobbelt statsborgerskab?

Svar

Ad 1. Antal borgere med dansk oprindelse

Antallet af indbyggere er steget fra 49.274 primo 2022 til 52.939 primo 2025 jf. Tabel 1. Fordelt på oprindelse udgør borgere med dansk oprindelse ca. 40.000 indbyggere i perioden; borgere med anden vestlig oprindelse udgør ca. 2.500 og folk med ikke-vestlig oprindelse stiger fra 7.000 til knap 10.000 indbyggere.

Tabel 1: Indbyggernes oprindelse i 2022-2025

Lande/første kvartal	2022	2023	2024	2025
Danmark	39.982	39.841	40.115	40.504
Vestlige lande	2.109	2.318	2.482	2.649
Ikke-vestlige lande	7.183	7.880	8.640	9.786
I alt	49.274	50.039	51.237	52.939



Ad 2. Antal borgere med vestlig oprindelse – opdelt på nationaliteter eller landegrupper

Fordeles indbyggerne med vestlig oprindelse på oprindelsesland kan de ca. 2.500 indbyggere fordeles som vist i Tabel 2.

Tabel 2: Indbyggere med vestlig oprindelse fordelt på oprindelsesland

Lande/første kvartal	2022	2023	2024	2025
Andorra	0	0	0	1
Australien	17	16	19	16
Belgien	4	6	5	14
Bulgarien	209	255	258	264
Canada	16	18	15	19
Cypern	1	2	2	9
Estland	13	15	22	25
Finland	33	34	39	43
Frankrig	40	47	46	56
Grækenland	38	55	61	73
Irland	15	13	14	20
Island	81	86	82	82
Italien	56	58	69	88
Kroatien	25	31	45	48
Letland	28	31	42	43
Litauen	105	86	77	91
Luxembourg	4	4	4	4
Malta	1	1	1	1
Nederlandene	40	46	46	42
New Zealand	4	6	6	6
Norge	114	110	108	108
Polen	406	447	493	490
Portugal	26	24	32	49
Rumænien	207	243	260	263
Schweiz	11	10	13	14
Slovakiet	11	16	18	14
Slovenien	4	7	7	9
Spanien	54	75	84	91
Storbritannien	115	119	125	143
Sverige	119	124	136	146
Tjekkiet	8	9	9	18
Tjekkoslaviet	6	6	5	3
Tyskland	154	165	172	179
Ungarn	66	71	89	92
USA	61	65	59	68
Østrig	17	17	19	17
Vestlig oprindelse i alt	2.109	2.318	2.482	2.649

Modtaget den 21. marts 2025

Besvaret den 29. april 2025

Opdateret den

Sagsnr. 00.30.10-G01-1-25



Ad. 3. Antal borgere med ikke-vestlig oprindelse – opdelt på nationaliteter eller landegrupper

En lignende fordeling over indbyggere med ikke-vestlig oprindelse er lavet i Tabel 3. Der er opdelt på oprindelseslande, hvor der summeret for de fire år er mindst 40 personer. Lande med færre borgere er summeret i gruppen "Øvrige", der i alt udgør omkring 200 borgere. Dette er gjort for overskuelighedens skyld.

Tabel 3: Indbyggere med ikke-vestlig oprindelse fordelt på oprindelsesland

Lande/første kvartal	2022	2023	2024	2025
Afghanistan	501	532	572	600
Albanien	9	12	14	20
Algeriet	15	16	21	23
Argentina	12	17	25	39
Bangladesh	36	42	52	86
Belarus	9	18	19	22
Bosnien-Hercegovina	207	198	201	205
Brasilien	45	57	69	97
Burundi	11	10	13	12
Cameroun	17	19	18	19
Chile	14	14	18	22
Congo, Demokratiske Republik	15	14	17	20
Egypten	25	32	46	37
Elfenbenskysten	24	25	20	19
Eritrea	42	44	45	55
Etiopien	18	19	26	32
Filippinerne	100	108	112	126
Ghana	40	44	48	59
Indien	341	500	701	963
Indonesien	9	14	16	24
Irak	403	445	466	521
Iran	344	389	440	625
Israel	11	13	10	10
Japan	9	12	14	11
Jordan	36	31	37	41
Jugoslavien	661	649	638	621
Kenya	15	14	14	20
Kina	168	196	196	221
Kosovo	14	18	27	34
Kuwait	12	14	14	18
Libanon	232	241	255	289
Libyen	9	9	13	12
Malaysia	6	15	15	12
Marokko	130	128	138	149

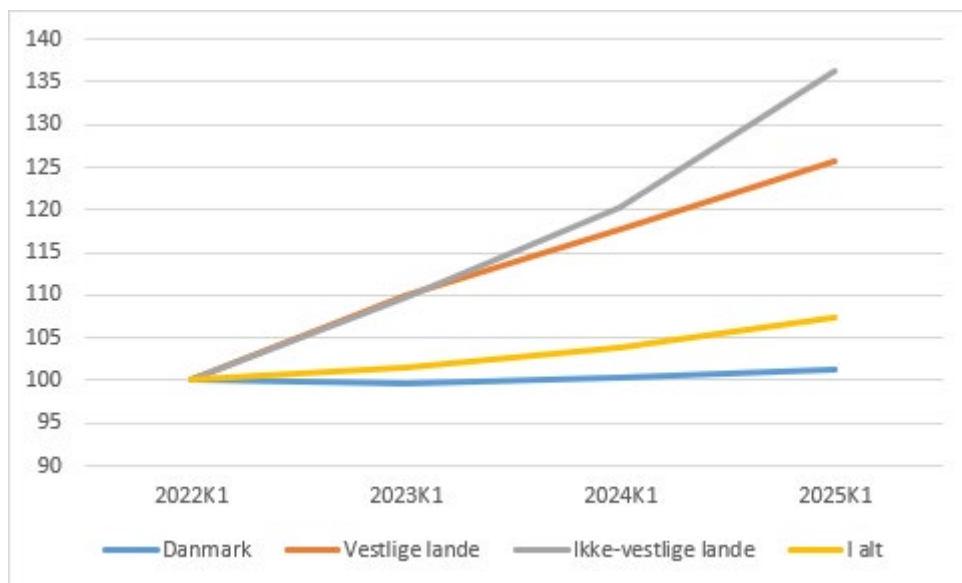


Lande/første kvartal	2022	2023	2024	2025
Mellemøsten uoplyst	12	11	11	14
Mexico	14	25	30	31
Moldova	12	21	20	23
Montenegro	112	115	125	146
Nepal	74	85	125	221
Nigeria	42	44	49	56
Nordmakedonien	498	535	571	632
Pakistan	353	342	393	435
Peru	15	14	18	21
Rusland	32	42	62	70
Serbien	59	71	78	80
Somalia	70	84	101	119
Sovjetunionen	13	13	19	22
Sri Lanka	41	47	50	68
Sudan	8	11	11	14
Sydafrika	7	9	15	15
Sydkorea	21	30	24	28
Syrien	163	171	184	181
Thailand	120	123	120	131
Tunesien	22	26	26	26
Tyrkiet	1.660	1.665	1.718	1.745
Uganda	6	12	14	20
Ukraine	36	198	262	308
Usbekistan	11	13	13	16
Vietnam	77	87	87	88
Øvrige	165	177	184	212
Ikke-vestlig oprindelse i alt	7.183	7.880	8.640	9.786

Ad 4. Udviklingen over tid: Er der tale om vækst, stagnation eller fald i de enkelte grupper?

Ved at indeksere udviklingen for de tre hovedkategorier som i Figur 1 ses det, at den overordnede udvikling i det samlede folketal i kommunen er steget med 7,4 pct. fra 2022 til 2025. Antallet med dansk oprindelse er kun steget med 1 pct., mens antallet med vestlig oprindelse er steget med 26 pct. Den største vækst ses blandt indbyggere med ikke-vestlig oprindelse, hvor der er sket en stigning på 36 pct.

Figur 1: Indekseret oversigt over indbyggernes oprindelse fordelt på hovedkategorier



Ses der på udviklingen for enkelte lande er den forholdsmæssige største stigning sket blandt ukrainere, hvor der i starten af 2022 kun var 36 indbyggere i Ballerup Kommune, mens der i starten af 2025 var over 300. Derudover ses der også en stor vækst blandt borgere med indisk og nepalesisk oprindelse, der vokster med henholdsvis ca. 180 pct. og 200 pct.

Ses der ikke på den forholdsmæssige udvikling men udviklingen i antal, er det i høj grad de samme lande, der gør sig gældende. Indien har den største vækst med mere end 600 nye indbyggere i kommunen. Det er højere end gruppen af borgere med dansk oprindelse, der dog har den næststørste vækst som gruppe med 522 nye borgere. Derefter følger Iran, Ukraine, Nepal, Nordmakedonien og Irak, hvor der alle steder er kommet mere end 100 nye indbyggere til i perioden.

Ad 5. Hvor mange af personerne med ikke-dansk oprindelse har dansk statsborgerskab

Det er ikke muligt direkte at koble ovenstående data med en opgørelse af statsborgerskab. Det skyldes at Danmarks Statistik har opdelt data i to forskellige udtræk, som det ikke umiddelbart er muligt at samkøre på individniveau.

Der er dog 40.504 indbyggere med dansk oprindelse i første kvartal 2025, jf. tabel 1, og samtidig kan det opgøres, at der er 45.258 borgere i Ballerup Kommune, der har dansk statsborgerskab. På den baggrund kan det opgøres at 4.754 borgere med ikke-dansk oprindelse har dansk statsborgerskab i Ballerup Kommune i 2025. Det er ikke muligt at lave en fordeling mellem vestlig og ikke-vestlig oprindelse af de 4.754 borgere, jf. Danmarks Statistiks opdeling af data.

Ad 6. Hvor mange har dobbelt statsborgerskab?

Det er ikke muligt at opgøre indbyggere med dobbelt statsborgerskab.



ØKU-04

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Antallet af stemmeberettigede ved kommunalvalg

Hvor mange borgere i Ballerup Kommune var stemmeberettigede ved det seneste kommunalvalg i 2021? Og hvor mange forventes at være stemmeberettigede til kommunalvalget i 2025?

Dansk Folkeparti ønsker samtidig en opdeling i:

1. Antal stemmeberettigede med dansk statsborgerskab.
2. Antal stemmeberettigede uden dansk statsborgerskab (EU-borgere, nordiske borgere eller personer med min. 4 års ophold) – opdelt i kategori.
3. Udviklingen i andelen og antallet af stemmeberettigede uden dansk statsborgerskab fra 2017, 2021 og til forventningen i 2025.
4. Oplysningerne ønskes med henblik på at vurdere konsekvenser for valgudgifter, informationsindsats og planlægning i forbindelse med valgbehandlingen.

Svar

Administrationen kan oplyse, at det fremgår af www.kmdvalg.dk at der ved kommunalvalget i 2021 var i alt 38.403 stemmeberettigede i Ballerup Kommune. Administrationen har derudover ikke data, der gør det muligt at opgøre antallet af stemmeberettigede til kommunalvalget i 2021 i det ønskede detaljeringsniveau.

Det bemærkes, at Københavns Universitet har udarbejdet en undersøgelse af valgdeltagelsen i forbindelse med kommunalvalget 2021, herunder i Ballerup Kommune. I undersøgelsen opgøres bl.a. valgdeltagelsen fordelt på vælgernes oprindelsesland og fordelt på henholdsvis etniske danskere, indvandrere og efterkommere. Den samlede rapport er vedhæftet her som bilag. Tal fra Ballerup Kommune fremgår af rapportens side 93-96.

Administrationen kan ikke opgøre antallet af stemmeberettigede ved kommunalvalget i 2025, men forventer ikke, at der er væsentlig forskel fra kommunalvalget i 2021.

Administrationen har til besvarelsen af spørgsmålet indhentet en pris på træk af de ønskede data fra henholdsvis 2021 og 2025 hos en ekstern leverandør. Leverandøren vurderer umiddelbart, at prisen for trækket vil udgøre mellem 5.000 og 7.500 kr.



ØKU-05

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Radikale Venstre

Spørgsmål

Ubegrænset antal barns sygedage (FUR)

1. Hvilke økonomiske konsekvenser (+/-) vil det have, at ansatte i kommunen skal have et ubegrænset antal barns sygedage, så man kan blive hjemme og passe sit barn indtil det er rask igen?

Herunder – er der en effekt på eget sygefraværet hos ansatte i dagtilbud?

2. Hvad er erfaringerne fra de arbejdspladser, der allerede har indført det (fx Norlys samt Aalborg Kongres og Kulturcenter).

Svar

Ad 1. Hvilke økonomiske konsekvenser (+/-) vil det have, at ansatte i kommunen skal have et ubegrænset antal barns sygedage, så man kan blive hjemme og passe sit barn indtil det er rask igen?

KL har netop udarbejdet notat omkring familiepolitik. Her fremgår, at en kommune ikke må etablere en ny rettighed omkring betalte friheder lokalt ved barns sygdom, en sådan aftale vil skulle aftales imellem KL og de faglige organisationer i forbindelse med de centrale overenskomstforhandlinger

Det er i øvrigt vanskeligt konkret at vurdere, hvad det vil koste, idet flere ubekendte faktorer spiller ind. Det gælder både i forhold til medarbejdernes adfærd ved en ubegrænset ret til sygefravær og til, hvis den anden forælder har arbejdsgiverbetalt frihed.

I 2024 svarede omfanget af barns første sygedag til ca. 8 mio. kr. i "mistet lønsum". Dette er beregnet ud fra en gennemsnitsløn på 600.000 kr. om året for en medarbejder ansat i kommunen. Sygefraværdata i 2024 viser, at knap 10 pct. af de medarbejdere, der havde barns første sygedag, gjorde brug af barns anden sygedag, svarende til "mistet lønsum" på ca. 0,7 mio. kr.

Ad 2. Hvad er erfaringerne fra de arbejdspladser, der allerede har indført det (fx Norlys samt Aalborg Kongres og Kulturcenter)

Det har inden for svarperioden ikke været muligt at indhente erfaringer fra andre virksomheder.



ØKU-06

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Samarbejde med andre kommuner om løsning af opgaver

1. Er der flere områder, hvor der kan være effektiviseringer/besparelser ved at løse opgaven fælles med andre kommuner fx snerydning, bosteder...?

Svar

Ballerup Kommune har i dag allerede samarbejder med andre kommuner i IT-Forsyningen og Center for Tandregulering (CFT) i form af et § 60-selskab. Ligeledes findes der eksempler på samarbejder mellem kommuner på det tekniske område.

I forbindelse med det langsigtede omstillingsarbejde, der er igangsat med budgetprocessen for 2026-2029, har der været en række politiske meldinger fra flere udvalg om at kigge på tværkommunale samarbejder, bl.a. i forhold til snerydning og etablering af botilbud.

Det vil kræve et længere analysearbejde dels at identificere og konkretisere områder, hvor der (måske) med fordel kan etableres samarbejde mellem Ballerup Kommune og en eller flere andre kommuner, og dels afdække hvilke kommuner, der kunne have interesse i at indgå i et sådant samarbejde.

Der vil derfor blive udarbejdet et forslag til tema om tværgående samarbejder i den langsigtede omstillingsproces.

Økonomiudvalget beslutter i juni hvilke temaer, der skal arbejdes videre med i den langsigtede omstillingsproces.



ØKU-07

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Udgifter til leje af ejendomme

1. Har kommunen flere ejendomme, hvor man lejer sig ind?
2. Hvad koster de i leje?
3. Hvad vil man anslå, at de kan købes for?

Svar

Ad 1. Har kommunen flere ejendomme, hvor man lejer sig ind?

Ballerup Kommune har i alt indgået aftale om 11 lejemål.

Ad 2. Hvad koster de i leje?

I skemaet nedenfor fremgår lejemålene og den årlige husleje, som er ren basisleje, ekskl. forbrug som el, vand, varme mv.

Adresse	Anvendes til	Årlig husleje
Grønnemarken 8 i Ballerup Der er sat midler af i Aftale om Budget 2024 til at købe efter endt leasingaftale i 2026.	Børnehuset Stjernehuset	1.180.848 kr.
Kornvænget 32 i Ballerup	Dagplejehuset	104.652 kr.
Platanbuen 8,15,17 og 19 i Ballerup	Børnehuset Platanbuen og BFO 8'eren	3.000.000 kr.
Platanbuen 12 i Ballerup	Grantøften Ungdomsklub	417.168 kr.
Telegrafvej 4 i Ballerup	Hjemmeplejen	2.231.260 kr.
Lautrupvang 3 i Ballerup	Flygtningeindsatsen	11.186.175 kr.
Hedeparken 1 i Ballerup	Pensionistklubben Hyggebogen	56.000 kr.
Lundebjerg 42-44 i Skovlunde	Lundebjerg Pensionistklub	100.000 kr.
Lundebjerg 61 i Skovlunde	Fritidsklubben i Klub Skovlunde	734.664 kr.
Klakkebjerg 1C+1D i Måløv	Klakkebjerg Fritids- og Ungdomsklub	898.352 kr.
Præstevænget 11 i Ballerup	16 Plejeboliger	ca. 1.200.000 kr.

Modtaget den 7. april 2025

Besvaret den 3. maj 2025

Opdateret den

Sagsnr. 00.30.10-G01-1-25



Ad 3. Hvad vil man anslå, at de kan købes for?

Det er ikke muligt at svare på, hvad lejemålene anslås til at kunne købes for.

Som udgangspunkt vil administrationen anvende den offentlige ejendomsvurdering til at vurdere, om en købspris for et lejemål er rimelig i forhold til markedsprisen. Administrationen indhenter altid en mæglervurdering i forhold til at vurdere markedsprisen.

Den offentlige ejendomsvurdering dækker typisk en hel ejendom, og derfor vil ejendomsvurderingen være misvisende de steder, hvor lejemålet er en del af en større bygning.

Administrationen bemærker desuden, at det både vil kræve og afhænge af en konkret vurdering af hvert enkelt lejemål, før man kan tage stilling til, om det overhovedet er muligt og hensigtsmæssigt at købe. Det afhænger bl.a. af, om udlejer er villig til at sælge, om der er særlig lovgivning vedrørende ejendomme der gør sig gældende (fx almenboligloven), om et køb vil være økonomisk fordelagtigt for kommunen, samt om kommunen kan effektivisere sine eksisterende kvadratmeter. I sidstnævnte tilfælde vil man undersøge, om lejemålets funktion kan placeres i en af kommunens egne bygninger. Hvis det er muligt, vil det føre til en anbefaling om at opsiges lejemålet.



ØKU-08

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Statslige puljer

1. Indgår statslige puljer, som Ballerup Kommune søger, på servicerammen?
2. Hvor mange ressourcer bruger Ballerup Kommune på at overvåge, søge, monitorere og afrapportere på projekter fra statslige puljer, hvor det ansøgte beløb er under 500.000 kr.?

Svar

Statslige puljer vil, ligesom andre puljer, i udgangspunktet være en del af kommunens samlede serviceramme. Samlet er de puljer, der søges dog som helhed neutrale i forhold til at overholde servicerammen. Det skyldes, at der modtages en indtægt fra tilskudsgiver (ministerium, fond eller lignende) og afholdes en tilsvarende udgift. Nettopåvirkningen for kommunens økonomi vil derfor være neutral.

Der kan dog være en tidsforskydning mellem år, hvis der fx modtages en puljeindtægt i et år, men udgiften afholdes over to år. Så vil der første år være et mindreforbrug på servicerammen og andet år være et merforbrug på servicerammen.

Der findes ikke en samlet opgørelse af tidsforbrug og ressourcetræk ved puljeansøgninger. Det varierer også fra pulje til pulje, om administrationen af puljemidlerne og eventuelle revisionspåtegninger af regnskabet må dækkes af tilskudsmidlerne, eller om det er en kommunal følgeudgift.



ØKU-09

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget ¹

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Info-skærme hos læger og tandlæger

1. Hvad vil det koste at udbrede et samlet system med info-skærme hos de praktiserende læger og tandlæger i kommunen, fx OS2-display?

Svar

De praktiserende læger og tandlæger er private virksomheder. Det vil skulle afklares juridisk, om en kommune må finansiere anlæg og drift af skærme i private virksomheder, og i givet fald på hvilke betingelser, man ville kunne indgå sådanne aftaler mellem kommune og privat virksomhed. Det vil desuden skulle afklares mellem lejer og udlejer, om udlejer kan tillade opsætning og drift af skærmene.

Der er i alt ca. 30 alment praktiserende læger og tandlæger med praksis i Ballerup Kommune.

Skærm og tilhørende udstyr anslås at kunne anskaffes og opsættes for 15.000 kr., altså en samlet investering på 0,45 mio. kr.

Der vil være en anslået årlig udgift pr. skærm på 2.000 kr. til licenser og service, hvilket giver en samlet årlig udgift på 60.000 kr. Hvis indholdet på skærmene skal opdateres og styres centralt fra kommunen, vil der være en administrativ udgift hertil på anslået 0,1 mio. kr. årligt. Dvs. i alt en årlig drift på 0,16 mio. kr.



ØKU-10

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget ¹

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Info-skærme på plejehjem og bosteder

1. Hvad vil det koste for kommunen at opsætte info-skærme på alle plejehjem og bosteder, hvor pårørende, frivillige, besøgende kan se, hvad der foregår af aktivitet, hvilke retter der serveres, hvem der har vagt i dag og med billeder m.m.?

Besøgende må gerne føle sig velkommen med information og dæmpet musik.

Svar

Simple infoskærme og tilhørende udstyr anslås at kunne anskaffes og opsættes for 15.000 kr. pr. stk. Der vil være en anslået årlig udgift pr. skærm på 2.000 kr. til licenser og service.

Det vil næppe være tilstrækkeligt med én skærm på hvert sted, da de er opdelt i forskellige afdelinger og huse. Hvis man i gennemsnit regner med tre skærme til hvert plejehjem/ botilbud vil der være behov for omkring 45 skærme. Det giver en anskaffelsespris på 675.000 kr. og en årlig driftsudgift på 90.000 kr.

Hertil skal der lægges en årlig udgift på anslået 300.000 kr. til at opdatere og styre indholdet

Hvis skærmene skal være mere avancerede, så borgere og pårørende kan bruge dem interaktivt, er prisen væsentligt højere. 45 skærme vil koste ca. 2,7 mio. kr. i anskaffelse og ca. 550.000 kr. i årlig driftsudgift til licenser og service.



ØKU-11

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Sænkning af skatteprocenten

1. Hvad vil det koste Ballerup Kommune at sænke kommuneskatten uden statslig kompensation med henholdsvis:
 - 0,1 procentpoint
 - 0,2 procentpoint
 - 0,3 procentpoint
 - 0,4 procentpoint
 - 0,5 procentpoint
2. Hvad vil det betyde for kommunens samlede skatteprovenu?
3. Hvad vil det betyde for den enkelte borger i form af mindre skattebetaling ved de nævnte skattenedsættelser – gerne opgjort som gennemsnit pr. borger.
4. Hvad vil de foreslåede skattenedsættelser betyde for ændringen i gennemsnitslikviditeten pr. borger, set i forhold til kommunens økonomiske strategi og målsætninger for fx kassebeholdning, budgetbalance, langsigtet robusthed og fremtidige investeringer?
5. Kan der medregnes afledte positive effekter, fx øget lokalt forbrug og økonomisk aktivitet, øget tiltrækning af skatteborgere og virksomheder eller forbedret bosætningsattraktivitet på længere sigt?

Beregningerne bedes præsenteret i et overskueligt skema/ark, gerne med både:

- Total virkning for kommunen (i mio. kr.)
- Gennemsnitlig skattelettelse pr. borger (i kr.)
- Ændring i gennemsnitslikviditet (i kr.)
- Eventuelt eksempler baseret på almindelige husholdninger

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste Ballerup Kommune at sænke kommuneskatten uden statslig kompensation?

Der er i budgetforslaget for 2026 med overslagsår 2027-2029 budgetteret med indkomstskat for 3 mia. kr. stigende til 3,6 mia. kr. Mindreindtægten ved en sænkelse af skatteprocent vil derfor være større i overslagsårene end i budgetåret, da der er et større beskatningsgrundlag



at beskatte der. Af tabellen herunder fremgår det forventede mindreprovenu ved en skattelettelse på 0,1 til 0,5 procentpoint.

(mio. kr.)	Sænkning i procentpoint	2026	2027	2028	2029
Budgetteret indkomstskat		3.007,7	3.328,2	3.480,0	3.649,4
Mindreprovenu ved 25,4 pct.	-0,1	-11,79	-13,05	-13,65	-14,31
Mindreprovenu ved 25,3 pct.	-0,2	-23,59	-26,10	-27,29	-28,62
Mindreprovenu ved 25,2 pct.	-0,3	-35,38	-39,16	-40,94	-42,93
Mindreprovenu ved 25,1 pct.	-0,4	-47,18	-52,21	-54,59	-57,25
Mindreprovenu ved 25,0 pct.	-0,5	-58,97	-65,26	-68,24	-71,56

Ad 2. Hvad vil det betyde for kommunens samlede skatteprovenu?

Kommunens samlede skatteprovenu vil falde med de nævnte beløb, hvis en skattelettelse bliver gennemført. I årene 2026-2029 udgør indkomstskatten mellem 72 og 74 pct. af kommunens samlede skatteprovenu. De øvrige dele er primært ejendomsskat og selskabsskat, og disse bliver ikke påvirket af en skattelettelse på indkomstskat.

Ad 3. Hvad vil det betyde for den enkelte borger i form af mindre skattebetaling ved de nævnte skattenedsættelser – gerne opgjort som gennemsnit pr. borger?

For den enkelte borger vil betydningen af en nedsættelse af skatten afhænge af, hvor stor indkomst man har. Derudover kan individuelle skattefradrag og øvrige forhold spille ind, hvorfor nedenstående er en "alt andet lige"-betragtning. For en borger med en månedsløn på 30.000 kr. vil en nedsættelse af indkomstskatten med 0,1 procentpoint fra 25,5 pct. til 25,4 pct. medføre en årlig skattenedsættelse på 360 kr. En nedsættelse på 0,5 procentpoint fra 25,5 pct. til 25 pct. vil give en årlig besparelse på 1.800 kr. for samme borger. Effekten ved forskellige indkomster og skattenedsættelser fremgår af tabellen nedenfor.

Indkomst år (måned)	Besparelse ved 0,1 pct.point mindre skat	Besparelse ved 0,2 pct.point mindre skat	Besparelse ved 0,3 pct.point mindre skat	Besparelse ved 0,4 pct.point mindre skat	Besparelse ved 0,5 pct.point mindre skat
120.000 kr. (10.000 kr.)	120 kr. (10 kr.)	240 kr. (20 kr.)	360 kr. (30 kr.)	480 kr. (40 kr.)	600 kr. (50 kr.)
240.000 kr. (20.000 kr.)	240 kr. (20 kr.)	480 kr. (40 kr.)	720 kr. (60 kr.)	960 kr. (80 kr.)	1.200 kr. (100 kr.)
360.000 kr. (30.000 kr.)	360 kr. (30 kr.)	720 kr. (60 kr.)	1.080 kr. (90 kr.)	1.440 kr. (120 kr.)	1.800 kr. (150 kr.)
480.000 kr. (40.000 kr.)	480 kr. (40 kr.)	960 kr. (80 kr.)	1.440 kr. (120 kr.)	1.920 kr. (160 kr.)	2.400 kr. (200 kr.)
600.000 kr. (50.000 kr.)	600 kr. (50 kr.)	1.200 kr. (100 kr.)	1.800 kr. (150 kr.)	2.400 kr. (200 kr.)	3.000 kr. (250 kr.)
720.000 kr. (60.000 kr.)	720 kr. (60 kr.)	1.440 kr. (120 kr.)	2.160 kr. (180 kr.)	2.880 kr. (240 kr.)	3.600 kr. (300 kr.)
840.000 kr. (70.000 kr.)	840 kr. (70 kr.)	1.680 kr. (140 kr.)	2.520 kr. (210 kr.)	3.360 kr. (280 kr.)	4.200 kr. (350 kr.)
960.000 kr. (80.000 kr.)	960 kr. (80 kr.)	1.920 kr. (160 kr.)	2.880 kr. (240 kr.)	3.840 kr. (320 kr.)	4.800 kr. (400 kr.)



Ad 4. Hvad vil de foreslåede skattenedsættelser betyde for ændringen i gennemsnitslikviditeten pr. borger, set i forhold til kommunens økonomiske strategi og målsætninger for fx kassebeholdning, budgetbalance, langsigtet robusthed og fremtidige investeringer?

Målsætningerne i den økonomiske strategi vedrørende overholdelse af service- og anlægsrammen samt nedbringelse af gæld vil ikke blive påvirket af en skattelettelse.

Overskuddet på løbende poster vil blive påvirket negativt med mindreprovenuet i de enkelte år. I direktionens budgetforslag for 2026 med overslagsår 2027-2029 er det gennemsnitlige overskud på 382,9 mio. kr. om året, hvilket er 157,9 mio. kr. over måltallet i strategien. Et mindreprovenu som følge af en skattelettelse på 0,5 procentpoint til en indkomstskatteprocent på 25 pct. vil i gennemsnit i en fireårig periode koste 66 mio. kr. årligt på overskuddet. Det vil således stadig være muligt at leve op til målene i den økonomiske strategi for så vidt angår løbende poster.

Målsætningen angående likviditet er af Kommunalbestyrelsen blevet sænket til et mål om en gennemsnitslikviditet efter kassekreditreglen på 5.000 kr. pr. indbygger. I direktionens budgetforslag forventes gennemsnitslikviditeten at være forholdsvis tæt på målsætningen i 2026 og 2027, mens den i 2028 og 2029 er længere over målsætningen.

En lettelse af indkomstskatteprocenten på 0,1 procentpoint vil alle år kunne gennemføres inden for målsætningen i den økonomiske politik. For en skattelettelse på 0,2 til 0,5 procentpoint gælder, at det vil kunne gøres inden for rammerne af den økonomiske politik i 2026 og i årene 2028-2029. Men i 2027 vil likviditeten falde til under målsætningen på 5.000 kr. pr. indbygger. Det skyldes, at likviditeten i forvejen er lav i 2027 i direktionens budgetforslag, kombineret med, at skattelettelsen får fuld effekt likviditetsmæssigt her. Resultatet af likviditet pr. indbygger efter kassekreditreglen ses i tabellen herunder for de enkelte år afhængigt af, hvor meget skatten sænkes med.

	2026	2027	2028	2029
Resultat i direktionens budgetforslag	5.589	5.620	8.333	10.868
Resultat ved skattesænkning på 0,1 pct. point	5.479	5.282	7.753	10.040
Resultat ved skattesænkning på 0,2 pct. point	5.370	4.945	7.173	9.211
Resultat ved skattesænkning på 0,3 pct. point	5.260	4.607	6.593	8.383
Resultat ved skattesænkning på 0,4 pct. point	5.151	4.270	6.013	7.555
Resultat ved skattesænkning på 0,5 pct. point	5.041	3.932	5.433	6.727

Ad 5. Kan der medregnes afledte positive effekter, fx øget lokalt forbrug og økonomisk aktivitet, øget tiltrækning af skatteborgere og virksomheder eller forbedret bosætningsattraktivitet på længere sigt?

Det er ikke muligt for forvaltningen at indregne disse effekter i budgetterne fremover.



ØKU-12

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Opfølgning på tidligere budgetaftaler

1. Er alle elementer og initiativer fra de politisk vedtagne budgetaftaler for 2021, 2022, 2023 og 2024 blevet gennemført som forudsat?
2. Hvis ikke, hvilke elementer er endnu ikke realiseret, hvad er årsagen, og hvad er status på den forventede gennemførelse?

Svar

Ad. 1. Er alle elementer og initiativer fra de politisk vedtagne budgetaftaler for 2021, 2022, 2023 og 2024 blevet gennemført som forudsat?

Administrationen udarbejder årligt en "Mål- og Ramme-opgørelse" i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, hvor der gøres status på gennemførelsen af de politisk vedtagne driftsinitiativer i årets budgetaftale. Her fremgår det hvilke initiativer, der ikke er blevet gennemført som forudsat. Fra og med regnskab 2024 er mål- og rammestyringskonceptet blevet ændret, så der i forbindelse med regnskabsaflæggelsen alene bliver udarbejdet en oversigt, som viser elementer og initiativer, der ikke er blevet gennemført i det forgange år.

De relevante rapporter findes via følgende links:

Mål- og Ramme 2021: <https://ballerup.dk/om-kommunen/oekonomi-budgetter/regnskaber/regnskab-arkiv/aarsregnskab-2021>

Mål- og Ramme 2022: <https://ballerup.dk/om-kommunen/oekonomi-budgetter/regnskaber/aarsregnskab-2022>

Mål- og Ramme 2023: <https://ballerup.dk/om-kommunen/oekonomi-budgetter/regnskaber/aarsregnskab-2023>

Mål- og Ramme 2024: <https://ballerup.dk/sites/default/files/2025-06/%C3%85rsrapport%202024%20for%20Ballerup%20Kommune.pdf>

De årlige "Mål- og Rammeopgørelser" indeholder dog ikke oplysninger om ikke-gennemførte initiativer fra tidligere års budgetaftaler. Det er derfor vanskeligt at opgøre, om ikke-gennemførte initiativer fra fx budget 2021 er blevet gennemført på et senere tidspunkt, og/eller hvad status er for gennemførelsen på nuværende tidspunkt.



Anlægsprojekterne på de årlige investeringsoversigter har indtil videre ikke været en del af "Mål-og Rammeopgørelsen", så her er status på de enkelte anlægsprojekter givet i forbindelse med den årlige sag om anlægsoverførsler mellem budgetårene. Fra og med regnskab 2024 er anlægsprojekterne dog blevet en del af afrapporteringen under de enkelte udvalgsområder. I forhold til anlægsprojekterne fremgår de ikke i investeringsoversigten med en markering af hvilken budgetaftale midlerne stammer fra. Det gør det derfor også vanskeligt at opgøre, om ikke-gennemførte anlægsinitiativer er blevet gennemført på et senere tidspunkt. Økonomiudvalget bad i forbindelse med godkendelsen af anlægsoverførsler fra 2024 til 2025 administrationen om at udarbejde en gennemgang af investeringsoversigten med angivelse af bl.a. hvilke budgetaftaler projekterne stammer fra, samt om projekterne er regnskabsaflagt.

Ad 2. Hvis ikke, hvilke elementer er endnu ikke realiseret, hvad er årsagen, og hvad er status på den forventede gennemførelse?

Som det fremgår af besvarelsen ovenfor, findes der ikke en samlet akkumuleret statusopgørelse over ikke-gennemførte initiativer fra tidligere års budgetaftaler, men alene en statusopgørelse på det enkelte regnskabsårs initiativer. Det er en større opgave at skabe det samlede akkumulerede overblik med statusforklaringer, og det kan desværre ikke nås inden for deadline af de politiske spørgsmål. Administrationen vil dog udvikle en model for opfølgningen af tidligere, nuværende og fremtidige budgetaftalers initiativer med henblik på at skabe det flerårige perspektiv.



ØKU-13

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Resultatoversigten 2020-2024

1. Hvordan har resultatoversigten for Ballerup Kommune set ud ved henholdsvis budgetvedtagelsen og regnskabsaflægningen for årene 2020-2024 – med særligt fokus på udviklingen i kommunens driftsresultat, anlægsudgifter og den samlede likviditet?

Venstre ønsker en oversigt i tabelform, der viser:

- a. Driftsresultat – både med og uden anlægsudgifter – for hvert år ved budget og regnskab.
- b. Udviklingen i kommunens likviditet (kassebeholdning) pr. 1. januar og 31. december.
- c. Afvigelser mellem budget og regnskab, herunder forklaringer på væsentlige udsving.
- d. En vurdering af det strukturelle driftsresultat, som flere kommuner anvender som pejlemærke for økonomisk råderum.

Svar

På næste side ses forskellen i likviditetsændringen mellem budgetvedtagelse og årsregnskab for årene 2020-2024. Likviditetsændringen er et udtryk for, om man bruger likviditet eller opsparer likviditet.



Tabel 1. Likviditetsændringen mellem budgetvedtagelse og årsregnskab for årene 2020-2024

(i 1000 kr.)	Budget 2020	Regnskab 2020	Budget 2021	Regnskab 2021	Budget 2022	Regnskab 2022	Budget 2023	Regnskab 2023	Budget 2024	Regnskab 2024
Driftsbudget (netto)	3.722.453	3.747.825	3.835.294	3.819.489	3.945.532	3.853.500	4.099.526	4.011.214	4.386.353	4.417.944
Renter	-915	10.013	-1.577	-3.670	-4.448	2.624	13.048	-20.460	8.230	-5.577
Indtægter (skat m.m.)	-3.953.345	-3.997.812	-4.123.113	-4.106.668	-4.187.482	-4.165.517	-4.270.852	-4.351.389	-4.517.105	-4.690.198
Løbende poster	-231.807	-239.974	-289.396	-290.849	-246.398	-309.393	-158.278	-360.635	-122.522	-277.831
Anlægsbudget (netto)	165.996	211.427	212.157	90.256	190.536	153.205	191.653	218.105	199.994	417.340
Afdrag på lån	50.301	49.205	51.528	50.707	50.667	47.508	50.171	48.256	94.277	47.232
Låneoptag	-31.160	-34.852	-35.000	-43.316	-17.638	-22.313	-29.250	-21.500	-27.375	0
Balanceforskydninger	37.588	-10.184	23.750	72.255	75.150	100.598	38.967	-13.654	82.796	58.190
Likviditetsændring	-9.082	-24.378	-36.961	-120.947	52.317	-30.395	93.263	-129.428	225.427	244.931

FORSKEL LIKVIDITETSÆNDRING

-15.296

-83.986

-82.712

-222.691

19.504

Minus: er lig med likviditetsopbygning

Total for periode

-404.685

Plus: er lig med likviditetsforbrug



ØKU-14

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Udbud og entreprenører

1. Hvordan foregår tildeling af opgaver til entreprenører i Ballerup Kommune – både via konkrete udbud?
2. Venstre ønsker en oversigt over de fem største entreprenører (målt på samlet opgavevolumen), der har fået tildelt opgaver gennem udbud og rammeaftaler i Ballerup Kommune i valgperioden 2022 til og med april 2025 – herunder hvor meget der i perioden er faktureret til hver af disse entreprenører.
3. Venstre ønsker også oplyst hvilke kriterier, der typisk vægtes ved tildeling (pris, kvalitet, erfaring, sociale klausuler mv.) samt om der er foretaget systematisk evaluering af entreprenørernes opgaveløsning.

Svar

Ad 1. Hvordan foregår tildeling af opgaver til entreprenører i Ballerup Kommune – både via konkrete udbud?

Ballerup Kommune er i egenskab af offentlig myndighed forpligtet til at følge offentlige udbudsregler. Dette indebærer, at vi efter tilbudslovens regler gennemfører følgende:

- underhåndsbud ved anskaffelser af bygge- og anlægsopgaver mellem dkk 0,3 - 3,0 mio. Konkret på ejendomsområdet oprettes opgaven på håndværkerportalen Comdia, hvorefter to- fire håndværksfirmaer opfordres til at byde på opgaven. Leverandøren vælges her typisk efter laveste pris.
- udbud (licitationer) ved anskaffelser af bygge- og anlægsopgaver mellem dkk 3,0 - 41,2 mio. Nationalt niveau hvor flere udvalgte eller alle interesserede virksomheder kan byde på opgaven. Kommunen vælger herefter det bedste tilbud – typisk ud fra en kombination af pris og kvalitet.
- ved anskaffelser af bygge- og anlægsopgaver over dkk 41,2 mio. gennemfører vi EU-udbud efter udbudslovens regler. Det betyder at opgaven offentliggøres i hele EU, så virksomheder fra både Danmark og andre EU-lande har mulighed for at byde ind. Regler stiller højere krav til gennemsigtighed, ligebehandling og dokumentation. Valg af leverandør ved EU-udbud sker ud fra en vurdering af kvalitet og pris, i tilfælde hvor det giver mening sker valget udelukkende på baggrund af pris.



Ad 2. Venstre ønsker en oversigt over de fem største entreprenører (målt på samlet opgavevolumen), der har fået tildelt opgaver gennem udbud og rammeaftaler i Ballerup Kommune i valgperioden 2022 til og med april 2025 – herunder hvor meget der i perioden er faktureret til hver af disse entreprenører.

JYTAS A/S	86.878.641 kr.
GUNDSØ ENTREPRENØR FORRETNING A/S	55.177.712 kr.
ML BYG MÅLØV ApS	33.193.322 kr.
OKNYGAARD A/S	26.581.891 kr.
Peab Asfalt A/S	24.035.943 kr.

Ad 3. Venstre ønsker også oplyst hvilke kriterier, der typisk vægtes ved tildeling (pris, kvalitet, erfaring, sociale klausuler mv.) samt om der er foretaget systematisk evaluering af entreprenørernes opgaveløsning.

Indledningsvis udvælger Ballerup Kommune de bedst egnede entreprenører med fokus på erfaring.

I konkurrencen/udbuddet om at vinde kontrakten afhænger konkurrencekriterierne af anskaffelsen. Ved indkøb af mere standardiserede ydelser på bygge- og anlægsområdet konkurreres om pris for at opnå de til enhver tid bedste priser. Vælges tildelingskriteriet bedste forhold mellem pris og kvalitet, bringer Ballerup Kommune kvalitet i konkurrence mellem tilbudsgiverne og fokuserer på bedst mulig kvalitet i anskaffelsen. Her er der også mulighed for at inddrage klima og miljø i konkurrencen. Ballerup Kommune foretager en løbende opfølgning på entreprenørers opgaveløsning via løbende byggemøder hvor opgavens fremdrift sikres op imod den aftalte udførelsestidsplan. Derudover deltager Ballerup Kommune og kommunens rådgiver i færgennemgang og aflevering af byggeri og/eller anlægsopgaver samt følger op ved 1 og 5 års gennemgang af det afleverede byggeri og/eller anlæg.

ØKU-15

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Borgerens oplevelse af systemet og mødet med kommunen

1. Hvordan arbejder Ballerup Kommune systematisk med at sikre, at borgerne ikke føler, de står over for et system, der lukker sig om sig selv – og at de i stedet bliver mødt, hørt og set som mennesker frem for sagsnumre?
2. Hvordan sikrer kommunen, at sagsbehandlere ikke opleves som om, de "sidder på pengekassen", men som fagpersoner med blik for både regler og menneskelighed?
3. Hvilke konkrete tiltag har kommunen igangsat – eller kan igangsætte – for at løfte blikket fra systemet før borgeren til borgeren før systemet – i lyset af, at det i budgetaftalen for 2025 netop fremgår, at "vi skal møde borgeren i øjenhøjde"?

Svar

Ad 1. Hvordan arbejder Ballerup Kommune systematisk med at sikre, at borgerne ikke føler, de står over for et system, der lukker sig om sig selv – og at de i stedet bliver mødt, hørt og set som mennesker frem for sagsnumre?

Helt generelt er administrationen forpligtet til at leve op til forvaltningsloven og øvrig lovgivning og intentionerne heri, hvilket helt generelt sikrer, at borgernes retssikkerhed og inddragelse sikres.

Derudover sætter Vision 2029 overordnet en retning om, at udvikling bedst sker via en åben og inddragende proces, hvor borgerne inddrages aktivt i de beslutninger, der påvirker deres hverdag. Der arbejdes derfor systematisk på at integrere denne politiske retning i alle kommunens politikker og strategier – fx i Børne- og Ungestrategien "*Fællesskaber for alle – Alle i fællesskab*".

Derudover har direktionen udpeget Sammenhængende Borgerforløb som ét af fire strategiske fokusområder. Indsatsen sætter en fælles retning på tværs af centre og fagområder og giver værktøjer til en tilgang til borgersamarbejdet, hvor borgerens perspektiv, behov og ønsker er udgangspunktet for dialogen.

Den åbne og inddragende tilgang understøttes også af ny lovgivning og reformer på børne- og ungeområdet, sundheds- og ældreområdet samt beskæftigelsesområdet.



Ad 2. Hvordan sikrer kommunen, at sagsbehandlere ikke opleves som om, de "sidder på pengekassen", men som fagpersoner med blik for både regler og menneskelighed?

Kommunen er forpligtet til at foretage en konkret, individuel og faglig vurdering af, hvad der er den rette løsning for den enkelte borger. Økonomi må ikke være det eneste afgørende kriterium, men indgår som en faktor på linje med en faglig vurdering af borgerens reelle behov og den forventede effekt af indsatsen. Når en løsning vælges, skal den skabe størst mulig værdi for borgeren, og hvis en lige så god, men billigere løsning kan findes, inddrages dette i vurderingen. Det er en ledelsesopgave at sikre, at denne tilgang afspejles i sagsbehandlernes praksis, så de bliver oplevet som fagpersoner med blik for både gældende regler og borgernes individuelle behov.

Ad 3. Hvilke konkrete tiltag har kommunen igangsat – eller kan igangsætte – for at løfte blikket fra systemet før borgeren til borgeren før systemet – i lyset af, at det i budgetaftalen for 2025 netop fremgår, at "vi skal møde borgeren i øjenhøjde"?

Der arbejdes bl.a. med følgende:

- Løbende kompetenceudvikling, bl.a. i forhold til Sammenhængende Borgerforløb, der understøtter helhedsperspektivet og inddragelse af borgerne
- Den gode introduktion til nye medarbejdere, så det sikres, at borgerperspektivet er styrende
- Udvikling af styringsværktøjer og metoder, der understøtter de helhedsorienterede og tværgående indsatser
- Der arbejdes med prøvehandlinger, hvor mindre indsatser kan iværksættes i en afgrænset periode for at afdække, om de skaber øget værdi og effekt for borgere
- Igangsættelse af en systematisk dataopsamling med borgerfeedback, hvor der følges op på borgernes tilfredshed og resultat af indsatsen, så det bliver synligt om principperne om at "møde borgernes i øjenhøjde" efterleves i praksis.

ØKU-16

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Vedligeholdelse af kommunens ejendom

Venstre mener, at det er vigtigt, at der passes på den fælles ejendom. Mange af kommunens skoler, institutioner og veje er synligt slidte – og trods gentagne spørgsmål har Venstre endnu ikke fået et samlet svar på, hvad kommunens vedligeholdelseefterslæb faktisk er. Derfor stiller Venstre følgende spørgsmål:

1. Hvad er det samlede vedligeholdelseefterslæb på kommunens ejendomme – fordelt på:
 - Folkeskoler
 - Daginstitutioner
 - Administrative bygninger
 - Øvrige bygninger?
2. Vurderer administrationen, at det nuværende efterslæbsniveau er fagligt og økonomisk forsvarligt – eller bør der ske en politisk prioritering for at løfte vedligeholdelsen?

Svar

Ad 1. Hvad er det samlede vedligeholdelseefterslæb på kommunens ejendomme?

Da vedligeholdelseefterslæb ikke er et veldefineret begreb, arbejder administrationen med begrebet vedligeholdelsesbehov. Vedligeholdelsesbehovet opgøres som et skøn baseret på kendskabet til bygningerne og den ønskede bygningstilstand.

Som oplyst på Økonomiudvalgets møde den 21. maj 2024, punkt 6, arbejder administrationen med at udvikle strategisk vedligeholdelsesplanlægning (ud fra metoder og definitioner i KL's Nøgletalssamarbejde). Som et væsentligt output af dette arbejde skal der kunne træffes politisk beslutning om ønsket tilstandsniveau for kommunens bygninger, herunder de i spørgsmålet nævnte bygningskategorier. Ud fra det politisk ønskede tilstandsniveau er målet pt., at der på baggrund af det kendskab, der løbende opnås til bygningerne, foretages et skøn af vedligeholdelsesbehovet. Der er tale om et skøn, idet der udføres overordnede bygningssyn for, at bygningssynet ikke bliver uforholdsmæssigt dyrt. Der vil derfor være forhold, man først får kendskab til, når bygningerne åbnes, eller der opstår akutte skader i bygningsdele, der ikke er synlige. Da strategisk vedligeholdelsesplanlægning og bygningssynet er under udvikling, kan administrationen pt. ikke oplyse vedligeholdelsesbehovet for den samlede bygningsportefølje eller de nævnte bygningstyper i spørgsmålet.



Udvikling af strategisk vedligeholdelsesplanlægning er omfattende metode-, koordinerings-, kortlægnings- og organisationsudviklingsmæssigt og skal bl.a. koordineres med bygningsporteføljestyling, kapacitet/sambrug og energi/klimamål. Udviklingsarbejdet løber derfor naturligt over en årrække.

Status på udviklingen afrapporteres ultimo 2025. Der er herudover udarbejdet vedligeholdelsesplaner for 2025 og 2026 på baggrund af det kendskab, der er til bygningerne nu, jf. Kommunalbestyrelsens møde den 31. marts 2025, punkt 25 og Kommunalbestyrelsens møde den 25. august 2025, punkt 12.

Ad 2. Vurderer administrationen, at det nuværende efterslæbsniveau er fagligt og økonomisk forsvarligt – eller bør der ske en politisk prioritering for at løfte vedligeholdelsen?

En meget stor andel af Ballerup Kommunes bygninger er, ligesom en lang række andre kommuners, fra 1960'erne og 1970'erne, hvor store dele af bygningerne står til udskiftning/renovering (uanset at der er foretaget korrekt løbende forebyggende vedligehold). Der er derfor brug for at afsætte midler hertil. Det ønskede tilstandsniveau for kommunes bygninger er en politisk beslutning.

Administrationen har forelagt en vedligeholdelsesplan for 2026 på Kommunalbestyrelsens møde den 25. august 2025, punkt 12, der har et finansieringsbehov på ca. 92 mio. kr. i 2026. I planen prioriteres de bygninger, hvor der skønnes at være størst risiko for følgeskader, ligesom der er koordineret med øvrige byggearbejder i 2026. Omfanget af planen er herudover tilpasset de projektlederressourcer, der er til rådighed. Planen er finansieret i direktionens budgetforslag.

Ud over planen på de ca. 92 mio. kr. kommer tre store renoveringsarbejder af Magleparken 10-14 (Hedegårdsskolen, fløj A), Baltoppen LIVE og Skovlunde Skole, afdeling Lundebjerg (etape 2), som er forelagt/forelægges i særskilte sager – også med henblik på at indgå i forhandlingerne om budget 2026. De tre sager nævnes her, fordi de også vedrører vedligehold, og renoveringsarbejderne bidrager til at højne tilstanden af kommunens bygninger. Sagerne har et betydeligt finansieringsbehov.

Administrationen forventer et forsat behov for vedligehold af de kommunale bygninger i de kommende år henset til bygningernes alder, og som følge heraf vil der også være et betydeligt finansieringsbehov.

Ballerup Kommune har mange kommunale kvadratmeter pr. indbygger i forhold til andre kommuner, og ud over et forventet stort vedligeholdelsesbehov stilles en række krav til bæredygtighed, cirkulær økonomi, materialevalg, løft af energimærker mv., som også kræver investeringer, og som vil påvirke kommunens økonomi. Andre kommuner arbejder med sambrug af de kommunale bygninger, så de anvendes mere intensivt, og bygningsmassen dermed kan reduceres med deraf følgende mindre vedligeholdelsesbehov.

ØKU-17

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Tilstand og fremtidsperspektiv for Skovvejens Skole Øst

I Venstre er det tydeligt, at Skovvejens Skole Øst er slidt, utidssvarende og trænger til en grundlæggende forbedring. Derfor ønsker Venstre følgende belyst:

1. Hvor meget har Ballerup Kommune brugt årligt på vedligeholdelse af Skovvejens Skole Øst de seneste 7 år – opgjort som totalbeløb og pr. kvadratmeter?
2. Er administrationen tidligere blevet præsenteret for et projekt eller en analyse, der omhandler renovering, ombygning eller nybygning af Skovvejens Skole Øst – og hvordan er Kommunalbestyrelsen i givet fald blevet inddraget i disse overvejelser?
3. Hvad vil det – i et groft overslag – koste henholdsvis:
 - at renovere den eksisterende skole,
 - at foretage en gennemgribende ombygning, og
 - at opføre en ny skole som erstatning?
4. Hvilken driftsbesparelse vil en ny skole kunne give?

Svar

Ad 1. Hvor meget har Ballerup Kommune brugt årligt på vedligeholdelse af Skovvejens Skole Øst de seneste 7 år – opgjort som totalbeløb og pr. kvadratmeter?

Det er ikke muligt at opgøre de bogførte vedligeholdelsesudgifter præcist, da der har været skiftende bogføringspraksis i perioden samtidigt med, at vedligeholdelse både bogføres på servicrammen og anlægsrammen.

Administrationen ved dog, at der har været bogført for mindst 12,5 mio. kr. de seneste syv år på skolen.

Det dækker bl.a. 9,3 mio. kr. til renovering af ca. 80 pct. af taget, ca. 3 mio. kr. til løbende vedligeholdelse bogført på servicrammen samt 0,3 mio. kr. på to mindre vedligeholdelses-sager.

Da Skovvejens Skole Øst er på 14.800 m² (ekskl. hallen), svarer de 12,5 mio. kr. til mindst 844 kr. pr. m² over en syvårig periode til vedligeholdelse.



Ad 2. Er administrationen tidligere blevet præsenteret for et projekt eller en analyse, der omhandler renovering, ombygning eller nybygning af Skovvejens Skole Øst – og hvordan er Kommunalbestyrelsen i givet fald blevet inddraget i disse overvejelser?

Der er ikke tidligere blevet udarbejdet et egentligt projekt eller en analyse, der omhandler renovering, ombygning eller nybygning af Skovvejens Skole Øst.

Der blev i forbindelse med politikerspørgsmål til budget 2023 udarbejdet et svar, hvor det blev estimeret, at en skole, der skal dække hele Skovvejens distrikt, vil koste ca. 400 mio. kr.

Ad 3.a. Hvad koster det at renovere den eksisterende skole – i et groft overslag?

Det vurderes, at en renovering af skolen vil omfatte:

- Den sidste del af tagrenoveringen, som forventes udført ultimo 2025/primus 2026 (der er udført ca. 80 pct. af renoveringen)
- Udskiftning af vindues- og dørpartier samt facade omkring de udskiftede partier
- Opgradering af toiletter.

Det anslås at koste ca. 45-65 mio. kr. ekskl. moms.

I dette prisoverslag er der ikke taget højde for evt. fund af miljøskadelige stoffer (fx PCB, asbest, bly m.m.), da dette ikke har været undersøgt nærmere.

Der er ikke taget højde for udgift til eventuel genhusning.

Ad 3.b. Hvad koster det at foretage en gennemgribende ombygning – i et groft overslag?

Ved en gennemgribende ombygning af skolen skal der tages hensyn til nutidens læringsmiljøer og undervisningsmetoder, samt en mere teknisk gennemgang af bygningen i forhold til nutidige krav til indeklimaforhold, gulve, lofter mv. Herunder vil der også være fokus på at optimere brugen af kvadratmeter.

Det vurderes, at en ombygning vil ligge på 90-110 mio. kr. ekskl. moms.

I dette beløb er inkluderet tiltagene beskrevet i punkt 3.a.

Der er ikke taget højde for udgift til eventuel genhusning.

Ad 3.c. Hvad koster det at opføre en ny skole som erstatning – i et groft overslag?

Nedtagningspris for en skole vurderes at ligge i intervallet mellem 1.400-3.500 kr./ m², hvilket giver en nedtagningspris på 14-35 mio. kr. for en skole på ca. 10.000 m². Nedtagningspris er baseret på generelle erfaringstal og indeholder derfor en vis usikkerhed. Desuden tages der forbehold for evt. fund af miljøskadelige stoffer, som har indvirkning på nedtagningsprisen.

Nybyg af en tresporet folkeskole med BFO kan give et bygningsareal på mellem 8.000-10.500 m² afhængig af indretning og konkrete behov. Pris for nybyg af et skolebyggeri vurderes at ligge i intervallet mellem 34.500-39.000 kr./ m². Vurderingen af nybygprisen er baseret på generelle erfaringstal og indeholder en vis usikkerhed.

En umiddelbar samlet vurdering er derfor, at en tresporet skole med BFO ligger i intervallet fra 290-445 mio. kr. ekskl. moms. I prisestimatet er ikke indeholdt ressourcekortlægning af eksisterende bygninger, forundersøgelse for placering af ny skole, eventuelt køb af byggegrund, eventuelle krav fra planforhold, samt eventuelle særlige jordbundsforhold og



etablering af udenomsarealer. Overslaget indeholder ikke klimavurderinger af nybygløsningen i henhold til Ballerup Kommunes Klimahandleplan.

Der er ikke taget højde for udgift til eventuel genhusning.

Ad 4. Hvilken driftsbesparelse vil en ny skole kunne give?

Kommunens model til at beregne den afledte bygningsdrift, tager udgangspunkt i en given bygnings areal. Her skelnes ikke mellem, om det er en ny eller gammel bygning.

Dette er ud fra en porteføljetankegang, hvori der tages højde for, at kommunens ejendomsportefølje løbende udvikler sig, forstået på den måde, at når nedslidte ejendomme renoveres eller udskiftes, så vil den øvrige bygningsmasse løbende blive ældre og mere nedslidt og dermed mere vedligeholdelseskærvende.

Der arbejdes i 2025 med et nøgletal på 775 kr./ m², som dækker udgifter til el, vand, varme, akut, forebyggende og oprettende vedligeholdelse, rengøring, teknisk service mv. Nøgletallet er erfaringsbaseret.

I praksis vil der, alt andet lige, kunne opnås en driftsbesparelse på en ny bygning, typisk i form af lavere energjudgifter og færre udgifter til oprettende vedligeholdelse. Denne besparelse vil i den nuværende økonomimodel blive anvendt til at finansiere de ældre bygninger.

Der kan opnås en besparelse, hvis man bygger en mindre bygning end den tidligere bygning, da man her opnår den fulde effekt på 775 kr./ m². Moderne skolebyggerier er ofte mindre arealkrævende end skolebyggerier fra tresserne eller halvfjerdserne, da man bygger anderledes i dag.



ØKU-18

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Gennemsigtighed i politisk information og beslutningsgange

Venstre mener, at gennemsigtighed og politisk inddragelse er grundlæggende for tilliden til det kommunale arbejde. Venstre har i denne valgperiode oplevet, at information om kommunens drift og samarbejdsaftaler er blevet offentliggjort af udvalgsformænd via presse og sociale medier – uden at Kommunalbestyrelsen eller de relevante udvalg er blevet informeret forud. Derfor ønsker Venstre følgende belyst:

1. Hvilken information om kommunens drift, aktiviteter eller aftaler er i denne valgperiode blevet delt med udvalgsformænd, som ikke efterfølgende er blevet givet videre til det relevante udvalg eller Kommunalbestyrelsen?
2. Hvilke samarbejdsaftaler eller partnerskabstilsagn har kommunen i denne periode indgået eller tiltrådt uden politisk behandling i udvalg – og hvilken faglig eller administrativ begrundelse ligger bag, hvis det er sket?

Svar

Ad 1. Hvilken information om kommunens drift, aktiviteter eller aftaler er i denne valgperiode blevet delt med udvalgsformænd, som ikke efterfølgende er blevet givet videre til det relevante udvalg eller Kommunalbestyrelsen?

Administrationen er ikke i stand til at trække eller opgøre, om der er givet oplysninger til enkeltmedlemmer af kommunalbestyrelsen, herunder udvalgsformænd, som ikke efterfølgende er givet til hele kommunalbestyrelsen. Administrationen bemærker, at der på Kommunalbestyrelsens møde den 28. april 2025 blev behandlet en sag om retningslinjer for besvarelse af spørgsmål fra kommunalbestyrelsesmedlemmer. I de konkrete retningslinjer lægger administrationen op til at ensrette betjeningen af de enkelte medlemmer af kommunalbestyrelsen, netop for at sikre at alle har så lige adgang til oplysninger fra administrationen som muligt.



Ad 2. Hvilke samarbejdsaftaler eller partnerskabstilsagn har kommunen i denne periode indgået eller tiltrådt uden politisk behandling i udvalg – og hvilken faglig eller administrativ begrundelse ligger bag, hvis det er sket?

Administrationen er ikke i stand til at opgøre eller trække oplysninger om, hvilke samarbejdsaftaler eller partnerskabstilsagn kommunen har indgået uden politisk behandling. Hvis spørgsmålet skal besvares, vil det kræve en omfattende undersøgelse i alle centre.

Administrationen bemærker i den forbindelse, at det i forhold til hver enkelt samarbejdsaftale/samarbejdstilsagn er en vurdering af, om det ligger inden for delegationen til administrationen at indgå den konkrete aftale, og/eller om aftalen kan være af principiel politisk betydning. Administrationen er særligt opmærksom på aftaler med politisk indhold er afstemt med det relevante politiske niveau.



ØKU-19

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Datasikkerhed og fysisk adgangssikring i Ballerup Kommune

Når kommunen håndterer personlige og følsomme oplysninger om borgerne, har den et særligt ansvar for, at disse oplysninger er forsvarligt beskyttet – både digitalt og fysisk. Venstre ønsker derfor følgende belyst:

1. Er kommunens data og følsomme personoplysninger i dag tilstrækkeligt beskyttet efter gældende sikkerhedsstandarder – både mod interne fejl og eksterne trusler?
2. Hvilke konkrete it- og cybersikkerhedstiltag har Ballerup Kommune implementeret for at beskytte mod hackerangreb, datalæk og forsøg på uautoriseret adgang til systemer?
3. Hvordan er det fysiske sikkerhedsniveau på Rådhuset og i kommunale enheder – herunder adgang til kontorer, serverrum og andre områder, hvor data eller systemadgange kan tilgås af uvedkommende?
4. Vurderer administrationen, at det nuværende sikkerhedsniveau er passende – eller bør det opgraderes i lyset af trusselsbilledet?

Svar

Ad 1. Er kommunens data og følsomme personoplysninger i dag tilstrækkeligt beskyttet efter gældende sikkerhedsstandarder – både mod interne fejl og eksterne trusler?

Ja, det er administrationens vurdering, at kommunens beskyttelse af følsomme personoplysninger er beskyttet efter gældende sikkerhedsstandarder. Ballerup Kommune samarbejder med IT-Forsyningen I/S, som står for it-drift og -infrastruktur. IT-Forsyningen er i 2024 blevet revideret af Deloitte og har opnået positive ISAE 3402 Type 2- og ISAE 3000-erklæringer. Disse bekræfter, at kontrollerne vedrørende både generelle it-processer og persondatabehandling er hensigtsmæssigt udformet, korrekt implementeret og har fungeret effektivt i hele perioden.

Kommunen og IT-Forsyningen arbejder efter ISO 27001-principper og gennemfører løbende risikovurderinger, tekniske og organisatoriske foranstaltninger samt opfølgning via sikkerhedsårshjul og ledelsesrapporter.



2. Hvilke konkrete it- og cybersikkerhedstiltag har Ballerup Kommune implementeret for at beskytte mod hackerangreb, datalæk og forsøg på uautoriseret adgang til systemer?

IT-Forsyningen og kommunen har igangsat et cybersikkerhedsprogram baseret med henblik på at højne cybersikkerheden. Dette sker på baggrund af en analyse fra Center for Internet Security (CIS). Blandt de konkrete tiltag er:

- 2-faktor autentifikation udbredt i organisationen
- Udrulning af MDM/MAM-løsninger (styring af mobiltelefoner og tablets)
- Udfasning af ældre systemer og software (fx MS Office 2016).
- Segmentering og logisk adskillelse af netværk, herunder klient FW-konfiguration og administration af privilegerede konti (PAM)
- VPN, logkonsolidering og implementering af sikkerhedsstandarder som CIS18 og ISO27000
- Udarbejdelse af beredskabsplaner og styring af inaktive konti, leverandørkontrol og systemafhængigheder.

Disse elementer er løbende implementeret og overvåget gennem IT-Forsyningens årshjul og projektstyring.

3. Hvordan er det fysiske sikkerhedsniveau på Rådhuset og i kommunale enheder – herunder adgang til kontorer, serverrum og andre områder, hvor data eller systemadgange kan tilgås af uvedkommende?

Der er implementeret en ny datacenterløsning med fuld redundant 2-center struktur og en tredje lokation til særlige formål. Dette giver høj modstandsdygtighed ved nedbrud og sikrer fysisk adskillelse og adgangskontrol til serverinfrastruktur.

Desuden er der dokumenterede procedurer for adgangsstyring, herunder deaktivering af adgangskort og udstyr ved fratrædelse, jf. ISAE-erklæringerne. Det fysiske sikkerhedsniveau på Rådhuset og i kommunale bygninger er en del af kommunens generelle sikkerhedsarbejde.

4. Vurderer administrationen, at det nuværende sikkerhedsniveau er passende – eller bør det opgraderes i lyset af trusselsbilledet?

Det generelle trusselsbillede er forværret, bl.a. grundet den geopolitiske situation og stigende digital afhængighed. IT-Forsyningen og kommunen vurderer derfor, at det aktuelle cybersikkerhedsniveau og beredskabsniveau ikke er tilstrækkeligt i forhold til fremtidens trusler. Der arbejdes tillige aktivt med opgradering og tilpasning – bl.a. via implementering af NIS2-krav, sikkerhedsharmonisering, teknisk modernisering og løbende risikovurdering. Der er således en erkendelse af behovet for løbende styrkelse og opgradering af cybersikkerheden. NIS2-arbejdet er igangsat og forankret i samarbejdet med IT-Forsyningen og øvrige ejerkommuner, men der afventes fortsat at lovgivningen på området bliver endeligt vedtaget.

Derudover vil Ballerup Kommune med fordel kunne afsætte øgede midler til arbejdet med it- og cybersikkerhed.



ØKU-20

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Varmtvandsbassin på plejehjem

1. Hvad vil det koste at etablere et mindre varmtvandsbassin/kar med lift til brug for én borger ad gangen på et plejehjem?

Der ønskes en vurdering af:

- Anlægsomkostninger/indkøb
- Drifts- og vedligeholdelsesomkostninger
- Tekniske og personalemæssige forudsætninger
- Mulighed for en forsøgsordning.

Svar

Anlægsomkostninger

Indkøb af et hæve-/sænke badekar med stolelift koster ca. 200.000 kr. ekskl. moms. montering og diverse installationsarbejder. Beløbet er fra Social- og Boligstyrelsens hjælpemiddelbase <https://hmi-basen.dk/r11x.asp?linkinfo=40560>. En umiddelbar vurdering vil være, at der dertil skal lægges ca. 100.000 kr. ekskl. moms til montering og diverse installationsarbejder. Hertil kan evt. komme yderligere udgifter til ombygning/vådrumssikring mv., som skal afklares i forhold til det enkelte plejehjem.

Drifts- og vedligeholdelsesomkostninger

Der vil være driftsudgifter bl.a. til et øget energiforbrug og ekstra personaleressourcer, da der skal være personale til stede under badningen, der skal ske omhyggelig rengøring med desinficerende middel efter hvert brug samt løbende inspektion, som skal ske jf. leverandørens anvisninger for at sikre borgernes helbred og sikkerhed. Herudover må der forventes løbende reparationsomkostninger. For at kunne estimere disse omkostninger vil det dog kræve nærmere kendskab og viden om brug af disse kar. Driftsomkostningerne vil bl.a. afhænge af, hvor ofte beboerne skal tilbydes et bad i varmtvandskarret, men en anslået vurdering fra administrationen er, at afledte personaleudgifter i en forsøgsperiode med et kar på et plejehjem vil være ca. 200.000 kr. for et år.



Tekniske og personalemæssige forudsætninger

De tekniske forudsætninger for badekarret er, at der skal være plads nok til selve badekarret samt plads nok til, at en hjælper kan være i lokalet. Der skal derudover tages højde for arbejdsmiljømæssige forudsætninger for personalet. De personalemæssige forudsætninger er, at der skal være personale til stede under badningen samt tid til rengøring og inspektion som beskrevet under drifts- og vedligeholdelsesomkostninger.

Mulighed for en forsøgsordning

Der vil være mulighed for en forsøgsordning med et hæve-/sænke badekar på et plejehjem. Placering skal i så fald afklares via dialog med plejehjemmene.

ØKU-21

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Ballerup Kommune som attraktiv arbejdsplads på velfærdsområdet

1. Hvad vil det koste at gøre Ballerup Kommune lønførende på hvert enkelt velfærdsprofessionsområde?
2. Hvordan har ancienniteten for Ballerup Kommunes velfærdsprofessionsmedarbejdere udviklet sig over de seneste 10 år?
3. Hvor mange stillinger er i gennemsnit vakante på velfærdsprofessionsområdet?
4. Hvor lang tid tager det at få vakante stillinger besat af fagligt uddannede medarbejdere?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at gøre Ballerup Kommune lønførende på hvert enkelt velfærdsprofessionsområde?

Velfærdsområdet er her defineret som de store områder dvs. lærere, pædagoger og social- og sundhedspersonale. Data er fra Kommunernes og Regionernes løndatakontor (KRL) februar 2025. Der er her kigget på gennemsnitslønnen for disse grupper sammenlignet med omegnskommunerne. Tallene er en mekanisk udregning, der ikke tager højde for andre forhold og heller ikke tager højde for, at andre kommuners lønniveauer ændrer sig.

Beregningerne viser, at merudgiften vil være ca. 26,5 mio. kr, fordelt med ca. 24 mio. kr. til social- og sundhedspersonale (dækkende ca. 780 fuldtidsårsværk) og ca. 2,5 mio. kr. til pædagoger (dækkende ca. 670 fuldtidsårsværk). Den nye forhåndsftale med BUPL indgår i beregningen. På lærerområdet er kommunen allerede lønførende (ca. 540 fuldtidsårsværk).

Ad 2. Hvordan har ancienniteten for Ballerup Kommunes velfærdsprofessionsmedarbejdere udviklet sig over de seneste 10 år?

Det er muligt at trække data 5 år tilbage. Anciennitet pr. februar 2020 var i gennemsnit 11,88 år og i februar 2025 12,03 år, dvs. hver medarbejder har i gennemsnit længere anciennitet i 2025 end i 2020. Disse data gælder for de samme faggrupper som defineret i spørgsmål 1.

Ad 3. Hvor mange stillinger er i gennemsnit vakante på velfærdsprofessionsområdet?

Det er ikke muligt at trække data, da kommunen er lønsumsstyret og ikke normstyret, dvs. normering er baseret på lønsum og er ikke en fast normering på faggrupper ud fra lønsum.



Ad. 4. Hvor lang tid tager det at få vakante stillinger besat af fagligt uddannede medarbejdere?

Det er ikke muligt at svare, da kommunen ikke har data på området.

ØKU-22

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Tilflyttere og langsigtede konsekvenser

I analysen "Tilflytterøkonomi og boliger" (BDO, januar 2025) fremgår det, at 35 pct. af kommunens tilflyttere har ikke-vestlig oprindelse, hvilket er en markant stigning i forhold til de eksisterende Ballerup-borgere, hvor andelen er 27 pct. Samtidig fremgår det, at kun 52 pct. af tilflytterne har dansk oprindelse.

Formålet er at få belyst, om Ballerup Kommunes budget og planlægning i tilstrækkelig grad forholder sig til de langsigtede økonomiske konsekvenser af den dokumenterede demografiske udvikling, og hvordan kommunen forebygger, at nuværende økonomisk gevinst bliver til fremtidig strukturel belastning.

Tilflytterne vælger i høj grad nybyggede leje og almene etageboliger, og flyttemønstret kan på sigt få betydning for både økonomi, kapacitetsbehov og lokal sammenhængskraft.

På den baggrund ønskes det belyst:

1. Hvilke forventninger har administrationen til eventuelle merudgifter eller ændrede budgetbehov som følge af den stigende andel ikke-vestlige tilflyttere, herunder særligt på:
 - a) Dagtilbud og skoleområdet (tosprogsstøtte, modtageklasser, inklusionsressourcer)
 - b) Socialområdet (familieindsatser, rådgivning, integration)
 - c) Fritidsområdet (inkluderende aktiviteter, fritidspas, foreningsvejledning)
 - d) Beskæftigelses- og sprogindsatser (danskundervisning, mentorordninger)
2. Har administrationen udarbejdet økonomiske scenarier eller langtidsprognoser for udviklingen i kommunens budgetforudsætninger, hvis denne tilflytningsprofil fortsætter de kommende 5-10 år?
3. Hvordan arbejder administrationen med at sikre, at boligkoncentration og øget tilflytning til bestemte boligtyper ikke fører til skævvridning i udgiftsfordelingen, fx i bestemte bydele eller skoledistrikter?

Svar

Ad 1. Hvilke forventninger har administrationen til eventuelle merudgifter eller ændrede budgetbehov som følge af den stigende andel ikke-vestlige tilflyttere?

Generelt vil der være udgifter tilknyttet indflyttede borgere fra andre lande, herunder tilflyttere fra ikke-vestlige lande. Det gælder især direkte udgifter til sprogundervisning og integration. Men som BDO-analysen viser (side 29) er der ikke belæg for samlet set at have en



forventning om, at tilflytterne koster kommunen flere penge, end de eksisterende borgere. På den baggrund vil det være forventningen, at kommunens demografiudgifter stiger i takt med antallet af indbyggere, men ikke i første omgang som følge af en større udgift pr. indbygger.

Supplerende viser data, at indbyggerne i Ballerup Kommune socioøkonomisk relativt til resten af landets indbyggere generelt er mindre belastede, end de var tidligere. Således var det socioøkonomiske indeks i 2023 på 1,28 i Ballerup, i 2024 var det på 1,27 og i 2025 er det på 1,26. Udgiftsbehovet pr. indbygger, på tværs af fagområder, er altså faldende ud fra socioøkonomiske indikatorer, på trods af øgede udgifter til isolerede opgaver vedrørende sprogundervisning og integration.

I forhold til de konkrete budgetbehov der nævnes i spørgsmålet, er det ikke noget, der er indarbejdet i kommunens økonomiske fremskrivninger. Det bliver således håndteret ad hoc, når behovet opstår. Fx blev der i budgetaftalen for 2025 konkret afsat midler til både styrket indsats omkring Dansk som Andetsprog og modtageklasser (budgetaftalens punkt 3.3.2).

En generel undtagelse fra den normale håndtering har været de fordrevne ukrainske borgere. Ligesom de lovgivningsmæssigt har været håndteret særskilt via en særlov, er økonomien til dem også håndteret særskilt i Ballerup Kommune. I 2026 forventes der nettoudgifter for 22 mio. kr. på tværs af sektorområder. En del af den forventede udgift har de seneste år været indarbejdet i budgettet, mens en anden del er finansieret via midtvejsreguleringen, der aftales mellem regeringen og KL i forbindelse med Økonomiaftalen. Da fordrevne ukrainske borgere tæller med i antallet af tilflyttere vil udviklingen i krigen i Ukraine også påvirke tilflytterøkonomien de kommende år.

Ad 2. Har administrationen udarbejdet økonomiske scenarier eller langtidsprognoser for udviklingen i kommunens budgetforudsætninger, hvis denne tilflytningsprofil fortsætter de kommende 5-10 år?

Nej, det er aktuelt ikke indarbejdet i kommunens budgetforudsætninger. Angående kommunens udgiftsbehov er der som vist i svar på delspørgsmål 1 for nuværende ikke en begrundet forventning om, at udgiftsbehovet samlet set vil stige. Analysen fra BDO peger på, at tilflyttere har et lavere udgiftsbehov pr. person, end de eksisterende Ballerup-borgere. For kommunens indtægtsbudgettering er der en høj grad af udligningsindtægt ved mange indvandrere og efterkommere, hvorfor en eventuel stigende andel vil medføre en merindtægt. I tillæg forventes en reform af udligningsområdet med effekt fra 2029, hvorfor det kun vanskeligt vil kunne lade sig gøre at lave analyser med henblik på indtægtsbudgettering, der rækker længere frem.

I direktionens budgetforslag for 2026 er det foreslået, at der afsættes 0,6 mio. kr. i 2026 til fortsatte analyser af kommunens tilflytter- og boligøkonomi. Det kan medvirke til at understøtte de langsigtede strategiske mål med byudviklingen, herunder at det er økonomisk inden for de budgetforudsætninger, der eksisterer.

Ad 3. Hvordan arbejder administrationen med at sikre, at boligkoncentration og øget tilflytning til bestemte boligtyper ikke fører til skævvridning i udgiftsfordelingen, fx i bestemte bydele eller skoledistrikter?

I forhold til tilflytning til bestemte boligtyper er billedet, at den øgede tilflytning primært drives af nye boliger. Når tilflyttere i højere grad end Ballerup-borgere og fraflyttere bor i private lejede etageboliger skyldes det således, at en stor del af de nye boliger i kommunen netop har denne boligform (BDO-analysen side 19). En større diversitet i tilflytternes boligtypevalg vil



således forudsætte en større diversitet i de byudviklingsområder, der skal bebygges de kommende år. Det kan politisk prioriteres igennem lokalplaner.

For at sikre at hverken til- og fraflytningsmønstre eller andre forhold skævvrider udgiften mellem fx skoledistrikter arbejdes der med en socioøkonomisk tildeling på flere bevillingsrammer. Det betyder konkret, at en del af budgettet til de enkelte skoler og dagtilbud fordeles efter børnenes og elevernes socioøkonomiske sammensætning. Således vil en skole eller et dagtilbud, der oplever, at målgruppens socioøkonomiske behov udvikler sig negativt få en større budgettildeling, mens en skole eller et dagtilbud hvor målgruppens socioøkonomiske behov udvikler sig positivt for en mindre budgettildeling.

Bevillingsrammerne på social-, fritids- og beskæftigelsesområdet fordeles ikke på distrikter eller efter geografi, hvorfor det kun er på dagtilbuds- og skoleområdet der arbejdes med en socioøkonomisk tildeling.

ØKU-23

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Rekrutteringsudfordringer baseret på faggrupper

Der ønskes en oversigt over de 10 faggrupper, som Ballerup Kommune har sværest ved at rekruttere til.

Svar

Center for Politik og Organisation har trukket data i kommunens rekrutteringssystem for perioden marts 2022 - 6. august 2025, dvs. et datagrundlag på ca. 3 år og 4 måneder (så længe kommunen har registreret genopslag).

Dataoverblikket viser stillinger, som har været i genopslag. Et genopslag betyder, at stillingen har været slået op minimum én gang, typisk hvis ansættende arbejdsplads ikke har fundet den rette kandidat til stillingen blandt ansøgerfeltet.

I overblikket lægges data visende "genopslag" til grund for de stillinger/faggrupper som er sværest at rekruttere til i Ballerup kommune.

I den nævnte periode er 317 stillinger registreret som genopslag ud af i alt 3.529 stillingsopslag. Dette svarer til at ca. 9 pct. af kommunens stillingsopslag går i genopslag.

Oversigt over de 10 faggrupper, som Ballerup Kommune har sværest ved at rekruttere

Iblandt de 317 genopslag fordeler de 10 mest hyppige genopslåede faggrupper sig således (sværeste faggruppe øverst opgjort i procent)

Første kolonne i tabellen skal læses som, at 23 pct. af alle stillinger på pædagogområdet er blevet slået op igen osv. for de øvrige faggrupper.



Faggrupper	Genopslag (%) af opslåede stillinger på faggruppen	Antal stillinger i genopslag på faggruppen	Andel (%) af alle genopslag i kommunen	Antal stillinger i opslag på faggruppen
Pædagoger Alle områder på nær det specialiserede voksenområde og ekskl. pædagogmedhjæl- pere)	23 %	150	41 %	647
Social- og sundhedsassistenter Alle områder på nær det specialiserede voksenområde	13 %	43	12 %	326
Specialiseret voksenområde Fx socialpædagog, social- og sundhedshjælpere og -assistent	13 %	12	3 %	93
Kostfagligt personale Fx ernæringsassistent, køkken- medhjælpere og kok	12 %	14	4 %	115
Sygeplejersker	11 %	18	5 %	159
Lærere	11 %	29	8 %	269
Konsulenter Primært stabscentre	8 %	9	2 %	114
Ledere Alle områder og niveauer inkl. pædagogiske ledere	7 %	23	6 %	310
Social- og sundhedshjælpere Alle områder på nær det specialiserede voksenområde	3 %	13	4 %	518
Pædagogmedhjælpere Alle områder på nær det specialiserede voksenområde	2 %	6	2 %	280
I alt inden for de 10 faggrupper		317	87 %	2.831

Det er ikke muligt at give et 100 pct. eksakt svar, men opgørelsen viser, at pædagogstillinger er de klart vanskeligste at rekruttere til. Herefter følger følgende fagområderne: Social- og sundhedsassistenter, medarbejdere på det specialiserede voksenområde, kostfagligt personale, sygeplejersker og lærere. Der kan inden for disse fagområder være særlige specialer, som trækker genopslagsandelen op, lige som der kan være mindre faggrupper, som ikke figurerer i opgørelsen.



ØKU-24

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Renteudgifter

Der blev udarbejdet et notat i januar 2024 over den kommunale låneportefølje.

Der ønskes en oversigt over de seneste 10 års rentebetalinger-renteudgifter. Hvis det er muligt må det gerne opdeles på variabelt forrentede og fastforrentede lån.

Svar

Nedenfor er tabel over renteudgifter for 2015-2024. Der registreres ikke renteudgifter fordelt på variable og fastforrentede lån. Besvarelse af dette vil kræve en gennemgang af hvert enkelt lån og opslag tilbage i tid.

I hele perioden har Ballerup Kommune haft udgifter til renter for 56,6 mio. kr.

Tabel 1. Renteudgifter 2015-2024 - Danmarks Statistik

år	Renteudgift - samlet (1.000 kr.)
2015	7.239
2016	6.488
2017	3.503
2018	3.214
2019	4.114
2020	4.169
2021	4.110
2022	4.188
2023	9.261
2024	10.352
Total	56.638

ØKU-25

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Dansk Folkeparti

Spørgsmål

Tilstand og økonomi for sekundære bygninger i klubtilbud

Der er tidligere stillet spørgsmål til den generelle bygningstilstand for kommunens klubber. Det fremsendte svar omfattede dog primært hovedbygningerne, mens de sekundære bygninger og faciliteter ikke blev beskrevet nærmere.

På den baggrund ønskes det belyst, hvordan tilstanden er for de øvrige bygninger og faciliteter, der indgår i klubbens samlede fysiske rammer.

1. Hvilken bygningsmæssig tilstand er de sekundære faciliteter i, som anvendes i kommunens klubber?

Herunder fx:

- a. Skure og depoter
 - b. Udebygninger og overdækninger
 - c. Garager, containere og værkstedsrum
 - d. Øvrige ikke-registrerede faciliteter
2. Hvilket økonomisk overslag foreligger der for at bringe disse faciliteter op til en tidssvarende og sikker stand?
Der ønskes et samlet estimat og evt. opdeling pr. klubområde.
 3. Findes der en samlet vedligeholdelses- eller investeringsplan, der inkluderer de nævnte faciliteter – og hvis ikke, hvad vil det koste at udarbejde en sådan?

Svar

Ad 1. Skure og depoter

Da der ikke er udført bygningssyn af de sekundære bygninger, kan administrationen ikke svare på, hvilken tilstand de bygninger, som er nævnt i spørgsmålet, er i. Formentlig er tilstanden varierende.

For at afdække klubbernes bygningstilstand i forbindelse med den forestående kapacitetsanalyse har administrationen anvendt en metode, der tager udgangspunkt i de primære bygninger (svarende til "hovedbygninger" i spørgsmålet). Det er disse bygninger, som er myndighedsgodkendt til ophold og derfor som udgangspunkt relevante i kapacitetsanalysen.



Ad 2. Udebygninger og overdækninger

Da der ikke er udført bygningssyn af de sekundære bygninger, foreligger de efterspurgte økonomiske overslag ikke. Det bemærkes, at hovedparten af skure, udebygninger, overdækninger mv. er opført af klubberne, og at ansvaret for bygningsdriften, herunder vedligeholdelsen af disse, derfor påhviler klubberne.

I forbindelse med den forestående kapacitetsanalyse af klubberne har administrationen i samarbejde med klubledelsen foretaget en afdækning af hvilke sekundære bygninger, der kan tilføre klubområdet kapacitet, hvis de myndighedsgodkendes til ophold. Der er her tale om i alt 11 sekundære bygninger, hvor administrationen har indhentet tilbud på bygningssyn og afdækning af muligheden for lovliggørelse til ophold. Tilbuddet på bygningssyn og afdækning af muligheden for lovliggørelse til ophold vedrørende de 11 sekundære bygninger lyder på ca. 0,225 mio. kr.

Ad 3. Findes der en samlet vedligeholdelses- eller investeringsplan, der inkluderer de nævnte faciliteter – og hvis ikke, hvad vil det koste at udarbejde en sådan

Der findes ikke en vedligeholdelsesplan, der inkluderer de nævnte faciliteter i spørgsmålet, og der er ikke afsat midler til en sådan plan. Som oplyst på Kultur- og Fritidsudvalgets møde den 27. maj 2025, punkt 14, vil bygningssynet af klubberne/de sekundære bygninger indgå i arbejdet med strategisk vedligeholdelsesplanlægning på samme måde som bygningssyn af - og viden om - kommunens øvrige bygninger. Nødvendige vedligeholdelsesarbejder vedrørende klubberne vil således også indgå i den samlede prioritering og planlægning af vedligehold for hele bygningsporteføljen, jf. Økonomiudvalgets beslutning om prioritering af indsatsen.

ØKU-26

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Klimarenovering af ejendomme

Der ønskes en oversigt over de seneste tre års budget og regnskab til klimarenovering af ejendomme.

Svar

De budgetmidler, der anvendes til at reducere energiforbruget og CO₂-udledningen fra kommunens bygninger, afsættes hvert år politisk på anlægsrammen på projekt nr. A651212 Energibesparende foranstaltninger. Der er i nedenstående tabel redegjort for budget og regnskab for energibesparende foranstaltninger i perioden 2023-2025.

(Mio. kr.)	2023	2024	2025
Budget	5,0	20,0	20,0
Regnskab	4,9	Forventet 20,0	Forventet 20,0

Regnskabet for 2024 afventer betaling af de sidste regninger vedrørende etablering af varmepumper og intelligent varmestyring, som har afventet afslutningen af varmesæsonen. Alle øvrige opgaver for de 20 mio. kr. i 2024 er udført. Regnskabet for 2024 aflægges således snarest.

Regnskabet for 2025 er endnu ikke aflagt, da arbejderne ikke er afsluttet. Hele det afsatte budget i 2025 forventes anvendt i henhold til planen for energibesparende foranstaltninger 2025, som blev forelagt Kommunalbestyrelsen den 30. september 2024, punkt 7.

Som en tilføjelse til investeringerne i energibesparende foranstaltninger skal nævnes, at der i forbindelse med vedligehold og andre byggearbejder (som finansieres af andre budgetter) i nogle tilfælde opnås (mindre) energibesparelser/CO₂-reduktioner, fx ved renovering af tage og facader. Da der er tale om investeringer, som har et andet primærformål (fx løft af bygningernes tilstand), indgår de ikke i ovenstående tabel. De afledte energi/CO₂-reduktioner af disse investeringer medregnes dog i opgørelser, som dokumenterer opfyldelse af målsætningen om CO₂-reduktion i kommunens klimapolitik samt Energieffektiviseringsdirektivets krav om løft af energimærker.



ØKU-27

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Enhedslisten

Spørgsmål

Fuld refusion ved barsel eller langtidssygdom

Hvad vil det koste at indføre fuld refusion til arbejdspladserne, når de har personale på barsel eller med langtidssygdom?

Svar

Fuld refusion under barsel

Beregningen er foretaget på baggrund af data på refusioner for perioden december 2023 – november 2024. I aftale om "udligning af udgifter til barsels- og adoptionsorlov", imellem KL og forhandlingsfælleskabet, fremgår, at der minimum skal ydes 80 pct. refusion, og det er op til den enkelte kommune, om der ydes mere end 80 pct. refusion.

Det vil koste Ballerup Kommune ca. 2,2 mio. kr. (2025-niveau) at indføre fuld refusion under barsel. Udgiften kan variere fra år til år, afhængig af antal medarbejdere på barsel det pågældende år.

Fuld refusion ved langtidssygdom

Beregningen er foretaget med udgangspunkt i langtidssygdom defineret som sygdom over 30 dage i perioden december 2023 – november 2024 (sygdom over 30 dage, giver mulighed for refusion), og med udgangspunkt i en fuldtidsstilling på 1.924 timer/årligt med en gennemsnitsløn på 0,6 mio. kr. pr. medarbejder.

Det vil koste Ballerup kommune ca. 23,5 mio. kr. (2025-niveau) at indføre fuld refusion under langtidssygdom (refusion fra den 31. sygedag). Udgiften kan variere fra år til år, afhængig af antal langtidssyge medarbejdere det pågældende år.

ØKU-28

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Borgerpanel - enten digitalt eller både-og

1. Hvad vil det koste at etablere og drive et borgerpanel - digitalt eller hybrid - i Ballerup Kommune?
2. Hvordan kan kommunen sikre, at panelet er repræsentativt, og at deltagelse ikke forudsætter særlige forudsætninger eller ressourcer?
3. Hvilke erfaringer har andre kommuner med borgerpaneler, og hvad kan Ballerup Kommune lære af deres modeller og praksis?

Svar

Ad 1. Hvad vil det koste at etablere og drive et borgerpanel - digitalt eller hybrid - i Ballerup Kommune?

Ballerup Kommune har tidligere haft et "digitalt borgerpanel", hvor borgerne fx blev adspurgte om "Hvad kan Ballerup Kommune gøre mere effektivt". Hvis et lignende system skal indføres, forventes det at koste i omegnen af ca. 175.000 kr. årligt. Hertil kommer administrative ressourcer til at behandle de indkomne svar. At gennemføre en borgerpanelsundersøgelse vil kræve et forventet ressourceforbrug på ca. 14 arbejdsdage (udarbejde, gennemføre og følge op på undersøgelserne). Dertil kommer ressourceforbrug til implementering og drift af løsningen.

Skal det være hybridt vil det være mere ressourcetungt. Det er ikke muligt inden for tidsfristen at komme det nærmere, da det afhænger af den konkrete model.

Der kan arbejdes med en særlig type "borgersamling", som nogle konsulentfirmaer bistår med. Prisen for denne type borgersamlinger vil variere men anslås til at koste 0,3- 0,5 mio. kr. afhængig af omfang.

Ad 2. Hvordan kan kommunen sikre, at panelet er repræsentativt, og at deltagelse ikke forudsætter særlige forudsætninger eller ressourcer?

Det vil altid være en udfordring at gøre panelet repræsentativt, da det vil være et frivilligt setup, hvor det bliver vanskeligt at sikre repræsentativitet.

Hvis man benytter et konsulentfirma, som er vant til at drive borgersamlinger, sørger de for den repræsentative udvælgelse.



Den konkrete brug af et borgerpanelet eller borgersamling ville skulle beslattes fra projekt/emne til projekt/emne med udgangspunkt i de fem principper for borgerinddragelse (Kommunalbestyrelsen den 21. juni 2021, punkt 5):

1. Ballerup Kommune formulerer tydelige rammer.
2. Ballerup Kommune lytter og er åben for nye idéer.
3. Ballerup Kommune inddrager så tidligt og relevant som muligt.
4. Ballerup Kommune afsætter passende tid og bruger tiden effektivt.
5. Ballerup Kommune inddrager fagligheder og borgere bredt og relevant

Ad 3. Hvilke erfaringer har andre kommuner med borgerpaneler, og hvad kan Ballerup Kommune lære af deres modeller og praksis?

Det vil kræve en større undersøgelse at komme med et kvalificeret svar på dette spørgsmål.



ØKU-29

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Brug af lokale håndværkere og entreprenører

Ballerup Kommune har mange drifts- og anlægsopgaver, der løbende kræver håndværksmæssig og teknisk bistand – både i byområder og i vores natur- og friluftsområder. Opgaverne spænder over bl.a.:

- VVS-arbejde
- Mureropgaver
- Elektriske installationer og vedligehold
- Anlægs- og vedligeholdelsesopgaver i natur- og rekreative områder

1. Hvilke tre virksomheder anvendes så hyppigst og hvad er den enkelte virksomheds samlede omsætning i forhold til kommunale opgaver, opgjort årligt, over de seneste fem år?

Der ønskes besvarelse inden for de ovenfor nævnte kategorier.

Svar

Administrationen er i løbet af foråret overgået til et nyt indkøbsanalysesystem og kan se indkøbsdata fra og med 2021. Svaret rækker derfor fire år tilbage for perioden 2021 til og med 2024.

Det har ikke været muligt i systemet at fremsøge de efterspurgte kategorier en-til-en, men administrationen har fremsøgt de underkategorier, der bedst muligt svarer på spørgsmålet.

Spørgsmålet er besvaret ud fra de mest anvendte virksomheder målt på forbrug.

Top tre leverandører er udvalgt og rangeret ud fra det totale forbrug fra 2021-2024.



Håndværkerydelser (kr.)	2021	2022	2023	2024	Total
El-arbejde					
CLAUS DALSGAARD A/S (CVR:25001052)	8.455.000	3.805.000	10.714.000	6.926.000	29.899.000
EL Entreprise ApS (CVR:26925339)	3.741.000	2.631.000	136.000		6.508.000
UGGERLY INSTALLATION A/S (CVR:15685433)			3.459.000	1.533.000	4.992.000
Murerarbejde					
Selskabet af 06.05.2020 ApS (CVR:41353872)	1.973.000	748.000	758.000	687.000	4.165.000
FLISESPECIALISTEN ApS (CVR:20138246)		3.000	788.000	118.000	908.000
Renovo ApS (CVR:39660067)	467.000	18.000	163.000		647.000
VVS- og blikarbejde					
DELFIN VVS ApS (CVR:19914097)	2.559.000	1.159.000	1.754.000	2.006.000	7.478.000
BENNY JOHANSEN & SØNNER A/S (CVR:30662628)	93.000	602.000	1.488.000	2.562.000	4.745.000
BREUNING VVS A/S (CVR:46033418)	398.000	81.000	480.000	1.680.000	2.639.000
Park, natur og miljø					
FONDEN GRANTOFTEGAARD (CVR:26061202)	2.360.000	2.408.000	2.284.000	2.363.000	9.415.000
OKNYGAARD A/S (CVR:35394818)	2.308.000	3.056.000	1.158.000	1.560.000	8.082.000
Optimus Anlæg A/S (CVR:36925655)	1.650.000	1.467.000	1.122.000	1.299.000	5.538.000

ØKU-30

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Bedste halvdel på løn

Hvad vil det koste, hvis Ballerup Kommune skal ligge i den bedste halvdel på løn for alle faggrupper?

Opgørelsen skal vise både det samlede beløb og pr. faggruppe.

Svar

Tallene er hentet fra KRL.dk, som er den fælles platform for kommunale løndata. Data fra KRL er tre måneder gamle, og viser gennemsnitsløn for hver faggruppe. Enkelte faggrupper er udeladt grundet utilstrækkelige data. Tallene er ekskl. pension. Dog bemærkes, at der for faggruppen "pæd. Pers., daginst./klub/skolefr" anvendes den beregning, der er lavet i forbindelse med den nye forhånds aftale. Den placerer Ballerup Kommune på plads nummer 9 i den lønklasse, hvis man sammenligner med de tre måneder gamle tal fra de øvrige kommuner. En opdateret sammenligning vil kunne flytte kommunens placering nogle pladser op eller ned.

I spørgsmålet til at ligge i den bedre halvdel" er både sammenlignet nationalt og med omegnskommuner

Data forudsætning – nationalt:

- En faggruppe anses for at være i den bedre halvdel, hvis den ligger som nummer 49 eller derover
- Hvis en faggruppe ligger under placering 49, sammenlignes den med gennemsnitslønnen på placering 48

Data forudsætning – omegnskommuner:

- Her gælder, at en faggruppe betragtes at være i den bedste halvdel, hvis den har en placering som nummer 4 eller derover
- Hvis en faggruppe ligger under placering 4, sammenlignes gennemsnitslønnen med placering 4.
- Omegnskommunerne, der indgår i sammenligningen er: Rødovre, Furesø, Herlev, Egedal, Gentofte, Albertslund (som pre-defineret i KRL - Kommunernes og Regionernes Løndata).



Markering i datasættet:

- Hvis gennemsnitslønnen for en faggruppe ligger i den bedre halvdel, markeres dette med et - i datasættet.

Stillinger v/	Placering		Merudgifter - år	
	Natio- nalt	Omegns- kommuner	Nationalt	Omegnskommuner
Administration og it mv., KL fx. Kontorassistenter, IT-medarbejder, Professionsbachelorer, Specialister m.m.	9	2	-	-
Akademikere, KL fx Chefkonsulenter, Magistre, Psykolo- ger, Specialkonsulenter m.m.	31	4	-	-
Bygningskonstruktører	2	1	-	-
Chefer, KL	53	5	264.035,62	626.794,15
Ergo- Fysio- og Jordemødre, basis KL Ergoterapeuter, Fysioterapeuter m.m.	30	4	-	-
Forhandlingskartellets personale fx Hal-/Stadioninspektører, Maskinme- stre, Skov- og Landskabsingeniører	17	4	-	-
Håndværkere og IT-supportere m.fl., KL	9	4	-	-
Ikke-faglærte ansatte ved rengøring mv. Personer i offentlige arbejdstilbud, Rengørings-/køkkenmedhjælpere m.m.	6	2	-	-
Ledere m.fl., undervisningsområdet fx Afdelingsledere (folkeskolen), Le- dere (folkeskolen), Skolekonsulenter med ledelsesbeføjelser	31	3	-	-
Ledere/mellem. ældre og sundheds- omr. mv	15	2	-	-
Lærere m.fl. i folkesk. og spec.underv. fx Lærer, Børnehaveklasseledere, Sko- lepsykologer	6	2	-	-
Musikskolelærere	10	3	-	-
Oms.- og pæd.medhj. samt pæd. ass., KL fx Omsorgs- og pædagogmedhjælpere og assistenter	16	4	-	-
Pæd. pers., daginst./klub/skolefr. fx pædagoger, klubassistenter og støt- tepædagoger	9	1	-	-
Pæd. pers., forebyg. og dagbehandl. omr. Pædagoger ved forebyggelse	9	1	-	-
Pædagogisk uddannede ledere	36	6	-	1.355.113,65
Pædagogmedhj. og pædagogiske assi- stenter	15	2	-	-



	Placering		Merudgifter - år	
Pædagogiske assistenter og medhjælper ved normalområder m.m.				
Social- og sundhedspersonale, KL Hjemmehjælpere, Plejehjemsassistenter, Social- og sundhedspersonale m.m.	33	6	-	4.104.490,53
Socialpædagoger og pæd.pers.døgn-inst.mv. fx Familieplejekonsulenter, Socialpædagoger m.m.	33	7	-	2.570.651,22
Socialrådg./socialformidlere, KL Socialformidlere og Socialrådgivere	40	6	-	1.777.221,77
Specialarbejdere mv., KL fx Instruktører/holdledere og faglærte	16	4	-	-
Syge- og Sundhedspersonale, basis KL fx Sygeplejersker, Ernæringsassistenter, Tandplejere, Økonomaer m.m.	39	7	-	4.021.838,02
Syge- og Sundhedspersonale, ledere KL Kostfaglige Ledere og Ledende sygeplejersker	25	4	-	-
Tandklinikassistenter, KL	32	6	-	237.747,37
Tandlæger, KL	62	5	413.243,18	139.953,57
Teknisk Service fx Ejendomsserviceteknikere m.m.	28	2	-	-
TL, byggeri, miljø, energi og kultur, KL fx Installatører, Kulturteknikere, designere m.m.	12	2	-	-
Årlig. merudgifter (ex pension):			677.278,80	14.833.810,27



ØKU-31 – **SE KMU-53**

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029



ØKU-32

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Pjece til nytilflyttere

Hvad vil det koste at byde nytilflyttere velkommen til Ballerup Kommune med en pjece om de muligheder, de har i Ballerup Kommune - aktiviteter, foreninger, grønne områder m.m.?

Svar

Årligt estimeres det, at omkring 1.500-1.800 voksne flytter til Ballerup Kommune.

Et oplag på fx 1.500 eksemplarer i A4, 8-12 sider, koster ca. 15.000 kr. ved standard kvalitet. Pjecen kan udleveres via Borgerservice og øvrige kontaktpunkter, uden at det medfører væsentlige merudgifter. Skal pjecen udsendes i særskilt brev, vil der komme ekstra udgifter til porto.



ØKU-33

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Grovkøkken til Baghuset eller på Kirketorvet

Hvad vil det koste at lave et grovkøkken til Baghuset til større arrangementer i Baghuset eller på Kirketorvet?

Svar

Prisen varierer meget afhængigt af formål og placering. En umiddelbar vurdering er, at det vil koste 0,6-0,7 mio. kr. at etablere et grovkøkken i Baghuset. Prisen vil dog afhænge af eksisterende forhold og hvilke funktioner, der ønskes i grovkøkkenet.

Der tages forbehold for, at vurderingen kan ændre sig som følge af behovsbeskrivelse, projektering, udbudsresultat, myndighedskrav, miljøundersøgelser mv. En endelig pris vil først være kendt efter evt. gennemført udbud og kontrahering.



ØKU-34

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Ventilation i Baghuset

Hvad vil det koste at få udskiftet ventilationen i Baghuset?

Svar

Etablering af ventilation i Baghuset estimeres til at koste i størrelsesordenen 3–6 mio. kr. ekskl. moms. Intervallet er bredt, fordi bygningen er gammel og har mange udfordringer, som kan gøre løsningen mere kompleks og dyrere. Prisen dækker ikke kun selve ventilationsanlægget, men også alle nødvendige følgearbejder – fx brandtekniske tiltag, lydisolering, gennem-brydninger, bygningsmæssige tilpasninger samt projektering og styring.

De største usikkerhedspunkter er:

- Bygningens alder og begrænsede plads til teknik og kanaler
- Forskellige ventilationsbehov på etagerne (koncertsal, kontorer og toiletter)
- Skærpede krav til både brand og akustik i en koncertsal
- Risiko for større indgreb i bygningen for at få plads til anlægget.

For at kunne give et mere kvalificeret prisestimat er det nødvendigt med et egentligt forprojekt, hvor mulige kanalveje, brandløsninger og akustiske forhold undersøges. Forprojekt for ventilation i Baghuset estimeres til at koste 0,2-0,4 mio. kr. ekskl. moms.



ØKU-35

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Kontrol med sociale klausuler

Hvad vil besparelsen være ved at stoppe samarbejdet med BDO om kontrol med sociale klausuler og i stedet tilslutte sig Københavns Kommunes samarbejde om kontrol (i lighed med mange øvrige kommuner i Storkøbenhavn)?

Svar

Ved besvarelsen af spørgsmålet antages det, at der spørges til kontrol af arbejdsklausuler og den tilhørende aftale Ballerup Kommune har indgået med BDO.

Det er muligt at deltage i samarbejdet med Københavns Kommune (KK) om indsats mod social dumping (kontrol af arbejdsklausuler). Mindsteprisen for at deltage er 150.000 kr. og prisen kan ikke overstige 400.000 kr., da omkostningerne skal holdes under grænseværdien for EU-udbud. I prisen indgår et administrationsgebyr på 50.000 kr., så der maksimalt kan udføres kontroller for 350.000 kr. Københavns Kommune har inden for det seneste år ændret finansieringsmodellen til ovenstående for andre kommuner.

Aftalen med BDO har været konkurrenceudsat, og derfor kan Ballerup Kommune godt tillade sig at overstige grænseværdien på 400.000 kr.

Både aftalen med BDO og Københavns Kommune er gældende indtil de opsiges af en af parterne.

Københavns Kommunes model

Kontrolarbejdet finansieres ved et træk på en klippekortsordning, hvor hvert klip koster 10.000 kr. Handlingerne i forbindelse med kontrol er defineret som:

- a) screening, udgående besøg
- b) skrivebordskontrol af indhentet dokumentation
- c) ved overtrædelse af klausulen mæglingsmøde/opfølgning og afrapportering.
- d) evt. ekstra opfølgning ved komplicerede sager

En kontrol vurderes at koste 3-4 klip pr. gang, og det vil derfor være muligt at få udført ca. 9-12 kontroller for 350.000 kr.

BDO's model

Kontrolarbejdet betales pr. udført kontrol og der betales årligt et administrationsgebyr til BDO på 10.000 kr. BDO har i foråret 2025 gennemført fire omfattende kontroller inkl. opfølgning,



hvor Ballerup Kommune er blevet faktureret 117.000 kr. Gennemsnitsprisen pr. kontrol er derfor ca. 29.250 kr.

BDO er i gang med flere kontroller, som endnu ikke er afsluttet. Det forventes, at der ved udgangen af september er færdiggjort yderligere to kontroller og faktureret for ca. 180.000 kr. For resten af året har BDO udvalgt endnu otte aftaler til kontrol inden for budgettet. Ved årets udgang forventes det, at BDO har faktureret for ca. 500.000 kr. og gennemført 14 kontroller.

I 2025 er der afsat et budget på 600.000 kr. til kontrol af arbejdsklausuler, mens der i 2026 og frem er afsat 300.000 kr.

I nedenstående tabel sammenlignes tallene for Københavns Kommune model og den nuværende aftale med BDO sat op ved siden af hinanden.

(kr.)	Priser Københavns Kommune	Priser BDO
Årligt administrationsgebyr	50.000	10.000
Screening, udgående besøg	10.000	
Skrivebordskontrol af indhentet dokumentation	10.000	
Ved overtrædelse af klausulen mæglingsmøde/opfølgning og afrapportering	10.000	
Evt. ekstra opfølgning ved komplicerede sager	10.000	
Kontrol alt inklusive		35.000
Total pr. kontrol	30.000-40.000	(0,2 årsværk) 140.000
Forbrug af årsværk i administrationen i forbindelse med kontrol, ved 4-5 årlige kontroller	35.000	(0,03 årsværk) 20.000

Umiddelbart vurderes priserne pr. kontrol at ligge på nogenlunde samme niveau. Københavns Kommune tager dog et større administrationsgebyr for opgaven. Ud over administrationsgebyret vil administrationen i Ballerup Kommune blive pålagt en større del af det administrative arbejde i forbindelse med opfølgning og afrapportering ved at indgå en samarbejdsaftale med Københavns Kommune. Det skyldes, at BDO i komplicerede sager varetager en større del af opfølgningen selv, hvorimod administrationen fra første opfølgning ved brug af Københavns Kommune skal deltage i dialog og indhentning af dokumentation for udbedring af overtrædelsen af arbejdsklausulen.

Samtidig skal det bemærkes, at Københavns Kommune på nuværende tidspunkt ikke kan levere lige så mange kontroller som BDO uden at opgaven sendes i EU-udbud. København vil som Kommune ikke have mulighed for at byde i forbindelse med et EU-udbud af opgaven.

Det er ikke muligt med så kort en tidshorisont at vurdere kvaliteten af de forskellige kontroller. Administrationen vil senere fremlægge en afrapportering på BDO's kontroller i 2025.



ØKU-36

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Renovering og opgradering af Blokhytten

Hvad det vil koste at renovere og opgradere Blokhytten ved Jonstrupvang, herunder soverum, hovedhus, toiletforhold, inventar og udendørs faciliteter med henblik på at bringe standarden op på et niveau, der matcher børn og skolars behov i 2025?

Svar

For at kunne give et kvalificeret bud på økonomien er det nødvendigt at have defineret projektets omfang og detaljer nærmere.

Det vurderes, at udgifter i forbindelse med behovsafklaring, tilstandsvurdering, undersøgelse miljøfarlige stoffer samt udarbejdelse af budget vil beløbe sig til 150.000–200.000 kr.



ØKU-37

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Opgradering af kommunens presse- og informationsafdeling

Alt for ofte ser, hører og læser man om en kommune, der har sat gang i en særlig handling og som får hele rosen for dette nye fine tiltag.

MEN ofte er det ting, som Ballerup Kommune har og har gjort længe, men historien er bare ikke blevet fortalt og det er virkelig en skam for kommunens selvforståelse og for kommunens borgere skyld, som har brug for at læse og høre om alle succerne.

1. Hvad vil det koste at opgradere Ballerup Kommunes presse- og informationsafdeling?

Svar

En kommunikationskonsulent med det rette erfaringsniveau til at bidrage til en reel opgradering koster ca. 0,75 mio. kr.



ØKU-38

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialdemokratiet

Spørgsmål

Ny hjemmeside

Hvad vil det koste at få en ny borger- og brugervenlig hjemmeside?

Svar

Administrationen er i gang med at kigge på et nyt design til den eksisterende hjemmeside, der vil koste i omegnen af 150.000-200.000 kr. at implementere. Beløbet er afsat i vores budget. Dette vil som udgangspunkt ikke give et betydeligt ekstra træk på interne personaleressourcer.

En helt ny hjemmeside inkl. driftsomkostninger må forventes at ligge omkring udbudsgrænsen over en 4-årig periode på 1,6 mio. kr.

En ny hjemmeside, vil samtidig kræve en væsentlig større indsats i administrationen og derfor trække ressourcer fra andre opgaver. Både i forbindelse med anskaffelsesproces og eventuelt udbud, samt ved migrering af indhold. Sammenlagt må der forventes et betydeligt træk på personaleressourcer særligt i Politisk Sekretariat og Digitalisering, men også i de øvrige centre.

De fleste kommuner er gået fra at udvikle deres egen hjemmeside til at vælge en af fire standardløsninger, der er målrettet til kommunerne. Leverandørerne kræver som udgangspunkt et gebyr for opstart og derefter en fast månedlig pris i hele hjemmesidens levetid. Koden til hjemmesiden ejes ikke af kommunen, hvilket betyder, at kommunen er bundet til leverandøren.

En nærmere undersøgelse af omkostningerne vil kræve flere ressourcer og mere tid.



ØKU-39

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Stillingsopslag - ændring af udgangspunkt

Er det muligt at ændre på udgangspunktet/reglen om, at man skal opslå stillinger på fuld tid på de områder, hvor det ikke er statsligt bestemt?

Svar

Ja, det er muligt at ændre beslutningen for de områder, som ikke er omfattet af Trepartsaftens og OK24. Det kræver, at beslutningen ændres om at lade alle fagområder være omfattet af kravet om, at alle stillinger skal slås op som udgangspunkt på fuld tid med mindre, der er givet dispensation. Kompetencen til personaleadministration og indgåelse af forhånds- og lokalaftaler er delegeret til direktionen jf. delegationsplanen for Økonomiudvalget punkt 21.10 og 21.11.

Ballerup Kommune skal som følge af Trepartsaftalen fra december 2023 opslå ledige stillinger som fuldtidsstillinger. Trepartsaftalen omfatter udelukkende borgernære velfærdsområder, dvs. i Centrene for Omsorg og Sundhedsfremme, Dagtilbud, Skoler og Klubber samt Social og Arbejdsmarked, og tiltaget er afgrænset til faggrupper med borgernære funktioner.

Senere udvidede overenskomstaftalen fra den 1. april 2024 (OK24) denne aftaletekst til at gælde alle kommunale faggrupper - men fortsat kun inden for de store velfærdsområder. Det er desuden fremhævet, at der skal være ekstra fokus på fuldtidsdagsordenen på områder, hvor deltidsgraden er særlig høj, eller rekrutteringsudfordringerne er særlig udtalte.

Direktionen besluttede på den baggrund i 2024 at udvide omfanget af Trepartsaftalen og OK24, så alle stillinger i kommunen som udgangspunkt opslås på fuld tid, men der kan gives dispensation herfor. Der anlægges således en mere pragmatisk og fleksibel tilgang i vurderingen af dispensationer – særligt hvad angår arbejdspladser der falder uden for velfærdsområderne, men også ift. velfærdsområderne, hvor formuleringen i stillingsopslag indikerer en fleksibilitet i forhold til kravene i Trepartsaftale og OK24.

Direktionen gjorde i maj 2025 status på fuldtidsdagsordenen og besluttede at holde fast i den nuværende linje med stærkt fokus på den fortsatte implementering. Der er tale om en ændring af kultur og praksis, som tager lang tid, og der er brug for fortsat at understøtte lederne i at finde nye løsninger ved at lytte til de udfordringer, de oplever og hjælpe med at afdække barrierer og være løsningsorienteret.



ØKU-40

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Ubegrænset barn-sygedage

1. Kan Ballerup Kommune give ret til ubegrænset barn-sygedage med løn for medarbejderne i Ballerup Kommune?
2. Hvad vil det koste?

Svar

Ad 1. Kan Ballerup Kommune give ret til ubegrænset barn-sygedage med løn for medarbejderne i Ballerup Kommune?

KL har den 10. april 2025 udarbejdet et notat omkring familiepolitik. Her fremgår, at kommunerne ikke må etablere en ny rettighed omkring betalte friheder lokalt i kommunerne ved barn sygdom. En sådan aftale vil skulle aftales imellem KL og de faglige organisationer i forbindelse med de centrale overenskomstforhandlinger. KL skriver bl.a.:

"Det er ikke muligt at dispensere fra dette, og KL kan ikke inden for de gældende regler fx etablere forsøgsordninger, der omgår dette. Hertil skal endvidere bemærkes at hvis enkeltkommuner udvidede rettighederne på området, ville det lægge et markant pres på andre kommuner for at tilbyde lignende vilkår. Arbejdsgiver kan heller ikke ensidigt etablere en ny rettighed, da det vil skulle aftales mellem KL og de faglige organisationer, og det vil også være i forbindelse med en overenskomstforhandling, at der kan skabes finansiering til dette."

Ad 2. Hvad vil det koste?

Det kræver opstilling af en række forudsætninger at vurdere en omkostning, da flere ubekendte faktorer spiller ind. En ubekendt er fx hvis anden forælder (ansat uden for kommunen) ligeledes gør brug af arbejdsgiverbetalte friheder til "3 og 4" barns sygedag - disse data har administrationen ikke adgang til. En ubekendt kan også være i de tilfælde hvor forælder afholder egen frihed i forlængelse af barn sygedag, det kan fx være fordi man bruger egen betalt frihed i forlængelse af barns 2. sygedag, det kan dog også være planlagt frihed til andre formål.



ØKU-41

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Socialistisk Folkeparti

Spørgsmål

Rengøring på skoler, BFO og dagtilbud

Hvad vil det koste, hvis der skal skrues op for rengøringen på skoler, BFO og dagtilbud?

Svar

Udgifter til øget rengøring på skoler, BFO og dagtilbud vil afhænge af det ønskede ambitionsniveau.

Som udgangspunkt kan en øget rengøringsindsats omfatte forskellige tiltag som fx øget frekvens eller ekstra kvalitetskrav. Beløbet for ekstra rengøring vil afhænge af hvilke konkrete tiltag, der ønskes, og hvorvidt de skal gælde for alle skoler, BFO og dagtilbud eller kun udvalgte.

Den kommende rengøringskontrakt, som træder i kraft pr. 1. januar 2026, indeholder muligheder for optioner, som fx tømning af affald i undervisningslokaler på skolerne og mulighed for ekstra gulvrengøring. Med den forventede nye rengøringskontrakt vil tømning af bio- og restaffald dagligt samt tømning af øvrige fraktioner efter behov i undervisningslokaler på skolerne koste 50.000 kr. årligt, mens en ekstra ugentlig rengøring (ud over det aftalte i kontrakten) af gulve på skoler og BFO vil koste 85.000 kr. årligt.

ØKU-42

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Sekundavand i kommunale bygninger og tekniske anlæg

1. Hvilke investeringer og driftsudgifter er forbundet med at øge anvendelsen af sekundavand i kommunens bygninger og tekniske anlæg (fx til toiletskyl, grønne områder og rengøring)?

2. Hvilke klimamæssige og økonomiske gevinster vil det potentielt kunne give?

Svar

For at administrationen kan give et billede af investeringer og driftsudgifter forbundet med at øge anvendelsen af sekundavand i kommunens bygninger og tekniske anlæg, vil det være nødvendigt at inddrage en ekstern teknisk rådgiver.

Rådgiveren vil kunne kortlægge, hvor det er teknisk muligt at etablere sekundavand, beregne de forventede anlægsomkostninger pr. bygning samt vurdere de potentielle driftsbesparelser og eventuelle miljøgevinster.

Det er erfaringen generelt, at det er meget omkostningstungt at installere i eksisterende bygninger.

Desuden må der bl.a. ikke etableres sekundavand til toiletskyl i institutioner til børn under 6 år, plejecentre og andre institutioner for særligt følsomme brugere. Der vil derved være flere kommunale bygninger, hvor brug af sekundavand ikke er en mulighed.

Hvis der fx etableres brug af regnvand til toiletskyl på en skole med 15 toiletter, vil de forventede anlægsudgifter være på 0,7-0,8 mio. kr. Dette er baseret på en forudsætning om, at sekundavand installeres, hvor der er samlede toiletkerner, da det kræver en vis volumen for at kunne tjene sig hjem. Herudover er overslaget baseret på synlig installation. En nærmere vurdering af økonomien vil forudsætte, at der sammen med en rådgiver bliver undersøgt muligheder på specifikke adresser. Dette vurderes at koste ca. 100.000 kr. pr. skole. Desuden tages der forbehold for, at prisestimatet kan ændre sig som følge af behovsbeskrivelse, projektering, udbudsresultat mv. En endelig pris vil først være kendt efter evt. gennemført udbud og kontrahering.

ØKU-43

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Sygefravær hos kommunens medarbejdere

1. Hvilke tiltag har kommunen allerede iværksat for at nedbringe det høje sygefravær blandt medarbejderne?
2. Hvilke yderligere tiltag vurderer administrationen vil have størst effekt og bedst forhold mellem investering og resultat?

Svar

I Ballerup kommune arbejdes der systematisk med både sygefraværsforebyggelse og sygefraværshåndtering, med følgende eksempler:

- Et forebyggelsestiltag, som er iværksat, er kommunens stressordning, hvortil ledere og medarbejdere kan blive visiteret til psykologhjælp – helst inden stressen rammer. Herunder er det også et tilbud til medarbejdere, hvis en arbejdsbetinget stresssygemelding har fundet sted, for at få medarbejder godt tilbage på arbejdet igen.
- Lederne får besked, når en medarbejder har været syg så længe eller hyppigt, at de skal indkalde til sygefraværssamtale, og der sker en systematisk sygefraværsopfølgning og sygefraværssamtaler imellem leder og sygeramte medarbejdere, herunder den lovpligtige sygefraværssamtale.
- Kommunen har gennemført en række prøvehandlinger med otte forskellige arbejdspladser for at nedbringe sygefraværet med inddragelse af MED-udvalg. Administrationen arbejder på en ny sygefraværssindsats, som skal bidrage til at sænke fraværet, som bygger på erfaringerne fra de nævnte prøvehandlinger.
- Obligatoriske lederkurser i den gode håndtering af sygefravær
- Løbende ledelsesinformation til ledere på alle niveauer, så udviklingen i sygefravær kan følges og der hurtigt kan følges op, hvis der sker en negativ udvikling.

Det er vanskeligt at udpege hvilke tiltag, som har den største effekt. Vurderingen er, at flere indsatser sammen gør forskellen, som det fx sker i Hjemmeplejen, hvor kombinationen af løbende opfølgning på medarbejdernes trivsel, elastikøvelser og indførelse af nye medstyrende teams har haft en effekt på sygefraværet. Uanset hvilke tiltag er det vigtigt at holde for øje, at sygefraværsforebyggelse og håndtering kræver et vedvarende ledelsesmæssigt fokus, så det forankres i organisationen og ikke blot betragtes som en midlertidig indsats. Vigtige elementer i en sygefraværssindsats bør bl.a. være klare



retningslinjer og aftaler ledere, medarbejdere og de faglige organisationer imellem for både sygefraværsforebyggelse og opfølgning. Derudover bør der altid være en tæt ledelsesmæssig og systematisk opfølgning på sygefravær, ledelsestræning i sygefravær, fokus på og arbejde med medarbejdertrivsel og et godt psykisk og fysisk arbejdsmiljø. Derudover kan kvantitative sygefraværdata bidrage til at vurdere de løbende effekter af vores sygefraværindsatser, ligesom kvalitative data kan bidrage med vigtig viden for at finde ud af, hvad der gør medarbejdere syge.

ØKU-44

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Drift af offentlige toiletter

Hvad koster det årligt at drive de offentlige toiletter på henholdsvis Kirketorget og i Pederstrup?

Der ønskes en opgørelse for hvert toilet hver for sig og med følgende fordeling af udgifter:

- * Rengøring – herunder særskilt opgørelse af udgifter til weekend- og helligdagsrengøring.
- * Toiletartikler – papir, sæbe, affaldssække mv.
- * Vandforbrug og afløbning
- * Elforbrug
- * Vedligehold og reparationer
- * Eventuelle øvrige relevante driftsudgifter

Toiletterne er skiltet med daglig rengøring 365 dage om året. Det ønskes oplyst:

- * Hvad blev der oplyst som forventet driftsudgift årligt ved vedtagelsen af toiletterne?
- * Hvilke eventuelle forskelle er der mellem budgetforventningerne og de faktiske udgifter i dag?

Svar

De offentlige toiletter på Kirketorget

- Rengøring – herunder særskilt opgørelse af udgifter til weekend- og helligdagsrengøring.
Det forventes, at den samlede udgift i 2025 til rengøring af de offentlige toiletter på Kirketorget vil være på ca. 80.000 kr. Det er ikke muligt at opgøre udgiften til weekend- og helligdagsrengøring separat, da vi har en samlet årlig pris for udførelse fra leverandøren.
- Toiletartikler – papir, sæbe, affaldssække mv.
Det forventes, at den samlede udgift i 2025 til forbrugsartikler ligger på ca. 2.000 kr.
- Vandforbrug og afløbning
I 2024 er der forbrugt 113 m³ vand, hvilket svarer til en udgift på ca. 7.000 kr.
- Elforbrug
I 2024 er der forbrugt 6043 kWh., hvilket svarer til en udgift på ca. 11.500 kr.



- Vedligehold og reparationer samt øvrige driftsudgifter
Udgifter til vedligehold og reparationer samt øvrige driftsudgifter vil variere hen over årene. Det forventes, at der i gennemsnit vil være udgifter på ca. 25.000 kr. årligt til løbende vedligehold og øvrige reparationer.
- Forventet driftsudgift årligt ved vedtagelsen af toiletterne
Ved den politiske vedtagelse blev der ikke afsat budget til driftsudgifter. Men ved anden budgetopfølgning i 2023 blev der afsat et budget på 100.000 kr. til afledt drift.
- Forskelle mellem budgetforventningerne og de faktiske udgifter i dag
De årlige driftsudgifter er på ca. 0,125 mio. kr., så der er en forskel på 25.000 kr. i forhold til de afsatte driftsmidler på 0,1 mio. kr.

De offentlige toiletter på Pederstrup 49

- Toiletbygningen på Pederstrup 49 er først taget i brug i sommeren 2025. Samtidig er måleren tilsluttet måleren i loen, og der er ikke opsat bimåler. Udgifter til forbrug kan derfor ikke opgøres separat.
- Rengøring – herunder særskilt opgørelse af udgifter til weekend- og helligdagsrengøring.
Toiletterne rengøres ca. 252 dage om året (alle hverdage mandag-fredag). Det forventes, at den samlede udgift i 2025 til rengøring af de offentlige toiletter i Pederstrup vil være på ca. 55.000 kr. Det er ikke muligt at opgøre udgiften til det nye toilet alene, da det er en del af en samlet kontrakt med en årlig pris for udførelse fra leverandøren.
- Toiletartikler – papir, sæbe, affaldssække mv.
Det forventes, at den samlede udgift i 2025 til forbrugsartikler ligger på ca. 1.000 kr. Dette er et estimat ud fra, at bygningen kun har været i drift fra sommeren 2025.
- Forventet driftsudgift årligt ved vedtagelsen af toiletterne
Ved den politiske vedtagelse blev der i 2022 afsat 30.000 kr. årligt til afledte driftsudgifter. Dette blev i 2023 opjusteret, så der blev afsat i alt 70.000 kr. årligt til afledte driftsudgifter.

Forskelle mellem budgetforventningerne og de faktiske udgifter i dag

Da toiletterne først er taget i brug i sommeren 2025, har administrationen endnu ikke et præcist overblik over faktiske udgifter. Desuden er der ikke bimåler på, hvorfor forbrugsudgifter til de nye toiletter på Pederstrupvej 49 ikke kan opgøres særskilt.



ØKU-45

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Servering af svinekød i kommunens institutioner

Venstre ønsker en fuld opgørelse pr. institution/matrikel over, hvorvidt der serveres svinekød som en del af hverdagskosten. Listen skal omfatte – men ikke begrænse sig til – følgende kategorier:

- Børnehuse
- Skoler med BFO
- Plejehjem og ældrecentre
- Bosteder
- Andre relevante madordninger (produktionskøkkener, daghjem, specialinstitutioner, aktivitetscentre mv.).

Det skal fremgå tydeligt hvilke institutioner, der ikke serverer svinekød.

Svar

Der foreligger ikke en oversigt over specifikke madvarer, der serveres i Ballerup Kommunes institutioner. Det vil kræve længere tid at få udarbejdet sådan en oversigt. Et fuldstændigt svar på spørgsmålet vil kræve en kortlægning af fødevarerforbruget på alle kommunens enheder, eventuelt via en spørgeskemaundersøgelse.

Det kan dog oplyses, at der ikke findes regler for servering af svinekød i Ballerup Kommune, og det må dermed formodes, at der serveres svinekød på alle kommunens enheder.

I indkøbssystemet kan man trække oplysninger, der viser indkøb af fødevarer indeholdende svinekød (både halv- og helfabrikata).

Det er ikke muligt ud fra indkøbssystemet at opgøre om og i givet fald hvor, der ikke serveres svinekød.

Der kan være enheder, der indkøber fødevarer indeholdende svinekød uden for indkøbsaftalerne.



ØKU-46

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af: Venstre

Spørgsmål

Andel af halal-produkter

1. Hvor stor en andel af den samlede kommunale fødevarerindkøbsmængde udgøres af halalprodukter i dag?

- Der ønskes en sammenligning med tidligere opgørelse fra sidste valgperiode, hvor Dansk Folkeparti stillede tilsvarende spørgsmål.
- Oplysningen ønskes opdelt efter fødevaretype og institutionstype (fx børnehuse, skoler, plejehjem).

Svar

I 2024 købte Ballerup Kommune fødevarer for samlet set 37,6 mio. kr., hvoraf de 22,9 mio. kr. vedrører indkøb hos Hørkram Foodservice A/S, der er kommunens hovedleverandør af fødevarer.

I indkøbssystemet er det kun muligt at identificere Halal-mærkede produkter hos Hørkram Foodservice. Af det samlede fødevarerindkøb på 22,9 mio. kr. hos Hørkram Foodservice i 2024 kan der identificeres Halal-mærkede fødevarer for 0,51 mio. kr., hvilket svarer til 2,2 pct. af det samlede fødevarerindkøb hos Hørkram Foodservice. Fordelingen af de Halal mærkede fødevarer på fødevaretype og institutionstype fremgår af nedenstående tabel.



Indkøb af halal mærkede produkter 2024

Område	Kylling	Okse	Kalkun	Ikke defineret	Kalv	Lam	Hovedtotal
Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber	156.551	40.833	20.619	12.794	22.844	3.735	257.376
Dagtilbud	124.344	32.581	17.513	9.918	22.807	1.947	209.111
Bøtø Strandpark	15.999	70	2.927			1.788	20.784
Klubber	16.208	2.367	178	288	38		19.079
Skoler		5.815		2.588			8.404
Center for Social og Arbejdsmarked	88.445	46.241	18.528	7.836	2.080	3.627	166.757
Bo- og dagtilbud	83.212	44.452	17.800	7.836	1.960	3.627	158.888
Beskæftigelse og Rusmiddelbehandling	5.233	1.790	728		119		7.870
Center for Omsorg og Sundhedsfremme	18.025	10.959	46	483	5.238	10.292	45.045
Køkken Ballerup (leverer til plejehjem)	17.740	10.959	46	179	5.238	10.292	44.454
Sundhedsfremme	286			304			590
Center for Ejendomme	27.406	2.271		12.252	185	555	42.669
Rådhuskantinen	27.406	2.271		12.252	185	555	42.669
Center for Kultur, Idræt og Fritid	581			1.355			1.936
Hovedtotal	291.008	100.305	39.193	34.721	30.347	18.210	513.784

Sammenligning fra sidste valgperiode

I 2019 stillede Dansk Folkeparti et tilsvarende spørgsmål (ØKU-01). Dengang var svaret baseret på data fra 2018 og andelen af Halal-mærkede fødevarer var ligeledes 2,2 pct. dengang.



ØKU-47 – SE KMU-54

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

ØKU-48

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Sundheds- og Ældreudvalget

Stillet af: Radikale Venstre og Kate Svarrer

Spørgsmål

Sikring af velfærdsmedarbejdere

Hvilke faktorer peger administrationen selv på som væsentlige i en langsigtet indsats for at sikre tilstrækkeligt med velfærdsmedarbejdere (fx SOSU'er og pædagoger) i det kommende årti – herunder i forhold til branding, arbejdsmiljø, ledelse, uddannelsesveje og rekrutteringsindsatser?

Svar

For at sikre tilstrækkeligt med velfærdsmedarbejdere i det kommende årti, er der behov for en fokuseret og langsigtet indsats på tværs af områder. Organisation, dvs. både administrationen, centre og lokalt på arbejdspladserne, arbejder allerede med forskellige tiltag i rammen af kommunens vigtige strategi for fastholdelse, uddannelse og rekruttering (FUR).

Administrationen peger især på følgende fokusområder

- **styrke ledelseskvaliteten** på arbejdspladserne: Ledere på alle niveauer skal kompetenceudvikles – både i personale-, faglig, drift- og strategisk ledelse. God ledelse i Ballerup Kommune skal i større grad dyrkes som en særlig og spændende disciplin, hvor man kan videreudvikle sig og få en vertikal eller horisontal lederkarriere i Ballerup Kommune. Planlægningen af nye indsatser til styrket ledelseskvalitet er i gang.
- **styrke karriere- og kompetenceudvikling og uddannelsesopgaven:** Kommunen skal sikre løbende kompetenceudvikling af medarbejdere og gøre klar til fremtidens opgaver og nye måder at arbejde og uddanne sig fx i selvledende teams samt ved at skabe nye meritmuligheder bl.a. for ufaglærte.

Derudover skal karriereveje for ledere og medarbejdere i Ballerup Kommune tydeliggøres, der skal tilbydes tværgående karriererådgivning for elever og studerende, samarbejdet med uddannelsesinstitutionerne på de store velfærdsområder skal styrkes, der skal tilbydes rådgivning om videregående uddannelser (opkvalificeringsmuligheder) og tilbydes gode seniormuligheder i Ballerup Kommune. Alle disse tiltag kan bidrage til at fastholde de medarbejdere, kommunen allerede har rekrutteret til Ballerup, da det bliver vanskeligere i fremtiden at rekruttere. Meget er allerede i gang og flere indsatser er under planlægning.

Derudover skal arbejdet med at sikre gode uddannelsesforløb for vores elever, studerende og praktikanter fortsætte, med fokus på høj kvalitet og gode rammer for vejledere til at understøtte gode læringsmiljøer.



- **styrke rekruttering og onboarding** af kommunens ledere og medarbejdere: Der skal sikres bedre forløb – alt for mange ledere og medarbejdere forlader Ballerup Kommune igen inden for de første år. Der skal gøres mere for at hjælpe nye med at finde på plads i organisationen, fortælle og lære dem om den særlige Ballerup-kultur, så man som ny hurtigt kan navigere og finde rundt i organisationen og i sine opgaver.
- **styrke arbejdsmiljøet og arbejdsvilkår:** Kommunen skal fortsætte indsatsen for at sikre et godt arbejdsmiljø, som er en af nøglerne til at fastholde dygtige medarbejdere, og ledere og arbejdsmiljørepræsentanter skal løbende klædes godt på til dette. Der skal være særlig opmærksomhed på det psykiske arbejdsmiljø. Der skal tænkes meget mere i fleksibilitet og skabe plads til indflydelse på egne ansættelsesvilkår for den enkelte leder og medarbejder ved fx at tænke i forskellige livsfaser (op og ned i arbejdstid), fleksibel arbejdstilrettelæggelse og vagtrul, ønskeplaner m.m.

styrke omdømme og branding af Ballerup Kommune som arbejdsplads: Den nye brandingindsats af Ballerup Kommune som en attraktiv arbejdsplads under løftet "Ballerup gør dig bedre" og styrkepositionerne "Mere udvikling, Større sammenhæng og Flere ressourcer" skal fortsætte. De små ungeårgange som kommer ud på arbejdsmarkedet nu koblet med den stigende konkurrence om nye ledere og medarbejdere betyder, at kommunen skal differentiere sig mere og brande sig som en attraktiv arbejdsplads, særligt i forhold til omegnskommunerne, hvor Ballerup har reelle styrker, som man skal turde tale mere tydeligt om.



Nr. ØKU-49

Spørgsmål stillet af medlemmerne af Ballerup Kommunalbestyrelse forud for vedtagelsen af budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Ansvarligt udvalg: Økonomiudvalget

Stillet af:

Spørgsmål/Svar

Oversigt over samtlige puljer i Ballerup Kommune

Der er i forbindelse med tidligere års politiske spørgsmål til budgettet blevet udarbejdet en oversigt over samtlige puljer i Ballerup Kommune.

Puljer er defineret som: Kommunale bevillinger til politisk eller administrativ disponering til et mere eller mindre veldefineret formål – når bevillingen er opbrugt ophører puljen.

Der skelnes mellem følgende driftspuljer:

"Udvalgspuljer", som er driftsbudgetter til konkret disponering på udvalgsniveau, fx driftstilskud til foreninger og aftenskoler.

"Puljer til administrativ udmøntning", som retter sig mod centre og decentrale enheder. Fx udmøntes "Puljen til tillidsmandsfrikøb" til de centre og decentrale enheder, der har tillidsmænd ansat.

"Puljer der udmøntes efter ansøgning", som retter sig mod organisationer, foreninger, borgergrupper m.fl. bosat i Ballerup kommune.

Bemærk, at indstillinger til visitationsudvalg, ansøgninger om kontanthjælp, enkeltydelser og lignende falder uden for kategorien "puljer".

I bilag er vist oversigten over driftspuljer, opgjort pr. 2. september 2025.

Modtaget den
Besvaret den 5. september 2025
Opdateret den
Sagsnr. 00.30.10-G01-1-25

Bilag. Oversigt over driftspuljer - bilag til budget 2026

Tal er opgjort pr. 02-09-2025. Beløb i 2025 er i 25 prisniveau, mens 2026-2029 er i 26 prisniveau

1. Navn	Formål	Målgruppe	Budget-ramme	Oprindeligt budget 2024	Korrigeret budget 2024	Regnskab 2024	Oprindeligt budget 2025	Korrigeret budget 2025	Aktuelt forbrug 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Overførselsadgang. Ja/nej	Udmøntningsmetode	Politisk udmøntning (Ja/nej med angivelse af udvalg)	Administrativ udmøntning (Ja/nej)	Varig eller tidsbegrænset pulje ?
"Udvalgs puljer"																		
Tilskud til aftenskoler (Kommunalbestyrelsen vedtager årlige budget i forbindelse med budgetvedtagelsen)	Der ydes tilskud til aflønning af lærere og ledere, som aflønnes i henhold til lov om støtte til folkeoplysende virksomhed.	Foreninger med lokal tilknytning, som tilbyder folkeoplysende voksenundervisning i Ballerup Kommune.	40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.	988	1.148	1.205	0	1.353	650	1.387	1.387	1.387	1.387	Nej	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Varig
Tilskud til foreninger	Der ydes tilskud til frivilligt folkeoplysende foreningsarbejde i Ballerup Kommune i henhold til Folkeoplysningslovens kapitel 5.	Foreninger, som primært beskæftige sig med aktiviteter for børn og unge under 25 år.	40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.	397	397	340	0	661	0	421	421	216	216	Nej	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Varig
"Puljer til administrativ udmøntning"																		
Økonomiudvalgets pulje til tillidsmands frikøb (Udmøntes typisk i forbindelse med 2. Budgetopfølgning)	Formålet med puljen er at yde kompensation til afdelinger med tillidsmænd (hel- eller delvis frikøb)	Centrale og decentrale afdelinger med tillidsmænd	60.62 Den centrale administrative funktion	3.091	198	53	3.213	210	0	3.956	3.956	3.956	3.956	Nej	Udmøntning efter administrativ beregningsmodel	Nej. Men udmøntningen sker i forbindelse med 2. budgetopfølgning, fordi det er nødvendigt at omplacere mellem udvalg. Omplaceringen er neutral for kommunen samlet set.	Ja	Varig
Fastholdelse, uddannelse og rekruttering (FUR)	Formålet med FUR-strategien er at sikre, at kommunen kan fastholde, uddanne og rekruttere tilstrækkeligt kvalificerede medarbejdere og ledere til at løse de velfærdsopgaver, som kommunen har ansvaret for nu og i fremtiden.	Centrale og decentrale afdelinger med FUR-projekter	60.62 Den centrale administrative funktion	8.000	142	6.076	11.566	4.652	0	4.709	7.465	12.894	12.920	Ja	Ansøgning	Nej	Ja	Varig
Internationale besøg	De ydes tilskud til børn og unge under 25 år til rejser og udvekslinger til kommunens samarbejdsbyer	Foreninger, skoler og institutioner hjemmehørende i Ballerup Kommune.	60.62 Den centrale administrative funktion	768	768	484	793	993	553	793	793	793	793	Nej	Administrativ udmøntning	Nej	Ja	Varig
EVENTPULJEN	Formålet med puljen er blandt andet at tiltrække og afvikle større nationale og internationale idræts- og kulturevents (i Ballerup Super Arena) og at positionere Ballerup som eventkommune både nationalt og internationalt	Arrangementer og events afholdt i kommunen	40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.	471	4.917	2.090	0	723	596	3.087	486	486	486	Ja	Administrativ udmøntning	Nej	Ja	Varig
Sjov Lørdag	Sjov Lørdag-arrangementer gennemføres i samarbejde med lokale idrætsforeninger to gange om året		40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.	0	0	0	0	300	0	615	0	0	0	Nej	Administrativ udmøntning	Nej	Ja	Udløber 31-12-2026
Fritidsvejleder	Der etableres en fritidsvejlederordning med en fritidsvejleder tilknyttet alle ni skolematrikler, hvor der afholdes fritidsvejledning med de børn på folkeskolerne (og deres forældre), hvor der er behov for hjælp til at få barnet i gang med en fritidsaktivitet		40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.	0	0	0	0	310	0	310	134	0	0	Nej	Sag til udvalget som godkender udmøntningsmetode	Nej	ja	Udløber 31-12-2027

1. Navn	Formål	Målgruppe	Budget-ramme	Oprindeligt budget 2024	Korrigeret budget 2024	Regnskab 2024	Oprindeligt budget 2025	Korrigeret budget 2025	Aktuelt forbrug 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Overførselsadgang. Ja/nej	Udmøntningsmetode	Politisk udmøntning (Ja/nej med angivelse af udvalg)	Administrativ udmøntning (Ja/nej)	Varig eller tidsbegrænset pulje ?
Kompetenceudvikling af foreningsfrivillige	Der afsættes 0,1 mio. kr. i 2025 og 0,1 mio. kr. i 2026 til frikøb af fagmedarbejdere fra PPR og børne- og ungeafsnittet til kompetenceudvikling af foreningsfrivillige, så de er bedre rustet til at hjælpe børn og unge med særlige behov ind i foreningsfællesskaberne		40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.	0	0	0	0	100	0	100	0	0	0	Nej	Sag til udvalget som godkender udmøntningsmetode	Nej	ja	Udløber 31-12-2026
Samarbejde DGI og DBU	Der indgås en fireårig velfærdsalliance med DBU, der skal styrke de lokale fodboldklubber og understøtte klubberne i, at flere inkluderes i fodboldfællesskaber, fx via sundhedstiltag, aktivitetstilbud til unge uden for arbejdsmarkedet mv.		40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.	0	0	0	0	450	250	450	450	200	200	Nej	Sag til udvalget som godkender udmøntningsmetode	Nej	ja	Nej. DIG udløber med udgangen af 2027 og DBU udløber med udg. af 2028
Kommunikation og rekruttering af frivillige	Der afsættes 0,1 mio. kr. årligt til indsatser, der kan styrke folkeoplysende foreninger med kommunikation og rekruttering af frivillige.		40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.	0	0	0	0	100	0	100	100	100	100	Nej	Administrativ udmøntning	Nej	ja	Varig
Mere Monitor	Ingen tekst om denne i budgetaftalen		40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.	0	0	0	0	349	29	40	40	40	40	nej	Sag til udvalget som godkender udmøntningsmetode	nej	ja	Udløber 31-12-2025
”Puljer der udmøntes efter ansøgning”																		
NY: Pulje for små og mellemstore idrætsbegivenheder (2025-2026)	Formålet er at understøtte små og mellemstore idrætsbegivenheder, der bidrager til det lokale liv.	Lokale foreninger og andre lokale idrætsaktører og organisationer samt af andre aktører, der samarbejder med lokale foreninger mv.	40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.	0	0	0	0	300	107	300	0	0	0	Nej	Ansøgning	Ja	nej	Udløber 31-12-2026
Grønt Råds pulje	Formålet er, at støtte lokale grønne tiltag indenfor natur, trafik, forsyning, affald, forurening, arealanvendelse m.v. Bemærk at Grønt Råds pulje er på 50.000 kr. pr. år ud af deres bevilling på 133.000 kr.	Borgere, foreninger, boligafdelinger m.v.	10.31 Miljøforanstaltninger mv.	133	133	133	136	136	-73	136	136	136	136	Nej	Ansøgning	Ja (Grønt råd)	Nej	Varig
Vækstpuljen (Folkeoplysningsudvalgets vækstpulje)	Pulje til at fremme af nye initiativer, udvikling og forsøg indenfor folkeoplysningsområdet	Godkendte foreninger og aftenskoler samt selvorganiserede grupper af borgere.	40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.	0	0	0	0	33	0	33	33	33	33	Nej	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Varig
§ 18 - Frivilligt socialt arbejde	Støtte efter Servicelovens § 18. Her indgår tillige midler til aktiviteter vedr. Ukrainiske flygtninge.	Foreninger og organisationer, som udfører frivilligt socialt arbejde	40.35 Folkeoplysning, frivillighed og fritidsaktiviteter mv.	0	0	0	0	918	608	940	940	940	940	Ja	Ansøgning	Ja (Frivillighedsrådet/KFU)	Nej	Varig
Kulturtilskudspuljen	Fra 2025 er Kulturtilskudspuljen og Bydelsarrangementspuljen slået sammen i Kulturpuljen	Foreninger og borgere, der bor i kommunen	40.38 Kulturel virksomhed	0	0	0	0	1.240	699	1.270	1.270	1.270	1.270	Nej	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Varig
Børnekunst puljen	Formålet er, at fremme børns møde med kunst gennem projekter tilknyttet en professionel kunstner	Børne-, kultur- og uddannelsesinstitutioner, skoler, biblioteker og foreninger	40.38 Kulturel virksomhed	0	0	0	0	160	160	160	160	160	160	Ja	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Varig

1. Navn	Formål	Målgruppe	Budget-ramme	Oprindeligt budget 2024	Korrigeret budget 2024	Regnskab 2024	Oprindeligt budget 2025	Korrigeret budget 2025	Aktuelt forbrug 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Overførselsadgang. Ja/nej	Udmøntningsmetode	Politisk udmøntning (Ja/nej med angivelse af udvalg)	Administrativ udmøntning (Ja/nej)	Varig eller tidsbegrænset pulje ?
Kunst puljen	Der ydes tilskud til indkøb og opstilling af kunstværker i kommunen.	Borgere, boligselskaber m.fl. kan søge tilskud til puljen.	40.38 Kulturel virksomhed	0	0	0	0	331	41	331	331	331	331	Ja	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Varig
Musik i fællesskab	Formålet med puljen er at få musikken ud til de borgere, som ikke selv kan opsøge musikken ude i lokalsamfundet.	Musik- og korudøvere fra Lautrupgård Musik- og Kulturhus samt Musik Samråd i Ballerup Kommune.	40.38 Kulturel virksomhed	0	0	0	0	69	9	69	69	69	69	nej	Ansøgning	Ja (KFU)	Nej	Varig
Ungdomspuljen	Tilskud til arrangementer som henvender sig til og involverer unge i Ballerup Kommune	Alle unge bosiddende i Ballerup Kommune	40.38 Kulturel virksomhed	0	0	0	0	132	0	136	136	136	136	nej	Ansøgning	Ja (Ungdomspuljen)	Nej	Varig
Pulje til sundhedspolitiske initiativer	Formålet er at understøtte folkesundheden i Ballerup Kommune. Puljen bruges i forlængelse af handleplan ifm. den nye sundhedspolitik.	Borgere som er mere eller mindre udsatte. Fx tilbud til overvægtige, rygestopforløb, ensomme unge mv.	51.56 Sundhed og Forebyggelse	41	-23	1	43	43	0	43	43	43	43	Ja	Ansøgning	Ja (SÆU)	Nej	Varig
Boligsocial pulje	Formål, der passer ind i en eller flere af rammerne i Den Boligsociale Strategi	Almene boligområder i Ballerup Kommune	60.60 Jordforsyning, boliger og redningsberedskab	1.038	551	534	1.075	1.075	423	1.099	1.099	1.099	1.099	Nej	Ansøgning	Ja (ØKU)	Nej	Varig