

## SPØRGEMÅL TIL BRUG FOR SKRIFTLIG BESVARELSE

### Spørgsmål til potentielle investorer

Finansieringsinteresse og investeringskapacitet		
Nr.	Spørgsmål	Besvarelse
1	Har jeres organisation interesse i at investere i eller medfinansiere udviklingen af Ballerup Idrætsby og/eller et nyt Idrætsanlæg – og i givet fald inden for hvilke arealer og hvilken type projekter (idrætsfaciliteter, boliger, hotel, restaurant, fitnesscenter, friplejehjem, ældre- eller ungecenter eller andet)?	
2	Hvilke finansielle, kontraktuelle og juridiske forudsætninger skal være opfyldt, for at en investering er relevant, herunder krav til projektets størrelse, afkast, kontraktlængde, risikodeling og kommunal medfinansiering?	
Samarbejdsmodeller og rollefordeling		
3	Hvilken samarbejdsmodel (model 1, model 2 eller model 3 i afsnit 4) finder I mest hensigtsmæssig for de projekter, der kan have jeres interesse, og hvilke forudsætninger skal være opfyldt fra kommunens side?	
4	Er der andre modeller eller kombinationer af de tre oplyste modeller, som I finder mere hensigtsmæssige for de projekter, der kan have jeres interesse?	
5	Hvordan bør ansvar og risiko fordeles mellem kommunen og private investorer/aktører, herunder i relation til drift og vedligeholdelse af bygninger og arealer?	
6	Hvis der indgås en aftale, hvor kommunen sælger arealer/og eller bygninger til private aktører, hvilke forventninger har I så til de centrale salgsvilkår?	
7	Hvis der indgås en lejeaftale, hvor kommunen helt eller delvist lejer bygninger eller faciliteter, som den private aktør har etableret, hvilke forventninger har I så til de centrale lejevilkår?	
8	Har I erfaringer med OPP eller andre former for partnerskaber med kommuner om etablering af bygninger eller anlæg til delvis kommerciel og delvis	

	kommunal anvendelse, og hvad er de vigtigste læringspunkter i forhold til samarbejdsform, risikodeling og drift?	
<b>Løsninger og erfaringer</b>		
9	Har I erfaringer med eller anbefalinger til, hvordan byudviklingsprojekter kan designes, så de understøtter forskellige idrætsformer og brugergrupper, herunder organiseret og selvorganiseret idræt, bredde- og eliteidræt, events og rekreativ anvendelse?	
10	Har I erfaringer med eller anbefalinger til, hvordan projekterne kan designes, så de understøtter effektiv udnyttelse af bygninger og anlæg til såvel kommunale som kommercielle formål, og hvilke løsninger har vist sig mest effektive i sammenlignelige projekter?	
11	Hvilke overvejelser bør kommunen gøre sig om sammenhængen mellem et nyt idrætsanlæg og de eksisterende faciliteter i Ballerup Idrætsby?	

### Spørgsmål til virksomheder i Ballerup Kommune

Interesse og relevans		
Nr.	Spørgsmål	Besvarelse
1	Har jeres virksomhed interesse i at anvende idrætsfaciliteter, boliger, hotel, restaurant, fitnesscenter, rekreative arealer eller andet med kommercielt eller almennyttigt formål i Ballerup Idrætsby – fx til medarbejderidræt, sundhedstilbud, firmaarrangementer eller kundeaktiviteter?	
2	Hvad skal der til, for at idrætsbyen bliver en attraktiv ressource for jeres virksomhed, herunder hvilke konkrete behov har I til faciliteternes indhold og tilgængelighed, og ser I synergier mellem faciliteterne og jeres kerneaktiviteter?	
3	Ser I muligheder for at indgå i et samarbejde med Ballerup Kommune om brug, medfinansiering eller anden tilknytning til faciliteterne i Ballerup Idrætsby, og i hvilken form?	
4	Har I som potentiel bruger en præference for, om faciliteterne ejes og drives af kommunen eller af en privat aktør?	

**Facilitetsindhold og tekniske løsninger**

5	Hvilke behov inden for sundhed, bevægelse eller erhvervsrelaterede arrangementer er i dag ikke dækket af de eksisterende faciliteter i kommunen?	
6	Har I erfaringer fra andre samarbejder med kommuner om idræts- eller sundhedsfaciliteter, og hvad har fungeret henholdsvis godt og mindre godt?	
7	Hvilke hensyn til tilgængelighed og fleksibel anvendelse bør prioriteres ved indretning af nye faciliteter?	