



Status på Økonomiudvalgets strategiske indsatser og resultater i valgperioden 2014-2017

I nedenstående skema ses en liste over Økonomiudvalgets væsentligste strategiske målsætninger, de iværksatte tiltag og indsatser samt de opnåede resultater i løbet af valgperioden 2014-2017.

STRATEGISK MÅLSÆTNING	IVÆRKSATTE TILTAG/ KONKRETE INDSATSER	RESULTATER
	VISION 2029	
Vision 2029	<p>Vision 2029 er kommunalbestyrelsens vision for, hvordan det skal være at leve, bo og arbejde i Ballerup i 2029.</p> <p>Formålet med visionen er, at kommunalbestyrelsen sætter den overordnede politiske retning for udviklingen af Ballerup Kommune frem mod 2029.</p>	<p>Kommunalbestyrelsens Vision 2029</p> <p>Kommunalbestyrelsen vil løbende drøfte og omsætte Vision 2029 i konkrete politikker, strategier og tiltag. På tværs af partier, politiske udvalg og i dialog med borgere, virksomheder og medarbejdere, vil vi sammen skabe fremtidens Ballerup.</p>
	POLITISK ORGANISERING	
Styrelsesvedtægt for Ballerup	<p>I forbindelse med kommunalvalget i 2017 har der været en politisk drøftelse</p>	<p>På baggrund af de politiske drøftelser er der blevet udarbejdet en ny styrelses-</p>



Kommune	af udvalgsstrukturen og den ressortmæssige fordeling	vedtægt, som den nye kommunalbestyrelse skal foretage konstituering efter. Udvalgsstrukturen forbliver uændret, dog således at der sker mindre ressortmæssige ændringer. De væsentligste ændringer er: <ul style="list-style-type: none">• Alt bygnings og lokaladministration er flyttet til Økonomiudvalget• Ungeområdet efter endt grundskole er rykket til Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget• Ansvar for tildeling af "§ 18-midler" overgår til Kultur- og Fritidsudvalget.
Samle redningsberedskaberne i nyt § 60-selskab efter styrelsesloven	Pr. 1. januar 2016 blev Beredskab Øst oprettet på grundlag af en samordningsaftale mellem Gladsaxe, Herlev, Lyngby-Taarbæk, Gentofte og Ballerup kommuner.	Med oprettelsen af Beredskab Øst har Ballerup Kommune opnået en årlig besparelse på 1,6 mio. kr. på redningsberedskabet.
Veteranråd	Sammen med Herlev, Furesø, Lyngby-Tårnbæk og Gladsaxe kommuner etableret et Veteranråd.	Rådet muliggør fokus på og adgang til viden, erfaring og aktiviteter inden for veteranområdet, som ville være vanskeligt at sikre som enkeltstående kommune.
	FREMTIDENS BORGERSERVICE	
Fremtidens borgerservice	Fremtidens borgerservice har til formål at skabe en borgerservice, der på alle parametre viser, at man er i øjenhøjde med borgerne, og at man indgår i et ligeværdigt samarbejde med borgerne. På den baggrund blev det vurderet, at borgertorvets fysiske rammer skulle ændres, sådan at indretningen i højere grad understøttede visionen for	Det nye borgertorv står færdigt ved udgangen af 2017.



	borgernes møde med kommunen samt borgernes mulighed for at betjene sig selv via de digitale kanaler.	
	FRIKOMMUNE	
Frikommune Etablering af netværk og opnåelse af frikommunestatus i netværk omkring temaet En plan for en sammenhængende indsats sammen med borgeren	Etablering af tværkommunalt netværk og fælles produktion af ansøgning om status til frikommunenetværk til Økonomi- og Indenrigsministeriet	De 9 kommuner fik juni 2016 status som frikommuner: En plan for en sammenhængende indsats sammen med borgeren. Der er opnået en række paragraffitagelser, som kommunerne i løbet af 2017 har kunnet tilslutte sig. Efterår 2017 er frikommuneindsatsen en sammenhængende familieindsats i Ballerup igangsat.
	BANDE-KRIMINALITET	
Bandepartnerskab	Ballerup Kommune indgik i 2013 en partnerskabsaftale med Herlev og Gladsaxe Kommune. Partnerskabets opgaver er: <ul style="list-style-type: none">• At begrænse tilgangen til bander i udsatte boligområder i de tre kommuner• At forebygge radikaliseringsmiljøer i de tre kommuner• At øge trygheden blandt borgerne i de tre kommuner Partnerskabsaftalen blev i 2015 yderligere forlænget for to år.	Partnerskabets stærke samarbejde med forebyggelse af bandekriminalitet er medvirkende til, at unge i Ballerup kommune begår mindre kriminalitet. De seneste data viser at tendensen med fald i ungdomskriminalitet forsættes. Af konkrete tiltag kan nævnes: <ul style="list-style-type: none">- Et styrket gadeplansarbejde- To Politikadet Junior forløb- Mentor-Coach uddannelse af medarbejdere til forebyggelse af radikalisering- Fokuseret recidivforebyggelse med 20 borgere over 18 år, der har begået gentagende kriminalitet
	BORGERMILLION	



Borgermillion	Borgermillionen har været et fast indslag i indeværende valgperiode. Borgermillionen har til formål at understøtte gode ideer fra borgere og foreninger.	Borgerne har blandt mange projekter gennem årene valgt 14 projekter, som har fået støtte via Borgermillionen. Eksempelvis: <ul style="list-style-type: none">- Mere monitor (har vundet 2 år i træk)- Skaterparker og legepladser- Disk golf- Tingstedet i Måløv- Bålhytter
	ØKONOMI	
Flerårig økonomisk strategi 2014-2019	<p>Økonomi udvalget justerede senest den 15. december 2015 Ballerup Kommunes Økonomisk Strategi.</p> <p>Formålet med den økonomiske strategi er, at sikre en robust økonomi, som kan modstå varige tab på selskabsskatterne, og samtidig rumme mere tilfældige udsving i andre indtægter og udgifter.</p> <p>Den flerårige økonomiske strategi for 2014-19 er basisfundamentet for beskrivelse af Kommunalbestyrelsens økonomiske ramme.</p>	<p>Strategien har grundlæggende betydet at Ballerup Kommunes økonomi i perioden er blevet konsolideret med en flerårig horisont for budgetlægningen.</p> <p>På styringssiden har strategien resulteret i en overgang fra kun fokus på budgetoverholdelse til også systemisk at sætte budgetstyring på dagsordenen.</p> <ul style="list-style-type: none">• Integreret den økonomiske strategi som en del af den politiske beslutningsproces om økonomien• Gjort budgetprocessen mere klar ift. hvem, der skal byde ind hvornår, - og hvad der forventes• Sat gang i udviklingen af økonomistyringen ift. at skabe øget gennemsigtighed, sammenhængende styring og relevant ledelsesinformation bl.a. med ny kontoplan• Sat økonomi på dagsordenen i højere grad fx via et økonomikursus for nye ledere• Effektiviseringsdagsordenen – kulturændring og velovervejede effektiviseringer



Finansiell strategi for Ballerup Kommune	<p>Økonomiudvalget justerede senest den 21. november 2015 kommunens finansielle strategi.</p> <p>Den finansielle strategi fastlægger den politiske ramme for kommunens gælds- og kapitalpleje, herunder fastlæggelse af porteføljens etiske og sociale retningslinjer samt bemyndigelse.</p> <p>Formålet hermed er indenfor de givne rammer at maksimere afkastet og begrænse omkostningerne.</p>	<p>Den finansielle strategi har givet administrationen en retningslinje for dels gældsoptagelse, herunder porteføljepleje af gælden, dels investeringsrum som grundlag for at indgå aftaler med finansielle institutioner om pleje af kommunens overskudskapital – de såkaldte PM-aftaler.</p> <p>Strategien har grundlæggende betydet en professionalisering af området inden en given ramme.</p>
Nedbringelse af restancer	<p>Skat fik inddrivelsesopgaven for kommunerne tilbage i 2007. I 2013 blev ibrugtaget et nyt system – EFI - der skulle effektivisere inddrivelsen. Den automatiserede inddrivelse i Skat blev siden suspenderet.</p> <p>I 2015 besluttede Kommunalbestyrelsen at styrke kommunens opkrævningsindsats og i 2017 fik kommunerne til opgave at inddrivelse ejendomsskat igen.</p>	<p>Med styrkelsen af opkrævningsindsatsen er de løbende restancer nedbragt med mere end 8 mio. kr.</p> <p>Restancerne er hovedsageligt nedbragt ved indgåelse af aftaler med borgerne – særligt på tilbagebetaling af kontant-hjælp, daginstitution, bolig-lån og flytteregninger.</p> <p>Omkring inddrivelse af ejendomsskat er restancerne halveret i forhold til tidligere. Aktuelt er restancerne på 2,4 mio. kr. og størstedelen forventes tilbagebetalt inden årets udgang.</p>
Udbud af bankvirksomhed	<p>Udbud af den daglige bankforretning og af kommunens revision</p>	<p>Gennemsigthed i Ballerup Kommunes relation til kommunens bank, herunder produkter og priser.</p>
Håndtering af Regeringens omprioriteringsbidrag	<p>Af kommuneaftalen for 2016 fremgik et omprioriteringsbidrag på 2,5 mia. kr. svarende til 1 pct. af det kommunale udgiftsloft, hvilket svarede til ca. 25 mio. kr. i Ballerup, hvis det blev beregnet ud fra kommunens andel af servicerammen.</p>	<p>Omprioriteringsbidraget blev afskaffet efter budget 2016.</p>



	<p>Omprioreringsbidraget på 1 pct. skulle gælde fra 2016 til 2019.</p> <p>Som modstand mod omprioreringsbidraget sendte borgmesteren i marts 2016, på vegne af kommunalbestyrelsen, et brev til KL, Social- og Indenrigsministeriet og Finansministeriet.</p>	
	<p>LEDELSE OG ORGANISATION</p>	
<p>Ledelsesudviklingsprogrammet Lederspring</p>	<p>Lederspring er et 2-årigt strategisk udviklingsforløb for alle kommunens ledere.</p> <p>Målet med Lederspring har været, at lederne sammen kan få succes med at nytænke opgaveløsningerne og skabe forandringer sammen med medarbejderne til gavn for hele Ballerup Kommune.</p>	<p>Lederspring er ved afslutningen evalueret af ekstern evaluatør.</p> <p>Overordnet har Lederspring har haft en dobbelt effekt. Dels en effekt på et individuelt lederniveau, dels en effekt på et samlet kommunalt plan. I den forbindelse peger evalueringen på, at en afgørende faktor har været dannelsen af ledernetværkene mellem samtlige kommunens ledere. Disse netværk har skabt en afgørende betydning for kommunens sammenhængskraft og fælles kultur.</p>
<p>Sygefravær</p>	<p>Indsats for nedbringelse af sygefravær blandt ansatte i Ballerup Kommune.</p> <p>Målet med indsatsen er at fremme et vedvarende fokus på arbejdet med sygefravær.</p> <p>Som udgangspunkt har der været taget udgangspunkt i KL's anbefalinger om, hvordan man bedst arbejder med at reducere sygefraværet og hæve tilstedeværelsen.</p> <p>Hertil arbejdes der med at skabe et større ejerskab til</p>	<p>I 2013 og 2014 havde Ballerup Kommune det højeste sygefravær blandt alle landets kommuner. Således lå Ballerup kommune nr. 1 på benchmarklisten blandt kommunerne.</p> <p>I 2016 så billedet markant anderledes ud, da Ballerup Kommune var rykket 20 placeringer ned på listen. En udvikling som tyder på at fortsætte i 2017.</p> <p>Udviklingen i sygefraværsprocenten for Ballerup Kommune gennem årene.</p>



	<p>sygefraværsindsatsen lokalt blandt medarbejdere ved i højere grad at bringe arbejdet med sygefraværet ind i alle niveauer af MED-organisationen.</p>	<p>2013: 5,7 pct. 2014: 5,9 pct. 2015: 5,3 pct. 2016: 5,1 pct. 2017 (1-3. kv.): 4,6 pct.</p> <p>(Procentsatser er fra kommunens lokale system for fraværsdata)</p>
<h3>Strategi for socialt ansvar</h3> <p>- Revision af strategi for socialt ansvar i foråret 2017</p>	<p>Ballerup Kommune ønsker fortsat at gå forrest som en socialt ansvarlig arbejdsplads og bidrage til et mere rummeligt arbejdsmarked.</p> <p>I juni 2017 blev strategien for kommunens sociale ansvar revideret.</p> <p>Der er desuden gjort status på arbejdsgiverens sociale ansvar to gange årligt til Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget samt en gang årligt til Økonomiudvalget.</p>	<p>Antallet af ansatte på særlige vilkår incl. elever er steget fra 418 i 1. kvartal 2014 til 463 i 1. halvår 2017. Dette svarer til 11,5% af det samlede antal for ordinært ansatte.</p> <p>I budget 2018 er der centralt vedtaget en pulje til igangsætning af ca. 20 nye fleksjob i Ballerup Kommune.</p> <p>Ved at igangsætning de nye fleksjob vil i 2018 vil det være muligt at fastholde 12% af det samlede antal af ordinært ansatte.</p>
<h3>Social kapital</h3> <p>- en ny tilgang til arbejdsmiljøarbejde og fokus på kerneopgaven.</p>	<p>På baggrund af et 3-årigt projekt for at indføre socialkapital-tilgangen i kommunen og på den enkelte arbejdsplads, er social kapital fra 2017 i drift som central organisatorisk værdi og konkret redskab.</p> <p>Social kapital er omdrejningspunkt i MED-aftalen med den nye værdibaserede tilgang (vedtaget i 2015).</p> <p>Målet er:</p> <ul style="list-style-type: none">- at forbedre kvaliteten i opgaven og samarbejdet med borgere og virksomheder- dette ved at styrke den sociale kapital i kommunen- herunder at fokusere på samarbejdet om kerneopgaven med et godt arbejdsmiljø og trivsel som en vigtig faktor	<p>Resultatet af socialkapitalindsatsen ses af indikatorer på forskellige niveauer.</p> <p>Social kapital er generelt slået fast som grundlæggende værdi i organisationen.</p> <p>Social kapital anvendes i voksende omfang som redskab af den enkelte arbejdsplads og den enkelte leder og ledergruppe og det enkelte MED-udvalg. Et redskab til at øge kvaliteten i samarbejdet med borgere, virksomheder og andre samarbejdsparter. Social kapital-tilgangen er blevet en integreret del af ledelsesopgaven.</p> <p>Social kapital-tilgangen har løftet arbejdsmiljøarbejdet og har integreret samarbejdet om kerneopgaven i arbejdsmiljø- og trivselsarbejdet. Social kapital giver et systematisk arbejde med</p>



	<p>Omdrejningspunktet for indførelsen af social kapital er en årlig social kapital-måling. Der har været i alt fire målinger siden 2014 inklusiv den aktuelle i efteråret 2017.</p>	<p>det psykiske arbejdsmiljø på de enkelte områder og arbejdspladser.</p>
Bemanding af direktion	<p>I forlængelse af tidligere kommunaldirektørs fratræden, blev der iværksat ansættelsesproces for ansættelse af ny kommunaldirektør. Ansættelsesudvalget var sammensat af Økonomiudvalget, ledelses- og medarbejderrepræsentanter.</p>	<p>Ansættelse af ny kommunaldirektør pr. 1. april 2015</p>
Procedure for ansættelse af ledere i Ballerup Kommune	<p>Der er udarbejdet ny procedure, der beskriver rolle- og kompetencefordelingen ved ansættelse af henholdsvis direktører og kommunaldirektør, center- og sekretariatschefer samt ledere af plejecentre, distriktsledere og bibliotekschefer mv.</p>	<p>Nye procedurer besluttet den 21. marts 2017. Lille præcisering vedtaget den 23. maj 2017.</p>
Etablering af Center for Arbejdsmarked	<p>Jobcenteret er sammen med Ydelsescentret samlet i en organisatorisk enhed med en fælles Arbejdsmarkedschef.</p>	<p>Et center for Arbejdsmarked betyder et center for både borger og virksomhed. Med beslutning om fysisk samling af områderne på Kasperskolen skal skabes rammer for både den borger-, og virksomhedsrettede kontakt og samarbejde.</p>
Analyse af administration og ledelse	<p>Formålet med analysen af administration og ledelse var at finde besparelser på minimum 10 millioner kroner – som det også fremgår af den politiske aftale for 2016.</p> <p>Besparelserne skulle finde på tre områder:</p> <ul style="list-style-type: none">• Antallet af medarbejdere per leder• Sekretariatsbetjeningen – formelt politisk og administrativt• Opgavefordelingen	<p>Resultatet af analysen var forslag til besparelser indenfor de tre områder:</p> <p>Antal medarbejdere per leder (ledelsesspænd): Udmøntes på de konkrete lønsummer, -budgetlagt med 4,75 mio. kr. fra 2017</p> <p>Sekretariatsbetjening: Udmøntes på centrenes lønsum på rådhuset med 0,8 mio. kr. fra 2017</p> <p>Arbejdsgange for admini-</p>



	mellem centralt og decentralt niveau	strative opgaver: Besparelser 1,6 mio. kr. fra 2017 og i alt 3,4 mio. kr. fra 2018 Udmøntes både centralt (lønsom) og decentralt (administration og ledelse gruppering 200) De samlede besparelser realiseres frem mod 2020.
	EJENDOMME	
Udbud og Salg af kommunale ejendomme	Der har i perioden været stort fokus på udbud og salg af kommunale ejendomme i perioden. Både bebyggede ejendomme, som ikke længere skulle anvendes til kommunale formål, og nye områder til både boligformål og erhvervsformål.	Følgende bebyggede ejendomme er afhændet: Hørhaven 13 i Ballerup Råmosevej 62 i Ballerup Råmosevej 85 i Ballerup Harrestrupgård i Skovlunde Nørregården i Måløv Lystoftegård Feriekolonien Brændstoft Følgende byggegrunde er afhændet: Dyvels Krat/Dyrehegnet i Skovlunde Egebjerg Bygade 69A i Ballerup Egebjergvej 44-48 i Ballerup Hold-an Vej 152 i Ballerup Ballerup Stationsforplads Rølighedsvej - hjørnegrunden i Ballerup Linde Alle 9 i Ballerup Søndergårds Alle 59-67 i Måløv Bispevangen i Ballerup Hyldhøj/Jungshøj i Måløv – 2 store salg til Novo Nordisk Areal ved Malmparken Station i Skovlunde Salg af areal ved Materiegården i Ballerup Salg af diverse mindre arealer i kommunen.
Udbud af entrepriser indenfor byggeri og anlæg	Der har i perioden været stort fokus på udbud og gennemførelse af store entrepriser inden for byggeri og anlæg.	Indsatsen handler både om, at vi som kommune og dermed offentlig udbyder, har arbejdet med at professionalisere vores udbudskompetencer og et fokus på at bedst muligt understøtte de politiske besluttede bygge og anlægsprojekter. Eksempelvis er der for at



		understøtte den fysiske realisering af en ny skolestruktur gennemført ombygninger på flere skoler.
Sammenlægning af hjemmeplejen	I 2015 frigav Kommunalbestyrelsen anlægsmidler til at samle Hjemmeplejens to enheder på henholdsvis Dyregårdsvej 5A i Skovlunde og Telegrafvej 4 i Ballerup til én enhed på Telegrafvej 4.	Med henblik på optimal udnyttelse af personaleresourcer, mindre køretid til borgere, bedre udnyttelse af lokaler ved at undgå dobbeltfaciliteter samt at sikre videndeling på tværs af teams, var ønsket fysisk at samle Hjemmeplejen i én enhed. Sammenlægningen er gennemført inden for det aftalte budget på 3,5 mio. kr. og der er opnået en driftsmæssig gevinst for enheden.
Køb af UCC	I hele perioden har der været fokus på en fleksibel anvendelse af kommunens lokaler, både for at skabe en lettere adgang for foreningslivet og folkeoplysning og generelt for at sikre en udnyttelse til flere formål i samme ejendom. Et af grundelementerne i den strategiske forståelse af ejendomsporteføljen er et tværgående overblik og et fokus på de faktuelle forhold. Der er derfor etableret en masterplan, som løbende udbygges og danner grundlag for at kunne overskue og gennemføre konkrete rokadespor. Det er i denne sammenhæng at købet af UCC indgår.	Det samlede rokadespor for UCC-bygningen har resulteret i <ul style="list-style-type: none">• En totalsanering af hele bygningen• Et totalentrepriseudbud for ombygningen af Kasperskolen• Et nyt lokalplanforslag for den samlede matrikel• En samarbejdsaftale med Domea.dk om etablering af 33 boliger samt et dagtilbud
	BEFOLKNING OG BOLIGER	
Boligpolitik	Der er vedtaget en boligpolitik i Ballerup Kommune i foråret 2017. Den indeholder bl.a. et mål om, at der i de kommende fem år skal	I 2017 har Ballerup Kommune endeligt vedtaget 6 lokalplaner, der i alt giver mulighed for ca. 380 boliger. Kommunen har derudover



	<p>opføres en række nye private og almene boliger, samt der i perioden frem til 2029 skal sikres en befolkningstilvækst, så Ballerup Kommune når op på minimum 52.000 borgere. Der er løbende dialog med potentielle investorer og der er udarbejdet en investorbekendtgørelse til samme målgruppe. Der arbejdes aktuelt på en bosætningsstrategi og andre tiltag, der kan fremme boliginvesteringer og befolkningstilvækst.</p>	<p>konkret dialog om yderligere ca. 450-500 boliger.</p>
Mindske antallet af utilsigtede tilflytninger til Ballerup Kommune	<p>For at mindske antallet af utilsigtede tilflytninger til Ballerup Kommune, blev der etableret en ny folkeregisteradministration i august 2014.</p> <p>Samtlige tilflytninger til Ballerup kommune kontrolleres.</p>	<p>Den nye folkeregisteradministration har fungeret i ca. 3 år, og der er opnået gode resultater i forhold til de oprindelig beskrevne forventninger til indsatsen.</p> <p>I businesscasen fra 2014 var forventningen, at der minimum kunne forhindres 20 utilsigtede flytninger pr. år, hvilket på 3 år svarer til ca. 60 utilsigtede flytninger. Businesscasen bag forslaget var, at der som minimum ville ske en opbremsning af udgiftsniveauet på 4 mio. kr. årligt (udgifter til borgere på overførselsindkomst).</p> <p>Folkeregisteret har i perioden forhindret 477 tilflytninger af borgere på overførselsindkomst. Det giver ud fra en konservativ beregning en udgiftsopbremsning på overførselsindkomster på ca. 45 mio. kr.</p>
Fokus på ulovlig beboelse i kolonihaver og sommerhuse	<p>Samarbejdet med bestyrelserne i haveforeningerne er styrket med henblik på en opbremsning af registrering af adresse i kolonihaverne.</p>	<p>Der er på nuværende tidspunkt ingen registreret med adresse i kolonihaverne. Der er dog fortsat en stigning i antallet af personer, der anmelder flytning til kolonihaverne. Gennem dialog finder de ud af at man ikke lovligt kan være registreret i en kolonihave.</p>



Flygtningesituationen	Etablering af midlertidige boliger i forbindelse med den store tilstrømning af flygtninge, samt permanent boligplacering.	Behovet for midlertidige boliger har hidtil kunne opfyldes også set i lyset af flere store familiesammenføringer, ligesom flowet til permanente boliger har været meget begrænset pga. mangel på specielt små billige boliger. Familier med børn er placeret permanent, eller i et kommunalt hus, hvor de kan blive i længere tid og børnene kan blive indmeldt i skole og daginstitution i lokalområdet.
Ballerupaftalen med de almene boligorganisationer	Overordnet aftale indgået med samtlige boligorganisationer i kommunen, ligesom der i løbet af 2016 er indgået specifikke aftaler med hver enkel boligorganisation.	Implementeringen af aftalerne er afsluttet i første halvår af 2017 og samtidig er en stor del af lejlighederne i kommunen under renovering, eller reserveret til genhusning. Det betyder, at behandlingen af talmaterialet, jævnfør aftalerne - først vil være valide fra andet halvår af 2017. Aktuelt arbejdes der med indflytningerne til og med 30. juni 2017, således at de mange data kan omsættes til noget brugbart for aftales parter.
Ny kommunal boligangvisning	Anvisningen blev opstrammet og anvisningsreglerne fornyet. Der blev bestilt nyt opskrivningssystem med selvbetjening.	Større fokus på, at alle typer borgere bebor de enkelte boligområder. Er hæmmet af de mange boliger der er ude af drift pga. renoveringer. Opskrivningssystemet er endnu ikke. Aktuelt forventes levering primo 2018.
Styrket integrationsindsats	Integrationsrådet nedlagt og igangsat årlige borgerdialoger med fokus på, hvordan civil-, lokalsamfund, og kommune kan styrke integrationen og etablering af fællesskaber med plads til alle borgere. Integrationspulje etableret til finansiering af start og afprøvning af lokale integrationsaktiviteter. Administrativt er Integrationsområdet blevet samlet	Bredere involvering og dialog om hvad der skal til for at lykkes med integration. Integrationspuljen har endnu ikke opnået fuld søgning og anvendelse. Kriterierne for tildeling revideres mhp. større fleksibilitet og anvendelsesmulighed. Styrkes fokus på at job og uddannelse er vigtig for at lykkes,- derfor god andel jobparathed og brug af de nye redskaber til at stærkere



	i Center for Arbejdsmarked, for at sikre stærkere fokus på job og uddannelse i indsatsen, og tydelig placering af ansvaret for koordination af den samlede integrationsindsats.	job og uddannelsesfokus.
	BYUDVIKLING	
Kick start af udviklingen af Ballerup Bymidte	Modernisering af Banegårdspladsen i Ballerup. Investering af 50 mio, i partnerskab med Realdania, som medfinansierer halvdelen af de 50 mio.	Den fysiske modernisering af Banegårdspladsen er i fuld sving. Forventet færdiggørelse i 2019. Projektet har kickstartet en række andre byudviklingsprojekter, f.eks. etablering af 100 boliger på Dommergårdsgrunden, investorinteresse for byudvikling på parkeringspladsen ved Linde Alle.
Udvikling af Pederstrup	I 2015 blev Pederstrup udvalget (§ 17. stk.4 udvalg) nedsat med det formål at sikre en fortsat udvikling af Pederstrup	Udviklingsplan for Pederstrup vedtaget af kommunalbestyrelsen i 2016. Der arbejdes fortsat med at udvikle Pederstrup i dialog med interessenterne derude.
	IT	
Bedre bredbånd til borgere og virksomheder	Kommunikation og koordinering mellem borger og udbydere med det formål at få udbydere til at etablere fiberbredbånd i områder i kommunen Etablering af abonnements-tjeneste på information om samgravning for at sikre den størst mulige samgravning ved gravearbejder	Tre udbydere har etableret udbud af fiberbaseret internet i Viften i Skovlunde
Implementering af Monopolbruddet	Omlægning af kommunens it arkitektur så den passer til monopolbruddet. Oprydning i data så disse kan migreres til monopolbrudsløsningerne	It-arkitekturen tilpasset Organisation til oprydning i data etableret og oprydning igangsat
Øget digitalisering	Etableret organisation og metodik til at identificere processer der med fordel kan digitaliseres.	Katalog over potentielle processer er udarbejdet. En række processer er digitaliseret. Metode til høstning af gevinster aftalt. Taskforce til



		yderligere fremdrift under etablering.
	INTERNATIONALT SAMARBEJDE	
Ny international strategi	<p>Ballerup Kommunes Internationale Politik blev evalueret i 2014. Med baggrund i dette arbejde blev en ny strategi udarbejdet.</p> <p>Målet med strategien er at målrette indsatsen på det internationale område</p>	<p>Ny International strategi blev godkendt af ØKU i august 2014.</p> <p>Strategien har skærpet og målrettet kommunens internationale aktiviteter.</p> <p>Fokus for kommunens internationale engagement er i dag primært</p> <ul style="list-style-type: none">- Børne- og ungeområdet- Erhvervsområdet- Det mellemfolkelige <p>Kommunen har prioriteret samarbejdsbyer/relationer og etableret nye samarbejder.</p>
Fornyset samarbejdsaftale med Wuxi under Bycirklen Samarbejdet	<p>Bycirkelens Kina-samarbejde evalueres hvert 3. år.</p> <p>I evalueringen opstilles de opnåede resultater indenfor samarbejde samt de videre mål og perspektiver for samarbejdet.</p>	<p>På baggrund af evaluering af samarbejdsperioden 2013-2016 godkendte ØKU fortsættelse af Bycirkelens Kina-samarbejde for ny 3 årig periode 2017-2020.</p> <p>Næste evaluering sker i 2019.</p>
Indgåelse af officiel Samarbejdsaftale med Brandenburg an Der Havel	<p>Skoleområdet har i flere år ønsket en kontakt til en tysk by. I 2012 blev de første aktiviteter ml. skoler i Brandenburg an Der Havel og Ballerup igangsat.</p> <p>Aktiviteterne på skoleområdet er gennem årene blevet flere og samarbejdet med Brandenburg er udviklet til også at rumme aktiviteter indenfor kulturen og det sociale område.</p> <p>Dette affødte et ønske fra Brandenburg An Der Havel side omkring etablering af en officiel samarbejdsaftale mellem Ballerup</p>	<p>Officiel samarbejdsaftale mellem Ballerup og Brandenburg an der Havel blev underskrevet i Brandenburg i juni 2017 og i Ballerup august 2017.</p> <p>Aftalen sætter mål for de konkrete aktiviteter mellem Ballerup Kommune og Brandenburg an Der Havel.</p>



	og Brandenburg an Der havel.	