

Skovlunde, den 23. september 2019

## Hørings svar – kapacitet i dagtilbud – Distrikt Skovlunde

Forældrebestyrelsen i Distrikt Skovlunde har fra Center for Skoler, Institutioner og Kultur modtaget administrationens analyse af forskellige muligheder for at øge kapaciteten i distriktet ud over de midlertidige løsninger, som allerede er etableret. Hertil skal forældrebestyrelsen bemærke følgende:

### *Indledende bemærkninger*

Forældrebestyrelsen har noteret sig, at der i juni måned var en merindskrivning på op mod 37 børn i distriktet, at der siden er kommet yderligere børn til, og at der ifølge befolkningsprognoserne forventes en pæn vækst i antallet af børn i distriktet frem mod 2029. Bestyrelsen har også noteret sig, at prognoserne for 2018 og 2019 har underestimeret den faktiske udvikling, og at administrationen derfor er enig med bestyrelsen i, at den nuværende fysiske kapacitet ikke slår til.

På denne baggrund deler forældrebestyrelsen i høj grad kommunens bekymring i forhold til den fremtidige kapacitet i distriktet og ønsker at blive aktivt inddraget i forhold til den videre proces med at sikre pasningstilbud til et forventet øget børnetal. Der er efter bestyrelsens opfattelse tale om en så stor og langvarig forøgelse af børneantallet i distriktet, at der er behov for en permanent løsning på kapacitetsudfordringerne.

Overordnet er det således forældrebestyrelsens opfattelse, at de foreslåede løsningsforslag ikke på betryggende vis kan imødegå det forventede pres på institutionspladser, og at der er behov for yderligere undersøgelser og forslag fra kommunal side. De etablerede midlertidige løsninger på Torvevej og i Villa Kulla kan alene imødegå det øgede kapacitetsbehov frem til det tidlige forår 2020, og der er derfor også et akut behov for handling fra kommunens side.

I forhold til de konkrete løsningsforslag skal bestyrelsen bemærke følgende:

### *1. Tiltrækning af flere dagplejere*

Bestyrelsen har noteret sig, at dagplejen i Ballerup Kommune i foråret 2019 har annonceret efter en dagplejer i Skovlunde, uden at der kom ansøgninger til stillingen. På denne baggrund har bestyrelsen ingen bemærkninger til administrationens konklusion, der må forstås sådan, at dette ikke er en reel løsningsmulighed.

### *2. Etablering af skovbørnehave/busbørnehave*

Forældrebestyrelsen er umiddelbart positivt indstillet over for muligheden for at etablere en skovbørnehave eller en busbørnehave. Bestyrelsen ser muligheden for at tilbyde et sådant alternativ til de eksisterende dagtilbud som et potentielt attraktivt pasningstilbud i distriktet. Særligt i den foreliggende situation, hvor der er behov for akut at udvide kapaciteten, må en sådan løsning være mulig at etablere inden for de givne tidsrammer, ligesom en busløsning evt. også vil kunne anvendes som aflastning af de eksisterende tilbud, indtil der måtte være etableret en permanent udvidelse af kapaciteten.

På trods af dette er bestyrelsen dog også bekymret over, at det i analysen ikke er undersøgt, om dette forslag reelt er en løsningsmulighed. Administrationen har således forudsat, at en skovbørnehave/busbørnehave skal være tilknyttet en eksisterende institution i distriktet, uden at administrationen har undersøgt, om dette fysisk er muligt ift. fællesarealer, garderobefaciliteter m.v. På samme vis er det i analysen heller ikke anført, hvordan en sådan løsning skal fungere i en situation, hvor bussen skal til reparation el.lign. – vil det i givet fald være muligt med dags varsel at skaffe en erstatning, eller skulle børnene i givet fald huses i de eksisterende faciliteter?

Afslutningsvis skal forældrebestyrelsen bemærke, at det fra et forældresynspunkt er vigtigt, at en sådan løsning baserer sig på frivillighed. Grundet de bundne rammer vil det f.eks. for forældre med "skæve" arbejdstider være en betydelige praktisk udfordring at have børn tilknyttet en busordning. Hvilke undersøgelser eller erfaringer har administrationen i dette lys indhentet vedrørende forældresøgning til skovbørnehaver/busbørnehaver?

### *3. Anvendelse af børnehusenes fællesrum*

Forældrebestyrelsen er meget bekymret over det nævnte løsningsforslag med anvendelse af børnehusenes fællesrum i distriktet (med undtagelse af dagplejens lokale i Himmel og Hav, jf. nedenfor). Bestyrelsen har dog med tilfredshed noteret sig, at Børne- og Skoleudvalget ikke anser dette for en ønskværdig løsning.

For det første anvendes fællesrummene i betydeligt omfang i forbindelse med det pædagogiske arbejde i institutionen. En anvendelse af fællesrummene til grupperum vil således medføre en betydelig forringelse af institutionens muligheder for at levere høj pædagogisk kvalitet. Dette vil være stærkt bekymrende – særligt henset til at rammerne for det pædagogiske arbejde i forvejen er under pres.

For det andet anvendes fællesrummene i forbindelse med vinterens/forårets merindskrivning. En stor del af året anvendes lokalerne dermed allerede som foreslået, og bestyrelsen er derfor skeptisk over for, om der reelt vil kunne frigives den angivne kapacitet ved en ændret brug (som i et vist allerede omfang finder sted).

For det tredje er der allerede i Villa Kulla sket en inddragelse af et fællesrum, hvorfor en inddragelse af yderligere fællesrum vil være så meget desto mere indgribende.

Dertil kommer, at et øget børnetal i institutionerne som følge af inddragelse af fællesrum til grupperum uden en udvidelse af institutionernes øvrige faciliteter vil skabe et stort pres på de tilbageværende arealer, herunder toiletter, køkken, puslerum, soverum, legeplads m.v., ligesom det (paradoksalt nok) vil øge behovet for fællesrum. Der vil ud over et øget antal børn også skabes en øget trafik af personale og forældre i institutionerne. Hvilke undersøgelser har administrationen foretaget vedrørende disse forhold, og hvordan ser administrationen udfordringerne imødegået?

Sammenfattende anser forældrebestyrelsen det anførte løsningsforslag for ikke at udgøre en reel løsningsmulighed, idet en sådan ændret anvendelse vil være stærkt bekymrende og grænsende til det uforsvarlige.

Afslutningsvis skal bestyrelsen dog bemærke, at bestyrelsen ser positivt på anvendelsen af dagplejens lokale i Himmel og Hav til vuggestuegrupperum. Lokalet anvendes alene af dagplejen i begrænset omfang, og etablering af en ekstra vuggestuegruppe i Himmel og Hav vil give bedre muligheder for driften af vuggestuegrupperummene i stueetagen, idet der hermed kan skabes større personalemæssig fleksibilitet ved et samarbejde mellem stuerne.

### *4. Anden distriktsopdeling end den nuværende*

Forældrebestyrelsen er af den opfattelse – som anført forudsætningsvis af administrationen – at der bør være sammenhæng mellem distrikterne på dagtilbudsområdet og skoledistrikterne. Herudover har bestyrelsen ingen bemærkninger til dette punkt.

#### 5. Tilskud til pasning af egne børn

Forældrebestyrelsen har ingen bemærkninger til dette punkt.

#### 6. Muligheder for fysisk udvidelse af kapaciteten i dagtilbud

Forældrebestyrelsen er enig med administrationen i, at der er behov for en permanent løsning i distriktet. Bestyrelsen anser det derfor for positivt, at administrationen har fået til opdrag at undersøge mulighederne herfor.

Beklageligvis er de anførte mulighederne dog ikke udtryk for løsninger, der kan løse kapacitetsudfordringerne i distriktet. Det anføres således i analysen, at den anførte tilbygning i Ellekilde umiddelbart ses at kunne håndtere kapaciteten i en del år fremadrettet, såfremt der samtidig opretholdes et tilbud på Torvevej. Dermed forudsætter denne løsning, at Torvevej – der er etableret som en *midlertidig* løsning – gøres permanent. Allerede inden igangsættelsen ses således et skred i retning mod, at hurtigt etablerede "hovsa"-løsninger foreslås gjort permanente i strid med de oprindelige intentioner og beslutningsgrundlag. Forældrebestyrelsen nærer en del bekymringer vedrørende dette, jf. f.eks. nedenfor om Torvevej. Derudover anføres det i analysen, at en tilbygning til Villa Kulla alene vil kunne løse udfordringerne til årsskiftet 2020/21.

Det er på denne baggrund forældrebestyrelsens opfattelse, at de foreliggende løsningsforslag er utilstrækkelige, idet de reelt ikke vil løse udfordringerne.

Forældrebestyrelsen opfordrer derfor til, at der tillige afsøges andre muligheder, herunder følgende:

- Etablering af en ny institution i distriktet i nye faciliteter – muligheder for grundkøb og opbygning
- Etablering af en ny institution i distriktet i eksisterende faciliteter – muligheder for ombygning af eksisterende kommunale bygninger på andre adresser end de nuværende institutioner samt muligheder for køb og ombygning af bygninger, herunder villaer, til etablering af mindre institutioner i stil med de private institutioner i distriktet
- Etablering af en fælles storbørnsgruppe i distriktet (i andre lokaler) – muligheder for tidligere samtænkning med skolestart?

Konkret har forældrebestyrelsen endvidere følgende bemærkninger til de foreslåede løsninger:

#### Ellekilde:

Institutionen har for nylig afsluttet et byggearbejde og er derfor sårbar i forhold hertil. Dette bør inddrages i forbindelse med et eventuelt fornyet byggearbejde, ligesom det bør sikres, at børn og personale i mindst muligt omfang påvirkes af byggearbejdet.

Den foreslåede tilbygning vil endvidere medføre et væsentligt forøget børne- og medarbejderantal, hvorfor der efter bestyrelsens opfattelse vil være behov for (igen) at øge ledelsesressourcerne i institutionen.

#### Villa Kulla

Den foreslåede tilbygning til Villa Kulla er efter forældrebestyrelsens opfattelse ikke en acceptabel løsning.

Det anføres i analysen, at en sådan tilbygning vil kunne opføres som erstatning for cykelstativer og en legeplads, og at tilbygningen vil kunne rumme to grupperum. Det forudsættes således, at der ikke opføres

Øvrige fællesfaciliteter i forbindelse med tilbygningen, og det øgede børneantal som følge af tilbygningen vil således belaste institutionens eksisterende faciliteter i form af fællesrum, toiletter, legeplads, parkeringsplads m.v. Presset på de fælles faciliteter i Villa Kulla øges i forvejen ved den allerede vedtagne oprettelse af en ekstra vuggestuestue, og der vil samlet set være tale om en betydelige forringelse af forholdene for børn og medarbejdere i Villa Kulla.

Forældrebestyrelsen er således ikke enig med administrationen i, at en tilbygning til Villa Kulla vil kunne gennemføres alene med de to foreslåede grupperum. Der vil således ved endnu en udvidelse være behov for ligeledes at udvide fællesfaciliteter, legeplads og øge parkeringsmulighederne. Bestyrelsen bemærker i forlængelse heraf, at en stor del af legepladsen i (lange) perioder ikke er tilgængelig for børnene grundet manglende dræning. Hvilke undersøgelser har administrationen foretaget af disse forhold?

Derudover er bestyrelsen også bekymret over, hvorledes en sådan øgning af presset på institutionen vil påvirke trivselen for børn og medarbejdere. Villa Kullas husråd beretter således, at der allerede opleves personalemæssig uro som følge af omdannelsen af fællesrummet til vuggestuestue, herunder opsigelser og "tvungne" personaleflytninger. Hvilke tiltag har administrationen på denne baggrund taget for at imødegå dette, og hvorledes er medarbejderne blevet hørt i forbindelse med de foreslåede tiltag?

#### *Særligt vedrørende Torvevej*

Forældrebestyrelsen vil i forlængelse af ovenstående ligeledes knytte bemærkninger til den vedtagne etablering af en midlertidig børnehave på Torvevej.

Processen omkring beslutning og etablering af Torvevej har medført bekymringer fra bestyrelsens side om, hvorvidt beslutningsgrundlaget for fremtidige løsninger er tilstrækkeligt undersøgt. På tidspunktet for beslutningen om etablering af Torvevej blev der således stilet mod et samlet vuggestue- og børnehavetilbud, men de senere undersøgelser har så vist, at de fysiske forhold ikke egner sig til et sådant blandet tilbud. Dette er efter forældrebestyrelsens opfattelse et forhold, der kunne – og burde – have været undersøgt forud for beslutningen.

Bestyrelsen er endvidere bekymret for, hvorvidt der er afsat tilstrækkelige midler til etablering af Torvevej. Center for Skoler, Institutioner og Kultur har således meddelt distriktet, at distriktets egen økonomi skal dække udgifter til etablering af Torvevej, når det gælder inventar, legetøj, møbler, fuldt køkken med service, pletter, pander, cykler og andet udelegetøj og beskæftigelse. Bestyrelsen har forståelse for, at kommunens midler skal anvendes hensigtsmæssigt. Men i en situation som den foreliggende – hvor distriktet er presset på kapaciteten – er der efter bestyrelsens opfattelse et behov for, at distriktets midler ikke bindes til etablering, således at der er rum for distriktet til at anvende midlerne til f.eks. uddannelse af personale til at håndtere situationen, dækning af eventuelle øgede vikartimer som følge af det øgede pres på personalet og turmuligheder for distriktets børn, hvilket vil skabe bedre rum i institutionerne.

Endelig er bestyrelsen meget bekymret for den ledelsesmæssige situation på Torvevej. Det er således forudsat, at Torvevej vil blive tilknyttet Sømosen, hvilket skaber et øget pres på ledelsen i Sømosen, ligesom der er behov for en nærværende ledelse i en etableringssituation på Torvevej. Særligt hvis Torvevej får permanent karakter – hvilket forudsættes af flere omgange i analysen – er der behov for at sikre en stabil ledelsesmæssig situation. Denne udfordring er efter bestyrelsens opfattelse hverken håndteret eller adresseret af administrationen. Hvilke undersøgelser har administrationen foretaget af, hvorvidt faciliteterne og organisationsstrukturen omkring Torvevej er holdbare i en situation, hvor institutionen er nødsaget til at eksistere i en længere årrække?

#### *Afsluttende bemærkninger*

Som nævnt indledningsvis ønsker bestyrelsen at blive aktivt inddraget i forhold til den videre proces med at sikre pasningstilbud til et forventet øget børnetal i distriktet. Bestyrelsen ser positivt på, at kommunen har igangsat arbejdet med at sikre den fornødne kapacitet i distriktet, men bestyrelsen nærer også – som det fremgår ovenfor – en række bekymringer ved de foreslåede tiltag.

På denne baggrund står bestyrelsen til rådighed for en drøftelse med administrationen og/eller Børne- og Skoleudvalget om potentielle løsningsmuligheder. Bestyrelsen foreslår som følge heraf, at der afholdes et fælles møde, hvor tiltagene kan drøftes, og hvor administrationen kan redegøre for de foretagne undersøgelser, ligesom faciliteterne i distriktet evt. kan fremvises.

På forældrebestyrelsens vegne

Eline Ringgaard Kjeldsen  
Formand