



# Beredskab til forebyggelse, opsporing og håndtering af ekstremisme og radikalisering 2026-2030

Center for Social og Arbejdsmarked – Forebyggelse og Tryghed

## Indholdsfortegnelse

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| Indholdsfortegnelse .....                               | 2  |
| 1.0 Indledning .....                                    | 3  |
| 2. Baggrund .....                                       | 3  |
| 3. Formål .....                                         | 4  |
| 4. Lovgrundlag .....                                    | 5  |
| 5. Definitioner .....                                   | 5  |
| 5.1 Ekstremisme .....                                   | 5  |
| 5.2 Radikalisering .....                                | 6  |
| 6. Vision 2026-2030 .....                               | 6  |
| 7. Mål og målepunkter .....                             | 6  |
| 7.1 Mål .....                                           | 6  |
| 7.2 Målepunkter .....                                   | 7  |
| 8. Risikofaktorer og opmærksomhedspunkter .....         | 7  |
| 9. Organisering i Ballerup Kommune .....                | 8  |
| 9.1 Kommunal forankring .....                           | 8  |
| 9.2 Eksternt samarbejde .....                           | 8  |
| 10. Infohus-samarbejdet .....                           | 9  |
| 10.1 Infohusenes formål .....                           | 9  |
| 10.2 Infohus Netværk .....                              | 9  |
| 10.3 Infohus Kommune .....                              | 9  |
| 11. Infohustovholder i Ballerup Kommune .....           | 9  |
| 12. Håndtering af bekymringer .....                     | 10 |
| 13. Vurderingsværktøj .....                             | 11 |
| 13.1 Analyse af risiko og trussel .....                 | 11 |
| 13.2 Analyse af trivsel og modstandskraft .....         | 11 |
| 14. Forebyggelsestrekanten .....                        | 12 |
| 14.1 Forebyggende indsatser .....                       | 12 |
| 14.2 Foregribende indsatser .....                       | 13 |
| 14.3 Indgribende indsatser .....                        | 13 |
| 14.4 Sammenhæng mellem niveauerne .....                 | 14 |
| 15. Online radikalisering og digital forebyggelse ..... | 14 |
| 16. Implementering .....                                | 15 |
| 17. Kilder og fagligt grundlag .....                    | 15 |

---

## ***Er du bekymret for, at en person er involveret i ekstremisme?***

*Så kontakt Infohus Ballerup Kommune på telefon: 29645707 eller e-mail: mohs@balk.dk*

*Uden for vores åbningstid kontakt den nationale hotline mod radikaliserings på: 4174 9090. Åben dagligt kl. 08:00-22:00.*

*Hvis du har mistanke om, at der er sket eller vil ske ulovlige handlinger med baggrund i ekstremisme, bør du melde det til politiet i dit område. Kontakt politiet på telefon 114 eller foretag en anmeldelse på politi.dk.*

*I tilfælde af akutte situationer, hvor borgeres sikkerhed er i fare, bør du alarmere politiet på telefon 112.*

---

## **1.0 Indledning**

Ballerup kommune arbejder systematisk med forebyggelse af radikaliserings og ekstremisme som en integreret del af kommunens samlede indsats for trivsel, tryghed, medborgerskab og inkluderende fællesskaber. Forebyggelsesopgaven skal forstås i tæt sammenhæng med kommunens øvrige arbejde med deltagelse, tilhørsforhold social sammenhængskraft og tidlig opsporing af mistrivsel, idet disse faktorer samlet kan bidrage til at reducere risikoen for marginalisering, isolation og udvikling af ekstremistiske holdninger eller adfærd.

Beredskabsplanen fastlægger kommunens fælles faglige, organisatoriske og processuelle ramme for arbejdet med ekstremisme og radikaliserings. Planen skal sikre, at relevante medarbejdere har en fælles forståelse af begreber, bekymringstegn, handleveje og samarbejdsstrukturer, og at bekymringer håndteres rettidigt, proportionalt og koordineret på tværs af kommunale fagområder og i samspil med relevante eksterne myndigheder.

Beredskabsplanen forelægges til politisk godkendelse med henblik på at opfylde kommunalbestyrelsens forpligtelse til at have et skriftligt, vedtaget, offentliggjort og løbende revideret beredskab for forebyggelse, opsporing og håndtering af ekstremisme blandt børn, unge og deres familier. Ballerup Kommune har valgt, at beredskabet også omfatter borgere over 18 år, da forebyggelse og håndtering af ekstremisme i praksis ofte kræver en helhedsorienteret indsats på tværs af alder, familieforhold, netværk og myndighedsområder.

## **2. Baggrund**

Ekstremisme og radikaliserings er komplekse, dynamiske og kontekstafhængige fænomener. En persons vej ind i ekstremistiske miljøer eller verdensopfattelser kan udvikle sig gradvist over tid,

men kan også accelerere i forbindelse med livskriser, identitetsmæssige brud, social isolation, oplevet uretfærdighed, psykisk sårbarhed eller mødet med stærke ideologiske fællesskaber. Der er derfor sjældent tale om én enkelt årsag, men om et samspil mellem individuelle, relationelle, sociale og samfundsmæssige forhold.

I de senere år er det desuden blevet tydeligt, at radikaliserings og ekstremistisk påvirkning ikke alene finder sted i fysiske miljøer. Digitale platforme, sociale medier, spilfællesskaber, lukkede onlinefora, algoritmestyrte indhold og krypterede kommunikationskanaler kan understøtte hurtig spredning af propaganda, voldsforherligelse og hadefulde narrativer. Onlinefællesskaber kan samtidig skabe ekkokamre, hvor ekstreme budskaber normaliseres, intensiveres og kobles til oplevelser af identitet, fællesskab og mening.

Denne udvikling skærper kravene til kommunens forebyggende arbejde. Medarbejdere med borgerkontakt skal have tilstrækkelig viden til at kunne skelne mellem almindelige holdningsmæssige, religiøse eller politiske udtryk og forhold, der kan give anledning til bekymring for ekstremisme. Samtidig skal medarbejderne kende de relevante handleveje, så bekymringer ikke individualiseres eller håndteres isoleret, men bringes videre i en fagligt kvalificeret og retssikker proces.

### 3. Formål

Formålet med beredskabsplanen er at etablere en fælles, forpligtende og systematisk ramme for Ballerup Kommunes arbejde med forebyggelse, opsporing og håndtering af bekymringer vedrørende ekstremisme og radikaliserings.

Beredskabsplanen skal understøtte, at indsatsen er:

- **Tidlig**, så bekymringer identificeres og håndteres så hurtigt som muligt.
- **Koordineret**, så relevante aktører arbejder sammen på tværs af fagområder, myndighedsansvar og organisatoriske skel.
- **Helhedsorienteret**, så borgerens samlede livssituation, ressourcer, belastninger, relationer og eventuelle risikofaktorer inddrages.
- **Fagligt kvalificeret**, så vurderinger og indsatser baseres på relevant viden, systematik og proportionalitet.
- **Retssikker**, så bekymringer behandles inden for gældende lovgivning, tydelige ansvarsforhold og klare procedurer.

Beredskabet skal samtidig give medarbejdere klarhed over egen rolle og handlemuligheder, så bekymringer hverken overses, overfortolkes eller håndteres uden den nødvendige tværfaglige og myndighedsmæssige koordinering.

## 4. Lovgrundlag

Efter barnets lov § 15, stk. 3 skal kommunalbestyrelsen udarbejde et beredskab til forebyggelse, opsporing og håndtering af ekstremisme blandt børn, unge og deres familier. Beredskabet skal udformes skriftligt, vedtages af kommunalbestyrelsen og offentliggøres. Kommunalbestyrelsen skal revidere beredskabet løbende efter behov og som minimum hvert fjerde år.

Lovbestemmelsen omfatter også negativ social kontrol og æresrelaterede konflikter. Nærværende beredskabsplan er imidlertid afgrænset til ekstremisme og radikaliserings. Denne afgrænsning er valgt, fordi ekstremismeområdet har særskilte faglige begreber, sagsgange, samarbejdsfora og vurderingsredskaber, herunder Infohus-samarbejdet mellem kommune, politi og øvrige relevante myndigheder.

Selvom lovkravet vedrører børn, unge og deres familier, omfatter Ballerup Kommunes beredskab også voksne borgere over 18 år. Baggrunden er, at bekymringer om ekstremisme ofte involverer relationer, netværk, familier og myndighedsområder på tværs af aldersgrænser, og at en effektiv forebyggende indsats derfor forudsætter mulighed for helhedsorienteret koordinering.

Ved konkrete indsatser over for borgere anvendes de relevante lovgivningsmæssige hjemler på det pågældende område, eksempelvis barnets lov, serviceloven, beskæftigelseslovgivningen, vejledningslovgivningen, skolelovgivningen og de kriminalpræventive samarbejdsbestemmelser. Beredskabsplanen ændrer ikke på de enkelte myndigheders kompetence eller beslutningsansvar, men beskriver den fælles kommunale ramme for forebyggelse, opsporing, vurdering og koordinering.

## 5. Definitioner

### 5.1 Ekstremisme

Ekstremisme betegner personer eller grupper, der begår, søger at legitimere eller understøtter vold eller andre ulovlige handlinger med henvisning til politiske, religiøse, ideologiske eller samfundsmæssige forhold, som de er utilfredse med.

Ekstremistiske miljøer og idéer er ofte kendetegnet ved forenkede og absolutte verdensopfattelser, fjendebilleder, manglende respekt for andre menneskers frihed og rettigheder, manglende accept af demokratiske institutioner og en stærk opdeling mellem "os" og "dem". Ekstremisme kan komme til udtryk på tværs af ideologiske retninger, herunder blandt andet højreekstremisme, venstreekstremisme, ekstrem islamisme og antimyndighedsekstremisme.

## 5.2 Radikalisering

Radikalisering betegner en kortere eller længerevarende proces, hvor en person tilslutter sig ekstremistiske synspunkter eller legitimerer egne eller andres handlinger med afsæt i ekstremistisk ideologi.

Radikalisering skal ikke forstås som en lineær eller ensartet proces. Erfaring og forskning peger på, at veje ind i og ud af ekstremisme varierer betydeligt og typisk opstår i et komplekst samspil mellem forhold på individ-, gruppe- og samfunds niveau. Det er derfor afgørende, at vurderinger af bekymringer bygger på konkret analyse frem for generelle antagelser om bestemte befolkningsgrupper, religioner, politiske orienteringer eller subkulturer.

## 6. Vision 2026-2030

Ballerup Kommune vil i perioden 2026–2030 styrke indsatsen mod ekstremisme og radikalisering gennem en systematisk, vidensbaseret og bredt forankret tilgang.

Visionen er, at relevante fagpersoner på tværs af kommunen har den nødvendige viden, dømmekraft og handlekompetence til at identificere, videreformidle og bidrage til kvalificeret håndtering af bekymringer. Kommunen skal samtidig være på forkant med udviklingen, særligt i relation til online radikalisering, digitale subkulturer og nye former for ekstremistisk påvirkning.

Visionen realiseres gennem tre strategiske fokusområder:

1. **Opkvalificering af relevante medarbejdere** gennem undervisning, oplæg, temadage og løbende kompetenceudvikling.
2. **Styrket fokus på online radikalisering** gennem øget viden om digitale miljøer, algoritmisk påvirkning, propaganda, voldsforherligelse og børn og unges digitale fællesskaber.
3. **Lokal forankring gennem nøglepersoner**, som kan understøtte kollegaer, kvalificere opmærksomhedspunkter og medvirke til tidlig, relevant og koordineret handling.

## 7. Mål og målepunkter

### 7.1 Mål

Det overordnede mål er, at relevante medarbejdere med borgerkontakt i Ballerup Kommune har kendskab til bekymringstegn ved ekstremisme og radikalisering samt ved, hvordan en bekymring skal videreformidles og håndteres.

Målgruppen omfatter blandt andet medarbejdere inden for skole-, dagtilbuds-, unge-, social-, beskæftigelses-, sundheds-, fritids- og foreningsområdet samt øvrige medarbejdere, der gennem deres arbejde har kontakt med børn, unge, familier eller borgere i udsatte positioner.

Ballerup Kommune arbejder i perioden 2026–2030 for:

- at alle relevante fagområder er omfattet af opkvalificering senest i 2028,

- at medarbejdere med relevant borgerkontakt har grundlæggende kendskab til handlemuligheder og kontaktveje ved bekymring for ekstremisme,
- at der årligt gennemføres kompetenceudvikling med fokus på radikaliserings, ekstremisme og aktuelle tendenser,
- at der etableres en tydelig lokal nøglepersonstruktur i relevante dele af organisationen,
- at kommunens beredskab er kendt, tilgængeligt og anvendeligt i praksis.

## 7.2 Målepunkter

Der følges løbende op på:

- antal medarbejdere, der har deltaget i opkvalificering,
- antal gennemførte oplæg, undervisningsforløb, temadage og kompetenceudviklingsaktiviteter,
- medarbejderes kendskab til relevante kontaktveje og handlemuligheder,
- etablering og anvendelse af nøglepersonfunktioner,
- erfaringer fra konkrete bekymringshenvendelser, herunder om sagsgange, roller og koordinering fungerer hensigtsmæssigt,
- behov for justering af beredskabsplanen som følge af ændringer i lovgivning, trusselsbillede, nationale anbefalinger eller lokal praksis.

## 8. Risikofaktorer og opmærksomhedspunkter

Risikofaktorer kan øge sandsynligheden for, at en person drages mod ekstremistiske miljøer eller verdensopfattelser. Risikofaktorer er imidlertid ikke i sig selv tegn på ekstremisme, og de må aldrig anvendes mekanisk eller isoleret. En bekymring skal altid vurderes konkret, helhedsorienteret og i sammenhæng med borgerens samlede situation, ressourcer og relationer.

Relevante opmærksomhedspunkter kan blandt andet være:

- **Social mistrivsel og isolation**, herunder ensomhed, manglende tilhørsforhold, social udstødelse eller markant tilbagetrækning fra tidligere fællesskaber.
- **Identitetsmæssig usikkerhed og søgen efter mening**, særligt i forbindelse med livskriser, tab, brudte relationer eller oplevelse af manglende fremtidsperspektiv.

- **Oplevelse af uretfærdighed eller forurettelse**, hvor personen udvikler en stærk forestilling om, at vedkommende selv eller en gruppe, personen identificerer sig med, er truet, undertrykt eller illegitimt behandlet.
- **Markante ændringer i adfærd, relationer eller sprogbrug**, eksempelvis pludselig isolation, ny tilknytning til bekymrende fællesskaber eller brug af voldslegitimerende retorik.
- **Hadefuld eller dehumaniserende retorik**, hvor bestemte grupper fremstilles som fjender, undermennesker eller legitime mål for chikane, trusler eller vold.
- **Ideologisk eller religiøs fiksering**, hvor komplekse samfundsforhold reduceres til absolutte sandheder, konspirationstænkning eller skarpe fjendebilleder.
- **Voldsaccept eller voldsforherligelse**, herunder accept af vold som politisk, religiøst eller ideologisk virkemiddel.
- **Bekymrende onlineaktivitet**, eksempelvis tilknytning til hadefulde eller voldsforherligende onlinefællesskaber, deling af ekstremistisk propaganda eller udtryk for fascination af voldelige handlinger.

Det er afgørende, at medarbejdere ikke selv foretager endelige risikovurderinger, men videreformidler relevante bekymringer via de fastlagte kontaktveje, så vurderingen kan ske i et kvalificeret tværfagligt og myndighedsmæssigt forum.

## 9. Organisering i Ballerup Kommune

### 9.1 Kommunal forankring

Den overordnede, langsigtede planlægning og koordinering af Ballerup Kommunes arbejde med forebyggelse af ekstremisme og radikaliserings er forankret i Forebyggelse og Tryghed under Center for Social og Arbejdsmarked.

Indsatsen er tværgående og forudsætter samarbejde mellem relevante fagcentre, herunder områderne børn og unge, skole, dagtilbud, social, beskæftigelse, sundhed, fritid, kultur og kriminalpræventivt arbejde. Den kommunale forankring skal sikre, at forebyggelsen ikke placeres som en isoleret specialopgave, men integreres i den samlede indsats for trivsel, tryghed og medborgerskab.

### 9.2 Eksternt samarbejde

Ballerup Kommune samarbejder med relevante eksterne myndigheder og aktører, når det er nødvendigt for en forebyggende eller håndterende indsats. Det kan blandt andet omfatte Københavns Vestegns Politi, Danmarks Fængsler, psykiatrien, kriminalforsorgen, uddannelsesinstitutioner, krisecentre og øvrige aktører, der kan bidrage til en kvalificeret vurdering eller indsats.

Samarbejdet skal altid ske inden for gældende lovgivning om tavshedspligt, videregivelse af oplysninger, databeskyttelse og de relevante myndigheders kompetenceområder.

## **10. Infohus-samarbejdet**

### **10.1 Infohusenes formål**

Håndtering af konkrete bekymringer om personers mulige involvering i ekstremisme er forankret i Infohus-samarbejdet mellem kommuner og politi. Infohusene skal understøtte, at bekymringer vurderes på et kvalificeret, tværfagligt og systematisk grundlag, og at der ved behov kan anbefales relevante forebyggende indsatser.

Infohus-samarbejdet omfatter to fora:

### **10.2 Infohus Netværk**

Infohus Netværk er et regionalt forum i politikredsen, hvor politi, kommuner og andre relevante regionale og nationale aktører udveksler viden om generelle tendenser, udfordringer, metoder og værktøjer på ekstremismeområdet. Der udveksles ikke personhenførbare oplysninger i Infohus Netværk.

Ballerup Kommune deltager i Infohus Netværk i Københavns Vestegns Politikreds.

### **10.3 Infohus Kommune**

Infohus Kommune er det lokale samarbejdsforum mellem borgerens bopælskommune og den relevante politikreds. I Ballerup Kommune varetages samarbejdet med Københavns Vestegns Politi.

Infohus Kommune behandler konkrete bekymringer om, hvorvidt en borger er i risiko for over tid at begå kriminelle handlinger med ekstremistisk motiv. Formålet er at vurdere bekymringen på tværs af kommune, politi og eventuelt andre relevante myndigheder samt at undersøge, om der er behov for en forebyggende indsats.

Infohus Kommune er ikke et forum for myndighedsbeslutninger. De deltagende myndigheder forvalter og iværksætter eventuelle indsatser efter deres respektive lovgivning og kompetence.

## **11. Infostovholder i Ballerup Kommune**

Ballerup Kommunes infostovholder er organisatorisk placeret i Forebyggelse og Tryghed under Center for Social og Arbejdsmarked.

Infostovholderen har ansvar for at modtage, kvalificere og koordinere kommunens håndtering af bekymringshenvendelser vedrørende ekstremisme og radikaliserings. Stovholderen samarbejder med Københavns Vestegns Politi og inddrager relevante kommunale fagligheder og eksterne myndigheder, når det er nødvendigt og lovligt.

Tovholderens opgaver omfatter blandt andet at:

- sikre en tydelig indgang for bekymringshenvendelser,
- understøtte, at bekymringer bliver behandlet systematisk og proportionalt,
- koordinere relevante fagpersoners bidrag til analyse og vurdering,
- sikre sammenhæng mellem Infohus-samarbejdet og kommunens øvrige forebyggende indsatser,
- bidrage til kompetenceudvikling, videndeling og lokal forankring,
- medvirke til opfølgning og læring på baggrund af konkrete sagsforløb.

Den metodiske ramme tager afsæt i den nationale samarbejdsmodel for Infohusene og i de tilhørende vurderingsværktøjer. Derved understøttes en fælles systematik, tværfaglighed og proportionalitet i håndteringen af bekymringer.

## 12. Håndtering af bekymringer

Når Ballerup Kommune modtager en bekymringshenvendelse om mulig ekstremisme eller radikalisering, skal henvendelsen håndteres systematisk og fagligt kvalificeret. Formålet er at sikre, at analyse, vurdering og eventuel anbefaling af indsats sker på et tilstrækkeligt oplyst grundlag, og at håndteringen står i rimeligt forhold til bekymringens karakter og alvor.

Sagsgangen omfatter som udgangspunkt følgende trin:

1. **Modtagelse af bekymring**  
Bekymringen kan komme fra en medarbejder, borger, pårørende, samarbejdspartner, politi eller anden myndighed. Bekymringen videreformidles til infohustovholderen efter kommunens fastlagte kontaktvej.
2. **Indledende kvalificering**  
Infohustovholderen foretager en indledende vurdering af, om bekymringen vedrører ekstremismeområdet, og om der er behov for yderligere oplysninger, rådgivning eller inddragelse af relevante aktører.
3. **Tværfaglig analyse og vurdering**  
Ved relevante bekymringer inddrages Infohus Kommune og eventuelt andre myndigheder eller fagpersoner, der kan bidrage til en kvalificeret helhedsvurdering.
4. **Anbefaling af eventuel indsats**  
Hvis vurderingen viser behov for indsats, anbefales relevante forebyggende, foregribende eller indgribende tiltag. Indsatser iværksættes af de relevante myndigheder efter gældende lovgivning.

## 5. Opfølgning og evaluering

Der følges op på iværksatte indsatser, herunder om de har den tilsigtede effekt, om bekymringsniveauet ændrer sig, og om der er behov for justering.

Ved akut fare for vold, terror, alvorlig kriminalitet eller umiddelbar risiko for borgeres sikkerhed kontaktes politiet straks.

## 13. Vurderingsværktøj

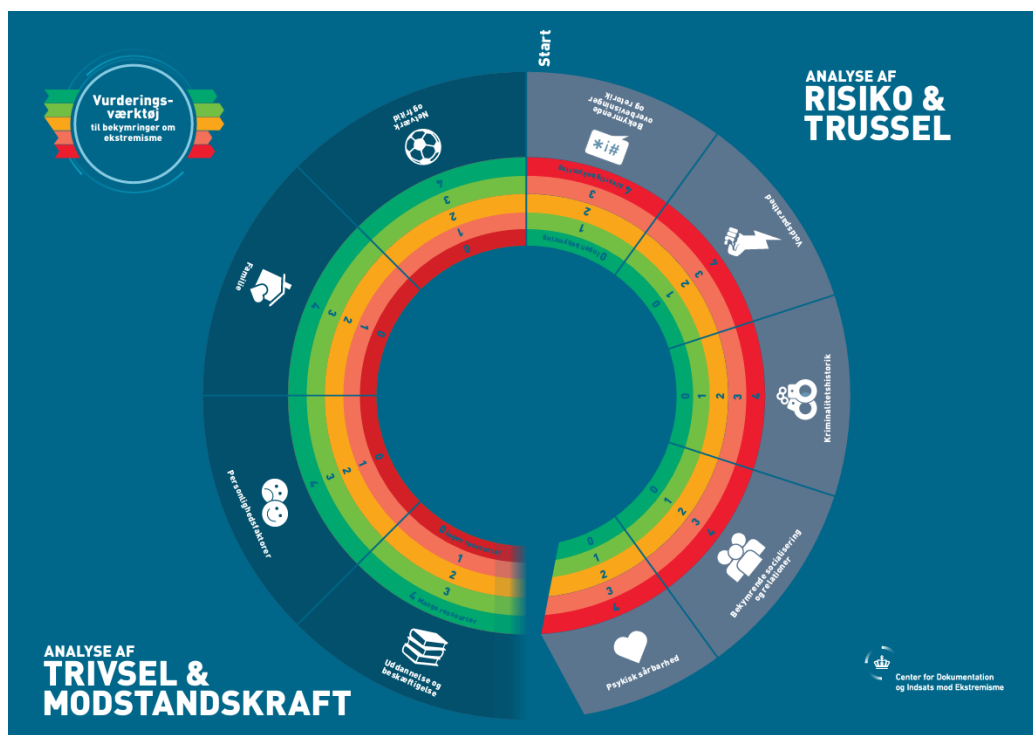
For at understøtte en kvalificeret vurdering af bekymringshenvendelser anvendes det nationale vurderingsværktøj til brug ved bekymring om ekstremisme i Infohus Kommune. Værktøjet bidrager til en systematisk analyse af både risiko, sårbarhed, ressourcer og beskyttende faktorer.

Analysen omfatter to hovedområder:

### 13.1 Analyse af risiko og trussel

Første del af analysen omfatter følgende dimensioner:

- **Dimension 1: Bekymrende overbevisninger og retorik**
- **Dimension 2: Voldsparathed**
- **Dimension 3: Kriminalitetshistorik**
- **Dimension 4: Bekymrende socialisering og relationer**
- **Dimension 5: Psykisk sårbarhed**



### 13.2 Analyse af trivsel og modstandskraft

Anden del af analysen omfatter følgende dimensioner:

- **Dimension 6: Uddannelse og beskæftigelse**
- **Dimension 7: Personlighedsfaktorer**
- **Dimension 8: Familie**
- **Dimension 9: Netværk og fritid**

Værktøjet skal anvendes som støtte for en faglig dialog og helhedsvurdering. Det erstatter ikke professionel dømmekraft, myndighedsansvar eller konkret juridisk vurdering, men bidrager til, at bekymringer analyseres efter en fælles systematik.

## 14. Forebyggelsestrekanten

Ballerup Kommunes indsats organiseres med afsæt i forebyggelsestrekanten, der beskriver indsatsen på tre niveauer: det forebyggende, det foregribende og det indgribende niveau. Niveauerne skal ikke forstås som adskilte systemer, men som sammenhængende indsattstyper, der kan kombineres og justeres afhængigt af bekymringens karakter, borgerens situation og den faglige vurdering.



### 14.1 Forebyggende indsatser

Forebyggende indsatser retter sig mod brede målgrupper og har til formål at styrke trivsel, deltagelse, demokratisk dannelse, kritisk tænkning, medborgerskab og inkluderende fællesskaber. Indsatserne er en integreret del af kommunens almindelige praksis i blandt andet dagtilbud, skoler, klubber, fritidsliv, foreningsliv og beskæftigelsesrettede tilbud.

Ballerup Kommune arbejder blandt andet med:

- oplæg og undervisning om bekymringstegn, handlemuligheder og Infohus-samarbejdet,
- årlige temadage eller konferencer om aktuelle tendenser inden for ekstremisme og radikaliserings,
- løbende kompetenceudvikling af medarbejdere med relevant borgerkontakt,
- undervisning og aktiviteter med fokus på demokrati, medborgerskab, kildekritik og digital dannelse,
- styrkelse af børn og unges deltagelse i fællesskaber, fritidsliv og positive relationer.

#### **14.2 Foregribende indsatser**

Foregribende indsatser retter sig mod borgere, hvor der er tegn på mistvivl, risikoadfærd eller begyndende bekymring for radikaliserings. Formålet er at gribe ind tidligt, reducere risikofaktorer og styrke beskyttende faktorer omkring borgeren.

Indsatser kan blandt andet omfatte:

- bekymringssamtaler med borgeren,
- inddragelse af familie, netværk eller andre betydningsfulde relationer,
- støtte til fastholdelse i skole, uddannelse, beskæftigelse eller fritidsliv,
- mentor- eller kontaktpersonsordninger,
- familiebehandling eller anden social støtte,
- tværfaglig koordinering mellem relevante fagområder.

Indsatserne tilrettelægges altid efter en konkret og individuel vurdering og skal være proportionale i forhold til bekymringens karakter.

#### **14.3 Indgribende indsatser**

Indgribende indsatser retter sig mod borgere, hvor der er alvorlig bekymring for radikaliserings, voldsaccept, kriminalitet med ekstremistisk motiv eller tilknytning til ekstremistiske miljøer. Formålet er at forebygge yderligere radikaliserings, reducere risikoen for vold eller kriminalitet og støtte borgeren i at bryde med ekstremistiske miljøer eller risikoadfærd.

Indsatser kan blandt andet omfatte:

- individuelt tilrettelagte støtte- og vejledningsforløb,
- intensive mentor- eller kontaktpersonsforløb,

- støtte i forhold til uddannelse, beskæftigelse, bolig eller stabilisering af hverdagsliv,
- støtte til behandling af psykiske vanskeligheder eller misbrug,
- exit-lignende indsatser i samarbejde med relevante myndigheder,
- tæt koordinering med politi, Danmarks Fængsler, psykiatri og øvrige relevante samarbejdspartnere.

Indsatser kan efter en konkret vurdering indeholde både støttende, kontrollerende og sikkerhedsmæssige elementer. Det er afgørende, at der løbende foretages opfølgning, og at indsatsen justeres i takt med udviklingen i bekymringsniveau, trivsel og risikofaktorer.

#### **14.4 Sammenhæng mellem niveauerne**

En effektiv forebyggende indsats forudsætter sammenhæng mellem de tre niveauer i forebyggelsestrekanten. Tværfaglig koordinering skal sikre, at borgeren møder en sammenhængende indsats, og at kommunen kan handle tidligt, relevant og proportionalt. Samtidig skal koordineringen understøtte, at bekymringer ikke tabes mellem fagområder, og at der er klarhed om ansvar, opfølgning og eventuel eskalering.

### **15. Online radikaliserings og digital forebyggelse**

Online radikalisering er et centralt fokusområde i Ballerup Kommunes beredskab for 2026–2030. Ekstremistisk propaganda, rekruttering, voldsforherligelse og hadefulde budskaber spredtes i stigende grad gennem digitale platforme. Påvirkningen kan finde sted i åbne sociale medier, lukkede grupper, spilfællesskaber, krypterede tjenester og gennem algoritmisk anbefalet indhold.

Onlinepåvirkning kan være vanskelig at opdage, fordi den ikke nødvendigvis kommer til udtryk i borgerens adfærd i fysiske fællesskaber. Samtidig kan digitale fællesskaber tilbyde identitet, anerkendelse og tilhørsforhold til personer, der oplever mistrivsel, marginalisering eller social isolation.

Ballerup Kommune vil derfor styrke arbejdet med:

- opkvalificering af relevante medarbejdere i forståelse af online radikalisering og digitale risikofællesskaber,
- styrkelse af digital dannelse, kildekritik og kritisk tænkning blandt børn og unge,
- dialog med børn, unge, forældre og borgere om digitale fællesskaber, online trivsel og bekymrende indhold,
- øget opmærksomhed på sammenhængen mellem fysisk mistrivsel og digital risikoadfærd,

- anvendelse af nationale materialer, vejledninger og undervisningsressourcer om online ekstremisme og forebyggelse.

Det digitale fokus skal integreres i den brede trivsels-, dannelses- og forebyggelsesindsats og ikke alene forstås som et særskilt specialistområde.

## 16. Implementering

Implementeringen af beredskabsplanen forankres i Forebyggelse og Tryghed under Center for Social og Arbejdsmarked i samarbejde med relevante fagcentre.

Implementeringen omfatter:

- formidling af beredskabsplanen til ledere og relevante medarbejdere,
- etablering eller konsolidering af lokale nøglepersoner,
- årlig plan for kompetenceudvikling,
- tydeliggørelse af kontaktveje ved bekymring,
- løbende videndeling om aktuelle tendenser og nationale anbefalinger,
- opfølgning på målepunkter og erfaringer fra praksis.

Ledere på relevante områder har ansvar for, at medarbejdere kender beredskabets hovedindhold og ved, hvordan de skal handle ved bekymring.

## 17. Kilder og fagligt grundlag

Beredskabsplanen bygger på gældende lovgivning, nationale anbefalinger og materialer fra Center for Dokumentation og Indsats mod Ekstremisme, herunder:

- Center for Dokumentation og Indsats mod Ekstremisme: Hvad er ekstremisme og radikalisering?
- Center for Dokumentation og Indsats mod Ekstremisme: Lovgivning om forebyggelse af ekstremisme.
- Center for Dokumentation og Indsats mod Ekstremisme: Samarbejdsmodel for Infohuse og vejledning om udveksling af personoplysninger.
- Center for Dokumentation og Indsats mod Ekstremisme: Vurderingsværktøj til brug ved bekymring om ekstremisme.
- Center for Dokumentation og Indsats mod Ekstremisme: Forebyggelse af online risikoadfærd.