



Center for Økonomi

E-mail okonomi@balk.dk

Sagsnr.: 85.00.00-K04-1-25

Dato: 10. september 2025

Oversigt over modtagne høringsvar til direktionens budgetforslag til budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Høringsperioden fandt sted fra den 20. august til den 9. september 2025.

Der er modtaget i alt 36 høringsvar.

Indhold

Center-MED i Center for Social og Arbejdsmarked	3
Skolebestyrelsen på Ordblindeinstituttet	4
MED-udvalget på Ordblindeinstituttet	5
Skolebestyrelsen og MED-udvalget på Skovlunde Skole	6
MED-udvalget på Måløvhøj Skole	7
Skolebestyrelsen på Måløvhøj Skole	9
MED-udvalget i Distrikt Skovvejen	11
Distriktsbestyrelsen i Distrikt Skovvejen	13
Psykiatrirådet i Ballerup Kommune	14
DN-Ballerup	15
MED-udvalget i Distrikt Skovlunde	16
MED-udvalget i Distrikt Skovlunde	18
MED-udvalget på Skovvejens Skole	19
Skolebestyrelsen på Skovvejens Skole	20
MED-udvalget på Måløvhøj Skole	21
Gert Schønberg	23
Grønt Råd	24
Center-MED i Center for Omsorg og Sundhedsfremme	25
Center-MED i Center for Børne- og Ungerådgivning	27
Ballerup Lærereforening	28
Forebyggelsesenheden i Sundhedshuset	33
Forældrebestyrelsen i Distrikt Hedegården	35
MED-udvalget i Distrikt Hedegården	36
BUPL Storkøbenhavn	37



MED-udvalget i Distrikt Baltorp	39
Lokal-MED i Klub Syd	40
Lokal-MED i Klub Skovlunde	42
HK i Ballerup Kommune	44
Distriktsbestyrelsen i Distrikt Baltorp	46
Meinar Ortind	48
Hoved-MED	49
Formandskabet i Center-MED for Dagtilbud og Skoler	50
Forældrebestyrelsen i Distrikt Måløvvej	51
MED-udvalget på Hedegårdsskolen	52
Skolebestyrelsen på Hedegårdsskolen	54
DJØF i Ballerup Kommune	55
Lokal-MED i Center for Daginstitutioner, Skoler og Klubber	56

Fra:
Til: [Center for Økonomi \(int-økonomi\)](#)
Emne: Høringssvar til budgetforslag for 2026 fra C-SA
Dato: 2. september 2025 07:59:58
Vedhæftede filer:

På vegne af C-SA Center-MED fremsendes følgende høringssvar:

Udskydelse af besparelse det første år i beskæftigelsesreformen

C-SA Center-MED bakker op om Direktionens forslag om udskydelse af besparelserne inden for servicerammen i 2026.

Med venlig hilsen

Anette Boe Dalskov

Ledelseskoordinator & kommunikationsansvarlig
Stab
Center for Social og Arbejdsmarked

Dato: 2. september 2025

Høringssvar vedr. Direktionens budgetforslag til budget 2025 og overslagsårene 2026-2028

Tak for det fremsendte.

***Skolebestyrelsen** på Ordblindeinstituttet ser med stor tilfredshed, at der ikke er nogle besparelser i det fremsendte, der påvirker hverken Ordblindeinstituttet eller de andre skoler i Ballerup kommune, hvorfor vi tager det fremsendte til efterretning.*

På vegne af skolebestyrelsen på Ordblindeinstituttet.

Lars Vengfelt, skoleleder

Dato: 2. september 2025

Høringssvar vedr. Direktionens budgetforslag til budget 2025 og overslagsårene 2026-2028

Tak for det fremsendte.

***MED-udvalget** på Ordblindeinstituttet ser med stor tilfredshed, at der ikke er nogle besparelser i det fremsendte, der påvirker hverken Ordblindeinstituttet eller de andre skoler i Ballerup kommune, hvorfor vi tager det fremsendte til efterretning.*

På vegne af skolebestyrelsen på Ordblindeinstituttet.

Lars Vengfelt, skoleleder

Skovlunde Skole d. 02. september 2025

Høringssvar fra Skovlunde Skoles MED – udvalg og Skolebestyrelse til Direktionens budgetforslag 2026 og overslagsårene 2027-2029

Vi takker for muligheden for at komme med et høringssvar til Direktionens budgetforslag. Det er meget positivt, at der i budgetforslaget ikke lægges op til besparelser på skoleområdet. Det giver ro og mulighed for at fastholde kvaliteten i det pædagogiske arbejde.

Vi vil samtidig gerne anerkende, at puljen til basisdansk-elever er forhøjet. Det er en væsentlig prioritering, da arbejdet med elever med behov for ekstra sproglig støtte fylder stadig mere på skolerne og kræver betydelige ressourcer og målrettet kompetenceudvikling blandt personalet.

Vi finder det dog vigtigt at pege på, at midlerne til elever i specialiserede skoletilbud (jf. enhedstaksten fra faktaarket) er udfordret på grund af stigende behov samt at eleverne visiteres langt tidligere end før. Selvom Skovlunde Skole kun har en segregeringsgrad på 3,1%, så er vi nødsaget til at tage midlerne fra driften af almenklasserne, hvilket udfordrer mulighederne for at skabe inkluderende læringsmiljøer.

Afslutningsvis ønsker vi at rette lyset hen på en evaluering og drøftelse af budgetmodellen for fordelingen af budgettet til enhedstaksten mellem skolerne, så der tages stilling til fordele og ulemper ved at fordele budgettet med udgangspunkt i både socioøkonomisk indeks og elevtal.

Med venlig hilsen

**Skolebestyrelsen og MED – udvalget
Skovlunde Skole**



Notat

Høringssvar vedr. budget 2026-2029

Dato: 5. september 2025

Måløvhøj Skole

Med på Måløvhøj Skole takker for muligheden for at blive hørt, i forbindelse med budget 2026.

Grundlæggende er vi glade for, at der ikke lægges op til besparelser på skoler og BFO.

Vi har dog nogle væsentlige bekymringer i forhold til budgettet, som vi mener der ikke er taget højde for.

Rengøring

Rengøringen på skoler og på BFO er under alt kritik. Alle ansatte møder hvert år efter sommerferien, ind til en skole der på ingen måder er gjort tilfredsstillende ren. Også den daglige rengøring er ikke tilfredsstillende, især efter der blev sparet på området for et par år siden.

Vi mener at man politisk bør investere mere i rengøring, da det påvirker indeklima og arbejdsmiljø for både børn og voksne.

Bygninger og faglokaler

Bygninger og faglokaler lever ikke op til de politiske ambitioner, og til den undervisning og de aktiviteter der forventes. Der er på Måløvhøj skole og BFO kun sporadisk investeret i bygninger og fagskoler for år tilbage. Begge matrikler er udfordrede på at leve op til de forventninger børn, forældre, politikere og ansatte har, til produktive og givende læringsmiljøer. Der bør i opgangstider investeres kraftigt i, at skolen bringes til en acceptabel standard ift. bygninger og faglokaler.

Mens der investeres massivt på flere andre skoler, er der næsten ingen tiltag vedr. bygninger på Måløvhøj Skole. Såsom en længe lovet udskiftning af vinduespartier, lovede projekter vedr. udbygning til faglokalerne på afd. Måløv osv.

Forebyggelse af eksklusion

Måløvhøj skole er voldsomt presset økonomisk af visiterede børn, samt af at skulle leve op til de høje og rigtige ambitioner om, at kunne mere for flere.



Det har hjulpet lidt med omlægningen af noget af økonomien i 2025. Men set i lyset af udviklingen med, at vi i Ballerup kommune ofte støtter borgerne i deres ønsker, oplever vi til stadighed en stigning i ønsket fra forældre om visitationer for børn på skolen. Der er svært at balancere Ballerup kommunes målsætninger om inkluderende læringsmiljøer, samtidig med at vi skal støtte borgerne i deres ønsker.

Det kræver grundlæggende en øget økonomisk ramme til flere hænder, en nytænkning af bygningerne samt kompetenceudvikling, hvis vi skal støtte familier og børn bedre end i dag, og dermed forebygge tendensen med stigende visitationer og eksklusion.

FUR

Alt ovenstående handler om vores evne til at fastholde dygtige medarbejdere på skolen. Dygtige medarbejdere er forudsætningen for at vi kan lykkes med noget som helst, og vi ønsker derfor at kaste lys på nogle områder som vi ved betyder meget for netop evnen til at rekruttere og fastholde.

Formand MED
Mikkel Nielsen, Distriktsskoleleder

Næstformand MED
Anne Geert Olsen, lærer



Notat

Høringssvar vedr. budget 2026-2029

Dato: 5. september 2025

Måløvhøj Skole

Skolebestyrelsen på Måløvhøj Skole takker for muligheden for at blive hørt, i forbindelse med budget 2026.

Grundlæggende er vi glade for, at der ikke lægges op til besparelser på skoler og BFO.

Vi har dog nogle væsentlige bekymringer i forhold til budgettet, som vi mener der ikke er taget højde for.

Rengøring

Rengøringen på skoler og på BFO er under alt kritik. Alle ansatte møder hvert år efter sommerferien, ind til en skole der på ingen måder er gjort tilfredsstillende ren. Også den daglige rengøring er ikke tilfredsstillende, især efter der blev sparet på området for et par år siden.

Vi mener at man politisk bør investere mere i rengøring, da det påvirker indeklima og arbejdsmiljø for både børn og voksne.

Bygninger og faglokaler

Bygninger og faglokaler lever ikke op til de politiske ambitioner, og til den undervisning og de aktiviteter der forventes. Der er på Måløvhøj skole og BFO kun sporadisk investeret i bygninger og fagskoler for år tilbage. Begge matrikler er udfordrede på at leve op til de forventninger børn, forældre, politikere og ansatte har, til produktive og givende læringsmiljøer. Der bør i opgangstider investeres kraftigt i, at skolen bringes til en acceptabel standard ift. bygninger og faglokaler.

Mens der investeres massivt på flere andre skoler, er der næsten ingen tiltag vedr. bygninger på Måløvhøj Skole. Såsom en længe lovet udskiftning af vinduespartier, lovede projekter vedr. udbygning til faglokalerne på afd. Måløv osv.



Forebyggelse af eksklusion

Måløvhøj skole er voldsomt presset økonomisk af visiterede børn, samt af at skulle leve op til de høje og rigtige ambitioner om, at kunne mere for flere.

2/2

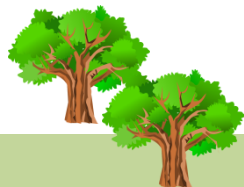
Det har hjulpet lidt med omlægningen af noget af økonomien i 2025. Men set i lyset af udviklingen med, at vi i Ballerup kommune ofte støtter borgerne i deres ønsker, oplever vi til stadighed en stigning i ønsket fra forældre om visitationer for børn på skolen. Der er svært at balancere Ballerup kommunes målsætninger om inkluderende læringsmiljøer, samtidig med at vi skal støtte borgerne i deres ønsker.

Det kræver grundlæggende en øget økonomisk ramme til flere hænder, en nytænkning af bygningerne samt kompetenceudvikling, hvis vi skal støtte familier og børn bedre end i dag, og dermed forebygge tendensen med stigende visitationer og eksklusion.

FUR

Alt ovenstående handler om vores evne til at fastholde dygtige medarbejdere på skolen. Dygtige medarbejdere er forudsætningen for at vi kan lykkes med noget som helst, og vi ønsker derfor at kaste lys på nogle områder som vi ved betyder meget for netop evnen til at rekruttere og fastholde.

Formand skolebestyrelsen Louise Cecilie Strømø Nachar



DISTRIKT SKOVVEJEN

Medudvalget Skovvejen

Høringssvar vedrørende budget 2026.

Det er meget positivt, at modtage et budget med god økonomi og med økonomi til understøttelse af flere gode indsatser på børneområdet.

Medudvalget i Skovvejen vil anerkende, at der i 2026 er sat ekstra økonomi af til børn under 12 måneder. Det er en ekstraordinær opgave at skabe tryghed og tilknytning til denne gruppe. Fremover kan det anbefales om børn under 12 måneder skal tælle mere i forhold til enheder, så børnegruppen med mange børn under 12 måneder bliver mindre.

Medudvalget ser frem til sammenbygningen af Lundegården, men medudvalget vil anbefale at dette fremskyndes i 2026 med økonomi til også en udbygning med flere grupperum samt en form for mellemform, så kapacitetsudfordringerne i Skovvejen kan håndteres. Skovvejen har brug for faste holdbare løsninger – og ikke de mange midlertidige små enheder – Isbjerget og Villaen. I 2024 og 2025 har børnetallet igen været ekstra ordinært højt, og ikke faldende som kapacitetsanalyserne ellers viste. Allerede her fra september har næsten alle vuggestuegrupper 8 procent flere børn indskrevet udover aftalt kapacitet, og udsigten til et fald kan ikke ses foreløbig. Børnehavegrupperne har i december 8 procent flere børn. Dvs. stort pres på både vuggestue og børnehaverne. Flere læringsrum har været inddraget i mange år for at klare indskrivningen. Det er hårdt for arbejdsmiljøet både for medarbejdere og ledere hele tiden at finde midlertidige smidige løsninger, hvor børnegrupper bliver større og større, når det kan iagttages, hvordan de store gruppestørrelser udfordrer børn i udsatte positioner. Endvidere er det udfordrende med manglende liggehaller, køkkenforhold, toiletter, personale faciliteter ved de til mange ekstra børn.

Sammenbygningen i Lundegården kan tage tid, så Medudvalget vil som tidligere pege på at der afsættes økonomi til en udvidelse af Isbjerget med Fælles Klubbens Lokaler, som sandsynligvis kan tilbydes et andet sted. Den vedvarende usikkerhed om hvem der skal være hvor med hvilke børn fremmer ikke en fastholdelsesstrategi. Medudvalget ser frem til inddragelse.

I økonomiske gunstige tider forslår medudvalget, at der afsættes økonomi til etablering af ekstra pladser, så det ikke påhviler et distrikt at finde økonomi til dette. Samtidig afsætte økonomi til at drifte de små enheder ved kapacitetsudvidelser.

I en tid med økonomisk råderum vil medudvalget anbefale sundhedsfremmende initiativer som har været et tilbud tidligere. Ryg, gå, løbehold, DHL arrangement o.lignende. Dette kan fastholde medarbejdere længere tid på arbejdsmarkedet.

Medudvalget vil anbefale, at der hurtigst muligt etableres læringsmiljøer for børn, der er udfordret i almenmiljøet og som ikke passer i junibakken.

På vegne af medudvalget

Christine Marie Riis næstformand
Susanne Froberg formand.

Høringssvar fra Distrikt bestyrelsen i Skovvejen budget 2026

Distriktsbestyrelsen ønsker at udtrykke bekymring over, at kapacitetsudfordringerne i Skovvejen ser ud til at fortsætte i 2025 og potentielt helt frem til 2028. Det er vanskeligt at betegne denne situation som en midlertidig udfordring, da der allerede nu er flere børn på stuerne end den aftalte kapacitet tillader.

Særligt i forhold til børnehaveområdet forventes udfordringerne at eskalere, i takt med at vuggestuebørnene fylder tre år og skal overgå til børnehave. Der ses ikke tegn på, at børnetallet vil falde, og de fysiske rammer – herunder liggehalspladser og garderober – kan kun midlertidigt rumme den øgede belastning. Det er afgørende, at børnenes trivsel og udvikling forbliver i centrum.

Distriktsbestyrelsen anbefaler derfor, at der etableres permanente løsninger, som kan håndtere det svingende børnetal, Skovvejen er udfordret af. En sammenbygning med flere grupperum i Lundegården vurderes som en bæredygtig løsning, og vi opfordrer til, at der afsættes økonomi til dette allerede nu – og ikke først i 2027.

Den hurtigste og mest oplagte løsning, som Distriktsbestyrelsen kan pege på, er en ombygning af Isbjerget, så den udvides og inddrager Fælleshuset, som ligger i direkte forlængelse af institutionen.

Vi anbefaler samtidig, at der afsættes økonomisk dækning til drift af de små enheder. Distrikt Skovvejen har ekstraordinært mange små enheder, og det ville være mere hensigtsmæssigt at kunne anvende denne økonomi til minimumsnormeringer, hvilket i højere grad vil komme børnene til gavn.

Med venlig hilsen

På vegne distriktsbestyrelsen

Formand Rasmus Broeng Jørgensen

Fra:
Til: [Ballerup Kommune - Center for Økonomi \(økonomi\)](#)
Emne: Høringssvar fra Psykiatrirådet i Ballerup kommune
Dato: 5. september 2025 09:43:19

Hermed fremsendes Psykiatrirådets høringssvar vedrørende Direktionens forslag om at spare 400.000 kr. på posten Pårørendevejleder:

Sagsfremstilling

Direktionens Budgetforslag har nedenstående bemærkning om pårørendevejlederfunktionen i Ballerup kommune:

"Bevillinger der udløber i 2025
Pårørende vejleder i Center for Omsorg og Sundhedsfremme (0,4 mio. kr.).

Hvis bevillingerne politisk ønskes videreført i 2026 og frem, skal finansieringen findes i det økonomiske råderum i budgetforhandlingerne."

Høringssvar:

Psykiatrirådet i Ballerup Kommune ser Pårørendevejlederfunktionen som en central og vigtig del af samarbejdet mellem kommunen og pårørende til mennesker med psykiske lidelser og mentale trivselsproblemer.

Det estimeres, at der alene i gruppen af pårørende til mennesker med psykisk sygdom i Ballerup kommune er mere end 13.000 personer.

Dertil kommer pårørende til mennesker med andre lidelser.

En stor del af disse pårørende kommer ofte ud i pressede situationer, hvor de har brug for støtte og vejledning. En kompetent vejledning vil efter Rådets opfattelse være afgørende og medvirkende til de pårørendes mulighed for at bevare tilknytningen til arbejdsmarkedet, til at bevare ægteskab og egen mental sundhed. Derfor ønsker Psykiatrirådet i Ballerup Kommune ordningen med den kommunale Pårørendevejleder videreført og gerne udvidet til en fuldtidsstilling.

På Rådets vegne

Erik Frandsen
Formand

Fra:
Til: [Ballerup Kommune - Center for Økonomi \(økonomi\);](#)
Emne: Høring af budget forslag
Dato: 4. september 2025 22:01:17

Hej

Vi ønsker mere fokus og flere midler afsat til natur og klima forbedrende undersøgelser og tiltag end de nuværende 1,5 mio kun planlagt for 2026. Vi har mange opgaver som ligger og venter på os jævnfør Naturplan og Trepert.

Mvh Karin Traun Lokal formand DN-Ballerup



Dato: 2. september 2025

Høringssvar vedr. budget 2026

Ledere og medarbejdere i MED-udvalget i Distrikt Skovlunde 0-5 år vil gerne bidrage med følgende:

Det er positivt, at der ikke er et sparekatalog på dagtilbudsområdet, og vi værdsætter, at dagtilbudsområdet prioriteres politisk.

I dag inkluderes mange børn i almenmiljøet. Dette har dog en stor betydning for både de sårbare børn, men også den gruppe af børn, som generelt trives i børnehusenes læringsmiljøer og fællesskaber.

I dagtilbud oplever vi dog en stigende tendens af børn, som ikke trives indenfor de mulige rammer i vores dagtilbud. Disse børn er særligt udsatte, og de har behov for tæt voksenkontakt, pauser i hverdagen, muligheden for at trække sig, små grupper og miljøer. Som det er nu, betyder det, at vi ofte må allokere ressourcer til de sårbare børn, hvilket har den konsekvens, at muligheden for nærvær og pædagogisk tilrettelagte initiativer for den almene børnegruppe minimeres.

Derfor er der et behov for at kunne tilpasse og tilbyde fleksible læringsmiljøer.

På nuværende tidspunkt har vi Junibakken, hvis kapacitet og tilbud langt fra tilgodeser behovet, for både pladser men også forskelligheden af børns behov og udviklingsniveau. Vi drømmer om muligheden for at lave lokalt tilpassede løsninger i de enkelte børnehuse, hvor børnene både kan få mulighed for at være en del af deres trygge, velkendte miljø og fællesskab. Samtidig skal de have mulighed for små, skærmede læringsmiljøer med færre børn og bedre normeringer.

Ved på denne måde at investere i forebyggelse og tidlig indsats vil børnenes udvikling, trivsel og resiliens understøttes, hvilket vil gavne dem på længere sigt, fx i forhold til deres skolegang.

For at bryde den stigende tendens til mistrivsel og behov for specialtilbud anbefaler vi, at der investeres økonomisk i forebyggende indsatser som:

- Lokale tilpasninger i bygningsmassen i de enkelte børnehuse
- Bedre normeringer
- Specialpædagogisk personale samt fortsat mulighed for at kompetenceudvikle den resterende personalegruppe
- Øget forberedelsestid til tilrettelæggelse og understøttelse af læringsmiljøerne



- Ledelse tæt på kerneopgaven
- Øget økonomisk tilførsel til indkøb af specialpædagogisk legetøj og inventar

Med venlig hilsen

På vegne af

Ledere og medarbejdere i MED-udvalget i Distrikt Skovlunde 0-5 år

Kristina Midtgaard Bratved og Helene McEwan

Pædagogiske ledere i Distrikt Skovlunde 0-5 år



Dato: 8. september 2025

Tillæg til høringssvar fra Distrikt Skovlunde 0-5 års MED-udvalg.

MED-udvalget i Distrikt Skovlunde 0-5 år har yderlig to forslag til forbedringer i forhold til de udendørs læringsmiljøer i børnehuse, som de gerne ser iværksat, hvis der er økonomi hertil.

Forslag 1:

I Ellekilde og Villa Kulla er der behov for at legepladserne bliver opdateret og udskiftet pga. slid og manglende vedligehold således at de både kan nytænkes, udskiftes og opdateres så de understøtter børnenes leg og udfoldelsesmuligheder i større og mindre børnefællesskaber.

Forslag 2:

Derudover peger MED-udvalget på, at der i kommunen afsættes midler til systematisk og løbende vedligehold og forbedringer af børnehusenes skure, overdækninger og legepladser f.eks. oliering af træværk, udskiftningen af rådnet træværk, udskiftning af faldunderlag og legeredskaber.

Med venlig hilsen

På vegne af

Ledere og medarbejdere i MED-udvalget i Distrikt Skovlunde 0-5 år

Nanna L. Petersen og Kristina Midtgaard Bratved
Pædagogiske ledere i Distrikt Skovlunde 0-5 år

Høringssvar - Budget 2026

MED-udvalget på Skowejens Skole takker for muligheden for at deltage i høringsprocessen. Vi har ingen bemærkninger til budgettet, men glæder os over, at skoleområdet ikke rammes af besparelser.

På vegne af MED-udvalget

Per Hovmand,
distriktsskoleleder

Høringssvar - Budget 2026

Skolebestyrelsen på Skowejens Skole takker for muligheden for at deltage i høringsprocessen. Vi har ingen bemærkninger til budgettet, men glæder os over, at skoleområdet ikke rammes af besparelser.

Venlig hilsen

Sanne Maaløe-Andersen

Formand for skolebestyrelsen

Skowejens Skole



Høringsvar fra MED- udvalget i Måløvhøj Distrikt vedr. budget 2026

Distrikt Måløvhøj

Dato 7. september 2025

MED udvalget har behandlet høringen på MED mødet d. 5. september 2025, og glædes over, at vores området også i 2026 friholdes for yderligere besparelser.

MED udvalget vil særligt anerkende, at der også i 2026, afsættes ekstra midler af til børn under 12 måneder. Det har en stor betydning for børn under 12 måneder, at der er ekstra ressourcer til at skabe tilknytning, omsorg og tryghed for denne målgruppe. Vi vil anbefale, om denne målgruppe kunne tilføres flere ressourcer, så det vil være muligt op lave mindre grupper i de børnegrupper hvor der er flere børn under 12 måneder.

MED udvalget vil gerne anerkende at der i budget 2026, afsættes flere midler til børn med særlige behov, samt at der bliver skabt mere transparens for udviklingen af 0-6 årsområdet, hvor vi oplever et stigende antal børn som har brug for ekstra støtte mv. Derfor opfordre MED udvalget til, at der afsættes yderligere midler til, at kunne etablere læringsmiljøer der tilgodeser, de børn som bliver presset og kommer i mistrivsel i de almene børnegrupper, og som ikke er i målgruppen for visitation til Ballerup Kommunes tilbud i Junibakken.

Vi bemærker os, at Ballerup Kommune i de kommende år, ser ud til at have en god økonomi, og vi vil derfor igen gøre opmærksom på, at vil det have en stor effekt for kvaliteten og normeringen på vores området, at tilbagerulle/reducere nogle af de tidligere besparelser som er besluttet, som forsat tynger i vores budgetter i de kommende år. Her tænker vi særligt på de indefrosset feriepenge og besparelserne på drift rammen.

Desuden anbefaler MED udvalget, at der ses på en 100 % finansiering i forbindelse med barsel og langtidssygdom. Det har stor betydning for at kunne opretholde kvaliteten samt normeringen i vores dagtilbud. Som det er i dag, udhules vores normering, da refusionen udgør 80 % af sygedagpengerefusionen, og derudover er vi underlagt at alle stillinger skal opslås som fuldtidsstillinger.



I forbindelse med Ballerup Kommunes FUR strategi, anbefaler MED udvalget, at der under "fastholdelse", iværksætter flere sundhedsfremmende indsatser. Her vil vi pege på, flere muligheder for træning og forebyggelse af bevægeapparatet eks. Ryg-knæ -gå hold mv. Genindførsel af deltagelse i DHL stafetten, højest på "ønskelisten" er dog en arbejdsgiver betalt sundhedsforsikring.

I forhold til de i budget 2026 afsatte midler til renovering af legepladser på dagtilbudsområdet, anbefaler MED udvalget, at denne pulje forhøjes væsentligt, at flere af vores institutioner, står overfor selv at skulle bekoste udskiftning af hele eller store dele af legepladsmiljøerne inden for egen ramme.

På vegne af MED-udvalget i Måløvhøj Distrikt

Ann Chérie Fleron

Distriktsleder for Dagtilbud

Måløvhøj Distrikt

Klakkebjerg 4

2750 Ballerup

Fra:
Til: [Ballerup Kommune - Center for Økonomi \(økonomi\)](#)
Emne: udtalelse budget 2026
Dato: 6. september 2025 18:04:40

Hej Økonomi.

Jeg vil gerne have en naturvejleder til voksne borger, som kan vise de voksne borger den fantastisk natur vi har i Ballerup.

Jeg vil også gerne have en cykelkoordinator som tag cyklistforbundets lokalafdeling Ballerup-Måløv-Skovlunde, meninger alvorligt.

Med venlig hilsen

Gert Schønberg

Medlem af grønt råd og grøn omstilling

Fra:
Til: [Ballerup Kommune - Center for Økonomi \(økonomi\)](#)
Cc:
Emne: udtalelse til budget 2026
Dato: 8. september 2025 10:03:47
Vedhæftede filer: [image004.png](#)

Hej Økonomi.

Grønt Råds bemærkninger til Budget 2026

Ønske om en klima- og naturvejleder, der kommer bredt ud

Indledningsvis vil vi gerne i Grønt Råd rose kommunens indsats gennem mange år med en naturvejleder, der underviser vores unge og skoleelever i at værne om naturen på en levende måde. Det er en flot indsats, der bør bredes ud til alle borgere, for at inddrage og synliggøre kommunens grønne profil, klima- og miljømæssige tiltag. Derfor foreslår Grønt Råd, at kommunen ansætter en klima- og naturvejleder.

Her kunne nogle af arbejdsopgaverne være:

- Politisk bliver der løbende lavet mange fine tiltag og truffet solide politiske beslutninger til gavn for miljø, klima og natur. Men kommunens borgere kender dem ikke. FX bliver der lavet en stor indsats i Rådet for Grøn Omstilling, men de færreste kender rådets eksistens og slet ikke, hvad de laver. Det vil en klima- og naturvejleder kunne formidle.
- Kommunen har fået mange nye borgere og vi har mange skønne naturområder i kommunen, men de kender dem ikke. Vores grønne perler fortjener mere opmærksomhed, samtidig vil en klima- og naturvejleder kunne indlede en dialog med vores borgere om vores miljø og udvikling af kommunen. Fx Nattergaleture, sanketure og biodiversitets ture.
- Man kan elske eller hade de sociale medier, men de er ikke til at komme uden om. Mange borgere henter deres informationer her. De fem største grupper i kommunen på Facebook har tilsammen mere end 52.000 følgere. Her løber debatten nogle gange helt af sporet. Vi har fx set det med blomsterstriberne, helårsgræsning med køer i Måløv Naturpark, levende hegn, affaldssortering osv. Selv om det er de samme tastaturkrigere, der fører pennen, skal man ikke lukke øjnene for at det smitter negativt af på stemningen omkring kommunens grønne tiltag. Her vil en klima- og naturvejleder fra tid til anden på et objektivt faktuel og fagligt kvalificeret grundlag lægge end dæmper på gemytterne.
- En vigtig del at kommunens politiske tiltag indenfor klima, miljø og natur er også at inddrage og engagere få borgere, erhvervsliv og boligforeninger til at handle i den rigtige retning. Her vil en klima- og naturvejleder kunne formidle, hvordan vi alle bedst bidrager til at spare på ressourcerne, får skabt større biodiversitet i private haver og erhvervs- og boligområder m.m.

Med venlig hilsen

Søren Jensen, Johannes Nørgård og Gert Schønberg



Notat

C-OS Stab

Dato 5. september 2025

Høringssvar vedr. direktionens forslag til budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Indledningsvis glæder Center-MED i Center for Omsorg og Sundhedsfremme sig over, at Ballerup Kommune grundlæggende har en god og sund økonomi, ligesom Center-MED støtter op om direktionens forslag til budget 2026, hvori der bl.a. er indlagt ændringer, der skal være med til at fremtidssikre Ballerup Kommunes økonomi.

Center-MED har dog enkelte bemærkninger til budgetforslaget:

Det vækker bekymring, at der er indlagt en administrativ besparelse på 2,25 mio. kr. i budget 2026 og overslagsårene 2027-2029. Det er uklart for os, hvad den administrative besparelse går ud på. Hvis besparelsen kommer til at ligge centralt på rådhuset, kan vi frygte, at flere administrative opgaver bliver lagt ud til de decentrale enheder og/eller at svartider og sparring fra den centrale administration til de decentrale enheder kommer til at tage længere tid.

Derudover vil der blive tilført flere administrative opgaver til Center for Omsorg og Sundhedsfremme i forbindelse med den nye sundhedsreform, hvilket vil medføre et større arbejdspress på administrationen.

Direktionen anbefaler løft af budgettet på en række områder for at styrke den nuværende opgaveløsning mv., bl.a. anbefales det at tilføre 1,5 mio. kr. i 2026 til området "Bedre data-analyse", der oprindeligt var målrettet de specialiserede områder og FUR-strategien. I den forbindelse savner Center-MED en specifik udmelding om midler til kompetenceudvikling på hele ældreområdet.

Under budgettilpasningerne foreslår direktionen, at det forventede merforbrug på 7 mio. for køb af plejeboliger i andre kommuner finansieres af et mindreforbrug andre steder på ældreområdet. Dette forslag skyldes angiveligt, at man regner med, at køb af plejeboliger i andre kommuner vil falde drastisk eller helt forsvinde, når Toftehaven er færdigbygget.

Center-MED udtrykker bekymring over, om der reelt er tale om en generel besparelse på



ældreområdet, indtil Toftehaven står færdigt, og hvad der vil ske, hvis man ikke kan finde de 7 mio. kr. andre steder på ældreområdets budget.

Venlig hilsen
Center-MED i Center for Omsorg og Sundhedsfremme



Dato: 5. september 2025

Høringssvar til direktionens budgetforslag 2026 fra Center-MED i Center for Børne- og Ungerådgivning

Børne- og Skoleudvalget

1. Børn med særlige behov i skoler og dagtilbud

I direktionens budgetforslag side 8, foreslås det centrale budget til specialundervisning løftet med 7 mio. kr. med en reduktion på samlet 3 mio. kr. på andre områder. Center-MED anerkender, at der ses en stigning i børne med særlige behov, dette ses også i C-BUR, men vi kan være bekymrede for at der ikke lægges en forventning ind om, at tilførslen på sigt skal målrettes den igangværende indsats om "alle i fællesskab i folkeskolen", hvor der øremærkes flere midler til at øge specialkompetencerne ude i de almene skoler og dagtilbud.

2. Ændret profil på rammebesparelsen på det specialiserede børne- og ungeområde

I direktionens budgetforslag s. 11 anbefales det at løfte budgettet til indsatser på det specialiserede børne- og ungeområde med 2 mio. kr. i 2026. Center-MED hilser dette forslag velkomment og ser det som nødvendigt. Samtidig er vi usikre på om denne tilførsel er tilstrækkelig i forhold til budgettet for 2026 og det kommende år, da vi ser en løbende stigning i antallet af børn og unge med behov for særlig støtte. Området demografireguleres ikke og vi anbefaler derfor, at der er en løbende opmærksomhed på, at budgettet matcher de udsatte børn og unges behov for indsatser.

3. Mindre sagsantal pr. rådgiver på det specialiserede børne- og ungeområde

I direktionens budgetforslag s. 12 anbefales det, at budgettet løftes med 2 mio. kr. i 2026 og 4 mio. kr. fra 2027 og frem. Center-MED bakker op om dette forslag og ser det som en nødvendighed med flere børne- og ungerådgivere for at kunne håndtere det stigende antal børn og unge, der har brug for særlig støtte.

Med venlig hilsen

**Center-MED i
Center for Børne- og Ungerådgivning**



Høringssvar til Budget 2026 fra Ballerup Lærerforening

Vellykket inklusion i Ballerup kræver investeringer i vores lokale folkeskoler

Antallet af børn, der mistrives stiger

Antallet af børn med særlige behov og psykiatriske diagnoser er steget markant de senere år. Hvert syvende barn får i dag en diagnose, inden det fylder 18 år¹, og udviklingen stiller store krav til inklusions-opgaven i folkeskolen. I Ballerup kan vi se, at antallet af børn med især autismespektrumsforstyrrelser og AD(H)D vokser hurtigt. Kun 41,5% af børnene med autismespektrumsforstyrrelser modtager en indsats og 44,5% af børn med AD(H)D.²

Det passer desværre godt med lærernes oplevelser fra almenområdet. I en Epinionsundersøgelse fra DLF svarer 88% af lærerne i Ballerup, at de har en eller flere elever i deres primære klasse, som ikke modtager den særlige støtte, de vurderer, at de har behov for. Går man et spadestik dybere ned i tallene svarer 52% at de har 3-5 elever, der ikke får tilgodeset deres behov og hele 28% har 6-10 elever.³

En væsentlig pointe her er, at selvom vi segregere marginalt flere elever til specialundervisning, så vokser antallet af udfordrede børn i almenområdet og det påvirker lærernes og elevernes arbejds- og undervisningsmiljø. Det afspejler sig direkte i at 64% af lærerne i har overvejet at forlade faget inden for det sidste år og 71% af disse svarer, at årsagen er, at de ikke kan give eleverne den støtte, de har brug for.⁴

Samtidig med, at mistrivlsen har konsekvenser for undervisningsmiljøet og for elevernes faglige og sociale udvikling i skolen, tager mange af de unge problemerne med sig videre i livet. 20 procent af de unge mellem 15 og 24 år med diagnoser som ADHD, autisme, angst eller stress er hverken under uddannelse eller i arbejde.⁵

Skolefraværet stiger og koster dyrt menneskeligt og økonomisk

De seneste år har vi set en voldsom stigning i antallet af elever med massivt skolefravær. Det er både synd for de børn, der ikke magter at være en del af skolens fællesskab, og det er en udfordring for familierne – og for kommunen.

I Ballerup er antallet af elever med over 10% i fravær steget fra 16% før Covid 19 til 23% i 2024.⁶ Når et barn er i skolevægring, vil forældrene ofte være nødsaget til at blive hjemme med barnet, og i den forbindelse modtager flere forældre tabt arbejdsfortjeneste. I Ballerup er udgifterne til tabt arbejdsfortjeneste steget markant de senere år, og i 2024 udbetalte kommunen i alt 26 mio. i tabt arbejdsfortjeneste til forældre med børn med nedsat funktionsevne. Før Covid 19 var det ca. 10 mio. kr. Vi er derfor glade for, at Ballerup

¹ Vidensråd for forebyggelse (2020): "Mental sundhed og sygdom hos børn og unge i alderen 10-24 år. Rapporten kan tilgås [her](#).

² Komponent-rapport fra Ballerup på BSU-dagsorden 12. august

³ [DLF inklusionsundersøgelse 2025](#)

⁴ [DLF inklusionsundersøgelse 2025](#)

⁵ AE-rådet for Danske Handicaporganisationer (2022): "Unge med handicap står oftere uden job og uddannelse". Rapporten kan tilgås [her](#).

⁶ [Statistik om Elevfravær | Børne- og undervisningsministeriet](#)

Kommune har indgået et samarbejde med Børns Vilkår om netop dette, men udviklingen understreger billedet af en skole, der skriger på flere ressourcer.

Når skolerne ikke lykkes med inklusionsopgaven, viser det sig blandt andet i mere støj og uro, faldende trivsel i klassen og et øget konfliktiveau⁵. 62% lærerne i Ballerup oplever, at der inden for de seneste fem år er kommet flere voldelige episoder mellem eleverne, og hver anden oplever voldelig adfærd på daglig eller ugentlig basis⁶. Når lærerne bliver spurgt, hvad årsagen er, peger hele 78% på manglende støtte til børn med særlige behov.

Hvis vi skal gøre det attraktivt at arbejde som lærer i Ballerups folkeskoler bliver vi nødt til at gøre mere for almenområdet.

Fungerer enhedstaksten efter hensigten?

En væsentlig udgiftspost på skolerne er enhedstaksten, som skolerne betaler hver gang en elev visiteres til specialundervisning. Vi mener, at der er behov for at evaluere, om denne måde at skruer økonomien sammen på virker efter hensigten. Hvis man tror på økonomiske incitamenter så skulle modellen animere til, at flere elever bliver på distriktsskolen med lokalt prioriterede indsatser. Selv efter enhedstakstens fulde implementering kan vi se, at flere elever bliver visiteret til specialundervisning.

Vi oplever, at muligheden for at foretage de indsatser det kræver ikke er til stede. Hvis man fx har været nødsaget til at visitere flere elever væk tidligt i skoleforløbet, hænger man på enhedstaksten gennem mange skoleår. Det dræner økonomien på distriktsskolen og vanskeliggør ellers fornuftige pædagogiske og didaktiske tiltag, der potentielt kunne inkludere flere elever på skolen.

Priorité endnu flere midler til nyuddannede

Der er store rekrutteringsudfordringer i vores lokale folkeskole. Ifølge Arbejderbevægelsens Erhvervsråd bliver 20% af undervisningstimerne i Ballerup varetaget af ikke-uddannede.⁷ Det tal var for 10 år siden det halve. Det er derfor positivt, at man med budgettet sidste år prioriterede midler til at tage bedre imod nyuddannede lærere. Midlerne rækker dog ikke så langt ift. den oprindelige ambition, der omhandlede muligheden for at nyuddannede kunne indgå i tolærerordning og co-teaching-forløb. Vi opfordrer derfor til, at man prioriterer dette område yderligere, så vi øger sandsynligheden for at nye lærere bliver i jobbet. Desværre viser statistikken, at hver fjerde nyuddannede lærer har forladt folkeskolen efter 5 år⁸ og 4 ud af 10 lærere arbejder uden for folkeskolen.⁹

BLF peger igen på flere uddannede lærere og tolærerordninger

Vi ved fra erfaringerne under Covid 19, at mange lærere oplevede at kunne nå hele vejen rundt både fagligt og socialt, når undervisningen foregik i mindre grupper.

I de seneste år har en række undersøgelser slået fast, at det har stor betydning for eleverne, at de undervises af en uddannet lærer. Det økonomiske råd viste i 2022, at en god lærer kan løfte elevernes karakterer i afgangsprøven med to karakterpoint og en god lærer karakteriseres blandt andet ved at være

⁷ [Arbejderbevægelsens Erhvervsråd: Næsten hver femte lærer har ikke en læreruddannelse.](#)

⁸ [Hver fjerde nyuddannede lærer har forladt folkeskolen efter fem år: »Det er en negativ spiral« | Arbejderbevægelsens Erhvervsråd](#)

⁹ [4 ud af 10 læreruddannede arbejder ikke i folkeskolen | Arbejderbevægelsens Erhvervsråd](#)

læreruddannet¹⁰. Undersøgelsen viser også, at lærerens bidrag til elevernes faglige udvikling er vigtigere end andre faktorer som eksempelvis mængden af undervisningstimer eller klassestørrelse.

I 2023 viste en registerbaseret undersøgelse, at gode lærere kan løfte elevernes trivsel og at det påvirker elevernes trivsel negativt, hvis de undervises af en lærer uden læreruddannelse¹¹.

I 2024 er betydningen af lærernes baggrund blevet undersøgt af Danmarks Evalueringsinstitut og også her er konklusionen, at elevernes karakterer og trivsel påvirkes negativt, når de undervises af en ikke-uddannet lærer fremfor en uddannet lærer¹².

Lærerne peger også selv på, at det har negativ betydning for såvel elevernes faglige udvikling og trivsel, som lærernes egne muligheder for at levere god undervisning, når deres kollegaer ikke har en læreruddannelse¹³.

EVA har netop udgivet en rapport, hvor man har set nærmere på samundervisning i folkeskolen.¹⁴ Her identificeres fire roller:

Assistenten: • Bidrager primært med praktisk hjælp og håndtering af uro • Har begrænset indflydelse på undervisningens indhold. • Eleverne oplever ofte, at assistenten ikke er en faglig ressource.	Støttepersonen: • Støtter udvalgte elever med særlige behov. • Har begrænset indflydelse på undervisningen som helhed. • Eleverne ser støttepersonen som en ressource for få udvalgte.
Medunderviseren: • Er en ligeværdig partner i både planlægning, klasseledelse og undervisning. • Eleverne oplever mere varieret og motiverende undervisning. • Kræver systematisk fælles planlægning.	Specialisten: • Bidrager med specialiseret faglig viden og udvikler undervisningen. • Har indflydelse på valg af fagligt indhold, metoder og mål. • Kræver fælles planlægning og tydeligt formål.

EVA's undersøgelse viser, at samundervisning har et stort potentiale for at styrke den faglige og sociale trivsel, men potentialet realiseres kun, når den ekstra underviser har reel indflydelse på undervisningens indhold og planlægning. Den største kvalitet og det største udviklingspotentiale ligger klart i rollen som medunderviser og specialist. I begge tilfælde er det indlysende, at det forudsætter lærerfaglighed. Vi anbefaler derfor, at man fra politisk hold prioriterer skolevæsnets kvalitet ved at give skolerne ressourcer til at ansætte flere uddannede lærere.

¹⁰ Det økonomiske råd (2022): Lærerbidrag i folkeskolen – kan tilgås [her](#)

¹¹ Kraka og Deloitte (2023): De smukke unge mennesker – fra skole, skærm og stress til fremtidens håb – kan tilgås [her](#)

¹² EVA (2024): Effekter af lærerbaggrund – kan tilgås [her](#)

¹³ DLF (2024): Medlemmernes oplevelse af vikarer og ikke-uddannede undervisere i folkeskolen – kan tilgås [her](#)

¹⁴ [Samundervisning i grundskolen – Når to eller flere underviser sammen](#)

En omstilling af den specialiserede økonomi til almenområdet kræver massive investeringer

Vi anerkender, at Ballerup Kommune prioriterer børne- og ungeområdet. Sidste år tilførte man fx 9 millioner ekstra til almenområdet fra forventede besparelser på specialområdet og vi anerkender også, at da de forventede besparelser ikke viste sig at holde, så vil man kompensere ved at tilføre 7 millioner kr. årligt til specialområdet. Til gengæld er det ærgerligt, at man for at dække merforbruget på specialområdet mindsker almenskolenes ramme med 1 million, når det er indlysende, at en omstilling af økonomien på dette område kræver massive investeringer – især i en omstillingsperiode.

Priorité lavere klassekvotient

En velkendt udfordring i skolen er også, at økonomitildelingen pr. klasse forringes, når eleverne rammer 7-årgang. Nu er 7. årgang ikke kendt for at være den nemmeste årgang, og det kan derfor undre, at det er sådan, man har valgt at skære kagen. På flere skoler er man grundet denne økonomiske tildelingsmodel tvunget til at lægge klasser sammen på tværs af matrikler. Det betyder store klasser i udskolingen, som afspejles i, at vi har den højeste klassekvotient blandt de kommuner, som Implement har peget på, er mest sammenlignelige. Det er alt andet lige lettere at inkludere elever med lavere klassekvotient og flere tolærerordninger.

Ressourcer til markant flere modtageelever end ventet

I dette skoleår er modtageklasserne nedlagt på Hedegårdsskolen og almenskolerne skal nu varetage basisdanskundervisningen på mindre hold, hvor der ifølge lovgivningen højst må være 7 elever. Herfra skal de udsluses til almenklassernes fag gradvist alt efter, hvor de meningsfuldt kan deltage i undervisningen. På Baltorpskolen estimerede man inden jul, at det drejede sig om 30 elever og op til sommerferien 60 - nu går der 80. På Skovlunde Skole var det første estimat 9 elever og nu er der 27. Det er flere udfordringer forbundet hermed. For det første kalder denne opgave på uddannede lærerkræfter, som er svært at tilvejebringe, når skoleåret er gået i gang. Det betyder, at lovgivningen ikke bliver overholdt – både ift. antal elever på basisdanskhold og ift. uddannelseskvaliteten. I oplægget til det politiske niveau planlagde man med, at der var 10 tilknyttede elever pr. basisdanskhold, men ikke mere end 7 på noget tidspunkt. Den målsætning er man milevidt fra og i praksis ville det betyde at Baltorpskolen havde 8 basisdanskhold – man har 3. På Skovlunde Skole burde man have 3 basisdanskhold, hvilket heller ikke er tilfældet. Samtidig udfordrer antallet af basisdanskhold kapaciteten på almenområdet, så noget må gøres.

Vi er glade for, at I prioriterer et budgetløft her på 2 millioner, men med den voldsomme stigning i antallet af modtageelever, er vi bekymrede for om økonomien hænger sammen både ift. lærerkræfter og ledige lokaler.

Bedre fysiske rammer til at understøtte differentierede læringsmiljøer

To af de væsentligste opmærksomheder fra analysen af den specialiserede indsats i almenområdet i Ballerup er, at almenområdet med de nuværende fysiske rammer og ressourcegrundlag ikke er muligt at inkludere flere elever. Af samme grund er vi glade for at se, at der i bilaget ”Fagudvalgsager, der er overgået til budgetforhandlinger” ligger et forslag om at prioritere flere ressourcer til skolernes fysiske rammer. Det kommer næppe som en overraskelse, at vi anbefaler, at I går med model 3, der giver mulighed reelle fysiske forandringer, der sandsynliggør, at flere elever kan inkluderes i almenområdet. Vores medlemmer peger på, at der er behov for flere grupperum og muligheder for at opdele klasserne med henblik på øget faglig udvikling og trivsel.

Styrk klasselærerrollen og klassens fællesskab

Det moderne klasserum har skabt et omfattende merarbejde for klasselæreren. De flere børn med særlige behov betyder øget samarbejde, flere møder internt og eksternt samt øget kommunikation både på Aula og over telefon med bekymrede forældre. Klasselærerens øgede opgavemængde udfordrer det relationelle og pædagogiske arbejde med resten af eleverne i klassen. Vi foreslår derfor, at klasselærernes undervisningstid nedsættes med en ugentlig lektion, så rammerne for dette vigtige arbejde forbedres.

Tid til klassefællesskabet – Klassens Tid

Med folkeskolens kvalitetsprogram medfølger kravet, at klassens tid tilgodeses med, hvad der svarer til en ugentlig lektion om ugen. Samtidig har man givet mulighed for at forkorte skoledagen til minimum. Det sidste har man gjort i Ballerup. Konsekvensen af denne beslutning er, at klassens tid nu skal tages fra den almindelige fagrække, hvilket betyder, at man ikke lever op til minimumstimetallene i de fag, det rammer.

I oplægget til BSU d. 12. august er det et af de 7 elementer, som man anbefaler at indføre – dog først fra skoleåret 2027/28. Det mener vi er alt for sent, da det allerede nu er gældende lovgivning. Vi anbefaler derfor, at man fremrykker beslutningen til skoleåret 2026/27. Forslaget er udgiftsneutralt, da ressourcerne til dette kommer fra timebanken. De skal blot føres tilbage til skolen fra den udvidede åbningstid i BFO med, hvad der svarer til 1 lektion om ugen.

Vellykket inklusion er en god investering – økonomisk og menneskeligt

Det kan betale sig både menneskeligt og samfundsøkonomisk at investere i at forebygge mistrivsel, inden den udvikler sig. Folkeskolen kan spille en afgørende rolle i at hjælpe flere børn og unge godt på vej – hvis vi får rammerne til det.¹⁵

Vi har omfattende viden om og erfaringer med, hvad der virker, og vi ved, at det betaler sig på sigt – både menneskeligt og økonomisk – at sætte ind tidligt. Vi kan som samfund ikke tåle at lade være med at handle, og vi kan heller ikke være det bekendt. Men det kræver politisk mod og vilje til at investere i vores børn og vores folkeskole, hvis vi skal lykkes med inklusionen i vores lokale folkeskoler.

Ballerup Kommune står et økonomisk gunstigt sted og har som politikere mulighed for at skabe de optimale rammer for vores skoler. Det kan betyde, at vi bliver en foregangskommune, som andre skeler til. En kommune som lærere aktivt vil søge henimod for at være en del af vores fælles skolevæsen, der hver dag gør en kæmpe forskel for alle elever.

På vegne af Ballerup Lærerforenings Styrelse

Vibe Larsen og Kasper Mortensen

¹⁵ **AE-rådet** (2022): Voksenuddannelse og god skolegang løfter udfordrede unge på vej | Arbejderbevægelsens Erhvervsråd (ae.dk) – kan tilgås [her](#)

Fra:
Til: [Ballerup Kommune - Center for Økonomi \(økonomi\)](#)
Emne: Høringssvar i forbindelse med budgetforhandlinger 2026 og overslagsårene 2027 og 2028
Dato: 9. september 2025 14:07:19
Vedhæftede filer:

Kære Center for Økonomi

Hermed høringssvar som omhandler indsatsen Projekt Icehearts som fremgår i fagudvalgssager der er overgået til budgetforhandlinger for 2026 – 2028.

Baggrunden for høringssvaret er at Projekt Icehearts kun har været i gang et år og der siden den politiske behandling har være værdifulde resultater som Forebyggelsesenheden synes det er vigtigt at tage med i budgetforhandlingerne.

1. Kort om Icehearts

Tilbuddets primære målgruppe er børn fra i 0-3. klasse ved Baltorpskolen og Hedegårdsskolen som ikke er en del af et fritidsfællesskab.

Forebyggelsesenheden har to fritidsmentorer (tilsammen 37 timer) ansat som kan hjælpe det enkelte barn med at:

- Finde en fritidsaktivitet.
- Skabe kontakt til foreningerne og hjælpe med at komme til prøvetimer.
- Følge til aktiviteten de første par gange for at få en god start.
- Hjælpe med indmelding i foreningen samt søge økonomisk støtte til aktiviteten og udstyr/stævner.
- Hjælpe forældrene til hvordan de bedst muligt kan understøtte deres børns deltagelse i en fritidsaktivitet.

2. Udvalgte resultater af Projekt Icehearts

- 140 børn er nu blevet henvist til fritidsmentorerne, og størstedelen af børnene er blevet en del af Ballerups foreningsliv. Fritidspas er søgt til de børn, hvor der er behov for økonomisk støtte.
- Der er etableret et tæt samarbejde med Baltorpskolen- og Hedegårdsskolens BFO'er og fritidsmentorerne er til stede i BFO'erne og lærer herigennem børnene og personalet at kende.
- Der er etableret et tæt samarbejde med en lang række foreninger som arbejder med den gode velkomst til børnene og omfavner den opgave det er, at få børn som ikke er foreningsvante til at føle sig trygge og få gode oplevelser med en foreningsaktivitet.
- I samarbejde med DGI Storkøbenhavn er der opstartet 5 nye foreningshold (satellithold) på Baltorpskolen og Hedegårdsskolen. Det inkluderer foreningerne fodbold (BSF), atletik (BAK), svømning (Triton), badminton (BBC58) og basketball (BMS). På den måde får vi foreningsaktiviteterne endnu tættere på børnene.
- Samtidigt er startet 2 dansehold op på Baltorpskolen, afd. Grantoften i samarbejde med Musikskolen.
- Indsatsen har også et helhedsorienteret blik på familien og med end 50 forældre er blevet hjulpet til deltagelse i kommunale tilbud eller blevet henvist til civilsamfundsaktører i kommunen.
- Udover det er opbygget et tæt samarbejde med Center for Børne- og Ungerådgivning,

Center for Kultur, Idræt og Fritid og Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber er der også etableret tæt samarbejde med eksterne aktører som f.eks. Vestkirken, Bydelsmødrene, Det boligsociale indsats i Hede- og Magleparken og selvfølgelig en lang række idrætsforeninger.

- Projektet har skabt efterspørgsel fra andre skoledistrikter og en efterspørgsel om udvidelse af aldersgruppen.

Bjørn Hother

Leder af Forebyggelsesenheden i Sundhedshuset
Center for Omsorg og Sundhedsfremme



Til

Ballerup kommune

Hold anvej 7

2750 Ballerup

27. august 2025

Tak for det fremsendte materiale og for muligheden for at afgive vores høringssvar.

Distrikts Hedegårdens forældrebestyrelse har på bestyrelsesmøde d. 26. august 2025 forholdt sig til det fremsendte budgetforslag for 2026 og har følgende kommentarer til de justeringer som er forelagt i materialet.

Vi vil gerne anerkende, at beløbet til ekstra normering til børn under 12 måneder foreslås justeret, så det i højere grad afspejler de faktiske udgifter. Vi er sikre på at denne justering vil bidrage til en mere realistisk økonomisk ramme og give bedre forudsætninger for, at opnå den kvalitet der har været tiltænkt med den ekstra normering til kommunens yngste borgere.

Vi vil også gerne anerkende, at rammen til specialundervisning løftes. Det er et vigtigt og nødvendigt skridt. Samtidig hæfter vi os ved, at der i budgetteksten står, at flere børn end tidligere ikke klarer sig i almen dagtilbud, men har behov for ekstra støtte eller et specialtilbud. Dette er en udfordring vi kan genkende.

For at imødekomme denne udvikling vil vi foreslå, at man – ud over det foreslåede løft af budgetrammen – også tilføjer midler til:

- Oprettelse af lokale basisgrupper i hvert distrikt
- Udvikling af medarbejdernes specialpædagogiske kompetencer
- Indkøb og anvendelse af relevante hjælpemidler

Vi vurderer, at disse tiltag kan bidrage til mere inkluderende læringsmiljøer og skabe bedre muligheder for, at flere børn kan trives og udvikle sig i deres nærmiljø.

På distriktsbestyrelsens vegne

Mette Ryberg

Bestyrelsesformand

Til

Ballerup Kommune

Hold-an Vej 7

2750 Ballerup

D. 1. september 2025

Høringssvar fra Distrikt Hedegården's MED-udvalg

Distrikt Hedegården's MED-udvalg takker for muligheden for at afgive høringssvar til budgetforslaget for 2026.

Vi lægger os i forlængelse af distriktsbestyrelsens høringssvar og vil gerne understøtte de pointer, der er rejst heri.

Det er med glæde vi ser, at der i budgetforslaget er lagt op til en styrkelse af rammen til børn under 12 måneder. En mere realistisk økonomi på dette område giver bedre muligheder for, at personalet kan skabe trygge og udviklende rammer for de yngste børn.

Ligeledes ser vi meget positivt på, at midlerne til specialundervisning hæves. Det er en nødvendig prioritering i lyset af, at flere børn i dag har behov for ekstra støtte eller specialtilbud. Samtidig må vi pege på, at det nuværende specialtilbud i Junibakken ikke rækker: ventetiderne er lange, og tilbuddet retter sig udelukkende mod børn med autisme. Dette betyder, at andre børn med lige så store behov i praksis ikke kan få den nødvendige hjælp.

For at styrke indsatsen yderligere finder vi det væsentligt, at der tilføres ekstra ressourcer til:

- Oprettelse af lokale basisgrupper i alle distrikter. En fantastisk mulighed for, at skabe mindre inkluderende læringsmiljøer i tæt samarbejd med lokalmiljøet.
- Udvikling af medarbejdernes specialpædagogiske kompetencer således at de almene læringsmiljøer bliver styrket.
- Indkøb og brug af relevante pædagogiske hjælpemidler
- Flere lokale ressourcepædagoger, da løftet i budget 2025 allerede har vist sig at gøre en stor og positiv forskel i dagtilbuddene

Vi vurderer, at disse tiltag vil være med til at skabe mere inkluderende miljøer i dagtilbuddene og samtidig sikre, at flere børn kan blive i deres nærmiljø og få de rette betingelser for trivsel og læring.

Vi ønsker også at pege på, at der sættes penge af til overgange i børn i sårbare positioners liv. Vi oplever ofte, at børnene visiteres til et specialtilbud (gruppeordning o.l.) med opstart i august måned i det år hvor de skal starte i skole. Det betyder, at de skal forblive i deres børnehave når de jævnaldrende børn starter på BFO. Det er en svær situation for børnene at være i. Dels kan de opleve en følelse af at blive efterladt, aldersspringet mellem dem og de resterende børn bliver meget stor og vi ser ofte at deres problematikker forværres henover sommeren hvor det ser svært for dem at være blevet tilbage. Vi foreslår at der afsættes midler til, at der etableres bedre overgange for disse børn.

Afslutning

Samlet set ser vi budgetforslaget som et vigtigt skridt i den rigtige retning. Vi håber, at de foreslåede justeringer bliver fulgt op af de nødvendige investeringer i basisgrupper, ressourcepædagoger, kompetenceudvikling og hjælpemidler og overgangsordninger, så vi kan sikre et dagtilbudsområde, hvor alle børn får mulighed for at udvikle sig bedst muligt.

På MED-udvalgets vegne

Johnny Klintrup Kristensen

Næstformand

Høringssvar vedr. Budget 2026 fra BUPL Storkøbenhavn

Vi vil igen i år gerne kvittere for muligheden for at bidrage til budgettet.

Det er positivt at opleve et budget, hvor økonomien er sund, og der er mulighed for investering. Faktisk mener vi, at investeringspotentialer er større end der er lagt op til i budgetforslaget, da vi har svært ved at se behovet for en servicerammebuffer. I 2024 endte regnskabet med en servicerammeoverskridelse i Ballerup – efter at der målrettet var arbejdet for at undgå underforbrug. På landsplan var der et stort mindreforbrug. Samlet set synes vi ikke budgetstyringen i Ballerup tilsiger et behov for en større buffer – hellere søge at opnå de serviceforbedringer, aftalen om kommunernes økonomi for 2026, giver mulighed for.

Vi sendte i juni et høringssvar vedr. bidrag til budgettet og ud fra det høringsmateriale, der er udsendt, kan vi se, at de forskellige opmærksomhedspunkter stemmer ret godt overens.

Bl.a. kan vi se, at der anbefales at afsætte midler til flere elever med dansk som andetsprog, hvilket vi bakker op om. Vi vil blot påpege, at denne stigning også opleves i dagtilbud, SFO og klubber, og det derfor er relevant at kigge hele vejen rundt om barnet og familien, når det handler om behov for ekstra ressourcer.

Derudover kan vi se, at børn i udsatte positioner også fylder i dette budgetforslag og med god grund. Vi vil gerne anerkende direktionen for at prioritere dette område – ligesom det er positivt, at der bliver korrigeret i forhold til børn under 12 måneder.

Det beskrives i høringsmaterialet, at der på småbørnsområdet er flere børn end tidligere, der ikke klarer sig i et almindeligt dagtilbud, men har brug for støtte eller et specialdagtilbud. Som vi også beskrev i vores høringssvar i forhold til bidrag til Budget 2026, er dette en tendens vi tydeligt kan genkende i dagligdagen. Vi vil derfor, udover vores tidligere bidrag, også pege på nogle tiltag, der kan være med til at styrke arbejdet med børn, der har det svært i almenmiljøet.

- **Ekstra forberedelsestid i dagtilbud.** Vi er glade for, at man politisk allerede har prioriteret forberedelsestid i dagtilbud, men der er brug for mere tid, særligt hvis pædagogerne skal have mulighed for at sætte rammen for et godt og udviklende miljø, både for børn, der har det svært i miljøet, og for alle de andre. Det vil både skabe bedre pædagogisk kvalitet og være i tråd med vores FUR-strategi, hvor det både kan fastholde og rekruttere pædagoger, der oplever et langt mere tilfredsstillende arbejdsmiljø.
- **Supervision på almenområdet.** I takt med, at flere og flere børn har svært ved at klare sig på almenområdet, står pædagoger også med flere komplekse opgaver med høje følelsesmæssige krav. På specialområdet er det helt almindeligt, at man benytter supervision som et fast redskab, hvilket vi vil anbefale, at man også kigger ind i at benytte på almenområdet.
Dette kunne evt. tænkes ind som en prøvehandling, hvor man kunne undersøge, om det kunne være med til at højne trivlsen, sænke sygefraværet eller lignende.
- **Pædagogstuderende udover normeringen.** Selvom det ikke er direkte i forbindelse med børn, der har det svært i almenmiljøet, trækker det alligevel nogle tråde. Når de studerende ikke indgår i den daglige normering, vil det for børnene skabe større ro og mindre personaleomsætning, hvilket vil være

til gavn for børn, og særligt børn, der har det svært. **Derudover giver det de studerende langt bedre mulighed for at få kendskab til de opgaver, de vil stå overfor, når de på et tidspunkt er færdiguddannede. Derfor vil de være bedre rustet til de opgaver, de kommer til at stå overfor som pædagog.** I Ballerup har man i en prøvehandling på dagtilbudsområdet haft studerende udover normeringen, hvor forløbet blev fulgt tæt på før, under og efter prøvehandlingen. Her var det tydeligt, hvilke positive resultater, det førte med sig.

Udover disse punkter, der alle taler lige ind i Ballerup kommunes FUR-strategi, vil vi også pege på følgende tiltag, der kunne have en fastholdende effekt:

BUPL Storkøbenhavn har inden sommerferien indsamlet krav fra vores medlemmer i forhold til den kommende overenskomstforhandling, og ud af de svar vi fik fra pædagogerne i Ballerup Kommune, var der hele 40 %, der pegede på kutymedage, ligesom vi fortsat hører om det fra både pædagoger og ledere. Da man i Ballerup valgte at opsigte kutymedagene, opnåede man en besparelse i form af flere præsterede arbejdstimer pr. ansat svarende til omkring tre mio. kr. Vi foreslår, at Ballerup kommune anvender besparelsen – i kroner eller timer - til at oprette en fleksibilitetspulje til pædagogerne. Pædagogers arbejdstid er forholdsvis fastlåst, da de selvfølgelig skal være til stede i åbningstiden. Samtidig har pædagogerne, særligt på dagtilbudsområdet, mange feriedage, der er fastlåst af lukkedage. Det giver en stor udfordring, når de f.eks. skal til lægen, have deres børn til tandlægen, skal hjælpe ældre forældre eller lignende. Derfor ser vi dette som en stor mulighed for at skabe noget fleksibilitet, som pædagogerne i den grad råber på.

Som altid vil vi med glæde indgå i dialog om alle vores inputs.

Med ønske om en god budget forhandling.

På vegne af BUPL Storkøbenhavn

Cindie Christoffersen, faglig sekretær og Pernille Brammer, fællestillidsrepræsentant for pædagogerne i Ballerup.



MED udvalget har behandlet høringen på MED mødet d. 1. september 2025, og glædes over, at vores området også i 2026 friholdes for yderligere besparelser.

MED udvalget vil særligt anerkende, at der også i 2026, afsættes ekstra midler af til børn under 12 måneder. Det har en stor betydning for børn under 12 måneder, at der er ekstra ressourcer til at skabe tilknytning, omsorg og tryghed for denne målgruppe. Vi vil anbefale, om denne målgruppe kunne tilføres flere ressourcer, så det vil være muligt op lave mindre grupper i de børnegrupper hvor der er flere børn under 12 måneder.

MED udvalget vil gerne anerkende at der i budget 2026, afsættes flere midler til børn med særlige behov, samt at der bliver skabt mere transparens for udviklingen af 0-6 års-området, hvor vi oplever et stigende antal børn som har brug for ekstra støtte mv. Derfor opfordre MED udvalget til, at der afsættes yderligere midler til, at kunne etablere læringsmiljøer der tilgodeser, de børn som bliver presset og kommer i mistrivsel i de almene børnegrupper, og som ikke er i målgruppen for visitation til Ballerup Kommunes tilbud i Junibakken.

Vi bemærker os, at Ballerup Kommune i de kommende år, ser ud til at have en god økonomi, og vi vil derfor igen gøre opmærksom på, at vil det have en stor effekt for kvaliteten og normeringen på vores området, at tilbagerulle/reducere nogle af de tidligere besparelser som er besluttet, som forsat tynger i vores budgetter i de kommende år.

Her tænker vi særligt på de indefrosset feriepenge og besparelserne på drift rammen. Desuden anbefaler MED udvalget, at der ses på en 100 % finansiering i forbindelse med barsel og langtidssygdom.

Det har stor betydning for at kunne opretholde kvaliteten samt normeringen i vores dagtilbud. Som det er i dag, udhules vores normering, da refusionen udgør 80 % af sygedagpengerefusionen, og derudover er vi underlagt at alle i forbindelse med Ballerup Kommunes FUR strategi, anbefaler MED udvalget, at der under "fastholdelse", iværksætter flere sundhedsfremmende indsatser.

Her vil vi pege på, flere muligheder for træning og forebyggelse af bevægeapparatet eks. Ryg-knæ -gå hold mv. Genindførsel af deltagelse i DHL-stafetten, højst på "ønskelisten" er dog en arbejdsgiver betalt sundhedsforsikring.

På vegne af MED-udvalget

Helle Kristensen

Distriktleder for Dagtilbud, Baltorp Distrikt

Klub Syd Lokal Med
Høringssvar til Budgetforslag 2026

Platanbuen 12
2750 Skovlunde
www.ballerup.dk

Dato: 6. september 2024

Klub Syd Lokal MED kvitterer for et rigtig positivt budgetforslag og med en mulighed for at komme med ideer og inspiration til politikere i Ballerup Kommunes Kommunalbestyrelse.

Nedenstående er udtryk for mange forskellige forslag, der vil kræve en uddybende forklaring og som vi gerne stiller os til rådighed for. Både medarbejdere og ledelse har bidraget til listen.

- En afklaring på Distrikt Hedegårdens klubtilbud og på Rugvængets fremtid. Hedegårdsdistriktet lider under manglende beslutning i forbindelse med nedlæggelse af klubtilbuddet på Magleparken 10. Halve midlertidige løsninger skaber uvished, utryghed og mistrivsel på sigt. Medarbejderne har arbejdet med den midlertidige løsning om at samle indsatsen på den nedslidte matrikel Magleparken 218 siden april 2024. Det klublignende tilbud på Rugvænget er efter vores vurdering ikke tidssvarende og der er behov for at klubområdet gentænker indsatsen i Ballerup bymidte.
- Et fælles eftermiddagstilbud til målgruppen 14-18 årige. Der skal være plads til samtaler med kontaktpersoner eller rådgiver eller bare en voksen. Dette er en udvidelse af åbningstiden men vi vurderer at effekten af en sådan indsats vil have stor effekt.
- I Klub Syd modtager vi mange børn fra gruppeordninger og specialtilbud, størstedelen rummes og inkluderes i almenområdet, men vi oplever at der er behov for at gentænke fritidsdelen for de allersvageste af de børn som ikke -uanset ekstra støtte kan rummes i almenområdet. Målgruppen er børn fra 4-9 klasse som har et § 84 støttebehov og som vi ikke i Klub Syd kan tilbyde et adækvat tilbud.

- Klubfestival for alle børn og unge i Ballerup. Med musik optræden og aktiviteter.
- Cykeludlejning/udlån med cpr nummer med udvalgte kommunale matrikler som opsamling og afhentningssted.
- Padelbaner i i bynære områder. Til gavn for alle og til børn og unge der ikke har råd til at leje dem.
- Flere hytter i kommunen med tilknyttet grønne arealer hvor der kan foregå aktiviteter og overnatninger.

Klub Skovlunde Lokal Med
Høringssvar til Budgetforslag 2026

Bybjergvej 1-3
2740 Skovlunde
www.ballerup.dk

Dato: 5. september 2025

Klub Skovlunde Lokal MED kvitterer for et rigtig positivt budgetforslag hvor vi får en mulighed for at komme med ideer og inspiration til politikere i Ballerup Kommunes Kommunalbestyrelse.

Nedenstående er udtryk for mange forskellige forslag, der vil kræve en uddybende forklaring og som vi gerne stiller os til rådighed for. Både medarbejdere og ledelse har bidraget til listen og derfor er det ikke et udtryk for Lokal MEDs fælles forslag, men vi mener at alle medarbejdernes ønsker og ideer bør nævnes.

- Konkretisering af fremtiden for klubområdet i forhold til kapacitetsanalysen. Vi ønsker at man fra politisk hold tager stilling til analysen og får iværksat en genopretning og udvidelse af de meget nedslidte fysiske rammer. Klub Skovlunde har i de senere år oplevet en massiv medlemstilgang og en generel tilflytning i distriktet som presser vores fysiske rammer i hidtil uset grad. Det kan have store konsekvenser for Klub Skovlundes muligheder for at tilbyde alle børn fællesskaber.
- Flere fritgående dyr på kommunens marker og arealer. Særligt heste.
- Attraktive rammer til unge med en placering centralt i kommunens distrikter, som væresteder kontingentfri med brugerbetaling.
- Ballerup kommune mangler en kulturinstitution som kan fungere som besøgs gård og åben legeplads både om formiddagen og i weekendene hvor man kan holde åbent som forsøg hvor personale sikrer at daginstitutionerne og borgere kan få gavn af matriklen og faciliteterne samt dyreholdet. Vi har i dag flere matrikler som har dyrehold og som bruges af offentligheden uden for åbningstiden, hvilket vi vurderer som værdifuldt for borgere i Ballerup, men der er behov for

at udvikle på ideen og afsætte særskilte ressourcer til oprettelse af besøgsgård/åben legeplads.

Kære Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelse

Jeg skriver som fællestillidsrepræsentant for HK'erne i Ballerup Kommune på vegne af vores medlemmer.

Vi vil først og fremmest kvittere for, at budgetforslaget overordnet viser en sund økonomi og rummer flere gode og vigtige prioriteringer. Samtidig finder vi det nødvendigt at gøre opmærksom på en væsentlig bekymring i forhold til de fortsatte nedskæringer på det administrative område.

Støtte til udvalgte initiativer

- **Ansættelse af en beredskabskoordinator**

Vi støtter varmt op om forslaget om at styrke kriseberedskabet gennem ansættelsen af en beredskabskoordinator. Det er en helt rigtig prioritering i en tid, hvor kommunerne står over for nye typer af risici og krav til beredskab.

- **Bedre styring af bilflåden**

Vi er tilfredse med, at der afsættes midler til en styrket administration på bilområdet. Det giver bedre styring, øget sikkerhed og en mere effektiv udnyttelse af ressourcerne.

- **Styrket ledelse på plejehjem**

Vi bakker op om forslaget om at løfte budgettet til de to ekstra lederstillinger på Toftehaven og Sønderhaven. En stærkere ledelsesstruktur kan aflaste medarbejdere og sikre, at administrative og koordinerende opgaver ikke i stigende grad lander hos sekretærerne som i forvejen løber stærkt for at servicere både kollegaer, beboere og pårørende.

- **Øget sikkerhed på Borgertorvet**

Vi er meget taknemmelige for anbefalingen om at gøre ordningen med øget sikkerhed på Borgertorvet permanent. Det er en prioritering, der styrker både medarbejdernes tryghed og borgernes oplevelse i kontakten med kommunen.

- **Beskæftigelsesområdet**

Vi ser det som en klog og ansvarlig prioritering, at besparelsen på beskæftigelsesområdet først iværksættes, når den nye lovgivning er endeligt vedtaget. Det sikrer, at kommunen kan handle på et oplyst grundlag og ikke på forhånd forringe indsatsen.

Bekymring vedrørende reduktion af budgettet på det administrative område

Vi er bekymrede over, at der igen i år foreslås en reduktion på 2,25 mio. kr. på administrationsområdet.

År efter år har den politiske linje været at skære i administrationsbudgettet – på trods af, at både mængden af opgaver og opgavernes kompleksitet fortsat øges. Administrationen skal i dag håndtere et langt mere krævende lovgivnings- og dokumentationskrav end tidligere, og det kræver både specialiseret viden og tid.

Hvis der ikke samtidig udpeges opgaver, der kan bortfalde eller udfases, betyder besparelsen reelt, at de tilbageværende administrative medarbejdere blot skal løbe endnu hurtigere. Det vil kunne få alvorlige konsekvenser for:

- **Arbejdsmiljøet og sygefraværet** – yderligere pres kan føre til udbrændthed, stress og højere fravær, som igen slider på kollegaer og presser fællesskabet.
- **Kvaliteten og retssikkerheden** – risiko for fejl, længere sagsbehandlingstider og mangelfuld understøttelse af samarbejdspartnere på andre fagområder, hvilket skaber flaskehalse.
- **Den attraktive arbejdsplads** – som vi ønsker at være. Vi har i Ballerup kommune et stort og vigtigt fokus på fastholdelse og rekruttering, det kræver investeringer – ikke nedskæringer.

Som den øverste politiske ledelse – og dermed som arbejdsgiver – hviler der et særligt ansvar hos jer politikere for at sikre, at medarbejderne får de nødvendige forudsætninger og et ordentligt grundlag til at løse deres kerneopgaver. At fortsætte linjen med årlige nedskæringer på administrationen undergraver dette ansvar og risikerer at koste langt mere på sigt i form af lavere kvalitet i opgaven, højere personaleomsætning og dermed dårligere service for borgere.

Afsluttende bemærkninger

HK'erne i Ballerup vil gerne bidrage konstruktivt til, at budgettet understøtter både borgernes behov og kommunens drift. Vi anbefaler derfor, at:

- besparelsen på administrationen genovervejes eller tilpasses, så den ikke forringer arbejdsmiljøet, påvirker kvaliteten og udfordrer rekrutteringen og fastholdelsen.
- der fremover i højere grad arbejdes med effektivisering gennem smartere arbejdsgange og prioriteringer frem for lineære nedskæringer.

Med venlig hilsen

Sussy Sara Hasle Hansen

Fællestillidsrepræsentant (HK)

Ballerup Kommune



Høringssvar vedr. budget 2026-2029

Bestyrelsen i Distrikt Baltorp er glade for muligheden for at blive hørt i forbindelse med budget 2026 og vi er også glade for at der ikke lægges op til besparelser på dagtilbudsområdet.

Selvom om denne høring ikke omhandler nye forslag til budgettet, vil bestyrelsen synliggøre nogle områder, som vi mener mangler prioritering for at højne tilfredsheden og trivslen ude i dagtilbuddene.

Udvidet åbningstid i husene - gerne med en ny åbningstidsanalyse

I distriktet er vi enormt kede af den tidligere gennemførte besparelse med den udvidede åbningstid. Vi håber på at man kan genbesøge emnet, gerne med en ny åbningstidsanalyse, der belyser data ude i de enkelte huse. Data vil være lettilgængelige at trække ud fra AULA.

Hvis ovenstående kunne blive en realitet, vil vi ønske at der i analyseperioden bliver synliggjort at der er indsamles data, så man kan forsøge at minimere fejl på registreringer og få så korrekt et billede af børnenes tid i dagtilbuddet som muligt.

Pulje til integration af familier med andet sprog end dansk

Kommunen er en erhvervskommune med mange internationale virksomheder og i børnehusene ser vi en stigning af børn der kommer fra andre lande, hvor forældrene er kommet i en kortere periode for at arbejde. I børnehusene oplever vi at det kan være vanskeligt for de mange nye familier at forholde sig til den danske kultur på dagtilbudsområdet og det tager mange ressourcer i de enkelte huse at sikre. I distriktsbestyrelsen har vi talt om muligheden for en pulje til området, som man evt. kan bruge til at oprette særlige workshop-forløb med fokus på de enkelte problemstillinger.

Basisgrupper – flere penge til specialområdet

I børnehusene i distriktet arbejder vi med børn der har massivt behov for specialpædagogiske foranstaltninger og hvor det almene miljø, store børnegrupper og børnehuse får en ekskluderende effekt på de børn, der er i særligt, udsatte positioner. De udvikler massiv mistrivsel, da de ikke får de rette betingelser for at kunne udvikle sig. Derudover mangler det pædagogiske personale specialpædagogisk uddannelse for at kunne løfte opgaven. Vi har kun et enkelt specialtilbud på dagtilbudsområdet i Ballerup. Den kapacitet Junibakken kan tilbyde, svarer ikke til det faktiske behov og derfor kunne vi ønske, at Ballerup kommune ser ind i denne problematik og evt. med oprettelsen af basisgrupper eller mellemformer mere lokalt. Et eksempel kunne være basisgrupper, mellemformer, periodisk familiegruppe e.l., hvor man hjælper familier med at være gode forældre både ind i dagtilbud, men også for at kunne støtte børnene til at kunne lære og udvikle sig.

Nedsat normering

Vi ser en større tendens af mistrivsel blandt børnene, blandt andet i de større børnefællesskaber. Med en generel nedsat normering sørger vi for at sikre bedre rammer for alle børn og ikke en specifik gruppe. I distriktet er der pres på kapaciteten og en nedsat normering vil forstærke dette pres yderligere, men den vil til gengæld give større gavn til børnene ude i de enkelte huse.

Opdeling af Distrikt Baltorp

Distrikt Baltorp er vokset de seneste år, både i de enkelte huse men også med det nye planlagte Hula Hop børnehus, der efter planen åbner den 1. oktober. Det er en kæmpe ledelsesmæssig opgave, og sammenligner man med Distrikt Hedegården, hvor en distriktsleder varetager 3 huse, er det en anden situation i Distrikt Baltorp med 7 huse. Vi har talt om muligheden for en anden opdeling af distriktet – om det er at rykke nogle skillelinjer eller lave et yderligere distrikt kan være to bud.

Alternativt kunne man se ind i en to ledelses situation i distriktet med to distriktsledere, der kunne dele distriktet imellem sig, eller en souschef på fuldtid – som kunne aflaste på aftalte områder.

Bus i distriktet

Vi er så heldige at have en bus i distriktet, som børn, forældre og personale værdsætter højt. Men med 7 huse i distriktet, er der rift om den - måske kunne der blive penge til endnu en til distriktet.

Konstitueret formand for distriktsbestyrelsen Louise Cecilie Strømø Nachar.

Fra:
Til: [Ballerup Kommune - Center for Økonomi \(økonomi\)](#)
Emne: Høring svar til budget 2026
Dato: 8. september 2025 18:33:09

Hej Ballerup Kommune.

Tak for et godt dialogmøde 02-SEP-2025.

Generelt ser det godt ud.

Jeg har en specifik kommentar til:

- [BRUTTOLISTE - Uomgængelig drift og fagudvalgssager til 2026 - 20062025 august \(1\).xlsx](#)
 - Det er godt med absolutte tal.
 - Men der mangler % i tavlerne. Dermed er jeg ikke i stand til at vurdere om ekstra udgifter er rimelige. Dermed ved jeg ikke, om for eksempel den nye rengøringskontrakt er en 7% eller 114% sammenlignet med tidligere kontrakt. jeg er heller ikke i stand til at vurdere om extra udgifterne er over eller under inflationen i Danmark.

Hilsen,

Meinar Ortind,
2750 Ballerup, DK



Hoved MED

Dato: 8. september 2025

Høringssvar vedr. direktionens budgetforslag for budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Hoved-MED har behandlet direktionens forslag til budget 2026. Hoved-Med bakker op om forslaget og noterer med tilfredshed, at der er lagt op til store investeringer og ikke et egentligt sparekatalog. Administrationen har fået betydelige besparelser de seneste år, så det noteres, at man alene tager kommunens andel af den besparelse, som ligger i økonomiaftalen mellem KL og regeringen.

Hoved-MED gør opmærksom på, at de mange reformer, som skal implementeres i kommunen, påvirker organisationen i betydelig grad. Ligesom mange andre kommuner mærker Ballerup Kommune også stigende forventninger til opgaveløsningen fra politisk hold og fra borgerne. Det er nødvendigt med et fokus på et langsigtet perspektiv på opgaveløsningen, især i en situation hvor der er risiko for, at økonomien udfordres på længere sigt med pres på udgifterne til velfærd.

Vi ser frem til det endelige budget og til at blive inddraget i implementeringen af budgetaftalen samt udarbejdelsen af de kommende års budgetter og langsigtede omstillingsarbejde.

Med venlig hilsen

Kommunaldirektør, Elisabeth Gadegaard Wolstrup og næstformand i Hoved MED, Sidse Fisker

Fra:
Til: [Ballerup Kommune - Center for Økonomi \(økonomi\)](#)
Cc:
Emne: Høringssvar fra formandskabet i Center-MED for Dagtilbud og Skoler
Dato: 9. september 2025 20:21:18
Vedhæftede filer:

Høringssvar fra formandskabet i Center-MED i Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber

Formandskabet udtrykker tilfredshed med, at der igen skal lægges et budget, hvor der er ressourcer til at løfte velfærden og igen udvider servicerammen.

Vi er ligeledes tilfredse med, at der i direktionens budgetforslag er lagt midler ind til det stigende antal tosprogede børn i vores skoler, midler til stigningen i børn under 12 måneder i dagtilbud og midler til at bringe balance i specialundervisningsbudgettet og på det specialiserede børne- og ungeområde. Samtidig glæder vi os over, at der ydermere er efterladt et råderum til øvrige løft af velfærden i de kommende forhandlinger.

Fra lærersiden udtrykkes der bekymring for om de afsatte midler til stigningen i elever uden dansk sprog rækker, hvis stigningen i elever fortsætter. Der gøres ligeledes opmærksom på, at det også er en udfordring, at der kommer så mange børn uden at kunne dansk i vores dagtilbud, BFO'er og klubber uden, at der følger ekstra midler med til denne opgave.

Det er positivt, at man annullerer besparelsen på det specialiserede børne- og ungeområde i 2026, men vi kan være i tvivl om de tidligere indlagte besparelser i 2027 og frem kan realiseres.

Med venlig hilsen

Formandskabet i Center-MED i Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber

Fra:

Til: [Ballerup Kommune - Center for Økonomi \(økonomi\)](#)

Emne: Høringssvar vedrørende forslag til budget 2026 og overslagsårene 2027-2029 - distrikt måløvhøj dagtilbud

Dato: 9. september 2025 20:06:02

Høringssvar vedrørende forslag til budget 2026 og overslagsårene 2027-2029

Det er for os i forældrebestyrelsen for dagtilbuddene i Distrikt Måløvhøj, en stor glæde at bemærke, at der ikke ligges op til nogle forslag til besparelser på børneområdet 0-6 år i denne omgang.

Efter mange år med besparelser på dagtilbudsområdet er det en stor lettelse, at vi, ligesom sidste år, ikke skal vente på hvad der nu bliver taget fra vores børn og deres pædagogiske personale. Det er meget positivt at Ballerup Kommune prioriterer som de gør og tænker på kvaliteten i vores dagtilbud og ønsker at fastholde vores gode og dygtige personale. Lad os håber at Ballerup Kommune også i fremtiden vil skabe endnu bedre forhold for vores børn og deres personale, samt forsat at fokuserer på kvaliteten i dagtilbuddet.

Vi bemærker at det anbefales at løfte budgettet med 2,7 mio. kr til at imødekomme en ekstra normering til børn under 12 måneder i dagtilbuddet. Det er meget betrykkende som forældre at vide, at direktionen har et stort fokus på denne udvikling, og ønsker at sætte midler af til at ansætte mere personale. Det er en stor opgave for børnehusene at modtage børn under 12 mdr, da disse kræver mere fra det pædagogiske personale, der i forvejen løber stærkt. Hvis disse midler ikke var sat af, ville det gå ud over de resterende børn i vuggestuen, som også kræver omsorg og nærvær. Så det er virkelig til gavn for alle Ballerups vuggestuebørn, at der nu kommer flere hænder. Vi kan dog være bekymret for om beløbet pr. barn (ca. 56.500 kr) er nok til at dække behovet for hænder. Det lyder ikke af meget, når vi ved at mange børn under 10 mdr. er meget lidt selvkørende og kræver 1:1 bemanding i mange situationer, ift. de ældre børn på stuen. Så vi vil anbefale at I afsætte yderligere til at sikre at dette ikke vil gå ud over de større børn i vuggestuen, da personalet vil være nødsaget til at tage sig af de små først. Derudover ligger dette også et større press på det pædagogiske personale, hvis der ikke er hænder nok, hvilket resultere i et dårligt arbejdsmiljø, som i sidste ende kan medføre opsigelser. Dette vil være i modstrid med kommunens FUR strategi.

Vi bemærker desuden at der afsættes flere midler til børn med særlige behov. Dette er vi også meget tilfredse med, at børn med særlige behov fylder meget i daginsituationer og udviklingen desværre er, at der kommer flere.

Med venlig hilsen

Forældrebestyrelsen i Distrikt Måløvhøj

Sendt fra min iPhone



Hedegårdsskolen

Magleparken 8
2750 Ballerup
Tlf: 44773754
Email: hedegaardsskolen@balk.dk

Tirsdag den 9. september 2025

Høringssvar vedr. direktionens budgetforslag for 2026

MED-udvalget på Hedegårdsskolen har modtaget høringsmaterialet vedr. direktionens budgetforslag for budget 2026 og overslagsårene 2027-2029.

MED-udvalget har dog en række opmærksomhedspunkter, som vi gerne vil gøre opmærksom på i forbindelse med budgettet for 2026.

Generelt er der tale om nogle opmærksomhedspunkter, hvor vi håber, der kan prioriteres økonomi til gavn for børn og unge i Ballerup Kommune.

- 1) Der mangler et kvalificeret fritidstilbud til børn fra Hedegårdsskolens gruppeordning, når de går ud af skolens eget lille fritidstilbud efter endt 4. klasse. Eleverne bliver tilknyttet et alment fritidstilbud (Klub Syd), men vi ser, at det er svært for eleverne, så økonomi til at undersøge og prioritere dette område vil være hensigtsmæssigt.
- 2) Generelt ønsker vi, at der prioriteres økonomi til Klub Syd, da eleverne på Hedegårdsskolen længe kun har haft mulighed for at gå i klub Midgård. Klubben skulle have lokalerne ved Tapeten (Magleparken 3), men disse lokaler er endnu ikke gjort klar til ibrugtagning, hvilket betyder, at eleverne på Hedegårdsskolen melder sig ud af klubben i løbet af mellemtrinnet, hvilket er ærgerligt.
- 3) Vi kan i høringsmaterialet læse, at der er prioriteret økonomi til en mulig deling af gruppeordningen på Hedegårdsskolen. I den forbindelse vil vi gerne sikre os, at der er fokus på følgende:
 - Der skal være afsat tilstrækkelige midler til at ombygge nye lokaler på en anden matrikel
 - Der skal være afsat midler til at ansætte en ny pædagogisk leder det nye sted
 - Der skal være afsat tilstrækkelige midler til at reetablere lokaler på Hedegårdsskolen, så der fx genetableres fag- og mødelokaler
 - At der afsættes ekstra midler til Hedegårdsskolen og den nye matrikel til indkøb af folk, der kan pakke lokaler ned, flytte dem og pakke lokaler ud igen
- 4) Vi ser gerne, at enhedstaksten i forbindelse med visitation genberegnes. Der er en større uoverensstemmelse mellem den tildelte økonomi og det reelle beløb der bruges på visiterede elever. Dette er en forholdsvis stor belastning for skolens økonomi.

- 5) Hedegårdsskolen har rundet de 50 år (den oprindelig bygning) og er lige nu max presset på lokalekapacitet, hvorfor det vil være dejligt med økonomi til at nytænke mulighed i fællesområder til gruppearbejde, co-teaching, elevsamtaler etc. Her har vi brug for økonomi til både "arkitektbriller" samt evt. indkøb af materialer. Vi har dette ønske for at kunne skabe en skole, som rummer mere for flere.

Vi håber ovenstående vil have jeres opmærksomhed.

På vegne af MED-udvalget på Hedegårdsskolen

Merete Brodersen og Thomas Kragh-Falkenberg
Hhv. distriktsskoleleder og TR for lærerne på Hedegårdsskolen



Hedegårdsskolen

Magleparken 8
2750 Ballerup
Tlf: 44773754
Email: hedegaardsskolen@balk.dk

Torsdag den 4. september 2025

Høringssvar vedr. direktionens budgetforslag for 2026

Skolebestyrelsen på Hedegårdsskolen har modtaget høringsmaterialet vedr. direktionens budgetforslag for budget 2026 og overslagsårene 2027-2029.

Skolebestyrelsen har noteret sig, at der heldigvis ikke er de store besparelser på skoleområdet, hvilket er godt for Ballerups børn og unge.

Skolebestyrelsen har dog en række opmærksomhedspunkter, som vi gerne vil gøre opmærksom på i forbindelse med budgettet for 2026.

Gruppeordningerne på Hedegårdsskolen står overfor en deling (såfremt det bliver politisk besluttet), da gruppeordningen lige nu er så stor, at de fysiske rammer på Hedegårdsskolen ikke kan rumme flere børn. I den forbindelse vil vi gerne gøre opmærksom på følgende:

- 1) Der skal være afsat tilstrækkelige midler til at ombygge nye lokaler på en anden matrikel
- 2) Der skal være afsat midler til at ansætte en ny pædagogisk leder det nye sted
- 3) Der skal være afsat tilstrækkelige midler til at reetablere lokaler på Hedegårdsskolen, så der fx genetableres fag- og mødelokaler
- 4) At der afsættes ekstra midler til Hedegårdsskolen og den nye matrikel til indkøb af folk, der kan pakke lokaler ned, flytte dem og pakke lokaler ud igen

Vi håber ovenstående vil have jeres opmærksomhed.

Med venlig hilsen

Rasmus Dennis Jensen

Formand for skolebestyrelsen på Hedegårdsskolen

Til Kommunalbestyrelsen i Ballerup Kommune

Høringssvar fra DJØF i Ballerup Kommune vedrørende budget 2026 for Ballerup Kommune

DJØF i Ballerup Kommune kan konstatere, at Ballerup Kommune fortsat er et rigtigt godt sted, rent økonomisk. Derfor vil DJØF i Ballerup Kommune også gerne bruge lejligheden til at udtrykke sin anerkendelse af, at man i direktionens budgetforslag har udnyttet den gode økonomi til flere gode tiltag.

Herunder blandt andet, at beskæftigelsesområdet kan udskyde reformbesparelsen, så konsekvenserne af reformen kvalificeres bedst muligt. Og desuden at sikkerheden på borgertorvet fortsat kan være god, så både ledere og medarbejdere kan færdes trygt på rådhuset.

Håbet fra DJØF i Ballerup Kommune er, at også budget 2026 igen vil være et udtryk for arbejdet med fremtidssikring af Ballerup Kommune i forhold til de udfordringer, kommunen står overfor i forhold til de mange reformer og den usikkerhed, kommunen kan se ind i.

Det er desuden glædeligt, at direktionens budgetforslag ikke rummer en spareplan, men derimod spillerum til nye initiativer. Direktionen sender således med sit budgetforslag et signal om, at der ikke er et behov for besparelser, når nye tiltag og nødvendige prioriteringer skal lægges ind i budget 2026.

Administrativ rammebesparelse i 2026 – igen

Af budgetforslaget fremgår det dog igen i år, at der er en administrativ besparelse på ca. 2 mio. kr., som kan ramme det almindelige administrative personale. DJØF i Ballerup Kommune undrer sig over, at en sådan besparelse finder vej ind i et ellers på alle måder solidt budget.

Denne besparelse harmonerer på ingen måde med, at både ledelse og politikere konstant efterspørger mere og mere administrativ understøttelse - al den stund at opgaver og spørgsmål hagler ned over det administrative personale - således er der sat ny rekord med næsten 250 politikerspørgsmål til budget 2026, hvoraf en betragtelig del reelt ikke er spørgsmål, men nærmere små analyser.

Samtidig står Ballerup Kommune overfor mere end 10 store reformer, som vil kræve massiv understøttelse - og ret skal være ret - det bliver jo ikke fagpersonalet på de store serviceområder, som skal stå for tilrettelæggelsen og implementeringen af disse reformer, men derimod det administrative personale.

DJØF i Ballerup Kommune anerkender gerne en præmis om, at alle skal "holde for", når der er behov for store økonomiske indgreb. Men når økonomien er så god, som den er i budget 2026, så kan det ikke være målet at lave den tiende administrative besparelse på tretten år.

Afslutningsvis vil DJØF i Ballerup Kommune gerne kvittere for den måde, hvorpå en tilsvarende besparelse blev håndteret i budget 2025 af direktionen, og ser frem til, at en eventuel besparelse i budget 2026 kan håndteres på samme måde.

Christian Boe Dalskov

Tillidsrepræsentant for DJØF

Fra:
Til: [Ballerup Kommune - Center for Økonomi \(økonomi\)](#)
Emne: Høringssvar til budget 2026 fra Center for Daginstitutioner, Skoler og Klubber
Dato: 9. september 2025 15:30:41
Vedhæftede filer:

Høringssvar til direktionens budgetforslag fra lokal-MED i Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber:

Lokal-MED har drøftet direktionens budgetforslag og er tilfredse med, at der igen i år er midler til at løfte servicerammen og dermed en mulighed for at styrke velfærden i kommunen. Der er fundet ekstra midler til vigtige områder og ikke mindst på børne- og ungeområdet.

Et løft af servicerammen og den mulighed det skaber for at igangsætte nye initiativer i kommunen, giver som regel flere opgaver til administrationen, som ofte er tovholdere, udviklere og koordinerende på disse opgaver. Derfor er vi bekymrede over, at der er lagt op til besparelser på administrationen i en tid, hvor vi oplever, at der skal arbejdes med de politisk bestilte løft af vores områder.

Med venlig hilsen

Lokal-MED i Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber (rådhuset)