

# Idrætspolitik 2017-2020

Idræt, motion og fællesskab for alle



## INDHOLD

Indledning	04
Om politikken	06
Vision	08
Værdier	10
- Fællesskab og inddragelse	11
- Mangfoldighed og dialog	12
- Samskabelse og engagement	13
- Nytænkning og samarbejde	14
Idrætspolitikens temaer	16
- Foreningslivet	17
- Idræt for alle	18
- Idræt og sundhed	19
- Idræt, skoler og institutioner	20
- Faciliteter og byens rum	21
- Elite- og talentudvikling	22
- Idrætsbegivenheder	23
Efterord	24
Faktaark	26

# Idræt, motion og f

## FORORD

**TOM S. NIELSEN**  
FORMAND FOR KULTUR- OG  
FRITIDSUDVALGET

Kære borgere, foreningsfolk og alle andre interesserede idrætsmennesker.

Jeg er glad for på Kommunalbestyrelsens vegne at præsentere Ballerup Kommunes idrætspolitik, som skal sætte retning på de kommende fire års indsats på idrætsområdet.

Idrætspolitikken er en ramme, hvor det overordnede mål er "idræt for alle".

Vi forsøger at favne bredt og har derfor besluttet os for at fokusere på hele syv forskellige temaer, nemlig foreningslivet, idræt for alle, idræt og sundhed, idræt, skoler og institutioner, faciliteter og byens rum, elite- og talentudvikling og idrætsbegivenheder.

Som det tydeligt fremgår, så ligger der store og spændende opgaver foran os, opgaver vi kun kan løse i fællesskab.

Heldigvis er udgangspunktet for at nå de ambitiøse mål godt, ikke mindst på grund af et bredtfavnende og velfungerende foreningsliv og gode fysiske rammer, både når det gælder de formelle idrætsanlæg, og når det gælder mulighederne for at dyrke idræt og motion i byens rum.

Nu forestår som det første en dialog om de konkrete indsatser og de nødvendige prioriteringer. I nogle tilfælde kan der være tale om videreførelse af igangværende aktiviteter og i andre tilfælde helt nye indsatser, der kan udspringe af de mange forandringer, der i disse år sker i borgernes idrætsvaner og de heraf følgende behov for udvikling af nye og forandring af allerede eksisterende idrætsstilbud og idrætsfaciliteter.

For os i Kommunalbestyrelsen er det vigtigt, at idrætspolitikken er for alle, og at udmøntningen af idrætspolitikken sker i et samarbejde med alle de mange forskellige interessenter, så vi kan skabe en god balance i de mange hensyn, der skal tages, når vi skal prioritere alle de mange, der naturligvis og heldigvis vil komme.

Vi glæder os til de kommende års samarbejde om at gøre idrætspolitikken levende, hvor de mange gode og ambitiøse mål bliver til konkrete aktiviteter og indsatser, til glæde for os alle – uanset alder, køn, forudsætninger og interesser.

# ællesskab for alle



Ballerup Kommune er kendt for et rigt og alsidigt idrætsliv, hvor der er plads til både bredde- og eliteidræt, selvorganiseret idræt i byens rum og de rekreative områder og i de kommercielle fitnesscentre.



## INDLEDNING

Borgernes og foreningernes idrætsaktivitet understøttes af en helhedsorienteret kommunal planlægning, hvad enten det drejer sig om strategien for etablering af egentlige idrætsanlæg eller kommune- og bydelsplanlægning, der tager hensyn til et liv i bevægelse for kommunens borgere.

Ballerup Kommune har en god facilitetsdækning, med store centralt placerede anlæg, bl.a. svømmehal, fodboldstadion, idræts- og atletikanlæg og Ballerup Super Arena og mindre lokalt placerede idrætsanlæg, med bl.a. gymnastiksale, haller og svømmesale i tilknytning til kommunens skoler.

Ballerup Kommune samarbejder bredt omkring idrætten, lige fra et samarbejde med det lokale foreningsliv til samarbejde med de nationale idrætsforbund, blandt andre Danmarks Idrætsforbund, Team Danmark, DGI, Sport Event Denmark og diverse specialforbund. Ballerup Kommune er blandt andet én af 22 Team Danmark Elitekommuner.

Ballerup Kommune har en lang tradition for at have et attraktivt, mangfoldigt og velfungerende idrætsliv. Vi er kendt for at være en progressiv og nytænkende kommune med kort afstand fra beslutning til handling. Vi er kendt som en kommune med en stærk idrætsprofil – ikke mindst takket være et stærkt foreningsliv, der organiserer mange tusinde idrætsudøvere i alle aldre.

Men vi ser også en stadig større gruppe af selvorganiserede udøvere benytte vores faciliteter, og dem skal vi også være noget for.

Idrætsområdet besidder en egen værdi men kan også spille en vigtig rolle som løftestang for indsatser på andre politikområder. At arbejde på tværs af områder og samtænke indsatser er centralt for at skabe en by i balance. Idrætspolitikken skal derfor også bidrage til at realisere kommunens overordnede vision og konkret medvirke til at binde idrætslivet sammen med byudviklingen, folkesundhedsindsatsen og indsatser på integrations- og socialområdet.





Ballerup Kommune gennemførte i 2015 i samarbejde med Idrættens Analyseinstitut en stor idrætsundersøgelse med det formål at afdække borgernes idrætsvaner, idrætsfaciliteternes benyttelse og foreningslivets tilstand.

Undersøgelsen afdækker tingenes tilstand og skal bruges til at sætte retning på denne idrætspolitik og fungere som baggrund for de kommende års indsatser og prioriteringer på idrætsområdet.



Grundlæggende har idrætten det godt i Ballerup Kommune. Der er generelt mange borgere, der dyrker regelmæssig motion og bevæger sig frit imellem idrættens forskellige arenaer, som kan koges ned til tre; nemlig selvorganiseret motion i byens rum og kommunens mange rekreative områder, de kommercielle fitnesscentre, og den helt store aktør, særligt på børne- og ungdomsområdet, er det blomstrende foreningsliv, som organiserer langt størsteparten af alle børn og unge. For de 10-16 åriges vedkommende dyrker 72 % af alle idræt i en forening.

Disse overordnede konklusioner dækker naturligvis over demografiske og sociale forskelle i idrætsdeltagelsen og foreningstilknytningen. Det vil vi gerne forsøge at ændre på.





Når det handler om facilitetsdækningen, hvad end det handler om de lokale anlæg eller de centralt placerede anlæg, så er der en generel stor tilfredshed blandt brugerne med dækningen. Renovering og opdatering af idrætshallerne, bedre faciliteter til foreningernes vigtige sociale aktiviteter og bedre adgang til kommunens idrætsanlæg for de borgere, som ikke er medlem af en forening og gerne mod en mindre betaling efterspørges dog.

Kommunens strategi for etablering af idrætsanlæg i tilknytning til kommunens skoler har såvel store økonomiske fordele samt som udgangspunkt for et tæt samarbejde mellem skole, institution og forening. Men det rummer også mindre ulemper, eksempelvis foreningsaktivitet i dagtimerne, som nogen steder er vanskelige at finde plads til.



Overordnet er det rapportens anbefaling, at Ballerup Kommune fortsætter i sit nuværende idrætspolitiske spor, men at vi udbygger og udfordrer de eksisterende strukturer.

Rapporten peger dog på tre indsatsområder, som samlet set kan udvikle idrættens rammebetingelser i Ballerup Kommune – til glæde for borgerne, uanset organiseringsform:

- De eksisterende faciliteter imødekommer generelt brugernes behov, men optimeringstiltag vil gøre, at anlæggene kan rumme endnu flere aktive og aktiviteter. Det handler blandt andet om renovering og forbedring af atmosfæren og bedre mulighed for at udvikle foreningernes sociale liv.
- Foreningslivet spiller en helt central rolle i Ballerup Kommunes idrætspolitik, men de kommercielle aktører sætter foreningerne under pres. Særligt har foreningslivet svært ved at fastholde teenagegruppen, som efterspørger mere fleksible idrætstilbud.
- Ballerup Kommune skal udfordre og understøtte foreningslivets nytænkning, så det får øje på de uudnyttede potentialer, herunder i forhold til rekruttering af nye målgrupper, rekruttering af ledere, og udvikling af sine aktiviteter i forhold til borgernes ønsker og behov.

Med dette udgangspunkt er det vores ønske og vores ambition at gøre Ballerup Kommune til et endnu bedre sted for alle, uanset interesser og forudsætninger, at dyrke idræt og motion.

## OM POLITIKKEN

Idrætspolitikken skal danne grundlag for de politiske prioriteringer og indsatsen i almindelighed på idrætsområdet i perioden 2017-2020.

Politikken er således både et politisk værktøj og et arbejdsredskab for kommunens ansatte på idrætsområdet, både i dialogen og samarbejdet med det lokale foreningsliv og borgere i almindelighed, men også i forhold til indsatser på tilstødende politikområder såsom sundhedsområdet og skole- og institutionsområdet.

Politikken er en invitation til samarbejde om at nå det fælles mål – idræt for alle.

Politikken er bygget op om syv temaer, som sætter rammerne for de konkrete indsatser, og som tager afsæt i den store idrætsundersøgelse, som Ballerup Kommune fik gennemført i 2015. Følgende temaer er valgt:

- **FORENINGSLIVET**
- **IDRÆT FOR ALLE**
- **IDRÆT OG SUNDHED**
- **IDRÆT, SKOLER OG INSTITUTIONER**
- **FACILITETER OG BYENS RUM**
- **ELITE- OG TALENTUDVIKLING**
- **IDRÆTSBEGIVENHEDER**

Efter temaerne følger formulering af handleplaner, der skal sikre, at idrætslivet er noget, der leves. Handleplanerne er noget, Ballerup Kommune vil formulere i tæt dialog med interessenterne indenfor idrætsområdet.

## VISION

Ballerup Kommune vil med sin idrætspolitik sikre, at alle borgere, uanset forudsætninger, alder, køn og etnicitet har de bedste rammer for at dyrke idræt og motion.

Ballerup Kommune vil have fleksible, egnede og tilgængelige idrætsfaciliteter, ligesom vi vil have de bedste muligheder for, at borgerne kan benytte byens rum og rekreative områder til idræt og motion, alene eller sammen med andre.

Ballerup Kommune vil samarbejde med alle, der arbejder målrettet for at realisere denne vision, det være sig foreninger, selvorganiserede borgere og kommercielle idrætsaktører, der sammen udgør det hele idrætsbillede.

Ballerup Kommune vil i særlig grad understøtte samarbejdet med det vidt-forgrenede foreningsliv, eftersom det rummer andre kvaliteter end idræt, som Ballerup Kommune sætter højt, såsom frivillighed og socialt engagement.

### DET ER BALLERUP KOMMUNES VISION, AT:

- Det er let at komme til at dyrke idræt
- Alle borgere har mulighed for at dyrke idræt - hele livet
- Foreninger mødes af Ballerup Kommune med god service og et minimum af bureaukrati
- Ballerup Kommunes idrætsfaciliteter er egnede og tilgængelige for alle
- Der er et nært samarbejde mellem foreningslivet, skoler og institutioner om at øge børn og unges idrætsdeltagelse
- Ballerup Kommune er et godt sted at udvikle sit idrætstalant
- I Ballerup Kommune går idræt, sundhed og inklusion hånd i hånd
- Ballerup Kommune brander sig gennem store internationale eller lokalt forankrede idrætsbegivenheder



# VÆRDIER

For at skabe sammenhæng mellem Kultur- og Fritidspolitikken og Idrætspolitikken i Ballerup Kommune, bygger idrætspolitikken på de samme grundværdier som Kultur- og Fritidspolitikken gør:



## FÆLLESSKAB OG INDDRAGELSE

Idrætten rummer utallige muligheder for samvær og fællesskab, både gennem den konkrete aktivitet, man dyrker, og gennem det sociale samvær og det netværk, der opstår når mennesker mødes. Ballerup Kommune medvirker ved at skabe rammer og gøre det let for mennesker at mødes om en fælles interesse, mens den enkelte borger eller sammen med andre har ansvaret for at udfylde denne ramme.



## MANGFOLDIGHED OG DIALOG

Alle mennesker er forskellige, og derfor er formålet med og interessen for at dyrke idræt forskellig. Det er vigtigt, at idrætten har plads til alle – uanset forudsætninger, alder, køn og etnicitet – og at udvikling sker i tæt samspil med borgerne.

Vi ønsker at dyrke forskelligheden, og vi vil lade os udfordre og udvise anerkendelse, også når vi møder ønsker og støder på behov, vi ikke allerede kender til.



## SAMSKABELSE OG ENGAGEMENT

Det at udvikle idrætten og idrættens rammevilkår er en fælles forpligtelse, der kræver åbenhed, initiativ og engagement. Ballerup Kommune ønsker at engagere sig aktivt i denne udvikling - sammen med andre, borgere, foreninger og hvem, der ellers byder ind. I Ballerup Kommune skal det være let at udvise initiativ.



## NYTÆNKNING OG SAMARBEJDE

I Ballerup Kommune arbejder vi sammen med alle, der arbejder for at skabe de bedste rammer for borgernes idrætsudfoldelse. Vi vil deltage aktivt i at skabe udvikling og gennemføre de nødvendige forandringer borgernes ændrede idrætsvaner kræver, og vi vil prioritere indsats, der skaber mest mulig idræt for alle.

Vi vil åbent dele vores viden og erfaringer med alle, der arbejder for at skabe de bedste betingelser for borgernes idrætsudfoldelse. Vi ønsker at gå på opdagelse i idrætsverdenen og udvise åbenhed og mod, det skaber plads til idrættens innovatører.

## FORENINGSLIVET

### I Ballerup Kommune vil vi

- Styrke dialogen med foreningerne i forhold til at udvikle rammerne for deres eget virke
- Understøtte foreningernes arbejde med at udvikle (fleksible) idrætstilbud, der afspejler borgernes nye ønsker og behov
- Understøtte foreningernes arbejde med at udvikle idrætstilbud til særlige målgrupper – eksempelvis gennem uddannelse og målrettede tilskud
- Understøtte foreningernes arbejde med at udvikle konkrete rekrutteringsstrategier for at skaffe flere ledere såvel som medlemmer
- Understøtte borgernes adgang til foreningsfællesskabet
- Styrke samarbejdet med brugerråd og paraplyorganisationer
- Gøre foreningslivet tilgængeligt for borgere med særlige behov
- Udvikle meningsfulde partnerskaber mellem foreninger og andre sektorer – for at medvirke til at løse væsentlige samfundsmæssige opgaver
- Skabe rammer for foreningernes samarbejde på tværs

Det frivillige arbejde danner grundlag for foreningernes uegennyttige indsats - til glæde for borgere i alle aldre og til glæde for samfundet som helhed

### UDFORDRING

Foreningslivet står i dag med store udfordringer. Den stigende individualisering i samfundet gør, at foreningen som institution er under pres. Samfundsudviklingen gør, at foreninger under ét må udvikle sine aktiviteter og sin måde at organisere sig på for også fremover at fastholde og udvikle sin store betydning for den enkelte og for fællesskabet. Foreningslivet er udfordret på rekrutteringen af frivillige trænere og ledere, særligt i forhold til de tungere lederopgaver såsom bestyrelsesarbejdet.

Ganske få foreninger har en bevidst strategi for deres rekrutteringsindsats, ligesom de færreste foreninger har fokus på åben ledelse og inddragelse af medlemmerne i store beslutninger. Samtidig er foreningslivet udfordret af et stort medlemsfrafald blandt teenagere, som blandt andet kunne afhjælpes gennem tilpasning af eksisterende aktiviteter og udvikling af nye.

Netop fordi foreningerne i langt højere grad end tidligere betragtes som en samfundsmæssig ressource, eksempelvis ved løsning af opgaver indenfor sundhedsområdet, er det vigtigt at fastholde respekten for foreningernes formål og autonomi. Vi er opmærksomme på, at det fortsat skal være lysten, der driver værket.

I Ballerup Kommune ønsker vi at fastholde, men samtidig udvikle det mangfoldige foreningsliv, vi har. Det skal ske gennem rådgivning, effektiv sagsbehandling, konkrete samarbejds- og udviklingsprojekter med foreninger, og via en fortsat inddragelse af foreninger og frivillige, som vi i forvejen har en god tradition for.

Det frivillige arbejde danner grundlag for foreningernes uegennyttige indsats - til glæde for borgere i alle aldre - og til glæde for samfundet som helhed. Uden dette frivillige arbejde ville foreningerne ikke kunne fungere, og det vil være et stort tab, fordi frivilligheden er af helt central værdi, da den skaber sammenhængskraft og demokratisk dannelse.

Foreningslivet er blandt andet karakteriseret ved at være åbent for alle, der tilslutter sig foreningens formål. Et inkluderende foreningsliv giver den enkelte borger en unik mulighed for at være eller blive en del af et forpligtende fællesskab, der rummer meget mere end deltagelse i selve aktiviteten.

Undersøgelser viser, at antallet af frivillige er forholdsvis konstant i det danske foreningsliv, og der er optimisme i forhold til også i fremtiden at kunne skaffe tilstrækkeligt mange ledere, om end det er en vanskelig og tidskrævende opgave.

Samtidig viser det sig, at åbenhed i foreningen, overskuelighed i forhold til den opgave, der skal løses, og en målrettet strategi, virker.

Ballerup Kommune ser foreningslivet som en helt central samarbejdspartner i forhold til at tilbyde et mangfoldigt idrætsliv med plads til alle. Vi vil bakke op om foreningslivet ved at levere god service, gode og velegnede faciliteter, hjælp til udvikling og indgåelse af forpligtende samarbejdsaftaler. Vi vil fortsat inddrage og samarbejde med foreningslivet om idrætsforeningernes fortsatte udvikling.





## IDRÆT FOR ALLE

### I Ballerup Kommune vil vi

- Sikre den bedst mulige udnyttelse af kommunens idrætsanlæg herunder også at anvise ledig tid til selvorganiserede aktiviteter
- Understøtte foreningernes arbejde med at udvikle nye aktiviteter, der passer til medlemmernes/borgernes ønsker og behov
- Altid indtænke idræt og bevægelse i byplanlægningen
- Reducere den sociale ulighed i idrætsdeltagelse
- Sikre gode og relevante idrætstilbud til borgere med særlige behov
- Understøtte "idræt for alle" med målrettede tilskud
- Indgå partnerskabsaftaler med foreninger om at inkludere nye målgrupper med særlige behov
- Etablerer fritidsvejlederordninger i samarbejde med skoler og institutioner for at lette adgangen til foreningsdeltagelse
- Tilbyde uddannelse og kompetenceudvikling til foreningsledere med henblik på at kunne modtage nye målgrupper i foreningen

### UDFORDRING

Der er en stor social ulighed i idrætsdeltagelsen, ligesom borgere af anden kulturel baggrund end dansk er underrepræsenterede i foreningslivet. Dertil kommer, at borgere med særlige behov har svært ved at finde egnede idrætstilbud.

Udviklingen i borgernes idrætsvaner stiller nye krav til indretningen af idrætsfaciliteter. Væksten i den selvorganiserede idrætsaktivitet stiller krav til indretning af og adgang til byens rum og rekreative områder.

Samtidig er der behov for en mere effektiv udnyttelse af idrætsanlæggene – ikke mindst hvis borgernes foreningsdeltagelse i de kommende år forøges.

"Idræt for alle" handler i høj grad om breddeidræt, hvor mennesker med vidt forskellig baggrund mødes for at være sammen og dyrke idræt

Rigtig mange borgere dyrker idræt og motion, i foreningen, i fitnesscentret, i byens rum eller i kommunens rekreative områder.

Idræt og motion har en stor og meget positiv betydning for den enkelte og for samfundet som helhed, hvad enten det foregår i foreningen, i fitnesscentret eller på egen hånd. Den medvirker til at skabe glæde gennem bevægelse, forbedre sundheden, inkludere nye grupper og øge sammenhængskraften i vores samfund.

Særligt idræt i foreningen rummer kvaliteter af stor samfundsmæssig betydning som kulturbærer og som mødested for mennesker på tværs af alder, køn og kultur.

"Idræt for alle" handler i høj grad om breddeidræt, hvor mennesker med vidt forskellig baggrund mødes for at være sammen og dyrke idræt.

Ballerup Kommune ønsker at styrke alle borgeres muligheder for at dyrke idræt.



## IDRÆT, SKOLER OG INSTITUTIONER

### I Ballerup Kommune vil vi

- Udvikle både foreningen og skolen/institutionens faglighed og grundforudsætninger
- Udvikle et nært samarbejde mellem skole, institution og forening med henblik på at sikre børn og unge et aktivt idrætsliv – den åbne skole og skolesport
- Udnytte de lokale brugerråd til at skabe netværk med fokus på udveksling af erfaringer og viden om børn og unges ønsker og behov – herunder ikke mindst i forhold til udskolingsårgangene, som forlader foreningslivet (teenageårgangene)
- Udvikle erfaringer gennem konkrete samarbejdsprojekter/ partnerskaber
- Dele viden om idræt og "undervisning" i foreningen og i skolen
- Videreudvikle Hedegårdsskolen som idrætsskole.

### UDFORDRING

Der er en meget stor social ulighed i børn og unges idrætsdeltagelse, herunder også en markant underrepræsentation af socialt udfordrede børn og unge i foreningslivet. At arbejde for at mindske denne ulighed kræver samarbejde mellem skole/institution og foreningsliv.

En udfordring er at sikre et godt og konstruktivt møde mellem den frivillige og den fagprofessionelle verden for at samarbejde om at udvikle gode idrætsvaner blandt alle børn og unge. Det kræver fokus på kvalitet og uddannelse men også økonomiske midler til at realisere samarbejdet.

Samtidig er der en særlig udfordring med at inkludere børn og unge med særlige behov i foreningslivet og sikre den rigtige ramme og de rigtige kompetencer i foreningen til at kunne håndtere denne opgave.

Mødet mellem skole/institution og forening kræver en grundlæggende anerkendelse af hinandens faglighed, tilgang til idrætten og udvikling af konkrete samarbejdsmodeller



Folkeskolereformen har sat fokus på samarbejdet mellem skole og det omkringliggende samfund, herunder ikke mindst det frivillige foreningsliv, der har en vigtig rolle at spille i forhold til børn og unges trivsel, læring og sundhed.

Særligt i forhold til den understøttende undervisning er der et rum for samarbejde, ligesom der i Ballerup Kommune er et vigtigt samarbejde omkring de fælles faciliteter.

Den længere skoledag for børn og unge kan på sigt være et område, der vil påvirke foreningslivet, herunder blandt andet i forhold til, hvornår foreningsaktiviteterne kan begynde, ligesom det måske også på sigt kan medføre frafald i foreningslivet. Det er en udvikling, vi vil følge tæt.

Mødet mellem skole/institution og forening kræver en grundlæggende anerkendelse af hinandens faglighed, tilgang til idrætten og udvikling af konkrete samarbejdsmodeller. Et sted at mødes er ved præsentation og aktiviteter i skolen af foreningerne. Et andet sted for parterne at mødes kunne være om fælles uddannelse indenfor pædagogik og metodeudvikling i forhold til idræt og bevægelse.



## FACILITETER OG BYENS RUM

### I Ballerup Kommune vil vi

- Forbedre/udbygge samarbejdet omkring den fælles anvendelse af kommunens idrætsfaciliteter
- Forbedre udnyttelsen af kommunens idrætsanlæg
- Renovere og modernisere kommunens idrætsanlæg, særligt en kvalificering af rammerne omkring foreningernes sociale aktiviteter omkring idrætshallerne ved kommunens skoler
- Informere om mulighederne for idræt og motion i byens rum og i de rekreative områder

I Ballerup Kommune arbejder vi med en strategi om mindre anlæg/idrætshaller lokalt, og større specialiserede idrætsanlæg centralt placeret

### UDFORDRING

Rammerne for kultur- og fritidslivet er i høj grad defineret af kommunale bygninger som skoler, idrætsanlæg, haller, foreningshuse og de kulturelle institutioner. Vilkårene for benyttelsen af disse bygninger forandres i takt med ændrede vaner og tendenser, nye brugere og brugertyper kommer til, og ejendomsmassen nedjusteres.

Traditionelle løsninger er ikke svaret på disse udfordringer. Det stiller krav til, at vi nytænker anvendelsen og metoderne. Generelt er der et behov for en større overensstemmelse mellem foreningernes bookede tider og det faktisk benyttede. Efterspørgslen vil i vid udstrækning kunne opfyldes gennem en mere intensiv anvendelse og et større fremmøde til bookede tider.

Nogle foreningers aktiviteter i dagtimerne støder i et vist omfang sammen med skole- og institutionsaktiviteter. Det kræver planlægning og fleksibilitet for parterne at håndtere denne udfordring. Endelig er der generelt omkring idræts-hallerne for få faciliteter til foreningernes sociale aktiviteter, som er af afgørende betydning for at have en levende og socialt velfungerende forening med evner og muligheder for at fastholde medlemmerne.

Overordnet set råder Ballerup Kommune over tilstrækkelige idrætsfaciliteter, der imødekommer borgernes ønsker og behov.

Ændret brugeradfærd, ikke mindst forårsaget af længere skoledage og de frivillige træneres arbejdstider, gør, at den aktive anvendelse af idrætsanlægene primært sker i tidsrummet 17.00-21.00 mod tidligere 16.00-22.00. Dette indsnævrede tidsinterval kræver en anden og mere effektiv planlægning.

I Ballerup Kommune arbejder vi med en strategi om mindre anlæg/idrætshaller lokalt, og større specialiserede idrætsanlæg centralt placeret. En strategi der nyder opbakning blandt brugerne.

Idrætsfaciliteternes vedligeholdelsestand og indretning har betydning for oplevelsen af, hvor godt det er at bo og udøve sin motion/idræt i kommunen. I Ballerup Kommune er vi opmærksomme på dette, og vi vil fortsat have fokus på vigtigheden af, at idrætsfaciliteterne løbende bliver renoveret og moderniseret og er tidssvarende.

Ændringerne i borgernes idrætsvaner gør, at byens rum og de rekreative områder i større og større grad danner rammen om de voksnes idræts- og motionsaktivitet, og det stiller krav til den kommunale planlægning og vedligeholdelse.

Vi ser i disse år en fortsat øget tilstrømning til fitnesscentre, som nu er mange voksnes foretrukne motionsform. Det hilser vi velkomment, idet vi betragter denne motionsform som et supplement til de kommunale tilbud og muligheder.





## ELITE- OG TALENTUDVIKLING

### I Ballerup Kommune vil vi

- Sikre gode trænings- og instruktionsmuligheder for talent- og eliteudøvere
- Sikre en idrætspolitisk forsvarlig udvikling af eliteidræt
- Sikre en forsvarlig udvikling af talenter og eliteudøvere, fysisk, personligt såvel som socialt
- Varetage en ansvarlig talentrekruttering/ identifikation og – udvikling
- Tilvejebringe gode uddannelses tilbud til talent- og eliteudøvere
- Etablere arbejdsmæssige og sociale støtteforanstaltninger for eliteudøvere
- Styrke Team Ballerup yderligere
- Tilvejebringe gode muligheder for at få en ungdomsbolig.

### UDFORDRING

Arbejdet med ansvarlig udvikling af talenter og eliteudøvere kræver en høj grad af koordinering for at få en travl hverdag til at hænge sammen for atleten. Det kræver en tæt dialog mellem træner, atlet og uddannelsesinstitution og en høj grad af fleksibilitet fra alle parter for at atleten kan fungere og præstere både i skolen/ ungdomsuddannelsen, med venner og familie og på banen.

Træneren er helt afgørende for talentets udvikling, og derfor kræves der både idrætsfaglige og sociale kompetencer for at sikre, at atleten trives i sin hverdag. Eftersom mange atleter flytter til kommunen for at blive en del af et udviklende talentmiljø, er adgangen til at få en ungdomsbolig vigtig.

Endelig er det helt afgørende, at der er adgang til egnede træningsfaciliteter og i tilstrækkeligt omfang.

Ballerup Kommune betragter elite- og talenttilbuddene som en vigtig del af det at være en moderne kommune

I Ballerup Kommune er elite- og talentudvikling en integreret del af idrætspolitikken og i det samarbejde, vi har med foreningslivet om at skabe de bedste betingelser for idrætten.

Som enhver anden idrætsaktivitet stiller elite- og talentudvikling krav, der afspejler indhold og omfanget af deres aktivitet, som altid er omfattende og nogen gange meget specialiseret.

Elite- og talentudøvere har ofte behov for at træne 15-22 timer om ugen.

Med dette træningsomfang stilles der store krav til adgang til egnede faciliteter men derfor også store krav til udøvernes fleksibilitet – der skal være plads til alle, og det kræver planlægning.

Danmarks Idrætsforbund (DIF) og Team Danmark (TD) har udviklet et værdisæt – TalentHuset - for talentudvikling, som Ballerup Kommune tilslutter sig og arbejder efter:

- Helhed – fokus på talentets samlede udvikling
- Udvikling – fokus på færdigheder og det langsigtede mål for øje
- Samarbejde – med talentet i centrum og involvering af nøglepersoner
- Engagement – træneren er afgørende for talentets udvikling og fastholdelse
- Trivsel – glæde til træning og evne til at håndtere modgang

Ballerup Kommune indgår i et partnerskab med foreninger med særligt fokus på talent- og eliteudvikling om at skabe de bedst mulige rammevilkår for dette arbejde.

Ballerup Kommune har i samarbejde med lokale erhvervsdrivende etableret Team Ballerup, som yder tilskud til talent- og elitearbejdet.

Ballerup Kommune betragter elite- og talenttilbuddene som en vigtig del af det at være en moderne kommune.



## IDRÆTSBEGIVENHEDER

### I Ballerup Kommune vil vi

- Tiltrække store, internationale idrætsbegivenheder, der harmonerer med Ballerup Kommunes eventstrategi
- Udvikle effektfulde sidebegivenheder, der kan tiltrække medlemmer til den lokale foreningsidræt
- Involvere lokale foreninger i afviklingen af store idrætsbegivenheder
- Udvikle og/eller tiltrække tilbagevendende idrætsbegivenheder
- Understøtte udviklingen af lokalt forankrede breddeidrætsbegivenheder
- Sikre en højere grad af statslig og regional medfinansiering af store idrætsbegivenheder

### UDFORDRING

Den gode historie er, at borgerne i Ballerup Kommune bakker op omkring afholdelsen af internationale idrætsbegivenheder – uanset om de overværer dem eller ej. Det skaber stolthed, at verdenseliten er på besøg i Ballerup.

Men der er flere udfordringer, som bør adresseres:

- Omkostningerne til tiltrækning og afholdelse af store idrætsbegivenheder er stærkt stigende og forudsætter en betydelig kommunal medfinansiering
- De positive økonomiske samfundseffekter tilfalder i meget begrænset omfang det lokale erhvervsliv. Afholdelsen af store idrætsbegivenheder smitter ikke positivt af på foreningsdeltagelsen om end foreningerne gladelig involverer sig i afviklingen af såvel hovedbegivenheder som sideaktiviteter.

Idrætten er, lige som musikken, et universelt sprog og har en evne til at skabe fællesskab – på tværs af grænser, alder og nationalitet

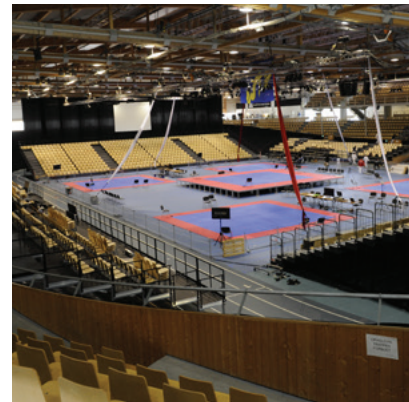
Idrætten er, lige som musikken, et universelt sprog og har en evne til at skabe fællesskab – på tværs af grænser, alder og nationalitet.

Afholdelsen af store idrætsbegivenheder skaber lokal stolthed og opmærksomhed, lokalt såvel som internationalt.

Ballerup Kommune har et "fyrtårn", nemlig Ballerup Super Arena, som nu og fremover vil danne rammen om store idræts- og kulturbegivenheder.

Ballerup Kommune bakker op omkring afholdelse af store, internationale idrætsbegivenheder men ønsker også at understøtte egne, lokalt forankrede idrætsbegivenheder og gerne tilbagevendende.

Vores indsats er tobenet: Vi vil fortsat arbejde på at tiltrække store (internationale) idrætsbegivenheder, men vi vil også arbejde videre med at tiltrække tilbagevendende begivenheder, som i høj grad afstedkommer blivende effekter for foreningslivet og for kommunen som helhed.





## EFTERORD

Således ser Ballerup Kommunes idrætspolitik for de kommende fire år ud.

Det er en ambitiøs politik, der skal udmøntes i et samarbejde mellem de mange, aktive interessenter, som vi tror vil bakke op, både gennem dialog og handling.

Og dialogen er vigtig, ikke mindst fordi en prioritering af indsatsen er nødvendig, både nu og fremover.

Heldigvis er udgangspunktet for at nå de ambitiøse mål rigtig godt. Vi har et bredtfavnende idrætsliv og gode fysiske rammer.

Nu er rammen sat, foran os ligger mange spændende opgaver, som vi sammen skal løfte, til glæde for alle borgere i Ballerup Kommune. God fornøjelse med at gøre idrætspolitikken levende.



## FACILITETSOVERSIGT

### KOMMUNALE OG PRIVATE (P)

Almindelig idrætshal (≥800 m <sup>2</sup> )	14
Lille idrætshal/gymnastiksal (300-799 m <sup>2</sup> )	9
Idrætslokale (< 300 m <sup>2</sup> )	25
Svømmehal (≥50 m. bassin)	1
Svømmesale (<25 m.)	7
Skydeanlæg	2
Fodboldanlæg (≥ 5 baner)	3
Fodboldanlæg (< 5 baner)	6
Fodboldbane (kunstgræs)	3
Tennisbaner (grus)	8
Tennishal (2 baner)	1
Atletikanlæg (udendørs)	1
Atletikanlæg (lille skoleanlæg)	1
Atletikanlæg (indendørs)	1
Rideanlæg	1
Golfbaner	2
Petanquebaner (antal ikke opgjort)	-
Strandsportsbaner	2
Motorsportsanlæg	2
Parkourbane	1
Klatreanlæg	1
Bowlinganlæg (p)	1
Multibaner	4
Baseball-/softballbaner	1
Cykelbaner (indendørs)	1
Bordtennisanlæg	1
Dartanlæg	1
Vægtløftning	1
Anlæg til kampsport	3
Motionscentre (p)	5





BALLERUP KOMMUNE  
SKOLER, INSTITUTIONER OG KULTUR  
HOLD-AN VEJ 7  
2750 BALLERUP



 BALLERUP

