



Arbejdet med organisations- ændringer og ledelsesstruktur på kulturområdet

Der er igennem de senere år blevet arbejdet med at ændre organiseringen og ledelsesstrukturen på kulturområdet.

Kulturområdet

Kultur og fritid består af følgende institutioner:

- Ballerupbibliotekerne som er:
 - Ballerup Bibliotek
 - Kulturhus Måløv
 - Skovlunde Kulturhus.
- Ballerup Idrætsby som er:
 - Måløv Idrætspark
 - Ballerup Idrætspark
 - East Kilbride Badet
 - Ballerup Super Arena
 - TAPETEN, Forenings- og Frivilligcenter.
- Baltoppen Live
- Spillestedet Baghuset
- Ungdomskulturhuset Vognporten

- Ballerup Musik- og Kulturskole
- Ballerup Museum.

Organiseringen af området - herunder også ledelsen og antallet af ledere er justeret løbende gennem de senere år. En opsummering af de største ændringer kan ses nedenfor.

Ballerupbibliotekerne

I 2013 blev antallet af ledere på Ballerupbibliotekerne reduceret fra otte til fire. I dag er der derfor ansat en bibliotekschef og tre områdeledere.

Idræts- og foreningsområdet

I 2010 blev en lederstilling for Måløv Idrætspark nedlagt. Herefter blev Måløv Idrætspark og Ballerup Idrætspark lagt sammen og blev ledet af en person.

I forbindelse med en organisatorisk sammenlægning af Ballerup Idrætspark/Måløv Idrætspark og East Kilbride Badet i 2015, som blev til organisationen Ballerup Idrætsby, blev antallet af ledere reduceret fra to ledere og en souschef til en leder og en stedfortræder (stedfortrædere bestrider generelt en 37-times lederstilling inden for kulturområdet).

Kort tid efter den organisatoriske sammenlægning, overtog Ballerup Kommune driften af Ballerup Super Arena fra den private driftsoperatør Event Force, som inden overtagelsen havde en leder og souschef ansat. Ballerup Super Arena blev organisatorisk og ledelsesmæssigt lagt ind under Ballerup Idrætsby.

Ledelsen af Ballerup Super Arena varetages i dag af lederen og stedfortræderen i Ballerup Idrætsby. Der blev altså nedlagt to lederstillinger ved at sammenlægge Ballerup Super Arena med Ballerup Idrætsby.

Pr. 1. marts 2019 er TAPETEN, Forenings- og Frivilligcenter organisatorisk blevet en del af Ballerup Idrætsby. Den tidligere leder af TAPETEN, Forenings- og Frivilligcenter varetager nu opgaven som Ballerup Kommunes frivillighedskonsulent.

Ballerup Idrætsby, som i dag er Måløv Idrætspark, Ballerup Idrætspark, East Kilbride Badet, Ballerup Super Arena og TAPETEN, Forenings- og Frivilligcenter, har således en leder og en stedfortræder.

Samlet set er der altså i dag ni færre lederstillinger inden for kulturområdet, end der var inden de organisatoriske ændringer.

Kultur- og Fritidsudvalget er løbende blevet orienteret om/inddraget i ovenstående justeringer.

Andre ledelsesmæssige forhold

Administrationen bemærker, at det ikke er usædvanligt, at ledelse af institutioner på kulturområdet også betyder ledelse af frivillige, der er med til at muliggøre driften af institutionen. Mens der på Ballerup Museum er ansat en leder og en grafisk medarbejder (0,7 stilling), er der knyttet ca. 60 frivillige til museet. I Ungdomskulturhuset Vognporten er der ansat en leder, mens der er 40 frivillige. På Ballerupbibliotekerne er der tilknyttet 70 frivillige på de tre adresser. Der kan således være tale om mindre (få ansatte) kommunale institutioner, men hvor lederen på grund af en stor gruppe frivillige, har et stort lederspænd.

Ledelsesspænd på kulturområdet

Ledelsesspænd er opgjort pr. 1. februar 2019 og dækker over antallet af medarbejdere og frivillige pr. leder.

Det bemærkes, at ledelsesspænd er antallet af ansatte (fuldtidsansatte og timelønnede) og frivillige. Når der anvendes antal hoveder i forbindelse med lederspænd skyldes det, at ledelsesopgaven er den samme uanset, om der er tale om en fuldtidsansat, en medarbejder, der er ansat på nedsat tid eller en frivillig medarbejder. Eksempelvis har Baltoppen Live et ledelsesspænd på 36, men de fastansatte udgør 6,05 fuldtidsstillinger inklusiv leder, mens Ballerup Museum har et ledelsesspænd på 74, men de fastansatte udgør 2,86 fuldtidsstillinger inklusiv leder.

Institutioner	Matrikler	Lederspænd	Ledere	Medarbejdere	Frivillige	Medarbejdere/ Frivillige
Ballerup Bibliotekerne	3	36,5	4	63	83	146
Ballerup Museum	1	74	1	12	62	74
Ballerup Musik- og Kulturskole	1	28,5	2	57	0	57
Baltoppen Live	1	36	1	36	0	36
Vognporten	2	41	1	1	40	40
Ballerup Idrætsby	5	17	2	34	0	34