

Aftale om budget

2026



Mellem:
Socialdemokratiet,
Det Konservative Folkeparti,
SF – Socialistisk Folkeparti,
Enhedslisten,
Dansk Folkeparti,
Radikale Venstre og
Nye Borgerlige

Sagsnr.: 00.30.00-S00-2-25



Indhold

Vision 2029	5
Nationale reformer	5
Om budgetaftalen og samarbejdet	6
Den økonomiske strategi.....	6
Forudsætninger for budget 2026	7
Demografisk fremskrivning	7
1. Vi skaber fremtiden sammen.....	9
1.1. "Vi møder borgerne i øjenhøjde"	9
1.2. "Vi finder løsninger på tværs"	9
1.3. "Gode og værdige rammer for borgere"	10
1.3.1. Hjemmeplejen	10
1.3.2. Velfærdsteknologi	11
1.3.3. Plejehjem	11
1.3.4. Kriseberedskab	11
1.3.5. Fysiske rammer på plejehjem	12
1.3.6. Aktivt seniorliv	12
1.3.7. Det specialiserede voksenområde.....	13
1.4. "Stærke fællesskaber og et rigt forenings- og kulturliv"	14
1.4.1. Et levende kulturliv	14
1.4.2. Bedre rammer for kulturlivet	14
1.4.3. Flere børn og unge i foreningsfællesskaber	15
1.4.4. Eliteidræt.....	16
1.4.5. Parasport.....	16
1.4.6. Kunstgræsbaner.....	16
1.4.7. Ballerup Idrætsby.....	17
1.4.8. Svømmesale-/haller.....	17
1.4.9. Måløv Idrætspark	18
1.4.10. Skovlunde: Rosenlundhallerne	18
1.4.11. Bedre rammer for idræts- og foreningslivet	19
1.5. "Borgere tager ansvar og involverer sig"	19
2. Åben for nye idéer	21
2.1. Innovativ kommune.....	21



2.2.	Ungeklimalaboratorium	21
2.3.	DGI-partnerskab	21
2.4.	DBU-velfærdsalliance.....	21
2.5.	DIF-Startblokken	22
2.6.	Samarbejde med "Skolens venner"	22
2.7.	Ballerup kulturapp.....	22
2.8.	Tekstil til håndtørring	22
2.9.	Ombold.....	22
2.10.	Batteriløsning fra solceller	23
3.	En stærk uddannelsesby	24
3.1.	"Vi er ambitiøse og målrettede på vores dagtilbud, skoler og klubber"	24
3.2.	Kvalitet i dagtilbud.....	24
3.2.1.	Tid med børn og Tid om børn.....	25
3.2.2.	Stærke pædagogiske miljøer for alle børn	26
3.2.3.	Fysiske rammer på dagtilbudsområdet	26
3.3.	Kvalitet i folkeskolen.....	27
3.3.1.	Alle i fællesskab i folkeskolen	27
3.3.2.	En skole, der udvikler sig og tænker nyt.....	29
3.3.3.	Et godt børne- og ungeliv for alle.....	30
3.3.4.	Fysiske rammer på skoleområdet	31
3.4.	"Et godt ungdomsmiljø"	32
3.5.	"Alle unge i uddannelse eller job"	32
4.	En grøn by i balance	34
4.1.	"Vi passer på miljøet og naturen"	34
4.2.	"Vi er de nære naturoplevelsers by"	35
4.3.	"Vi tænker grøn omstilling".....	35
4.3.1.	Bedre kollektiv trafik.....	36
4.3.2.	Klimavenlig trafik og trafikregulering	36
4.3.3.	Ballerup Kommune som cykelby	37
4.4.	"Forskellige bymiljøer med spændende rammer for alle borgere"	38
4.4.1.	En levende by	39
4.5.	"Forebyggelse og tryghed"	39
4.6.	"Forskelligartede boliger for alle borgere"	40



5.	En førende erhvervsby.....	41
5.1.	"Vi skaber vækst til gavn for hele landet"	41
5.1.1.	Erhvervsudvikling	41
5.1.2.	"Mange der arbejder i Ballerup Kommune"	42
6.	Ballerup Kommune som arbejdsplads.....	43
6.1.	Fastholdelse, Uddannelse og Rekruttering	43
6.2.	Reduktion af sygefravær	44
6.3.	Færre vikarer	44
6.4.	Sund og robust økonomi	45
6.5.	Frisættelse fra egne regler	45
6.6.	Administrative besparelser.....	46
6.7.	Bygningsvedligehold og kapacitet	46
6.8.	Ballerup Kommunes hjemmeside	46
	Underskriftsblad.....	47
	Bilag: Oversigt over budgetaftalens udvidelser og besparelser	48



Vision 2029

Vision 2029 er Kommunalbestyrelsens vision for, hvordan det skal være at leve, bo og arbejde i Ballerup Kommune i 2029. Den politiske aftale tager derfor udgangspunkt i de fem temaer i Vision 2029.

Temaerne er:

- Vi skaber fremtiden sammen
- Åben for nye idéer
- En stærk uddannelsesby
- En grøn by i balance, og
- En førende erhvervsby.

Visionen i sin helhed kan findes via dette link: <https://ballerup.dk/vision2029>

Temaerne og temaernes tilhørende tekst er derfor overskrifter på den politiske aftales kapitler. På den måde er Vision 2029 retningsgivende for de overordnede politiske beslutninger og administrationens efterfølgende implementeringsarbejde.

Der igangsættes et arbejde med at udarbejde en ny politisk vision, der sætter politisk retning for kommunens udvikling de kommende år. Visionen skal afløse den eksisterende Vision 2029.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.

Ballerup Kommune har derudover valgt konkrete verdensmål, der i det daglige skal indtænkes i den måde, der arbejdes på:

Mål 3 – Sundhed og Trivsel

Mål 4 – Kvalitetsuddannelse

Mål 7 og 13 under et – Bæredygtig energi og Klimaindsats

Mål 8 – Anstændige jobs og økonomisk vækst

Mål 9 – Industri, innovation og infrastruktur

Mål 11 – Bæredygtige byer og lokalsamfund

Kommunens arbejde med verdensmålene evalueres, herunder de valgte mål for Ballerup Kommune.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.

Nationale reformer

Folketinget har vedtaget en række reformer, som skal implementeres i kommunerne i de kommende år. Størrelsesmæssigt spænder reformerne bredt over store ændringer i den kommunale opgaveløsning, der både rummer en række ubekendte faktorer, som påvirker kommunens økonomi, men som også rummer et stort potentiale for at nytænke serviceydelserne til borgerne.



Der er politisk opmærksomhed på, hvordan implementeringen af reformerne kobles til eksisterende eller nye lokale politikker, strategier og indsatser, herunder også hvordan reformerne rammer på tværs af politiske fagområder og kræver lokalt tilpassede løsninger for at blive omsat til lokal virkelighed og værdi for borgerne. Der er derfor også afsat midler hertil. Kommunalbestyrelsen følger implementeringen og konsekvenserne for kommunens økonomi.

Om budgetaftalen og samarbejdet

Jf. styrelsesloven vedtages budgettet senest den 15. oktober af et simpelt flertal i Kommunalbestyrelsen. Herefter udmønter fagudvalget ved simpelt flertal budgettets indhold. Der er hverken hjemmel til veto eller forlig, da driften ikke må kunne sættes ud af kraft.

Ballerup Kommune har tradition for en skriftlig politisk aftale, der sætter retning på de enkelte budgetposter, men aftalen er ikke juridisk bindende. Den politiske aftale angiver de politiske ønsker og forventninger til hvilken opgave, der skal løses. Beslutningskompetencen ligger i fagudvalgene og Kommunalbestyrelsen. Administrationen gennemfører eller forelægger løsningsforslag for fagudvalgene, som dermed kan beslutte retning for, hvordan en opgave kan gennemføres samt stille spørgsmål til administrationens udmøntning af aftalen.

Udvalgsformændene orienterer budgetparter uden for fagudvalget, og der kan inviteres til korte drøftelser - ikke beslutninger - om konkrete punkter i budgettet inden udvalgsmøderne. Enighed er ikke påkrævet efter drøftelserne; beslutning afgøres i fagudvalget ved simpelt flertal.

Borgmesteren kan løbende invitere budgetparterne til dialog, hvis der er brug for at drøfte den politiske retning for budgetpunkter. Fagudvalgene får i december en oversigt over, hvilke politiske aftalepunkter de er ansvarlige for, herunder med angivelse af, om andre fagudvalg skal inddrages. Med oversigten følger administrationens vurdering og kvartalsvis plan for, hvordan arbejdet tilrettelægges mest hensigtsmæssigt.

Fagudvalgene får i marts og september en kort, skriftlig status på arbejdet med aftalepunkterne ud fra en rød/gul/grøn markering. Ud over årets budgetaftale vil opfølgningen fremadrettet også indeholde en status på punkter fra forrige års budgetaftaler, hvor udmøntningen ikke forløber som planlagt. Hvis der opstår væsentlige økonomiske, tidsmæssige eller processuelle udfordringer, forelægger administrationen det for fagudvalgene hurtigst muligt med forslag til handlinger.

Den økonomiske strategi

Kommunalbestyrelsen har vedtaget en økonomisk strategi, der løber til og med 2026. Med budgetaftalen for 2026 foreslås en revision af den økonomiske strategis målsætninger. Der har gennem de seneste år været store afvigelser mellem serviceramme og det korrigerede budget, fordi der overføres midler fra et budgetår til et andet, og der gives tillægsbevillinger i løbet af året. Strategien revideres for at imødegå den styringsudfordring. Likviditetsmålsætningen ændres endvidere for at skabe rum til investeringer.



Målsætningerne fremover er:

- Overskuddet på de løbende poster udgør 225 mio. kr. (som hidtil)
- Gælden nedbringes med 50 mio. kr. i valgperioden.
- Ballerup Kommune bidrager til at overholde den samlede service- og anlægsramme for kommunerne under ét ved budgetvedtagelsen og ved regnskabsaflægningen. Det er målsætningen, at Ballerup Kommunes forbrug er indenfor +/- 0,5 pct. af den korrigerede serviceramme.
- Likviditeten opgøres ultimo året efter kassekreditreglen og skal pr. indbygger udgøre mindst 4.000 kr. i budgetåret og i første og andet overslagsår og 5.000 kr. i tredje overslagsår.
- Der udarbejdes et årligt omprioriteringsbidrag på minimum 1 pct. af servicerammen.

Forudsætninger for budget 2026

Budgetparterne er enige om, at budgettet for 2026 baseres på en:

- Udskrivningsprocent på 25,5
- Grundskyldspromille på 8,3 (fastsat ved lov i 2023).

Ballerup Kommunes samlede kommunale budgetramme er 3.748 mio. kr. på servicerammen. Det samlede driftsbudget er på 5.055 mio. kr. Anlægsrammen er på 258 mio. kr.

Ballerup Kommune har en sund og robust økonomi. Der er behov for massive investeringer som led i at understøtte byudviklingen, herunder bl.a. at sikre kapacitet på dagtilbuds- og skoleområdet, ligesom der er behov for at sikre en langsigtet omstilling af velfærdsområderne. Budgetparterne er enige om at fortsætte med at have et langt økonomisk sigte i budgetstyringen.

Der er fortsat en vis uklarhed om kommunernes økonomiske rammer på længere sigt. Selvbudgetteringsordningen er ændret fra budget 2026, selskabsskatteordningen ændres fra budget 2027 og i 2029 venter en reform af det samlede tilskuds- og udligningssystem. Budgetparterne er enige om, at usikkerheden fordrer styrket fokus på det lange sigte og en økonomisk ansvarlig aftale.

Der budgetteres med de statsgaranterede indtægter i 2026.

Demografisk fremskrivning

Effekten af den demografiske udvikling er indarbejdet i budgettet for årene 2026-2029. Med indarbejdelsen af udgifterne til demografi er der taget højde for kendte ændringer i antallet af både børn og ældre.

Den nyeste befolkningsprognose viser en udskydelse af boligudbygningen, især i Kildedal, hvilket betyder færre udgifter i 2028 og 2029. Omvendt er de forventede udgifter til demografi i 2026 steget i forhold til tidligere forventet. I alt justeres budgettet for 2026 med 17,5 mio. kr., budgettet



for 2027 med 30,5 mio. kr., budgettet for 2028 med 42,4 mio. kr. og budgettet for 2029 med 55 mio. kr.

Ud over de afsatte midler til konkrete nye initiativer afsættes der i budgettet for 2026 også en reserve på 13 mio. kr., som kan håndtere uforudsete udsving og prioritere nødvendige initiativer. Der afsættes 2,4 mio. kr. i reserve på anlægsrammen.



1. Vi skaber fremtiden sammen

I Vision 2029 står der:

"I Ballerup Kommune er borgere, virksomheder og kommunen fælles om fremtiden. Som kommune møder vi borgerne i øjenhøjde. Sammen finder vi de gode løsninger på tværs af institutioner, foreninger og erhverv, og skaber mulighederne for gode og værdige rammer for borgere i alle aldre og livssituationer.

Kommunen har stærke fællesskaber, et rigt forenings- og kulturliv, hvor borgerne har lyst til at involvere sig og tage ansvar for, at Ballerup Kommune er et rigtigt godt sted at bo."

1.1. "Vi møder borgerne i øjenhøjde"

Det er et bærende element i Vision 2029, at Ballerup Kommune møder borgerne i øjenhøjde og opleves som en engagereret samarbejdspartner.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Sundhed på hjul: Borgerne skal tilbydes forebyggende undersøgelser, rådgivning og let adgang til kommunale sundhedsydelser via den udkørende sundhedsindsats "Sundhed på hjul". Der er allerede afsat 1 mio. kr. årligt.
- Decentrale sygeplejeklinikker: Mulighederne for at etablere flere decentrale sygeplejeklinikker tæt på borgerne undersøges. Undersøgelsen skal afdække behov, fleksibilitet for borgerne og lokationer og samarbejdsmuligheder med regionen. Dette skal bidrage til, at flere borgere kan få hjælp lokalt.

Sundheds- og Ældreudvalget er fagudvalg på opgaverne.

1.2. "Vi finder løsninger på tværs"

Ballerup Kommune ønsker at udvikle tværgående samarbejder og løsninger med eksterne samarbejdspartner for at understøtte borgernes mulighed for at skabe det bedst mulige liv.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Sundhedshus: Etablering af et sundhedshus udskydes, indtil opgaveporteføljen er klarlagt, jf. Sundhedsreformen. Sundhedshuset skal samle kommunens sundhedstilbud, styrke samarbejdet med regionen og skabe let adgang for borgere til forebyggelse og behandling. De allerede afsatte 40 mio. kr. udskydes til 2029.
- Sundhedsreform: For at understøtte sundhedsreformen og sikre en smidig overgang til de nye kommunale rammer afsættes der 1 mio. kr. årligt. Målet er at håndtere ændringer i opgaveporteføljen og udvikle de indsatser, der fortsat ligger i kommunalt regi.
- Den nationale 10-årsplan for psykiatrien og mental sundhed har til formål, at borgere med psykiske lidelser møder en sammenhængende og fremtidssikret indsats. Dette skal ske via klare rammer for opgavefordelingen, investeringer og indsatser.

Sundheds- og Ældreudvalget er fagudvalg på opgaverne.



1.3. "Gode og værdige rammer for borgere"

Alle borgere skal opleve gode og værdige rammer for at leve, bo og arbejde i Ballerup Kommune. Borgere med særlige behov skal støttes i at klare sig selv, og ældre borgere skal have hjælp til at opleve et trygt og værdigt ældreliv.

1.3.1. Hjemmeplejen

Flere borgere ønsker at blive boende længst muligt i eget hjem. Budgetparterne ønsker at understøtte denne udvikling.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- **Kompetenceudvikling:** Medarbejdere i ældreplejen skal kompetenceudvikles til en øget dialog med borgere og pårørende om sammen at skabe individuelle løsninger. Der afsættes 1 mio. kr. årligt.
- **Demensindsats:** Indsatsen tilpasses i højere grad individuelt for at skabe større tryghed og livskvalitet. Der tilføres ekstra ressourcer til demensområdet i ældreplejen for at styrke den specialiserede indsats for borgere med demens og deres pårørende. Der afsættes 0,6 mio. kr. årligt.
- **"Plejehjem i egen bolig":** Flere ressourcer og mere tid til koordinering i Hjemmeplejen skal sikre, at den enkelte borger får indsatser, der understøtter ønsket om at blive i egen bolig trods et omfattende plejebehov. Der afsættes 1,5 mio. kr. i 2026 og herefter 2 mio. kr. årligt.
- **Faste teams i Hjemmeplejen:** Udviklingen af de faste teams i Hjemmeplejen og Visitationen fortsætter og udvides med sygeplejefaglige og terapeutfaglige kompetencer, så den tværfaglige indsats styrkes. Der afsættes 1 mio. kr. årligt.
- **Mere tid i hjemmeplejen:** Med Ældrereformen skal der være øget fokus på selvbestemmelse, tillid og inddragelse af pårørende i hjemmeplejen. Der er allerede afsat 6,5 mio. kr. årligt. Der afsættes yderligere 1 mio. kr. årligt.
- **Bedre mulighed for aflastning af hjemmeboende borgere:** Tilbud til aflastning af hjemmeboende borgere som har behov for fællesskaber og aktiviteter i dagtimerne udvides. Der afsættes 1 mio. kr. årligt.
- **Bedre visitation:** Visitationen på ældreområdet styrkes for at sikre den høje grad af involvering af borgere og pårørende samt øget tværfaglighed. Der er allerede afsat 3 mio. kr. i 2025 stigende til 5 mio. kr. årligt fra 2026.

Sundheds- og Ældreudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- Hjemmeplejens lejemål på Telegrafvej forlænges. Undersøgelse af et nyt lejemål udskydes. Der er allerede afsat 4,6 mio. kr., som udskydes til 2029.

Økonomiudvalget er hovedansvarlig for opgaven. Sundheds- og Ældreudvalget inddrages.



1.3.2. Velfærdsteknologi

Velfærdsteknologi kan medvirke til, at flere ældre borgere og borgere med handicap oplever øget selvhjulpenhed og selvbestemmelse.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Flere ældre borgere og borgere med handicap skal opleve øget selvhjulpenhed og selvbestemmelse ved hjælp af velfærdsteknologi. Dette kunne eksempelvis være døgnrytme-lys, digitalt understøttet træning eller skærmbesøg. Det skal også bidrage til et bedre arbejdsmiljø og afhjælpe manglen på arbejdskraft. Der er allerede afsat 35,4 mio. kr., hvoraf 2 mio. kr. udskydes til 2028. Dermed er der allerede afsat 9,3 mio. kr. i 2026 og 10,7 mio. kr. i 2027 og 8,7 mio. kr. i 2028 og herefter fra 2029 årligt 6,7 mio. kr.

Sundheds- og Ældreudvalget er fagudvalg på opgaven.

1.3.3. Plejehjem

Budgetparterne er enige om at styrke rammerne og ledelsen på kommunens plejehjem, og sikre, at der på alle plejehjem er mulighed for at give værdig og god pleje.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Ny budgetmodel: Der indføres en ny budgetmodel på plejehjemmene. Det skal sikres, at modellen tager højde for deres forskellige vilkår og tilpasses bemanningen efter beboernes aktuelle behov.
- Styrket ledelse: For at sikre en højere ledertilstedeværelse samt en tættere faglig ledelse i hverdagen gøres de ekstra lederressourcer på plejehjemmene varige. Der afsættes 2 mio. kr. årligt.
- Den langsigtede planlægning af det næste plejehjem eller udbygning af eksisterende plejehjem igangsættes i god tid for at sikre tilstrækkelig kapacitet.
- Øget normering på kommunens plejehjem for at sikre mulighed for ledsagelse af beboere til eksempelvis omsorgstandpleje eller anden behandling. Der afsættes 2 mio. kr. årligt.

Sundheds- og Ældreudvalget er fagudvalg på opgaverne.

1.3.4. Kriseberedskab

Budgetparterne ønsker at skabe tryghed for de mest sårbare borgere i nødsituationer.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Der etableres et 3-dages kriseberedskab for ældre og svage borgere for at sikre, at livsvigtige funktioner kan opretholdes, fx ved strømsvigt eller ekstreme vejrhændelser. I den forbindelse sikres desuden en styrket intern og ekstern koordinering og prioritering af beredskabsopgaverne. Der afsættes 2 mio. kr. årligt.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.



1.3.5. Fysiske rammer på plejehjem

Budgetparterne lægger stor vægt på, at de fysiske rammer på vores plejehjem skal være gode.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Rengøringsfrekvensen i plejeboligerne øges til én gang ugentligt for at højne kvaliteten, forebygge sygdomme og skabe større tilfredshed blandt beboere og pårørende. Der afsættes 0,2 mio. kr. årligt.
- Rengøring af toiletter: For at sikre bedre hygiejne, og et mere værdigt hverdagsmiljø for beboerne på plejehjem, øges rengøringshyppigheden på plejeboligernes toiletter til to gange ugentligt. Der afsættes 0,25 mio. kr. årligt.
- Hjemtagning af rengøring på plejehjem: Det undersøges, om rengøring på plejehjemmene skal hjemtages fra private leverandører. Fordele og ulemper belyses i forhold til pris og kvalitet.

Økonomiudvalget er hovedansvarlig for opgaverne. Sundheds- og Ældreudvalget inddrages.

1.3.6. Aktivt seniorliv

Budgetparterne ønsker at understøtte, at alle borgere kan leve et aktivt seniorliv med fokus på fællesskab, sundhed og livskvalitet.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Robotstøvsugere: Der etableres en tilskudsordning på 3.000 kr. til visiterede borgere. Der afsættes 0,6 mio. kr. årligt.
- Frivillige i ældreplejen: Fællesskabskoordinatoren for hjemmeboende borgere med demens og aktivitetskoordinatoren for beboere på plejehjemmene skal sammen arbejde for at sikre en øget inddragelse af frivillige i ældreplejen. Dette er et supplement til den kommunale, sundhedsfaglige indsats. Der er allerede afsat 1 mio. kr. årligt.
- Aktiv Center Ballerup skal fremover holde mere åbent i sommerferien, så borgere og foreninger også i denne periode har adgang til fællesskab, aktiviteter og støtte. Der afsættes 0,25 mio. kr. i 2026 og 0,25 mio. kr. i 2027.

Sundheds- og Ældreudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- Fritidspas: Pensionister i Ballerup Kommune skal have adgang til kultur-, idræts- og fritidstilbud uanset økonomi. Der igangsættes derfor et forsøg med fritidspas til de pensionister, der kun modtager folkepension. Der afsættes 75.000 kr. i 2026 og 75.000 kr. i 2027.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaven.

- "Samråd for seniorer": Navnet på Pensionistsamrådet ændres til Samråd for Seniorer. Navneskiftet skal afspejle en mere tidssvarende tilgang, hvor seniorer ses som en aktiv gruppe i kommunens fællesskab på tværs af bydele.



- Vederlagsfri fysioterapi: Kommunens muligheder for at øge kapaciteten for vederlagsfri fysioterapi undersøges.

Sundheds- og Ældreudvalget er fagudvalg på opgaverne.

1.3.7. Det specialiserede voksenområde

Der er behov for at udvikle nye løsninger, der både sikrer kvalitet for borgerne og en bedre resourceanvendelse.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Socialpsykiatri og bostøtte: Flere udsatte borgere understøttes i at trives i egen bolig. Derfor tilbydes mere fleksible og individuelt tilpassede forløb og den socialpædagogiske støtte fra kommunens egne ansatte øges. Der afsættes 1 mio. kr. årligt.

Socialudvalget er fagudvalg på opgaven.

- Nyt mødested: Der etableres et nyt mødested i området omkring Hedeparken. Der afsættes 0,8 mio. kr. 2026.

Økonomiudvalget er hovedansvarlig på opgaven. Socialudvalget inddrages.

- Botilbud i Egebjerg Bygade: Der udvikles et nyt botilbud for voksne med handicap i Egebjerg Bygade. Botilbuddet skal støtte voksne med særlige behov i at opnå større selvstændighed og udvikle sociale færdigheder.
- Tandrødderne: Tilskud til foreningen "Tandrødderne" videreføres. Her kan udsatte borgere fra Ballerup og omegnskommunerne modtage tandpleje. Der afsættes 0,25 mio. kr. i 2026 og 0,25 mio. kr. i 2027.
- Pårørendevejleder: Ordningen med en pårørendevejleder opnormeres til en fuldtidsstilling for at sikre øget støtte og rådgivning til familie og netværk omkring sårbare borgere. Der afsættes 0,7 mio. kr. i 2026 og 2027.

Socialudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- Afklaringspladser i psykiatrien: I samarbejde med regionen undersøges mulighederne for at etablere afklaringspladser i socialpsykiatrien. Dette skal bidrage til en sammenhængende indsats og bedre overgang fra psykiatrisk behandling til kommunal indsats.
- Tilfredshedsundersøgelse: Der gennemføres en tilfredshedsundersøgelse blandt borgere med handicap og deres pårørende. Der afsættes 0,3 mio. kr. i 2026.



- Veteraner: Det undersøges, hvordan der kan skabes mere virkningsfulde indsatser for vores veteraner ved at samtænke indsatserne på veteranområdet.

Socialudvalget er fagudvalg på opgaverne.

1.4. "Stærke fællesskaber og et rigt forenings- og kulturliv"

Vision 2029 har som ambition, at Ballerup Kommune har stærke fællesskaber og et rigt forenings- og kulturliv. Det skal være nemt at være frivillig, og foreningsidrætten skal understøttes i et godt samarbejde på tværs af aktørerne.

1.4.1. Et levende kulturliv

Budgetparterne ønsker at udvide kendskabet til og deltagelsesmulighederne i kommunens kulturelle tilbud.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Musikstrategi: Der er allerede afsat 0,8 mio. kr. årligt til udmøntning af nye indsatser, der understøtter strategien.
- Mere samspil i grupper: Ballerup Musik- og Kulturskole skal bidrage til fællesskaber på tværs af børn og unge i kommunen. Det undersøges, hvordan holdundervisningen og samspillet kan styrkes.
- Billigere at gå til musik: Ballerup Musik- og Kulturskole skal være tilgængelig for flere børn. Det undersøges, hvordan musiktilbuddene kan gøres billigere, herunder eksempelvis ved at organisere tilbuddene på en anden måde.
- "Skrup op for talentet": Der skal være gode rammer for, at kommunens unge kan udvikle og afprøve deres musiktalent ud mod et publikum. Der igangsættes derfor en indsats "Skrup op for talentet" under Ballerup Musik- og Kulturskole. Der afsættes 0,1 mio. kr. i 2026 og 0,35 mio. kr. i 2027.
- Mulighederne for at tilbyde billigere musikundervisning for studerende over 25 år undersøges. Der afsættes 0,1 mio. kr. årligt.
- Muligheden for at etablere en låneordning, hvor førsteårselever på musikskolen gratis kan låne instrumenter, undersøges.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaverne.

1.4.2. Bedre rammer for kulturlivet

Budgetparterne er enige om at vedligeholde, modernisere og udbygge rammerne for et levende kulturliv.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Tilskud til Radio Ballerup øges for at styrke den lokale formidling og give bedre rammer for frivillige kræfter. Der afsættes yderligere 0,15 mio. kr. årligt.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.



- Spillestedet Baghuset: Der etableres et nyt ventilationsanlæg i Spillestedet Baghuset, for at sikre et sundt indeklima, så huset fortsat kan være et levende samlingspunkt. Der afsættes 0,3 mio. kr. i 2026 og 5 mio. kr. i 2027.
- Der gennemføres en tag- og ventilationsrenovering af Baltoppen LIVE. Der afsættes 3 mio. kr. i 2026 og 28 mio. kr. i 2027.
- For at sikre tidssvarende rammer og forbedre publikumsoplevelsen i Baltoppen LIVE moderniseres husets interiør. Der afsættes 5 mio. kr. i 2028.
- Vognporten: Den fremtidige anvendelse af bygningen undersøges.

Økonomiudvalget er hovedansvarlig for opgaverne. Kultur- og Fritidsudvalget inddrages.

- Kulturpuljen: For at styrke lokale initiativer, der fremmer sammenhold, frivillighed og kulturliv, afsættes yderligere 0,1 mio. kr. årligt til Kulturpuljen.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaven.

- Pissoir til Kirketorget: Der opsættes et mobilt pissoir på Kirketorget i sommermånederne for at forbedre bymiljøet og skabe bedre forhold ved offentlige arrangementer i byrummet. Der afsættes 0,1 mio. kr. i 2026 og herefter 50.000 kr. årligt.
- "Tingstedet" i Måløv færdiggøres i 2027 med inddragelse af borgere, foreninger og erhvervsliv, så stedet bliver et samlingspunkt i midtbyen, hvor kultur og fritid bindes tættere sammen. Der afsættes 0,7 mio. kr. i 2027.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaverne.

1.4.3. Flere børn og unge i foreningsfællesskaber

Budgetparterne ønsker at understøtte, at flere børn og unge er en del af foreningsfællesskaberne i Ballerup Kommune.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Fritidspas for børn og unge 0-18 år: Kommunikation om fritidspasset styrkes, så flere familier får kendskab til og udnytter muligheden for økonomisk støtte til børn og unges fritidsaktiviteter.
- Fritidsvejleder: Flere børn og unge skal have mulighed for at blive en del af kommunens fritids- og foreningsliv. Derfor styrkes fritidsvejlederne, herunder samarbejdet med skoler, klubber mv. Der afsættes yderligere 0,2 mio. kr. i 2026 og 0,2 mio. kr. i 2027.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- PPR-vejledning til foreningslivet: Der er allerede afsat 0,1 mio. kr. i 2026 til frikøb af fagmedarbejdere fra PPR og børne- og ungeafsnittet til kompetenceudvikling af foreningsfrivillige, så de er bedre rustet til at hjælpe børn og unge med særlige behov ind i foreningsfællesskaber.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaven.



1.4.4. Eliteidræt

Budgetparterne er enige om at understøtte talentudvikling og vilkår for eliteidræt.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Team Ballerup: Der afsættes yderligere 50.000 kr. årligt til Team Ballerup til styrkelse af arbejdet med eliteidræt.
- Eliteidræt ungdomsuddannelser: Der igangsættes et arbejde om at etablere en uddannelsesordning for unge idrætstalenter, hvor uddannelse kan kombineres med sport på højt niveau. Det sker i samarbejde med uddannelsesinstitutioner og idrætsforeninger. Der afsættes 0,2 mio. kr. årligt.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaverne.

1.4.5. Parasport

Budgetparterne er enige om, at børn, unge og voksne med et handicap skal understøttes i at deltage i idrætsaktiviteter.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Specialsport.dk: Børn og unge med handicap skal have bedre adgang til at blive en del af kommunens idrætsfællesskaber. Derfor afsøges mulighederne for at indgå en samarbejdsaftale med Specialsport.dk.
- Parasport: Mulighederne undersøges for at indgå i et strategisk partnerskab med Parasport Danmark om projektet Rising Stars. Formålet er at udvikle børn og unge med fysiske handicap gennem idrætsspecifik træning og en målrettet brobygning til almene idrætsforeninger.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaverne.

1.4.6. Kunstgræsbaner

Budgetparterne er enige om at understøtte idrætten ved at vedligeholde kunstgræsbanerne og fortsat give gode muligheder for helårstræning.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Nyt kunstgræs: De kunstgræsbaner, der er nedslidte, skal udskiftes, herunder kunstgræsbanen i Måløv Idrætspark. Udskiftningen skal iagttage hensynet til såvel spillekvalitet som miljøforhold, og foreningerne og forbund inddrages i processen. Der er allerede afsat 1,3 mio. kr. i 2026 og 6 mio. kr. i 2027 og 6 mio. kr. i 2028.
- Kunstgræsbane i Ballerup Nord: Det undersøges, om der kan etableres en kunstgræsbane i Ballerup Nord for at imødekomme behovet for flere tidssvarende baner. Undersøgelsen skal afdække mulige placeringer og økonomi.

Klima- og Miljøudvalget er hovedansvarlig for opgaverne. Kultur- og Fritidsudvalget inddrages.



1.4.7. Ballerup Idrætsby

Budgetparterne ønsker at understøtte, at Ballerup Idrætsby moderniseres og udvikles.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Helhedsplan for Ballerup Idrætsby: Der udarbejdes en ny helhedsplan for Ballerup Idrætsby. Planen skal skabe en samlet retning for udvikling af faciliteter, udearealer og fællesskaber og sikre, at idrætsbyen også i fremtiden er et attraktivt samlingspunkt for breddeidræt, eliteidræt og fritidsliv. Tilgængelighed indtænkes. Borgere, foreninger og øvrige aktører inddrages i arbejdet.
- Fælles klub- og foreningslokale: Det tidligere cafeteria i Ballerup Idrætsby omdannes til et fælles klub- og foreningslokale, eventuelt med mulighed for udlejning i weekenderne. Der afsættes 0,3 mio. kr. i 2026.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- Udendørs toilet: Etablering af et udendørstoilet i Ballerup Idrætsby udskydes til 2027, da placeringen skal indgå i helhedsplanen for idrætsbyen. Der er allerede afsat 1,5 mio. kr., som udskydes til 2027.
- Tapetens sydfløj og tennishal nedtages, når tagets manglende bæreevne gør det nødvendigt. Indtil da kan sydfløjen og tennishallen anvendes. Der afsættes 19 mio. kr. i 2029 til nedtagningen.
- Tennissporten skal sikres nye rammer, når Tapetens tennishal nedtages. Dette skal ske i dialog med brugerne med fokus på at skabe tidssvarende faciliteter. Der afsættes 15 mio. kr. i 2029 forventeligt til en lethal.
- Ballerup Skytteforening: Der etableres en ny indendørs skyttefacilitet til skytteforeningerne, til brug, når Tapeten ikke mere kan anvendes. Der afsættes 20 mio. kr. i 2028.

Økonomiudvalget er hovedansvarlig for opgaverne. Kultur- og Fritidsudvalget inddrages.

1.4.8. Svømmesale-/haller

Kommunens svømmebade-/haller fremtidssikres for at imødekomme foreningernes og borgernes behov.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Helhedsplan East Kilbride Badet og svømmebade i Ballerup: Der udarbejdes en samlet plan for den fremtidige anvendelse af kommunens svømmehaller og bade, herunder hvordan brugernes behov imødekommes. Arbejdet skal ses i sammenhæng med den gennemførte kapacitets- og behovsundersøgelse samt behovet for renoveringer. Der afsættes 0,25 mio. kr. i 2026 og 0,25 mio. kr. i 2027.
- Svømmesalsundersøgelse: Med udgangspunkt i en undersøgelse af svømmehalskapaciteten i Ballerup Kommune skal der udarbejdes en plan for bedre udnyttelse og brug af svømmesale. Planen koordineres med behovet for renovering af svømmesalene.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaverne.



- Handicapvenlig omklædning: For at sikre lige adgang for alle borgere, etableres handicapvenlig omklædning i East Kilbride Badet. Der afsættes 2 mio. kr. i 2027 og 9 mio. kr. i 2028.
- Renovering af svømmesale: Der gennemføres en renovering af svømmesalene for at sikre nødvendigt vedligehold og tidssvarende faciliteter. Renoveringsplanen skal koordineres med mulighederne for bedre udnyttelse og brug af svømmesalene. Der er allerede afsat 6 mio. kr. i 2026 og 10 mio. kr. 2027 og 10 mio. kr. i 2028.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaverne.

1.4.9. Måløv Idrætspark

Måløv Idrætspark udvikles for at understøtte idræts- og foreningslivet.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Handleplan og projektering: Der udarbejdes en plan for udmøntningen af udviklingsplanen for Måløv Idrætspark, der skal skabe bedre faciliteter til foreninger, borgere og breddeidræt. På baggrund heraf udarbejdes en projektering af Måløv Idrætspark. Der er allerede afsat 0,5 mio. kr., som fremrykkes til 2026. Der er allerede afsat 10,8 mio. kr. i 2027. Der afsættes yderligere 5 mio. kr. i 2028. Dvs. i alt 16,3 mio. kr.
- Beachvolley: Forholdene omkring beachvolleybanen i Måløv Idrætspark forbedres. Der afsættes 0,3 mio. kr. i 2026.

Klima- og Miljøudvalget er hovedansvarlig for opgaverne. Kultur- og Fritidsudvalget inddrages.

1.4.10. Skovlunde: Rosenlundhallerne

Rammerne for bredde- og eliteidræt i og omkring Rosenlundhallerne styrkes.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Rosenlundhallerne: Der tilføres ekstra midler til forbedring og udvidelse af Rosenlundhallerne foreningslokaler og faciliteter, så de fortsat kan understøtte både bredde- og eliteidræt. Der er allerede afsat 14 mio. kr., og der afsættes yderligere 16 mio. kr. i 2027, så der i alt afsættes 30 mio. kr.
- Udendørs basketballbaner: De udendørs basketballbaner ved Rosenlundhallerne opgraderes eller nyetableres. Der afsættes 0,25 mio. kr. i 2026.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaverne.



1.4.11. Bedre rammer for idræts- og foreningslivet

I Ballerup skal det være nemt for alle borgere at dyrke idræt og engagere sig i foreningslivet

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Ballerup Jagtforening: Der skal findes egnede lokaler, der kan stilles til rådighed for jagtforeningen. Der afsættes 0,5 mio. kr. i 2026.
- Pløks' klatrevæg ved Skovlundehallen renoveres, så klatrefaciliteterne fremtidssikres og fortsat kan bruges bredt til aktiviteter og fællesskaber. Der afsættes 6 mio. kr. i 2028.

Økonomiudvalget er hovedansvarlig for opgaverne. Kultur- og Fritidsudvalget inddrages.

- Rygeforbud: Der er indført rygeforbud på kommunens idrætsanlæg. For at sikre sunde og røgfrie rammer for børn, unge og voksne skal kommunikationen om rygeforbuddet styrkes i samarbejde med lokale aktører.
- DM-ugen til Ballerup: Mulighederne for at tiltrække DM-ugen til Ballerup, eventuelt sammen med andre kommuner i hovedstadsområdet, afsøges.
- Kricketbane: For at styrke idrætslivet og favne flere idrætsgrene undersøges behovet for at etablere en kricketbane. Efterspørgsel og evt. mulige placeringer afdækkes.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaverne.

1.5. "Borgere tager ansvar og involverer sig"

Det er en central værdi i Ballerup Kommune, at kommunen udvikler sig ved, at borgerne engagerer sig i aktiviteter og lokalområder og styrker fællesskaberne.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Borgermillionen videreføres som en pulje, hvor borgere kan søge midler til lokale projekter og initiativer. Tiltaget skal styrke nærdemokratiet, understøtte frivillighed og skabe mere liv i bydelene. Der er allerede afsat 1 mio. kr. årligt.
- Kommunens samarbejde med grundejerforeninger, ejerforeninger og almene boligforeninger fortsættes for at skabe bedre løsninger lokalt. Tiltaget skal understøtte dialog, fælles projekter og samskabelse.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- Posthuset udvides med foreningslokaler i den tidligere lægeklinik på Posthuset. Der er allerede afsat 0,325 mio. kr. årligt til dækning af tabt lejeindtægt.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.



- Frivilligcenter: Mulighederne for etablering af et Frivilligcenter i Ballerup Kommune undersøges.

Økonomiudvalget er hovedansvarlig for opgaverne. Kultur- og Fritidsudvalget inddrages.

- Ungdomsråd: Det skal være attraktivt for unge at indgå i lokaldemokratiet og udviklingen af lokalsamfundet. Det igangsatte arbejde med at revitalisere Ungdomsrådet afsluttes.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaven.

- Affaldsindsamlinger: Der støttes op om, at borgere i samarbejde med naturorganisationer og foreninger kan deltage i affaldsindsamlinger.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaven.



2. Åben for nye idéer

I Vision 2029 står der:

"Ballerup er en af landets mest innovative kommuner. Vi er kendt for vores åbenhed over for nye idéer, for vores rummelighed og opbakning til mennesker og virksomheder, der med engagement og virkelyst er med til at udvikle Ballerup Kommune.

Som kommune skaber vi rammer, der fremmer igangsættertrang på tværs af institutioner, foreninger, uformelle fællesskaber og virksomheder.

Vi har en stærk, lokal og åben kultur, som møder kreativitet og nye idéer med nysgerrighed og konstruktiv dialog".

2.1. Innovativ kommune

Ballerup Kommune vil indgå i samarbejder med virksomheder, borgere, foreninger, uddannelsesinstitutioner og andre, som kan bidrage til at udvikle velfærden og kommunen til gavn for alle. Innovation handler ikke kun om at få gode idéer. Innovation handler om, at gode idéer virker i praksis, og skaber effekt. Derfor indgår Ballerup Kommune gerne i dialog med samarbejdspartnere. Først og sidst skal innovation skabe merværdi for borgere, foreninger og virksomheder.

2.2. Ungeklimalaboratorium

Der nedsættes et "Ungeklimalaboratorium", hvor unge inddrages aktivt i klimaindsatser, der kan styrke deres viden om bæredygtighed og skabe fælles projekter om grønne initiativer. Laboratoriet involveres i den kommende recertificering af klimahandleplanen. Der afsættes 0,1 mio. kr. årligt.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaven.

2.3. DGI-partnerskab

Det 3-årige partnerskab med DGI fortsætter med fokus på at understøtte lokale idrætsforeninger i arbejdet med at inkludere flere børn og unge i idrættens fællesskaber. Der er allerede afsat 0,25 mio. kr. i 2026 og 0,25 mio. kr. i 2027.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaven.

2.4. DBU-velfærdsalliance

Den fireårige velfærdsalliance med DBU fortsætter med fokus på at styrke de lokale fodboldklubber og fællesskaber. Der er allerede afsat 0,2 mio. kr. i 2026 og 0,2 mio. kr. i 2027 og 0,2 mio. kr. i 2028.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaven.



2.5. DIF-Startblokken

Startblokken etableres i samarbejde med DIF for at styrke unges vej til beskæftigelse gennem idræt og fællesskab. Tiltaget skal kombinere jobtræning, uddannelsesforløb og foreningsliv, så unge får bedre muligheder for at komme i uddannelse eller job. Tiltaget skal ske i tæt sammenhæng med Ungeløftet, som er et landsdækkende partnerskab på tværs af arbejdsmarked, uddannelse, idræts- og kulturforeninger. Der afsættes 0,5 mio. kr. i 2026 og herefter 1,5 mio. kr. årligt.

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget er fagudvalg på opgaven.

2.6. Samarbejde med "Skolens venner"

Der etableres et samarbejde med Skolens Venner om at tilknytte frivillige til de skoler, der ønsker det. Tiltaget skal styrke fællesskabet, give eleverne flere rollemødder og skabe ekstra støtte i skolernes hverdag. Der afsættes 0,15 mio. kr. i 2026 og herefter 0,3 mio. kr. årligt.

Børne- og Skoleudvalget er fagudvalg på opgaven.

2.7. Ballerup kulturapp

Som borger skal det være nemt at engagere sig i kommunens mangfoldige kulturtilbud. Der introduceres derfor en kulturapp, der skal give overblik over koncerter, forestillinger, udstillinger, events mv. Der afsættes 0,2 mio. kr. i 2026 og herefter 0,15 mio. kr. årligt.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaven.

2.8. Tekstil til håndtørring

Der afsættes midler til at udbrede ordningen med udskiftning af engangspapir med tekstil til håndtørring sammen med virksomheden Textilia. Tiltaget skal reducere affald, mindske CO₂-aftryk og fremme grønne indkøb i kommunens institutioner samt styrke børn og unges klimabevidsthed. Der afsættes 0,15 mio. kr. årligt.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.

2.9. Ombold

Indsatsen med Ombold videreføres, så udsatte borgere fortsat får mulighed for at deltage i gadebold og fællesskaber omkring sporten. Tiltaget skal styrke trivsel, netværk og sundhed for en gruppe borgere, der ofte står uden for traditionelle foreningsfællesskaber. Der afsættes 0,225 mio. kr. i 2026 og 0,225 mio. kr. i 2027 og 0,225 kr. 2028.

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget er fagudvalg på opgaven.



2.10. Batteriløsning fra solceller

For at reducere energiforbruget, øge andelen af grøn energi og understøtte kommunens klimamål skal der afprøves en ny batteriløsning, hvor strøm fra solceller lagres og udnyttes mere effektivt lokalt. Mulighederne for leasing eller andre finansieringsformer undersøges for at sikre en økonomisk bæredygtig model.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaven.



3. En stærk uddannelsesby

I Vision 2029 står der:

"Børnene er vores fremtid. Derfor er vi ambitiøse og målrettede på vores institutioner, skoler og uddannelsessteder. Vi investerer i børn og unge.

Vi har et rigt ungdomsmiljø, som gør Ballerup Kommune til et godt sted for unge at uddanne sig, leve og bo.

Skolerne, virksomhederne, uddannelsesinstitutionerne og lokalsamfundet samarbejder om at udvikle Ballerup som en stærk uddannelses- og erhvervskommune, hvor alle unge er i uddannelse eller job".

3.1. "Vi er ambitiøse og målrettede på vores dagtilbud, skoler og klubber"

Ballerup Kommune arbejder efter en 0-25 års strategi, der skal sikre helhed og sammenhæng i børns liv. Kontinuitet i vores indsatser er af stor betydning for vores evne til at skabe trivsel, læring og udvikling for alle børn og unge. Derfor skal alle igangsatte indsatser på børne- og ungeområdet ses i sammenhæng. Der skal være dialog og erfaringsudveksling mellem dagtilbud og skole om, hvilke kompetencer, leg og læringsområder der arbejdes med. Skolernes arbejde med praksisnærhed og uddannelsesvejledning er ligeledes med til at sikre sammenhængen til uddannelses- og arbejdsmarkedsområdet.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Implementering af børne- og ungepolitikken "Fællesskaber for Alle – Alle i Fællesskaber", der blev vedtaget i 2023. Politikken sætter den overordnede ramme for, hvordan alle børn og unge kan indgå i og bidrage til fællesskaber. Arbejdet med implementeringen og opfølgning på politikens mål og pejlemærker fortsætter.

Børne- og Skoleudvalget er fagudvalg på opgaven.

3.2. Kvalitet i dagtilbud

Kvalitet i dagtilbud er helt centralt for det gode børneliv. I Ballerup Kommune er dagtilbudsområdet derfor højt prioriteret. Budgetparterne er enige om, at kvaliteten i Ballerup Kommunes dagtilbud også i de kommende år skal videreudvikles, så alle børn får de bedste betingelser for at trives, lege, lære og udvikle sig og har et godt fundament for deres senere skolegang og videre liv.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- KIDS: Tilsyn og kvalitetsudvikling i dagtilbuddene gennem redskabet KIDS. Der er allerede afsat 0,2 mio. kr. årligt til inddragelse af medarbejdere i arbejdet i KIDS.

Børne- og Skoleudvalget er fagudvalg på opgaven.



3.2.1. Tid med børn og Tid om børn

I Ballerup Kommune har budgetparterne prioriteret, at der både skal være "Tid med børn" og "Tid om børn".

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Tid med børn - bedre end minimumsnormeringer: Det er prioriteret at skabe bedre normeringer i dagtilbuddene end det minimumskrav, som loven angiver. Med flere voksne pr. barn skabes der bedre rammer for nærvær, leg og læring i hverdagen. I finanslovsudspillet for 2026 lægges der op til øgede ressourcer til endnu bedre normeringer. I givet fald reserveres midlerne hertil. Budgetparterne er enige om at følge udviklingen på Folkeetingets endelige vedtagelser herom.
- Ekstra normering til børn under 12 måneder: For at sikre den gode start for de yngste børn i vores daginstitutioner, følger 50 pct. ekstra normering til børn under 12 måneder i forhold til den gældende vuggestuenormering. Der afsættes ekstra midler for at imødegå stigningen i antallet af børn under 12 måneder. Der afsættes yderligere 2,7 mio. kr. årligt, således at der samlet er afsat 4 mio. kr. årligt.
- Praksisnormering: Der gennemføres en ny undersøgelse i 2027 af praksisnormeringerne i daginstitutionerne med henblik på at sikre, at ressourcerne anvendes bedst muligt i hverdagen. Der afsættes 0,4 mio. kr. i 2027.
- Forsøget i Distrikt Baltorp med et tværfagligt ressource-team, der samler kompetencerne fra skoler, dagtilbud, PPR og det specialiserede børne- og ungeområde fortsætter for at sikre en helhedsorienteret indsats omkring børn og familier. Der er allerede afsat 2,5 mio. i 2026 og 2,5 mio. kr. i 2027.
- Normering fordelt efter socialt indeks: Daginstitutioner med en høj andel børn i udsatte positioner skal have bedre muligheder for at give ekstra støtte og nærvær. Derfor øges de sociale normeringer, der fordeles mellem børnehuse ud fra socioøkonomi. Udvalget får en beskrivelse af, hvordan der kan arbejdes med de sociale normeringer. Der afsættes 5 mio. kr. i 2026 og herefter 5,5 mio. kr. årligt.
- Tid om børn: Der er afsat en time ugentlig til forberedelsestid pr. normeret fuldtidsstilling for pædagoger i dagtilbud inden for planlagt arbejdstid. Tiden anvendes til at understøtte kvaliteten i det pædagogiske arbejde og styrke børns udvikling og trivsel. Der er allerede afsat 4,75 mio. kr. årligt.
- Kompetenceudviklingsforløb: For at understøtte faglighed og kvalitet i indsatsen for de mindste prioriteres løbende kompetenceudvikling til pædagogisk personale i dagtilbuddene. Der igangsættes et nyt kompetenceudviklingsforløb, der omfatter alle børnehuse. Der afsættes 1 mio. kr. i 2027 og 2 mio. kr. i 2028 og 2 mio. kr. 2029 til at fortsætte indsatsen, når den nuværende indsats udløber.

Børne- og Skoleudvalget er fagudvalg på opgaverne.



3.2.2. Stærke pædagogiske miljøer for alle børn

Budgetparterne ønsker at investere i stærke pædagogiske miljøer, hvor alle har deltagelsesmuligheder i fællesskaberne, og hvor fokus er på den tidlige forebyggende indsats.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- BAL (Ballerup Analyse af Læringsmiljøer) videreføres som fælles metode til at skabe og understøtte fællesskaber for alle børn og unge.
- Barnets første 1.000 dage: Indsatsen omkring barnets første 1.000 dage fortsættes med fokus på tidlig trivsel, sundhed og udvikling. Tiltaget skal sikre en helhedsorienteret støtte til familien og skabe et stærkt fundament for barnets videre liv.
- "SAMSPAL" på dagtilbudsområdet videreføres. Formålet er at styrke det specialpædagogiske kompetenceniveau ved, at medarbejdere med specialpædagogiske kompetencer kommer ud i børnehuse og understøtter arbejdet med børn i udsatte positioner. Der er allerede afsat 2,7 mio. kr. årligt.
- Børn med særlige behov skal have mulighed for at blive mødt i mindre miljøer med særlig fokus på deres udvikling og trivsel. Der udarbejdes forslag til en organisering med mindre grupper i dagtilbud.
- Evaluering af sprogvurderinger: Der gennemføres en evaluering af brugen af sprogvurderinger i kommunens børnehuse i samarbejde med PPR. Der afsættes 0,3 mio. kr. i 2026.

Børne- og Skoleudvalget er fagudvalg på opgaverne.

3.2.3. Fysiske rammer på dagtilbudsområdet

Vi prioriterer, at der er gode fysiske rammer og tilstrækkelig kapacitet til kommunens yngste borgere.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Birkegården: Til udvidelse og ombygning af Børnehuset Birkegården i Hedeparken er der allerede afsat 59 mio. kr., heraf udskydes 2,5 mio. kr. til 2027.
- Kornvænget: Til udvidelse, ombygning og omdannelse af BFO Kornvænget til daginstitution er der allerede afsat 32,6 mio. kr.
- Børnehus i Kildedal By: Der etableres et nyt børnehus i Kildedal By. Bygningerne opføres efter kvalitetsprogrammet for Kildedal By. Der er allerede afsat 50 mio. kr., og der afsættes yderligere 39 mio. kr. i 2029.
- Lundegården: En sammenbygning af Børnehuset Lundegården eller en mulig etablering af en ny institution udskydes til 2029. Der er allerede afsat 18 mio. kr., der udskydes til 2029.
- Dagplejen i Skovlunde: Ejendommen Annavej 6 i Skovlunde renoveres til dagplejens legestue i Skovlunde for at skabe attraktive, tidssvarende og funktionelle rammer, som skal medvirke til at skabe gode fællesskaber for de yngste børn og deres dagplejere. Der afsættes 5,5 mio. kr. i 2026.
- Der frigives med det nye dagplejehus en stue i Børnehuset Himmel og Hav, så dagtilbudskapaciteten i Skovlunde øges.



- Området ved Egebjergklubben: Der udarbejdes en helhedsplan for renovering af institutionerne omkring Egebjergklubben, herunder Egebjerggård. Der udarbejdes forskellige scenarier. Der er tidligere afsat i alt 61 mio. kr.
- Legepladskoordinator: Der ansættes en legepladskoordinator, der skal sikre bedre planlægning, udvikling og vedligehold af legepladser på skoler, i dagtilbud og klubber. Koordinatoren skal være i dialog med samt lette arbejdet for de pædagogiske ledere. Der afsættes 0,45 mio. kr. i 2026 og herefter 0,65 mio. kr. årligt.
- Legepladsmidler anvendes til at finansiere nye anlæg og modernisering af legepladser på dagtilbud og skoler. Der er allerede afsat 3 mio. kr. årligt.
- Vinduespudsning: Der indføres fast vinduespudsning fire gange årligt i dagtilbud. Der afsættes 0,135 mio. kr. årligt.

Økonomiudvalget er hovedansvarlig for opgaverne. Børne- og Skoleudvalget inddrages.

3.3. Kvalitet i folkeskolen

Budgetparterne er enige om at investere i skoleområdet for at sikre en fortsat positiv udvikling.

3.3.1. Alle i fællesskab i folkeskolen

Med afsæt i Ballerup Kommunes børne- og ungepolitik er det ønsket, at flere børn og unge har mulighed for at være en del af fællesskaberne i folkeskolen.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Fælles folkeskole med individuel profil: I Ballerup Kommune prioriterer vi en stærk, fælles folkeskole, der hviler på vores fælles børne- og ungepolitik. Samtidig skal den enkelte skole have mulighed for at udvikle sin individuelle profil, der passer til børnegruppen og bidrager til skolens særegne identitet.
- Alle i fællesskab i folkeskolen: Som opfølgning på de gennemførte analyser af specialundervisningsområdet, er der udarbejdet en plan for, hvordan folkeskolen kan styrkes, så vi får en alment skole, der kan mere for flere. Der arbejdes videre med elementerne i planen. Der afsættes som led i planen 1,5 mio. kr. i 2026 og 1,5 mio. kr. i 2027 til kompetenceudvikling af alle ledere og medarbejdere i og omkring indskolingen på folkeskolerne. Derudover afsættes der 0,5 mio. kr. i 2026, 4,5 mio. kr. i 2027 og 4,5 mio. kr. i 2028 til at forbedre de fysiske rammer, så de understøtter skolernes brede fællesskaber.
- Visionsproces: Der påbegyndes et visionsarbejde, der har til formål at fastlægge, hvordan kommunens folkeskoler skal se ud i 2035. Der sker en bred inddragelse af relevante parter, herunder af eksempelvis elever, forældre, medarbejdere, ledelse, klubber og andre interessenter.



- Budgetparterne ønsker at styrke trivslen og klassefællesskaberne ved at investere i klasse-lærerfunktionen. Derfor prioriteres ekstra tid til klasselæreropgaven. Tiden kan bruges til dialog med den enkelte elev, til at være bindeleddet mellem skole, elev og hjem, og til at styrke samarbejdet med kollegaerne omkring klassen, så alle elevernes trivsel og faglige udvikling understøttes. Der afsættes 2,5 mio. kr. i 2026 og herefter 5,5 mio. kr. årligt.
- Der arbejdes videre med at optimere ressourcerne på skolerne, så der kan være flere voksne i undervisningstimerne. Dette kan fx ske ved at omlægge vejledertimer til ekstra faglige ressourcelærere i klasserne. Dermed styrkes fagligheden, støtten til den enkelte elev og de inkluderende læringsmiljøer i undervisningen.
- Elever med særlige forudsætninger: Folkeskolen skal tilbyde rammer for, at elever med særlige forudsætninger kan udvikle deres boglige evner. Der skal derfor udarbejdes en plan for, hvordan indsatsen kan styrkes, fx med inspiration fra foreninger og uddannelses-institutioner. Der afsættes 0,3 mio. kr. årligt til at gennemføre planen.
- Indsats for gode frikvarterer: Alle børn skal have trygge og aktive pauser i skoledagen, hvor de oplever at være en del af et fællesskab. Der laves derfor en særlig indsats for gode frikvarterer i folkeskolen. Fokus er på bedre rammer, mere leg og aktivitet og øget støtte til at indgå i fællesskaberne, herunder til en sund mad- og måltidskultur i pauserne. Der afsættes 1,25 mio. kr. i 2026 og herefter 2,5 mio. kr. årligt.
- Vikarer: Skoleelever skal mødes med kvalitet i undervisningen, også når der er vikar. Der gennemføres sammen med skolerne en proces, der skal munde ud i konkrete forslag til, hvordan vikarplanlægningen kan forbedres i hverdagen på den enkelte skole, herunder muligheden for, at flere vikartimer kan læses af klassens faste lærere
- Den nuværende model for tildeling af midler til skolerne justeres, så midlerne tildeles efter nye tal for distrikternes socioøkonomi. Samtidig lægges flere ressourcer ud til skolerne for at styrke vilkårene for at arbejde forebyggende. Der afsættes 3 mio. kr. i 2026 og herefter 6 mio. kr. årligt.
- Bedre visitationsforløb: Budgetparterne ønsker at forbedre visitationsprocessen til special-undervisningstilbud, så processen opleves mere smidig og sammenhængende, og kommunikationen med forældre før, under og efter visitation forbedres.
- Normeringerne i gruppeordningerne forbedres, så der skabes mere tid, nærvær og støtte til den enkelte elev og klassefællesskabet. Der afsættes 1 mio. kr. i 2026 og herefter 2 mio. kr. årligt.
- Forventningsfolder: For at styrke dialogen og samarbejdet om børnene, udarbejder skolerne sammen med skolebestyrelserne en folder, der beskriver de gensidige forventninger til forældre, elever og skoler.

Børne- og Skoleudvalget er fagudvalg på opgaverne.



3.3.2. En skole, der udvikler sig og tænker nyt

Budgetparterne er enige om, at der fortsat skal arbejdes med at videreudvikle og forny skolen, så børn og unge også i fremtiden mødes af attraktive pædagogiske rammer, der understøtter faglig udvikling og trivsel.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- BFO-analyse: Der gennemføres en analyse af normering og opgaverne i Ballerup Kommunes BFO'er sammenlignet med andre kommuner. Formålet er at skabe et tydeligt beslutningsgrundlag forud for en evt. politisk stillingtagen til overgang fra børnehave til BFO den 1. maj. Der afsættes 0,2 mio. kr. i 2026.
- Normeringen i BFO'er øges for at forbedre den pædagogiske kvalitet og børnenes trivsel. Der afsættes 1 mio. kr. årligt.
- Kvalitets- og tilfredshedsundersøgelse af kommunens BFO'er iværksættes: Der afsættes 0,3 mio. kr. i 2027.
- Overgang fra dagtilbud til skole: Der gennemføres en proces, hvor alle dagtilbud, skoler og forældrebestyrelser inddrages i en bred dialog om fordele og ulemper ved en overgang fra børnehave til BFO hhv. den 1. maj eller den 1. august. Der afsættes 0,3 mio. kr. i 2026.
- Senere mødetid i udskolingen kan iværksættes som forsøg i udskolingen på de skoler, der ønsker det. Der afsættes 0,35 mio. kr. i 2027 til evaluering.
- Morgenmadsforsøget på Baltorpskolen, Afdeling Grantøften, forlænges, hvis skolen ønsker det. Der afsættes 0,5 mio. kr. i 2026.
- Frokostordning: Det undersøges, hvad det vil koste at etablere en frokostordning på en skolematrikel, herunder sikre de rette fysiske rammer, der understøtter en sund mad- og måltidskultur. Der afsættes 0,25 mio. kr. i 2026.
- Internationale engelsksprogede klasser: Muligheden for at etablere en international engelsksproget klasse på en folkeskole undersøges. Det sker for at imødekomme behovet hos internationale familier og styrke kommunen som attraktiv bosætnings- og erhvervs-kommune.
- Skolepatruljer: For at øge trafiksikkerheden omkring skolerne og skabe tryghed for både elever og forældre, opfordres skolebestyrelserne til at se på mulighederne for at styrke skolepatruljerne.
- Chromebooks: Ballerup Kommune udlåner Chromebooks til elever i 4.-6. klasse. Der er allerede afsat 4 mio. kr. årligt, heraf udskydes 0,5 mio. kr. fra 2026 til 2028.
- Affaldsindsamling: Skolerne skal fortsat have mulighed for at deltage i affaldsindsamlinger og derigennem få viden om affaldssortering og genanvendelse, der bidrager til den grønne omstilling. Der afsættes 0,1 mio. kr. i 2026 og 0,1 mio. kr. i 2027.

Børne- og Skoleudvalget er fagudvalg på opgaverne.



3.3.3. Et godt børne- og ungeliv for alle

Budgetparterne er enige om, at alle børn og unge skal leve et godt børneliv med mulighed for leg, læring, trivsel og udvikling.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Partnerskab om børn og unges trivsel: Ballerup Kommune indgik i 2024 sammen med tre andre kommuner et 10-årigt partnerskab med Børns Vilkår med fokus på børn og unges trivsel. Der er allerede afsat 0,75 mio. kr. årligt til koordinering af partnerskabet mellem de relevante centre, de andre deltagende kommuner og Børns Vilkår.
- Ufrivilligt skolefravær: Som led i partnerskabet med Børns Vilkår sættes et forøget fokus på bekymrende og ufrivilligt skolefravær, herunder hvordan den tidlige indsats for at forebygge og sikre tidlig håndtering af begyndende skolefravær kan styrkes.
- Budgetparterne er enige om vigtigheden af, at PPR skal have en øget og tydelig tilstedeværelse tæt på praksis i dagtilbud og skoler. Indsatsen for dette samt for at styrke samarbejdet mellem PPR, skoler og dagtilbud fortsættes. Der er allerede afsat 11,1 mio. kr. årligt.
- Evaluering af PPR: Der gennemføres en evaluering af PPR med det formål at afdække, om et tættere samarbejde med almenområdet og PPR kan skabe en mere effektiv indsats for kommunens børn og unge. Evalueringen løber frem til udgangen af 2027.
- Der er etableret et let tilgængeligt behandlingstilbud for børn og unge i psykisk mistrivsel. Formålet er at sikre, at mistrivsel håndteres tidligt og ikke udvikler sig til psykisk lidelse. Behandlingsindsatsen er forankret i PPR. Der er allerede afsat 2,8 mio. kr. årligt.
- Der udarbejdes et samlet overblik over tilbud til børn og unge med særligt behov for støtte. Formålet med overblikket er at skabe gennemsigtighed i, hvilket tilbud der findes i Ballerup Kommune fordelt på aldersgrupper.

Børne- og Skoleudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- Sommerferietilbud: Der etableres et sommerferietilbud målrettet børn med særlige behov. Der afsættes 0,2 mio. kr. årligt.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaven.

- Forældre fremmedgørelse: Der iværksættes en indsats i forbindelse med skilsmisser for at forebygge og håndtere forældre fremmedgørelse, hvor én forældre aktivt forsøger at skade eller svække barnets relation til den anden forældre. Der afsættes 0,2 mio. kr. i 2026 og herefter 0,4 mio. kr. årligt.
- Handleplan for sorg: De eksisterende handleplaner for håndtering af sorg i dagtilbud, skoler og klubber opdateres for at sikre, at børn og unge får den rette støtte i svære livssituationer. Det skal samtidig undersøges, om de rigtige kompetencer er til stede.
- Skoletilbud under indlæggelse: Børn og unge, der er indlagt i psykiatrien, skal have mulighed for at fortsætte deres skolegang under deres indlæggelse.
- Sagsantal pr. rådgiver: Antallet af sager hos den enkelte børne- og ungerådgiver skal nedbringes. Det sker for at sikre en fortsat tæt opfølgning og inddragelse af det enkelte



barn/ung i en tid, hvor antallet af børne- og ungesager stiger. Der afsættes 2 mio. kr. i 2026 og herefter 4 mio. kr. årligt.

Børne- og Skoleudvalget er fagudvalg på opgaverne.

3.3.4. Fysiske rammer på skoleområdet

Budgetparterne er enige om at udbygge, forbedre og tilpasse kapaciteten på skoler og BFO'er.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Modernisering: Skolerne skal indrettes, så der skabes gode muligheder og rum for læring, trivsel og fysisk aktivitet. Der afsættes 8 mio. kr. i 2027 og 8 mio. kr. i 2028 og 8 mio. kr. i 2029 til at modernisere skolernes læringsmiljøer inde og ude.
- Toiletter på skoler og BFO'er rengøres to gange dagligt.
- Elevernes daglige affaldshåndtering på skolerne understøttes. Der afsættes 50.000 kr. årligt.
- Der indføres en ekstra ugentlig gulvvask på skoler og BFO'er, så der fremover vaskes to gange om ugen. Der afsættes 85.000 kr. årligt.
- Der indføres fast vinduespudding tre gange årligt på skoler og BFO'er. Der afsættes 0,175 mio. kr. årligt.
- Der etableres flere vandposter på alle skoler for at fremme sunde vaner og sikre let adgang til drikkevand i løbet af skoledagen. Der afsættes 0,35 mio. kr. i 2026 og 0,85 mio. kr. i 2027.
- Flytning af Ordblindeinstituttet: For at tilvejebringe kapacitet på Skovlunde Skole, Afdeling Lundebjerg flyttes Ordblindeinstituttet til Parkskolen, Parkvej 10 i Ballerup, som ombygges og renoveres. Der er allerede afsat 46 mio. kr.
- Skovlunde Skole Afdeling Lundebjerg ombygges og renoveres for at sikre tidssvarende rammer og imødekomme kapacitetsbehovet, forbedre indeklimaet og skabe fleksible læringsmiljøer. Der afsættes 3,8 mio. kr. i 2026 og 11,2 mio. kr. i 2027 og 30 mio. kr. i 2028. Hertil gennemføres fase 1 som vedtaget i Kommunalbestyrelsen. Der er allerede afsat 69 mio. kr.
- Hedegårdsskolen, fløj A, stueetagen renoveres i form af udskiftning af tag, ventilationsanlæg og efterisolering af loft i krybekælder for at sikre gode, sunde og energirigtige fysiske rammer. Der afsættes 15 mio. kr. i 2027.
- Inspiration til skole i Kildedal: Der skal udarbejdes et forslag til, hvordan der bygges en skole i Kildedal med udgangspunkt i erfaringer fra andre kommuner, der har bygget skoler i nye byudviklingsområder.
- Mulighederne for at købe ungdomsdomsboligerne af Baldersbo ved Hedegårdsskolen undersøges med henblik på at udvide og modernisere Hedegårdsskolen, fløj A. Der afsættes 25 mio. kr. i 2029.
- Indeklimaundersøgelse: Der følges op på resultaterne af indeklimaundersøgelsen på skolerne ved at udarbejde en prioriteret handleplan. Der er allerede afsat 5 mio. kr. i 2026.
- Til indsatsen "Alle i fællesskab i folkeskolen" afsættes 0,5 mio. kr. i 2026 og 4,5 mio. kr. i 2027 og 4,5 mio. kr. i 2028 til at forbedre de fysiske rammer, så de understøtter skolernes lærings- og undervisningsmiljø og muligheden for øget holdddeling mv.



- Gruppeordning: Der afsættes ekstra midler til at forbedre de fysiske rammer på Hedegårdsskolen og Skovvejens Skole. Midlerne anvendes, hvis det besluttet at flytte en del af den nuværende gruppeordning på Hedegårdsskolen til Skovvejens Skole. Der afsættes yderligere 1,5 mio. kr. i 2026.

Økonomiudvalget er hovedansvarlig for opgaverne. Børne- og Skoleudvalget inddrages.

3.4. "Et godt ungdomsmiljø"

Ballerup Kommune skal være en god kommune at være ung i. Derfor ønsker budgetparterne, at de nuværende stærke ungdomsmiljøer fastholdes, og at der arbejdes videre med at sikre, at kommunens unge også i fremtiden mødes af et attraktivt og tidssvarende ungdomsmiljø.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Organisering af fritidsklubber: Børn og unge i Ballerup Kommune skal have adgang til et attraktivt og tidssvarende fritids- og ungdomsklubtilbud. Politisk skal der derfor tages stilling til den fremtidige organisering af klubberne.
- Undersøgelse af kapaciteten i Ballerup Kommunes fritids- og ungdomsklubber færdiggøres. Analysen skal afdække sammenhængen mellem bygningernes tilstand, kapacitet og behov.
- Sodavandsdisco: For at understøtte et stærkt ungdomsmiljø på tværs af kommunen, afholdes fælles ungdomsfester for de unge i kommunen. Festerne arrangeres i samarbejde mellem klubberne og Ungdomsskolen i Baltoppen LIVE. Der er allerede afsat 0,15 mio. kr. i 2026 og der afsættes 0,15 mio. kr. i 2027.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- Indsatsen mod unges brug af rusmidler styrkes gennem målrettet forebyggelse, oplysning og tidlig indsats i samarbejde med skoler, forældre og foreninger. Der afsættes 0,25 mio. kr. årligt.

Socialudvalget er hovedansvarlig for opgaven. Børne- og Skoleudvalget inddrages.

- Klub Syd, afd. Hede-/Magleparken flyttes til Magleparken 3 i stueplan. Der afsættes 3 mio. kr. i 2026 og 7,5 mio. kr. 2027 kr. til nødvendig ombygning og etablering af udendørsarealer.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.

3.5. "Alle unge i uddannelse eller job"

I Ballerup Kommune er det en højt prioriteret indsats, at det lykkes alle unge at komme i uddannelse eller job. Uddannelse og job er vejen til et selvstændigt og meningsfyldt liv med uafhængighed af offentlige ydelser og støtte.



Der arbejdes med følgende initiativer:

- Det igangværende samarbejde mellem TEC, H.C. Ørsted og NEXT styrkes for at understøtte et attraktivt ungdoms- og studiemiljø i Ballerup Bymidte, så flere unge vælger en ungdomsuddannelse.
- Der etableres et samarbejde med NEXT Campus Skovlunde, så campusområdet udvikles og giver flere uddannelses- og efteruddannelsesmuligheder lokalt.
- Afsøge mulighed for etablering af byggebox i Kildedal, så børn og voksne kan se og lære om byggeriet, mens det pågår. Der er allerede afsat 0,8 mio. kr. i 2027.

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- Indsatsen med Edison og Mini-Skills fortsætter for at styrke børn og unges innovative og praktiske kompetencer. Tiltaget skal understøtte fremtidens fagligheder og skabe stærkere bånd mellem skole, erhvervsliv og lokalsamfund.
- Alle i praktik i udskolingen: Det skal sikres, at alle elever i udskolingen tilbydes praktikforløb for at give eleverne indsigt i forskellige job- og karrieremuligheder.

Børne- og Skoleudvalget er fagudvalg på opgaverne.



4. En grøn by i balance

I Vision 2029 står der:

"Ballerup er kommunen med sunde og grønne rammer om familie-, kultur- og fritidslivet. Vi er de nære naturoplevelsers by.

Her er god balance mellem forskelligartede bymiljøer, bolig- og ejerformer, som sikrer spændende rammer for alle borgere. Vi passer på miljøet og naturen ved at indtænke grøn omstilling overalt i kommunen.

Det er disse kvaliteter, der gør Ballerup Kommune til et sted, hvor man ikke kun arbejder, men også vælger at bo og leve".

4.1. "Vi passer på miljøet og naturen"

Ballerup Kommune skal fremstå grøn, pæn og vedligeholdt, så by- og boligområder virker imødekommende.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Naturplanen og den bagvedliggende naturkvalitetsgennemgang er vedtaget i 2025, og implementeringen af planen iværksættes.
- Naturplanen skal styrke biodiversitet, skabe bedre adgang til grønne områder og medvirke til at binde naturen bedre sammen. Der afsættes 0,5 mio. kr. i 2026 og 3 mio. kr. i 2027 og 4 mio. kr. i 2028 og der afsættes 5 mio. kr. i 2029.
- Sammenhængende naturområder: Der skal skabes flere sammenhængende naturområder, så biodiversitet og rekreative muligheder styrkes. Der afsættes 0,5 mio. kr. i 2026 og herefter 1 mio. kr. årligt.
Dermed afsættes der i alt 16 mio. kr. til natur, hvoraf de 3,5 mio. kr. afsættes til sammenhængende naturområder.
- Grøn trepart: Klima- og natur skal styrkes gennem Grøn trepart. Indsatserne finansieres via statslige tilskud og eventuelt af midler afsat til Naturplanen.
- Opsige forpagtning af jorde: Ballerup Kommune vil opsige forpagtningen af jorde med kornmarker og lignende for at understøtte Naturplanens målsætninger.
- Mere skov: Det skal arbejdes for at etablere mere skov ved at udpege flere skovrejsningsområder og ved at søge midler gennem fonde og nationale puljer. Tiltaget skal styrke naturen, øge biodiversiteten og skabe flere rekreative områder for borgerne, samtidig med at det bidrager til kommunens klimamål.
- Lavbundslande: Der gennemføres en systematisk gennemgang af kommunens arealer for at udpege mulige lavbundslande, der kan udtages af drift, som en del af Grøn trepart. Tiltaget skal reducere kvælstofudledningen, binde CO₂ og bidrage til at styrke biodiversiteten.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaverne.



4.2. "Vi er de nære naturoplevelsens by"

Den bynære natur er en af Ballerup Kommunes mange kvaliteter. Mange steder er naturen lige udenfor døren, og det skal være let at bruge naturen og byparkerne rekreativt.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Vandværk "Pumpehuset" bevares: Det undersøges, hvordan det gamle vandværk i Kildedal By kan bevares som et lokalt kultur- og historisk vartegn. Det skal undersøges, hvad bygningen kan anvendes til fremadrettet. Der afsættes 2 mio. kr. i 2028.
- Fugletårne i Kildedal By: Der etableres to fugletårne i Kildedal som et rekreativt tilbud til borgere og besøgende. Der afsættes 0,25 mio. kr. i 2027.
- Medicinhave i Kildedal By: Det undersøges, om der kan etableres en medicinhave i Kildedal By med offentlig adgang i samarbejde med Novo Nordisk, Leo Pharma eller andre medicinalvirksomheder.
- Haren i Ådalen: Der afsættes 0,1 mio. kr. årligt til vedligeholdelse af kunstværket Haren i Ådalen for at sikre, at det fortsat fremstår som et markant og indbydende vartegn.
- Grøn legeplads: Der etableres en ny grøn legeplads, hvor natur og leg tænkes sammen. Der afsættes 1,5 mio. kr. i 2027.
- Baltorpparken: Udviklingen af parken ved Baltorp færdiggøres for at skabe et attraktivt, grønt og rekreativt område midt i byen. Der er allerede afsat 12,5 mio. kr. i 2026.
- Skovlunde Bypark: Indgangspartiet til Skovlunde Bypark forskønnes med udgangspunkt i den borgerinvolvering, der blev gennemført i 2025. Der er allerede afsat 3 mio. kr. i 2026.
- Økologiske skolehaver: Skolehavernes og institutionshavernes jord suppleres med økologisk certificeret jord. Der afsættes 0,15 mio. kr. i 2026.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaverne.

4.3. "Vi tænker grøn omstilling"

Ballerup Kommune har ambitiøse klimamål om at understøtte den grønne omstilling ved at have et klimamål om 85 pct. CO₂-reduktion i 2030 og netto-nul CO₂-udledning i 2045.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Klimainsats: Der afsættes yderligere 2 mio. kr. årligt til finansiering og implementering af initiativerne i klimahandleplanen og ansættelse af en programleder.
- Klimamidler: Der afsættes midler til konkrete aktiviteter for at understøtte implementering af klimahandleplanen. Der er allerede afsat 5 mio. kr. årligt.
- Fossilfri byggepladser: Muligheden for fossilfri byggepladser ved kommunale anlægsprojekter undersøges og afprøves med henblik på at reducere CO₂-udledningen og fremme grøn omstilling. Det indregnes i den samlede anlægssum.
- Solcelleselskab: Der etableres et solcelleselskab, der kan drive og udvide anvendelsen af solceller på kommunale bygninger og arealer. Der afsættes 1 mio. kr. i 2026 og 2 mio. kr. i 2027.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaverne.



- Energirenoveringer: For at understøtte klimahandleplanens målsætninger om, at reducere energiforbruget og CO₂-udledning, sikre kapaciteten og højne bygningernes tilstand, er der afsat 18 mio. kr. årligt til energirenovering af kommunens bygninger.
- Mulighederne for at bruge batteriløsninger til energiforsyning af kommunale ejendomme skal undersøges, og hvis muligt implementeres. Der afsættes 0,5 mio. kr. i 2026 og 1,5 mio. kr. i 2027.
- Tagspær: I forbindelse med opsætning af solceller på kommunale bygninger undersøges det, om tagspær kan forstærkes ved renoveringer af bygningerne.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaverne.

4.3.1. Bedre kollektiv trafik

Budgetparterne er enige om at prioritere den kollektive trafik højt.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Servicebus: Servicebussen omlægges og forbedres, så flere kan benytte tilbuddet. Der afsættes 1,5 mio. kr. årligt.
- Gratis servicebusser: Det gøres gratis at køre med servicebus, der forbinder centrale bydele, institutioner og indkøbsområder. Dermed øges mobiliteten for især ældre og borgere uden bil og samtidig fremmes grøn mobilitet. Der afsættes 0,4 mio. kr. årligt.
- Aftenbus til Hedeparken: Der etableres en aftenbus til Hedeparken for at sikre en tryk og nem transport til og fra området i aften timerne. Der afsættes 0,5 mio. kr. i 2026 og herefter 0,9 mio. kr. årligt.
- Bus til Værløse: Busforbindelsen til Værløse sikrer mobiliteten, og gør det lettere for borgere at pendle, handle og deltage i fritidsaktiviteter på tværs af kommunegrænser. Der er allerede afsat 0,6 mio. kr. i 2026 og 1,4 mio. kr. i 2027.
- Bus til Kildedal: Novo Nordisk har lavet forsøg med flere busafgange fra Måløv Station til bl.a. Novo Nordisk i Måløv. Forsøget har været en succes, og forsøget gøres permanent. Der er allerede afsat 1,2 mio. kr. i 2026 og 1,2 mio. kr. i 2027.
- Ringnet: Der reserveres midler til eventuelle tilpasninger i busdriften, når Letbanen åbner. Tiltaget skal styrke mobiliteten, reducere trængsel og fremme bæredygtige transportvarer. Der er allerede afsat 0,5 mio. kr. i 2026 og herefter 2,4 mio. kr. årligt.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaverne.

4.3.2. Klimavenlig trafik og trafikregulering

Budgetparterne er enige om at fremme klimavenlig trafik og optimere trafikafviklingen.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Styreskabe til lyskryds: Styreskabe til lyskryds opgraderes for at sikre mere moderne og energieffektive løsninger, der skaber trafiksikkerhed og understøtter grøn mobilitet. Der er allerede afsat 8,5 mio. kr.



- Grøn bølge: Der igangsættes forsøg med "Grønne bølger" på de større kommunale veje for at sikre en mere smidig trafikafvikling og reducere CO₂-udledning. Med intelligente lyskryds kan både bilister, cykler og busser få kortere rejsetid og færre stop. Der afsættes 0,5 mio. kr. i 2027 og 0,5 mio. kr. i 2028.
- Trafikregulering i Kildedal By udskydes og igangsættes i takt med byudviklingen. Der er allerede afsat 5 mio. kr., der udskydes til 2027.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- Bilflåde - Elbiler: For at nå klimahandleplanens målsætninger, skal der fortsat ske en gradvis udskiftning af den kommunale bilflåde til elbiler ud fra vurderinger af Total Cost of Ownership (TCO) og Livscyklusanalyse (LCA).
- Styring af bilflåden: Der afsættes 1 mio. kr. årligt til omlægningen til elbiler samt koordinering af brug af biler på tværs af kommunen. Tiltaget understøtter implementeringen af klimahandleplanen og bilflådestrategien.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaverne.

4.3.3. Ballerup Kommune som cykelby

Ballerup Kommune ønsker at fremme cyklisme og bæredygtig transport i kommunen.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Cykelby: Der iværksættes en indsats for at styrke Ballerup Kommune som cykelby med bedre infrastruktur, sikkerhed og faciliteter. Tiltaget skal gøre det mere attraktivt at vælge cyklen i hverdagen og understøtte grøn mobilitet. Der er allerede afsat 1 mio. kr. i 2027, og herefter 0,5 mio. kr. årligt.
- Der afsættes yderligere 0,3 mio. kr. årligt til styrkelse af cyklismens vilkår, herunder skiltning for cyklister.
- Cykelparkering ved Måløv Station: Der etableres flere cykelparkeringspladser ved Måløv Station for at fremme grøn transport. Der afsættes 0,75 mio. kr. i 2028 og 0,75 mio. kr. i 2029.
- Cykelstier: Asfaltbelægningen på cykelstierne forberedes for at skabe bedre forhold for cyklister. Der er allerede afsat 3,5 mio. kr. årligt fra 2027.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaverne.



4.4. "Forskellige bymiljøer med spændende rammer for alle borgere"

Budgetparterne er enige om, at varierede bymiljøer bidrager til oplevelsen af grønne rammer, fællesskab og tryghed.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Forgrønning af Baltorpvej: Baltorpvej forskønnes i stil med Ballerup Boulevard for at skabe en mere indbydende og grøn indfaldsvej til bymidten. Der er allerede afsat 8 mio. kr. Der afsættes yderligere 10 mio. kr. i 2027.
- Centrumgaden: For at videreudvikle bymidten som en attraktiv og levende handelsgade, skal den sydlige del af Centrumgaden have ny belægning mv. Der er allerede afsat 13 mio. kr., som udskydes til 2028.
- Skovlunde Stationsplads moderniseres for at skabe en mere indbydende, tryk og funktionel bymidte. Der er allerede afsat 3,5 mio. kr. i 2026.
- Jonstruplejren: Udvikling af lokalområdet ved Jonstruplejren påbegyndes tidligst i 2029. Der er allerede afsat 5 mio. kr., der udskydes med 0,5 mio. kr. til 2028 og 4,5 mio. kr. til 2029.
- Parkeringsanalyse: Der gennemføres en analyse af parkeringsforhold i bymidten. Der afsættes 0,5 mio. kr. i 2027.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- Kunst i byrummet: Analyse af 2 procent-reglen ved kommunale byggerier.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.

- Granitkunstværket ved "Den Sociale Indgang" flyttes og renoveres, så det bliver til glæde for flere borgere. Der afsættes 0,3 mio. kr. i 2026, desuden kan øvrige kunstmidler anvendes.

Kultur- og Fritidsudvalget er fagudvalg på opgaven.

- Hovedbiblioteket åbnes ud mod Centrumgaden: For at skabe en levende og tilgængelig bymidte, åbnes biblioteket op mod gågaden. Der er allerede afsat 4 mio. kr. i 2027.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.



4.4.1. En levende by

Bymidterne skal være tilgængelige og understøtte et levende bymiljø.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Der etableres en elevator i 2026 ved Skovlunde tunnel for at forbedre tilgængeligheden for borgere med handicap, ældre og familier med barnevogne. Der er samlet afsat 10,7 mio. kr. hertil.
- Der etableres et offentligt toilet i Måløv By for at skabe bedre rammer for byliv, handel og events hos både borgere og besøgende. Der afsættes 1,4 mio. kr. i 2027 til etablering og fra 2027 afsættes 50.000 kr. årligt.
- Der etableres et offentligt toilet i Damgårdsparken for at gøre parken mere attraktiv for besøgende. Der afsættes 1,4 mio. kr. i 2028.
- Parkeringshus i Ballerup: Undersøgelsen af mulighederne for et parkeringshus, der kan imødekomme behovet for flere parkeringspladser i bymidten, udskydes til 2028. Der er allerede afsat 5,5 mio. kr. i 2027, der udskydes til 2028.
- Pendlerparkeringen ved Måløv Station udvides for at imødekomme det stigende behov for p-pladser. Det skal gøres det lettere at kombinere bil og kollektiv transport og dermed styrke bæredygtig mobilitet. Der er allerede afsat 4 mio. kr. Der afsættes yderligere 2,2 mio. kr. i 2026.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaverne.

4.5. "Forebyggelse og tryghed"

Budgetparterne er enige om at forebygge utryghedsskabende adfærd i kommunen.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Budgetparterne bakker fortsat op om den tydelige og tværfaglige administrative organisering af indsatsen, herunder SSP-samarbejdet og de kommunale tryghedsvagter, der har til opgave at øge trygheden samt forebygge og håndtere kriminalitet blandt børn, unge og voksne, herunder særligt vigtigt at begrænse tilgangen til rocker- og bandemiljøet. Denne tværfaglige indsats fastholdes for at opnå en koordineret effekt og for at gøre samarbejdet lettere for bl.a. politiet, erhvervsdrivende, boligselskaber og andre relevante parter.
- SSP-samarbejdet mellem skole, sociale myndigheder og politi udvides for at styrke arbejdet med at forebygge kriminalitet og mistrivsel blandt børn og unge samt +18 år. Der skal være særlig fokus på førstegangskriminalitet og forebygge tilbagefald til kriminalitet. Der afsættes yderligere 0,3 mio. kr. årligt.
- Videoovervågning: For at mindske utrygheden i det offentlige rum søges om statslige midler til opsætning af flere overvågningskameraer på offentlige steder, herunder i boligområder og på togstationer.



- I samarbejde med politiet gennemføres en analyse af kriminalitetsbelastede familier for at få bedre viden om årsager, mønstre og behov for indsatser. Resultaterne skal danne grundlag for målrettet forebyggelse, styrket støtte og øget tryghed.

Socialudvalget er fagudvalg på opgaverne.

4.6. "Forskelligartede boliger for alle borgere"

Borgerne skal kunne leve hele deres liv i Ballerup Kommune. Der er derfor behov for et varieret boligudbud og boligtilbud.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Almene boliger skal fortsat udbygges og udvikles for at sikre et varieret boligudbud, der matcher borgernes ønsker og behov: Ungdomsboliger, familieboliger, seniorboliger og bofællesskaber, der imødekommer ønsket om stærkere og meningsfulde fællesskaber. Der er afsat 6 mio. kr. årligt og ekstraordinært 50 mio. kr. i budgetaftalen 2025. Der afsættes yderligere 20 mio. kr. i 2029.
Der er i alt budgetperioden afsat 121 mio. kr. til formålet.
- Skæve boliger: Det undersøges, om det er muligt at etablere skæve boliger i samarbejde med de almene boligselskaber, herunder mulighederne for at søge den statslige pulje hertil.
- Samarbejdet med boligselskaberne om anvisning af boliger og skærpet kontrol med sociale ydelser styrkes.
- Henlæggelser i almen boligsektor: Der er behov for renoveringer i den almene boligmasse. Ballerup Kommune vil i dialog med boligselskaber og afdelinger sikre opmærksomhed på, at boligselskaberne henlægger tilstrækkelige midler til formålet, så boligområderne forbliver tidssvarende og attraktive.
- Der afholdes et temamøde for Kommunalbestyrelsen om udviklingen i boligmarkedet, boformer m.v.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- Beboerindskud: Med baggrund i den nye kontanthjælpsreform undersøges mulighederne for at ændre praksis for beboerindskud, som en lejer betaler ved indflytning i almenbygget boligbyggeri.

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget er fagudvalg på opgaven.



5. En førende erhvervsby

I Vision 2029 står der:

"Ballerup er en førende erhvervsby. Ballerup Kommune er en integreret del af hovedstadsområdet – en af Europas mest succesfulde metropoler.

Vi skaber vækst gennem en unik blanding af virksomhedsformer: Iværksættere, håndværkere – fra de helt små til de store internationale virksomheder.

Som førende erhvervskommune stiller vi hele tiden ambitiøse krav til by- og erhvervsudviklingen. Derfor er der mange, der bor, arbejder og starter ny virksomhed i Ballerup Kommune".

5.1. "Vi skaber vækst til gavn for hele landet"

Erhvervsområderne i Ballerup Kommune rummer succesfulde virksomheder, der skaber arbejdspladser og bidrager til Danmarks vækst og udvikling. Ballerup Kommune udvikler erhvervsområderne og understøtter virksomhedernes grønne omstilling.

5.1.1. Erhvervsudvikling

Erhvervsområderne skal fortsat være attraktive for eksisterende og nye virksomheder.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Energirigtigt byområde: Kildedal By skal udvikles som et energirigtigt byområde i topklasse med fokus på bæredygtige løsninger, grøn mobilitet og klimavenligt byggeri. Kildedal By skal være et forbillede for fremtidens byudvikling og tiltrække både borgere og virksomheder. Der er allerede afsat 5 mio. kr. i 2027 og herefter 2 mio. kr. årligt.
- Lautrup erhvervsområde: Lautrup skal videreudvikles som et attraktivt erhvervs- og vidensområde med fokus på innovation, grøn omstilling og stærke samarbejder mellem virksomheder og uddannelsesinstitutioner. Det skal styrke kommunens position som erhvervskommune og skabe flere arbejdspladser. Der er allerede afsat 0,5 mio. kr. i 2026, og 1 mio. kr. i 2027 og herefter 0,5 mio. kr. årligt.

Klima- og Miljøudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- Tiltrække og udvikle forsvarsvirksomheder i samarbejde med Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, DTU Ballerup Campus, Erhvervshuset og andre relevante parter.
- Erhvervs- og Vækstpolitik 2026-2030: Den nye Erhvervs- og Vækstpolitik 2026-2030 sætter en klar retning for kommunens erhvervsudvikling og vækst, der fortsat kan understøtte Ballerups position som en førende erhvervskommune.



- Svendefest: Der afholdes en årlig svendefest for nyuddannede faglærte i samarbejde med "Læringsoprøret". Festen skal fejre de unge håndværksmæssige og faglige præstationer og styrke stoltheden omkring erhvervsuddannelserne. Der afsættes 0,1 mio. kr. i 2026 og 0,1 mio. kr. i 2027.

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget er fagudvalg på opgaverne.

- Kontrol med arbejdsklausuler: Kontrollen med, at leverandører overholder regler om fair løn- og arbejdsvilkår styrkes. Der indgås en samarbejdsaftale med Københavns Kommunes "Det Fælles Indsatsteam mod social dumping – Hovedstaden". Der afsættes 0,4 mio. kr. årligt.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.

5.1.2. "Mange der arbejder i Ballerup Kommune"

Ballerup Kommune er en stærk erhvervskommune, hvor mange borgere bosiddende i Ballerup Kommune arbejder og endnu flere borgere fra andre kommuner arbejder. Der skal fortsat være fokus på, at ballerupborgerne kan få job på de lokale arbejdspladser.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Beskæftigelsesreform: For at sikre, at de stærke resultater på beskæftigelsesområdet fastholdes under implementeringen af beskæftigelsesreformen, udskydes en del af den nationale besparelse på jobcentret. På den måde vil den nye kommunalbestyrelse få medindflydelse på den fremtidige beskæftigelsesindsats. Der afsættes 2,9 mio. kr. i 2026.
- Beskæftigelsesstrategien revideres som følge af reformerne på beskæftigelses- og uddannelsesområdet.
- Ungeløftet: Som en del af det landsdækkende partnerskab "Ungeløftet" styrkes samarbejdet med Dansk Arbejdsgiverforening (DA), Dansk industri (DI), Dansk Erhverv (DE) og andre centrale aktører på arbejdsmarkedet. Målet er at skabe flere lære- og praktikpladser, fritidsjob, lønnede timer samt målrettede indsatser, der hjælper unge hurtigt i job eller uddannelse.
- Nydanske kvinders tilknytning til arbejdsmarkedet: Fastholde og styrke fokus på, at ikke-vestlige kvinder kommer i uddannelse og job på lige fod med etnisk danske kvinder.
- Praktikpladser for Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelser (STU): Mulighederne for at tilbyde praktikpladser til elever på Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelser på de kommunale arbejdspladser undersøges.

Erhvervs-, Beskæftigelses- og Uddannelsesudvalget er fagudvalg på opgaverne.



6. Ballerup Kommune som arbejdsplads

Ballerup Kommune er kommunens største arbejdsplads med over 4.500 medarbejdere og ledere. Kommunen skal være en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø, hvor samarbejde, inddragelse og dialog er i fokus.

6.1. Fastholdelse, Uddannelse og Rekruttering

Ballerup Kommune har en strategi for Fastholdelse, Uddannelse og Rekruttering (FUR), der skal sikre tilstrækkeligt kvalificerede medarbejdere og ledere til at løse de kerneopgaver, som kommunen har ansvaret for.

Det igangværende arbejde med FUR fortsætter med fokus på:

- Et stærkere ledelses- og arbejdgiverfokus
- Et tættere samarbejde mellem ledere og medarbejdere
- Nytænkning og fleksibilitet.

Der er allerede afsat 13 mio. kr. årligt til FUR-indsatsen.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Der afsættes 5 mio. kr. årligt til et lønløft til social- og sundhedsassistenter, social- og sundhedshjælpere og sygeplejersker, da de ligger under gennemsnittet i forhold til omegnskommunerne. Forhåndsaftalerne forhandles med relevante faglige organisationer.
- Der udarbejdes en evaluering af kommunens lønpolitik/lønstrategi. Merituddannelser til socialpædagoger: Der indgås en partnerskabsaftale med Socialpædagogernes Landsforening (SL) om uddannelse og meritgivende forløb for socialpædagoger. Tiltaget skal sikre høj kvalitet i indsatserne for udsatte børn og voksne.
- Merituddannelse til pædagoger: Indsatsen om at uddanne flere pædagogmedhjælpere til meritpædagoger fortsættes for at styrke rekrutteringen og fastholdelsen af kvalificeret medarbejdere i dagtilbud og skoler.
- Vi understøtter, at flere vælger at tage en meritlæreruddannelse
- Før-lederforløb: Der tilbydes et før-lederforløb for kommende ledere i organisationen for at styrke rekruttering og udvikling af interne ledertalenter. Hertil øremærkes 0,7 mio. kr. i 2026 og 0,7 mio. kr. i 2027 og 0,7 mio. kr. i 2028.
- Tilskud til videreuddannelse: Der skal ydes tilskud til gebyrer for relevant videreuddannelse, når medarbejderne selv bidrager med tid. Tiltaget skal styrke kompetenceudviklingen, fastholde dygtige medarbejdere og understøtte en kultur med livslang læring. Hertil øremærkes der 0,3 mio. kr. i 2026 og 0,3 mio. kr. i 2027 og 0,3 mio. kr. i 2028.
- Seniorer: Styrket indsats for at fastholde og rekruttere seniorer på kommunens arbejdspladser. Tiltaget skal skabe attraktive rammer, hvor erfarne medarbejdere kan blive lænere på arbejdsmarkedet gennem fleksibilitet, udviklingsmuligheder og anerkendelse af deres kompetencer. Kendskabet til mulige seniorordninger skal udbredes hos både medarbejdere og ledere.
- Seniorkorps: Muligheder for, at pensionister kan øge deres indtjening gennem et seniorkorps undersøges. Der afsættes 0,3 mio. kr. i 2026.



- Flere på fuld tid: Samarbejdet med de faglige organisationer om at øge andelen af fuldtidsansættelser skal styrkes for at sikre en stabil og bæredygtig drift i velfærdsområderne.
- Medarbejderfest: Der afholdes en fest for medarbejderne i Ballerup Kommune i foråret 2027 i Ballerup Superarena. Der er allerede afsat 2,5 mio. kr.
- Julegaver til medarbejderne. Der er allerede afsat 2,5 mio. kr. årligt.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaverne.

6.2. Reduktion af sygefravær

Indsatsen med at nedbringe sygefraværet intensiveres gennem målrettet forebyggelse, bedre trivsel og tæt opfølgning i samarbejde med ledere og medarbejdere. Ambitionen er at nå målet om at ligge blandt den bedste fjerdedel i regionen.

Indsatsen indebærer en systematisk formidling af gode erfaringer fra arbejdspladser, der er lykkedes med at nedbringe sygefraværet, og indsatsen understøttes af relevant ledelsesinformation. Der gennemføres forsøg med bedre administrativ understøttelse til ledelser på udvalgte områder for at sikre gennemførelse og bedre opfølgning på sygefraværssamtaler.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.

6.3. Færre vikarer

Ballerup Kommune vil reducere brugen af vikarer ved at styrke faste ansættelser, forberede planlægningen og medarbejdernes trivsel. Tiltaget skal sikre kontinuitet og højere kvalitet i kerneopgaverne og skabe bedre relationer mellem borgere og medarbejdere. Der arbejdes med at følge udviklingen på et databaseret grundlag.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.



6.4. Sund og robust økonomi

De nationale reformer vil påvirke kommunens økonomi. En række indsatser og aktiviteter bortfalder på beskæftigelsesområdet, og en række opgaver på sundhedsområdet flyttes fra kommunerne til regionerne. Begge dele vil medføre færre opgaver i Ballerup Kommune og en tilpasset økonomi.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Der gennemføres en budgettilpasning på 10 mio. kr. årligt på baggrund af analysen af økonomistyringen i Ballerup Kommune, der blev besluttet i budget 2025. Analysen har vist, at der i flere år har været afsat et for højt budget på en række områder i forhold til det faktiske forbrug. Der er ikke tale om serviceforringelser, men tilretning af budgetter i forhold til aktivitetsniveauet. Det drejer som om følgende områder:
 - Digitalisering i Center for Politik og Organisation
 - Organisationsudvikling i Center for Politik og Organisation
 - Politiske råd og nævn i Center for Politik og Organisation
 - Fællesrammen for klubber i Center for Dagtilbud, Skoler og Klubber
 - Den Forberedende Grunduddannelse (FGU) i Center for Social og Arbejdsmarked.
- I forlængelse af ovenstående analyse af budgetterne gennemføres yderligere budgettilpasninger på 5 mio. kr. i 2027 og 10 mio. kr. i 2028 og herefter 15 mio. kr. årligt.
- De tidligere besluttede rammebesparelser på det specialiserede børne- og voksenområde fastholdes, dog med en langsommere implementering for at sikre kvalitet i omstillingen. Der afsættes 2 mio. kr. til børneområdet i 2026 og 10 mio. kr. til det specialiserede voksenområde i 2026.
- Budgetprocessen for 2027 igangsættes i januar og MED-udvalg og borgere inddrages tidligt i processen, herunder afholdes ét borgermøde om budget 2027.
- Statslige puljer og fonde søges, når det er relevant og økonomisk fordelagtigt.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaverne.

6.5. Frisættelse fra egne regler

Administrationen fortsætter implementeringen af forslag fra analysen om administrativ forenkling med de største forenklingspotentialer, og centrene kigger kontinuerligt kritisk på, om der er administrative opgaver og arbejdsgange, der kunne gøres enklere eller afskaffes.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.



6.6. Administrative besparelser

- Der gennemføres en administrativ besparelse på 5 mio. kr. årligt.
- Der afsættes 1 mio. kr. i 2026 til understøttelse af processer i budgetaftalen.

Direktionen udmønter besparelsen.

6.7. Bygningsvedligehold og kapacitet

Ballerup Kommune har mange bygninger, der er bygget tilbage i 1960'erne og 1970'erne. Mange af disse har derfor behov for, at der fortsat foretages vedligeholdelse og modernisering. Herudover forudsætter byudviklingen en fortsat vækst i kapaciteten på børne- og ældreområdet.

Der arbejdes med følgende initiativer:

- Der er allerede afsat i alt 92 mio. kr. til implementering af planen for bygningsvedligehold i 2025, og der afsættes yderligere 0,5 mio. kr. i 2026 dvs. i alt 92,5 mio. kr. Dette sker som led i den styrkede vedligeholdelsesindsats for at sikre kapaciteten i kommunens bygninger og højne bygningstilstanden.
- Til at understøtte vedligeholdelsesplanlægningen og kapacitetsstyring afsættes samlet 3,3 mio. kr. i 2026 og herefter 5,6 mio. kr. årligt. Desuden igangsættes et strategisk arbejde med henblik på at tilpasse de fysiske rammer til kommunens behov og økonomi i et langsigtet perspektiv.
- Køb og salg af ejendomme: Budgettet for køb og salg justeres, så det svarer til det faktiske forbrug. I 2027 nedjusteres budgettet med 1,9 mio. kr., så der årligt er allerede afsat 0,95 mio. kr. fra 2027.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaverne.

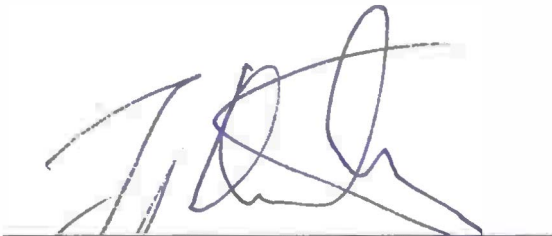
6.8. Ballerup Kommunes hjemmeside

Den nuværende hjemmeside for Ballerup Kommune moderniseres i forhold til bedre brugervenlighed. Der afsættes 2 mio. kr. i 2027 til udvikling af en ny hjemmeside, der skal styrke digital borgerservice og skabe en mere moderne, øget tilgængelighed og en mere brugervenlig platform. I 2026 forberedes denne udvikling, hvorfor der allerede er afsat 0,2 mio. kr. i 2026 til dette.

Økonomiudvalget er fagudvalg på opgaven.



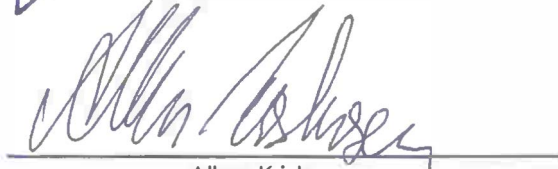
Ballerup den 6. oktober 2025



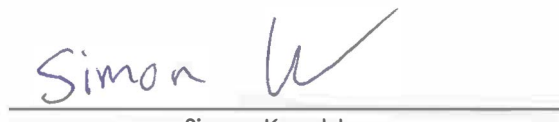
Jesper Würtzen
borgmester
Socialdemokratiet



Peter Als
gruppeformand
Socialdemokratiet



Allan Kristensen
gruppeformand
Det Konservative Folkeparti



Simon Knudstrup
gruppeformand
SF – Socialistisk Folkeparti



Stine Rahbek Pedersen
gruppeformand
Enhedslisten



Michael Jensen
gruppeformand
Dansk Folkeparti



Lars Green Bach
gruppeformand
Radikale Venstre



André Amingsø
gruppeformand
Nye Borgerlige



Bilag: Oversigt over budgetaftalens udvidelser og besparelser

Drift	(1.000 kr.)	2026	2027	2028	2029
Vision 2029					
	Reserve	13.000			
1.	Vi skaber fremtiden sammen				
1.2	Understøttelse af sundhedsreformen	1.000	1.000	1.000	1.000
1.3.1	Kompetenceudvikling - øget borgerdialog	1.000	1.000	1.000	1.000
1.3.1	Demensindsats	600	600	600	600
1.3.1	Plejehjem i egen bolig	1.500	2.000	2.000	2.000
1.3.1	Faste teams i hjemmeplejen	1.000	1.000	1.000	1.000
1.3.1	Mere tid hjemmepleje	1.000	1.000	1.000	1.000
1.3.1	Bedre mulighed for aflastning	1.000	1.000	1.000	1.000
1.3.2	Velfærdsteknologi - langsommere udrulning	-2.000		2.000	
1.3.3	Styrket ledelse på plejehjem	2.000	2.000	2.000	2.000
1.3.3	Øget normering på kommunens plejehjem	2.000	2.000	2.000	2.000
1.3.4	Tredages kriseberedskab	2.000	2.000	2.000	2.000
1.3.5	Rengøringsfrekvens	200	200	200	200
1.3.5	Rengøring toiletter	250	250	250	250
1.3.6	Robotstøvsugere	600	600	600	600
1.3.6	Aktiv Center Ballerup	250	250		
1.3.6	Fritidspas	75	75		
1.3.7	Socialpsykiatri og bostøtte	1.000	1.000	1.000	1.000
1.3.7	Tandrødderne	250	250		
1.3.7	Pårørendevejleder	700	700		
1.3.7	Tilfredshedsundersøgelse	300			
1.4.1	"Skrup for talentet"	100	350		
1.4.1	Billigere musikundervisning for studerende	100	100	100	100
1.4.2	Tilskud til Radio Ballerup	150	150	150	150
1.4.2	Kulturpuljen	100	100	100	100
1.4.2	Pissoir til Kirketorvet	100	50	50	50
1.4.3	Fritidsvejleder	200	200		
1.4.4	Team Ballerup	50	50	50	50
1.4.4	Eliteidræt ungdomsuddannelser	200	200	200	200
1.4.8	Helhedsplan for East Kilbride og svømmebade	250	250		
1.4.10	Udendørs basketballbaner	250			



Drift	(1.000 kr.)	2026	2027	2028	2029
2.	Åben for nye ideer				
2.2	Unge klimalaboratorium	100	100	100	100
2.5	DIF - startblokken	500	1.500	1.500	1.500
2.6	Samarbejde med "Skolens venner"	150	300	300	300
2.7	Ballerup Kulturapp	200	150	150	150
2.8	Tekstil til håndtørring	150	150	150	150
2.9	Ombold	225	225	225	
3.	En stærk uddannelsesby				
3.2.1	Ekstra normering til børn under 12 måneder	2.700	2.700	2.700	2.700
3.2.1	Praksisnormering		400		
3.2.1	Normering fordelt efter socialt indeks	5.000	5.500	5.500	5.500
3.2.1	Kompetenceudviklingsforløb		1.000	2.000	2.000
3.2.2	Evaluering af sprogtest	300			
3.2.3	Legepladskoordinator	450	650	650	650
3.2.3	Vinduespudsning	135	135	135	135
3.3.1	Alle i fællesskab i folkeskolen	1.500	1.500		
3.3.1	Klasselærerefunktion	2.500	5.500	5.500	5.500
3.3.1	Elever med særlige forudsætninger	300	300	300	300
3.3.1	Indsats for gode frikvarterer	1.250	2.500	2.500	2.500
3.3.1	Model for tildeling af midler efter socioøkonomi	3.000	6.000	6.000	6.000
3.3.1	Normeringer i gruppeordninger	1.000	2.000	2.000	2.000
3.3.2	BFO - analyse	200			
3.3.2	Normering i BFO	1.000	1.000	1.000	1.000
3.3.2	Kvalitets- og tilfredshedsundersøgelse af BFO'er		300		
3.3.2	Overgang fra dagtilbud til skole	300			
3.3.2	Senere mødetid i udskolingen		350		
3.3.2	Morgenmadforsøg	500			
3.3.2	Frokostordning	250			
3.3.2	Affaldsindsamling	100	100		
3.3.3	Sommerferietilbud	200	200	200	200
3.3.3	Forældrefremmedgørelse	200	400	400	400
3.3.3	Sagsantal pr. rådgiver	2.000	4.000	4.000	4.000
3.3.4	Daglig affaldshåndtering	50	50	50	50
3.3.4	Ekstra ugentlig gulvvask skoler og BFO	85	85	85	85
3.3.4	Vinduespudsning	175	175	175	175
3.4	Sodavandsdisco		150		
3.4	Styrket indsats mod rusmidler for unge	250	250	250	250



Drift	(1.000 kr.)	2026	2027	2028	2029
4.	En grøn by i balance				
4.2	Haren i Ådalen	100	100	100	100
4.2	Økologiske skolehaver	150			
4.3	Klimaindsats	2.000	2.000	2.000	2.000
4.3.1	Servicebus	1.500	1.500	1.500	1.500
4.3.1	Gratis servicebusser	400	400	400	400
4.3.1	Aftenbus til Hedeparken	500	900	900	900
4.3.1	Bedre styring af bilflåden	1.000	1.000	1.000	1.000
4.3.2	Cyklismens vilkår	300	300	300	300
4.4	Parkeringsanalyse		500		
4.4.1	Toilet i Måløv by		50	50	50
4.5	SSP-samarbejde	300	300	300	300
4.6	Almene boliger				20.000
5.	En førende erhvervsby				
5.1.1	Svendefest	100	100		
5.1.1	Kontrol med arbejdsklausuler	400	400	400	400
5.1.2	Udskydelse af besparelse det første år i beskæftigelsesreformen	2.900			
6.	Ballerup Kommune som virksomhed				
6.1	Højere løn til medarbejdere på velfærdsområder	5.000	5.000	5.000	5.000
6.1	Førlederforløb	700	700	700	
6.1	Tilskud til videreuddannelse	300	300	300	
6.1	Omprioritering af FUR-midler	-1.000	-1.000	-1.000	
6.1	Seniorkorps	300			
6.4	Budgettilpasninger	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
6.4	Budgettilpasninger - ekstra		-5.000	-10.000	-15.000
6.4	Ændret profil rammebesparelsen på det specialiserede børne- og ungeområde	2.000			
6.4	Ændret profil rammebesparelsen på det specialiserede voksenområde	10.000			
6.6	Administrationsbesparelse	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
6.6	Understøttelse af processer	1.000			
6.7	Ekstra til styring af bygningsvedligehold - ejendomsservice	1.000	1.000	1.000	1.000
6.7	Ekstra til styring af bygningsvedligehold - mere kapacitet	0	2.000	2.000	2.000
6.7	Ekstra til styring af bygningsvedligehold - Drift og Service	400	450	450	450
6.7	Ekstra til styring af bygningsvedligehold - bygningstilsyn	650	650	650	650
6.7	Ekstra til styring af bygningsvedligehold - kapacitetsplanlægger	650	650	650	650
6.7	Ekstra til styring af bygningsvedligehold - byggeri og vedligehold	600	850	850	850



Drift	(1.000 kr.)	2026	2027	2028	2029
7. Direktionens budgetforslag					
Ny rengøringskontrakt		10.100	10.100	10.100	10.100
Vejbelysning		2.100	2.100	2.100	2.100
Spildevandsafgift		1.200	1.200	1.200	1.200
Plejhjemsområdet		7.000	7.000	7.000	7.000
Beredskab Øst		250	250	250	250
Forhåndsaftaler ift. lønfremskrivning (lederlønnings på dagområdet)		1.100	1.100	1.100	1.100
Brydehuset - regional misbrugsbehandling		1.100	1.100	1.100	1.100
Sekretariatsbetjening for de 9 kommuner i Sundhedsrådet		250	250	250	250
Børn med særlige behov i skoler og dagtilbud		6.000	7.000	7.000	7.000
Flere elever med dansk som andet sprog		2.000	2.000	2.000	2.000
Sikkerhed på borgertorvet på Rådhuset		600	600	600	600
Bedre dataanalyse			1.500		
Analyse af bolig- og tilflytterøkonomi			300		
Tilfredshedsanalyse			300		
Finansiering af Ukraine-indsatsen		5.000	5.000	5.000	5.000
Tjenestemandspensioner		-3.000	-4.000	-6.000	-8.500
Huslejeindtægter ukrainere (fra 4 til 5,8 mio. kr.)		-1.800	-1.800	-1.800	-1.800
Mindreforbrug på ældreområdet til finansiering af plejehjemsområdet		-7.000	-7.000	-7.000	-7.000
Finansiering af børn med særlige behov i skoler og dagtilbud		-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Merindtægt statsrefusion særlig dyre enkeltsager		-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Omplacering af vedligeholdelsesbudget fra drift til anlæg		-5.000	-5.000	-5.000	-5.000



Anlæg (1.000 kr.)	2026	2027	2028	2029
Vision 2029				
Reserve	2.400			
1. Vi skaber fremtiden sammen				
1.3.7 Mødested i området omkring Hedeparken	800			
1.4.2 Spillestedet Baghuset	300	5.000		
1.4.2 Baltoppen renovering	3.000	28.000		
1.4.6 Nyt kunstgræs Måløv Idrætspark	1.300	6.000	6.000	
1.4.7 Fælles klub- og foreningslokale	300			
1.4.8 Renovering af svømmesale	6.000	10.000	10.000	
1.4.9 Handleplan og projektering	500	-500	5.000	
1.4.9 Beachvolley	300			
1.4.11 Ballerup Jagtforening	500			
1.5 Borgermillionen	1.000	1.000	1.000	1.000
3. En stærk uddannelsesby				
3.2.3 Kornvænget	32.600			
3.2.3 Dagplejen i Skovlunde	5.500			
3.2.3 Legepladsmidler	3.000	3.000	3.000	3.000
3.2.4 Vandposter	350	850		
3.2.4 Flytning af Ordblindeinstituttet	26.000	20.000		
3.2.4 Skovlunde Skole afd. Lundebjerg	3.800	11.200	30.000	
3.2.4 Indeklimaundersøgelse	5.000			
3.2.4 Alle i fællesskab i folkeskolen	500	4.500	4.500	
3.2.4 Gruppeordning - fysiske rammer	1.500			
3.4 Klub Syd (Hede-/Magleparken)	3.000	7.500		
4. En grøn by i balance				
4.1 Naturplan - styrket biodiversitet	500	3.000	4.000	5.000
4.1 Sammenhængende naturområder	500	1.000	1.000	1.000
4.2 Baltorpparken	12.500			
4.2 Skovlunde Bypark	3.000			
4.3 Klimamidler	5.000	5.000	5.000	5.000
4.3 Solcelleselskab	1.000	2.000		
4.3 Energirenoveringer	18.000	18.000	18.000	18.000
4.3 Batteriløsning	500	1.500		
4.3.2 Styreskabe til lyskryds	8.500			
4.4 Skovlunde Stationsplads	3.500			
4.4 Granitkunstværket ved den sociale indgang	300			
4.4.1 Elevator ved Skovlunde tunnel	10.700			
4.4.1 Pendlerparkering ved Måløv station	2.200			



Anlæg (1.000 kr.)		2026	2027	2028	2029
5.	En førende erhvervsby				
5.5.1	Lautrup erhvervsområde	500	1.000	500	500
6.	Ballerup Kommune som virksomhed				
6.7	Bygningsvedligehold	92.000			
6.7	Ekstra til bygningsvedligehold	500			