

# Center for Tandregulering I/S

---

## *Styringsgrundlag*

Januar 2021



## Indledning

Center for Tandregulering I/S blev oprettet i 2008 af Ballerup, Egedal og Furesø kommuner som et kommunalt fællesskab, jf. § 60 i lov om kommunernes styrelse.

Centeret er beliggende centralt i Ballerup Kommune på adressen Baltorpvej 20B, 2750 Ballerup.

Regler og aftaler vedrørende interessentskabet fremgår af vedtægter for Center for Tandregulering I/S, forretningsorden for bestyrelsen i Center for Tandregulering I/S samt nærværende styringsgrundlag.

## Organisation

Center for Tandregulering består af ca. 24 medarbejdere, og ledes af en overtandlæge, der refererer direkte til bestyrelsen, herunder formanden, i relation til de ledelsesmæssige opgaver. Overtandlægen har således det øverste daglige ledelsesansvar for interessentskabet og er ansvarlig for den faglige, økonomiske og personalemæssige ledelse af centeret.

Center for Tandregulering's øverste myndighed er bestyrelsen, jf. vedtægterne. Bestyrelsen består af den ressortansvarlige direktør fra hver af deltagerkommunerne. Formandsskabet går på skift mellem deltagerkommunerne i en periode på 2 år af gangen, med skift 1. januar i lige år. I 2020-2021 har Ballerup Kommune formandsskabet.

Bestyrelsen holder 3 ordinære møder årligt i hhv. april, august og december. Herudover kan der indkaldes til ekstraordinære møder på foranledning af formanden eller et andet bestyrelsesmedlem. Møder skal indkaldes med mindst 14 dages varsel, medmindre den samlede bestyrelse er enige om at fravige dette.

Interessentskabets overtandlæge yder sekretariatsbistand til bestyrelsen og deltager i bestyrelsens møder.

I bestyrelsesmøderne deltager de tre ressortansvarlige direktører (eller deres stedfortrædere) fra hhv. Ballerup, Egedal og Furesø Kommune samt overtandlægen fra Center for Tandregulering. Såfremt det skønnes hensigtsmæssigt, kan overtandlægen suppleres af en administrativ medarbejder.

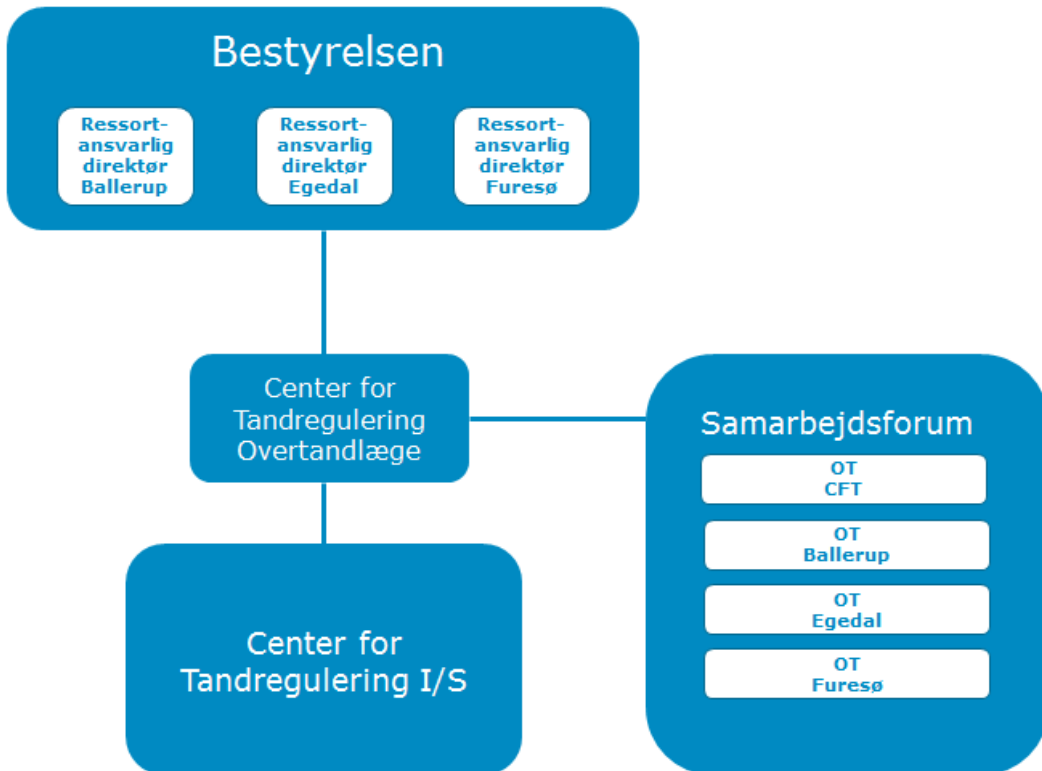


Fig. 1: Illustration af organiseringen omkring Center for Tandregulering I/S

## Samarbejdet med kommunerne

Der nedsættes et samarbejdsforum under ledelse af interessentskabets overtandlæge, og med deltagelse af hver af deltagerkommunernes overtandlæger. På disse møder kan behandles spørgsmål af faglig karakter, samarbejdsspørgsmål, spørgsmål vedr. visitationspraksis m.m.

Der afholdes møde i samarbejdsforummet ca. en måned inden bestyrelsesmøderne. Derved sikres det, at eventuelle faglige spørgsmål af principiel karakter kan behandles efterfølgende på et bestyrelsesmøde.

Interessentskabets overtandlæge er ansvarlig for indkaldelse, dagsorden og referat fra disse møder i samarbejdsforummet.

Samarbejdsforummet forbereder endvidere et fagligt temamøde til afholdelse umiddelbart inden hvert andet bestyrelsesmøde, hvor samarbejdsforummet kan præsentere et fagligt område eller en særlig faglig problemstilling for bestyrelsen. Samarbejdsforummet beslutter i fællesskab hvad temaet for hvert møde skal være.

## Opgave- og ansvarsdeling

Center for Tandregulering I/S er ansvarlig for tandreguleringen for alle deltagerkommunerne.

For at børn og unge kan blive visiteret til behandling (kaldet +B) i Center for Tandregulering skal de have bopæl i Ballerup, Egedal eller Furesø Kommune og opfylde Sundhedsstyrelsens kriterier for tilbud om tandreguleringsbehandling, jf. Bekendtgørelse om tandpleje, BEK nr 1658 af 22/12/2017 Tabel 1. Større/komplicerede tilfælde kan henvises til Afdeling for Kæbekirurgi, Rigshospitalet.

Deltagerkommunerne er hver især ansvarlige for den forebyggende, undersøgende og behandlende tandpleje. Alle børn skal være visiteret i basistandplejen og have en ortodontisk status, inden det år de fylder 12 år.

Basistandplejen i de 3 deltagerkommuner skal sikre, at alle børn med tandstillingsfejl visiteres rettidigt af en specialtandlæge, så tilbud om tandregulering kan fremsættes på det tidspunkt, der er bedst for behandlingen.

Interessentskabet og deltagerkommunerne samarbejder bl.a. i forbindelse med forberedelse til tandregulering, f.eks. i forbindelse med mindre, forberedende operationer.

Formandskommunen understøtter interessentskabet med diverse administrative opgaver, f.eks. juridisk bistand, proceshjælp m.m., dvs. mindre opgaver, som ikke kan forudses og dermed aftales på forhånd. Dog undtages områderne økonomi og personale, jf. nedenfor. Opgaven med at understøtte interessentskabet går således på skift mellem deltagerkommunerne, hvilket over tid giver en ligelig belastning. Der gives derfor ikke økonomisk kompensation for disse opgaver. Det er formandens ansvar, at opgaverne bemandes og løses i samarbejde med interessentskabet.

Vedrørende bistand til økonomi, - og personaleadministrative opgaver er det mest hensigtsmæssigt at disse opgaver varetages fast af en enkelt af deltagerkommunerne, så der sikres en ensartethed indenfor denne opgaveløsning. Det er indgået aftale med Ballerup Kommune om at understøtte interessentskabet inden for økonomi og personale.

IT Forsyningen understøtter interessentskabet i forhold til IT.

Interessentskabets overtandlæge er ansvarlig for den daglige ledelse af tandreguleringscentret. Udover ansvaret for den overordnede økonomistyring og den administrative ledelse af tandreguleringscentret, har lederen ansvaret for, at alt sker inden for rammerne af de vedtagne budgetter, planer, kvalitetsstandarder og målsætninger. Lederen har endvidere ansvaret for alt personaleledelse, herunder ansættelse og afskedigelse af medarbejdere. Og endelig har lederen ansvaret for at understøtte bestyrelsens arbejde, bl.a. gennem indkaldelse til bestyrelsesmøder, udarbejdelse af materiale til møderne, udsendelse af dagsorden og udarbejdelse og udsendelse af referat. Herudover er overtandlægen også ansvarlig for – i samarbejde med revisor – at udarbejde årsregnskab for interessentskabet, ligesom overtandlægen er ansvarlig for udarbejdelse af årsrapport.

## **Servicestandard**

I overensstemmelse med Sundhedsstyrelsens retningslinjer er det Center for Tandregulerings mål at tandregulering foretages på det, for væksten og behandlingen, mest gunstige tidspunkt, jf. Vejl. nr. 9660 af 29/09/2020: Vejledning om omfanget af og kravene til den kommunale tandpleje.

Patienterne indkaldes i Center for Tandregulering senest 4 måneder efter, at de er visiteret til behandling (+B) af en specialtandlæge.

Hvis visiterende specialtandlæge vurderer at behandling haster, indkaldes patienten inden for 2 måneder.

Tilknytning til Center for Tandregulering skal være sket inden patienten er fyldt 16 år, der kan dog forekomme tilfælde hvor behandlingen af faglige årsager først igangsættes ved 17 år.

Center for Tandregulering tilbyder behandlinger efter den nyeste alment tilgængelige viden og materialevalg efter nyeste teknologiske principper.

## **Budget og regnskab**

Budgetforslag udfærdiges i overensstemmelse med reglerne for det kommunale budget- og regnskabssystem og forelægges i første omgang fra lederen af CFT til bestyrelsen ultimo marts måned.

Når bestyrelsen har godkendt budgetforslag og investeringsplan fremsendes budgetforslaget til interessenterne senest ultimo april måned. Interessenternes evt. ændringsforslag til budgetforslaget skal være bestyrelsen i hænde senest ultimo juni måned.

Bestyrelsens reviderede budgetforslag fremsendes herefter til interessenterne senest i august måned, så budgetforslaget kan vedtages af kommunalbestyrelserne samtidig med det kommunale budget.

Regnskabet følger det kommunale regnskabsår og udarbejdes i overensstemmelse med reglerne for det kommunale budget- og regnskabssystem.

Det reviderede regnskab forelægges for bestyrelsen snarest muligt efter regnskabsårets afslutning, dog senest i april måned.

Bestyrelsen indstiller herefter det reviderede og af bestyrelsen godkendte regnskab til interessenternes godkendelse.

Regnskabet med revisionsbemærkninger skal være tilgængeligt for offentligheden.

## **Principper for budgetlægning og udgifter til lokaler og administrativ bistand.**

Interessentskabets driftsbudget er fastlagt på baggrund af indbyggertallet af 0-17-årige i ejerkommunerne ved regnskabsårets begyndelse, og finansieringens fordeling er fastlagt ud fra ejerkommunernes relative andel af de 0-17 årige.

Udviklingen i indbyggertallet 0-17 år følges år for år og ved ændringer i antal 0- 17 årige på +/- 2000 og derover, skal der tages stilling til behovet for op, - eller nedjusteringer af driftsbudgettet. Mindre udsving i børnetallet giver ikke i sig selv anledning til justeringer i budgettet.

Indeværende års budget fremskrives til næste års budget med KL's seneste PL vurdering for det kommende år, dog senest pr. 30. juni i indeværende år. I den forbindelse vurderes behov for evt. ændringer som følge af lovgivning, samt forrige års regnskab.

Driftsbudgettet består af et personalebudget svarende til ca. 75%, som er sammensat med udgangspunkt i Sundhedsstyrelsens anbefalinger om personalenormering i relation til børnetal på området for tandregulering.

De øvrige driftsudgifter omfatter medikamenter/instrumenter, samt udgifter til husleje mv., administrative ydelser etc.

Center for Tandregulering har siden dets etablering lejet af Ballerup kommune. Der er en lejekontrakt om leje af 750 m<sup>2</sup> til 750 kr.pr. m<sup>2</sup> pr. år, svarende til en årlig leje på 562.500 kr. (2021 pl.) og kontrakten har 12 måneders opsigelse.

Der er indgået administrationsaftale for bistand til økonomi og personaleadministration. Økonomidelen omfatter den løbende økonomi og -budgetopfølgning, herunder fakturering, udarbejdelse af årsregnskab, etc. og personaleadministration, herunder løn- og ferieafregning, personale administration og HR samt personalejuridisk rådgivning og forhandling. Administrationsaftalens opgaver afregnes til Ballerup Kommune med 253.307 kr. årligt (2021 pl). på baggrund af opgavebeskrivelse, tidsforbrug og timepris.