

Ballerup Kommunes **Bilflådestrategi**



**Ballerup
Kommune**

Indledning

Ballerup Kommunes bilflådestrategi

Formålet med bilflådestrategien er at etablere et ensartet grundlag for beslutninger vedrørende bilflåden, så de understøtter målsætningerne i klimastrategien. Det skal endvidere sikres, at der er de nødvendige ressourcer, værktøjer og organisatoriske rammer for arbejdet med bilflåden.

I Ballerup arbejder borgere, virksomheder og kommunen sammen om fremtiden. Vision 2029 understreger vigtigheden af at møde borgerne i øjenhøjde og finde gode løsninger på tværs af institutioner, foreninger og erhverv. Ballerup er kendt for sin åbenhed over for nye idéer og sin støtte til mennesker og virksomheder, der med engagement og virkelyst er med til at udvikle kommunen. Derfor fokuserer bilflådestrategien på at fremme grøn omstilling, innovative løsninger og stærkt samarbejde.

Strategien er baseret på den politiske retning, der er udstukket i klimapolitikken, som har forrang over andre politikker i Ballerup Kommune. Målet er at opnå CO₂-neutralitet i 2045, hvilket bl.a. indebærer at erstatte fossildrevne køretøjer med elbiler i den kommunale bilflåde og etablere ladestandere ved kommunale ejendomme. Kommunen vil også sikre, at alle indkøbte transportydelser er baseret på grønne drivmidler.

Ved konkretisering af strategien i den efterfølgende handleplan og fremadrettede administration af bilflåden vil administrationen anvende tre pejlemærker: 1. kerneopgave, 2. klima og 3. økonomi.

Principper for bilflådestrategi

Bilflådestrategien bygger på fire centrale principper, som danner grundlaget for en udmøntning i konkrete handlinger og håndteringen af bilflåden i hverdagen.



Minimalt klimabelastende bilflåde



Kommunens bilflåde spiller en aktiv rolle i at reducere kommunens klimaaftryk ved gradvist at overgå til fossilfri køretøjer med målet om at være fuldt fossilfri senest i 2030. For kortere ture, hvor biltransport ikke er nødvendig, skal alternative transportformer som gang, elcykler og offentlig transport overvejes for at mindske behovet for traditionelle køretøjer.

I henhold til kommunens klimahandleplan skal omstillingen af kommunens bilflåde ske i et LCA-perspektiv (*står for Life Cycle Assessment, som på dansk kaldes livscyklusanalyse*), så den samlede miljøpåvirkning gennem hele køretøjets livscyklus, fra produktion til bortskaffelse, minimeres. LCA-beregningerne fordeler den CO₂, der er forbundet med produktion af bilen, over hele bilens levetid udtrykt som CO₂ per kørt kilometer. Elbiler, der udnyttes meget og bidrager med stor værdi, vil derfor have en bedre LCA-vurdering end dem, der kun kører lidt.

Et eksempel:

Rådhuset har aktuelt 13 biler, der kan bookes af medarbejderne til f.eks. at køre til møder på andre lokationer. Analyser af GPS-data fra bilerne har tidligere vist, at ca. 20-25% af de kørte ture samlet set er på mindre end 6 km tur/retur, hvilket i flere tilfælde kunne foretages på en elcykel i stedet. Baseret på disse GPS-data og med hensyntagen til spidsbelastningsperioder og kerneopgaven, er nogle af puljebilerne blevet udfaset. Dette betyder, at den enkelte bil nu kører mere, hvilket reducerer CO₂-belastningen i et LCA-perspektiv.



Økonomisk ansvarlig flåde



Kommunens bilflåde skal forvaltes ud fra totaløkonomiske principper, hvor alle omkostninger – fra anskaffelse til drift, vedligehold og udskiftning – vurderes i en helhed. Bilflåden skal planlægges og styres med fokus på både de kortsigtede og langsigtede økonomiske konsekvenser.

Beslutninger om bilflådens størrelse, sammensætning og udskiftning skal derfor træffes med øje for, hvordan man på en økonomisk ansvarlig måde kan opfylde kommunens behov. Herunder ligger også overvejelser om, hvorvidt biler skal ejes eller leases. For at sikre økonomisk ansvarlige beslutninger benyttes TCO (*Total Cost of Ownership*, som på dansk kaldes *totalomkostninger ved ejerskab*) som metode. TCO beregner den samlede pris for en bil per kørt kilometer. De biler, der udnyttes meget, vil have en bedre TCO-beregning end biler, der udnyttes mindre.

Et eksempel:

Mikrobiler kan ofte fås ret billigt. De kan dog kun bruges til persontransport over korte distancer, hvilket kan betyde en lav udnyttelse af bilen. Det kan derfor i mange tilfælde bedre betale sig at investere i en lidt større bil, som kan anvendes til både persontransport og transport af varer, så udnyttelse bliver højere. Derved kan det samlede antal biler i flåden reduceres.



Effektiv anvendelse af bilflåden



Antallet af køretøjer i kommunens flåde skal tilpasses de reelle behov for at sikre en effektiv opgaveløsning uden unødigt spild. Bilflåden skal derfor kun bestå af det nødvendige antal enheder til at løse de daglige opgaver, men der skal også tages højde for perioder med spidsbelastning og akutte behov, hvilket kan kræve en vis overkapacitet. Særlige kørselsbehov som opgaver i spidsbelastningsperioder eller sjældne kørselsopgaver kan eventuelt dækkes ved brug af eldrevne lejebiler eller hyrevogne. TCO-beregninger kan hjælpe med at afgøre, hvornår det er økonomisk fordelagtigt at anvende lejebiler eller hyrevogne i stedet for ejede eller leasede biler.

For at sikre optimal udnyttelse af køretøjerne skal kommunens flåde tilpasses i størrelse, så de enkelte køretøjer er i aktiv brug så meget som muligt i løbet af arbejdsdagen. Et effektivt flådestyringssystem kan koordinere brugen af køretøjer på tværs af kommunens organisatoriske enheder, så flere medarbejdere kan dele bilerne. Dette øger køretøjernes udnyttelsesgrad og reducerer behovet for at anskaffe flere biler. Køretøjerne giver mest værdi, når de tilbringer mere tid på vejen og mindre tid på parkeringspladsen. Når anvendelsen af de enkelte køretøjer øges gennem tilpasning af antallet af køretøjer i flåden, fremmes en mere økonomisk og klimavenlig drift af bilflåden.

Et eksempel:

Ved hjælp af GPS-data var kommunen i 2022-23 i stand til at reducere antallet af leasingbiler i forbindelse med tegning af en ny kontrakt. Bilernes data kunne vise, hvor ofte bilerne blev udnyttet samtidig, og på den måde synliggøre, at en del af bilerne i praksis kun blev brugt i spidsbelastningsperioder. Med den viden blev det besluttet at samle kørslen på færre biler.



Understøttelse af effektiv opgaveløsning og godt arbejdsmiljø



Kommunens bilflåde er afgørende for at sikre, at kommunens kerneopgaver udføres effektivt og til tiden. Køretøjerne skal være tilgængelige, når de behøves, så medarbejderne kan udføre deres opgaver uden unødige forsinkelser.

Det er også vigtigt, at bilerne bidrager til et godt arbejdsmiljø ved at være sikre, komfortable og nemme at bruge. Køretøjerne skal opfylde medarbejdernes daglige behov, så de kan arbejde praktisk og effektivt. En velorganiseret bilflåde, der er tilpasset medarbejdernes arbejdsituationer, kan sikre, at opgaverne løses, og samtidig fremme produktivitet, sikkerhed og trivsel.

Kommunen ønsker desuden at fremme sundhed ved at opmuntre til aktiv transport. Et sundt alternativ til bilkørsel kan derfor være, at medarbejderne går eller cykler på kortere ture, når det er passende i forhold til deres opgaver.

Endelig skal flåden afspejle det konkrete behov i forhold til opgaveløsningen, hvilket kan påvirke forskellige behov for indretning af køretøjerne.

Et eksempel:

Kommunen har ca. 25 minibusser, der bruges til transport af borgere, og som på ydersiden ser ens ud. Behovet for indretning er imidlertid forskellig alt efter hvilken opgave, de skal understøttes. Dagtilbud har behov for trepunktsseler til små børn, botilbud og plejehjem skal have handicaplift og plads til kørestole, og ungdomsklubber har behov for almindelige seler og plads til så mange sæder som muligt.

Et eksempel:

I foråret 2024 afmeldte det tværkommunale specialiserede hjemmesygeplejeteam sine fire dieselbiler og overtog i stedet fire el-biler, der indtil da havde hørt til i Hjemmeplejen. I stedet for de fire biler har Hjemmeplejen lånt op til seks af rådhusets udlånsbiler om aftenen og i weekenden til at dække spidsbelastninger. I praksis har Hjemmeplejens ansatte kørt 2 og 2 eller flere fra Hjemmeplejens lokaler på Telegrafvej til Rådhuset for at hente bilerne i spidsbelastningssituationerne. Hjemmeplejen oplevede imidlertid, at ordningen var for ufleksibel og tidskrævende i forhold til udførelse af kerneopgaven, så de har været nødt til at genanskaffe egne biler.

Handleplan

Bilflådestrategien udmøntes i en handleplan, der sikrer, at det fortsatte arbejde med flåden og den daglige administration af bilflåden udføres efter Bilflådestrategiens pejlemærker og principper.

Herudover skal handleplanen sikre, at kommunens politiske målsætninger vedr. bilflåden nås.



**Ballerup
Kommune**