**Bilag 4 Gennemgang af fordele og ulemper ved tre driftsmodeller**

|  |  |
| --- | --- |
| **Model 1) Fortsat ekstern varetagelse af event management og facility management** | |
| **Fordele** | **Ulemper** |
| * Stort kommercielt netværk | * Virksomhedsoverdragelse kan komme på tale mellem den overdragende virksomhed og den erhvervende virksomhed |
| * Erfaring i eventafvikling er kernekompetencen | * Potentiel konflikt mellem vision og ønsket om at tjene penge i en profitmaksimerende virksomhed. |
| * Præcise resultat- og leverancekrav kan formuleres i kontrakten samt sanktionering ved misligholdelse. | * Ukendskab til bred brugergruppe- og kreds. F.eks. forskellige interesser mellem lokale idrætsforeninger og kommercielle virksomheder. |
| * Begrænset økonomisk risiko ved koncessionsaftale. | * Mange kommunale ønsker til ikke-kommerciel anvendelse kan have svært ved at blive prioriteret i en profitmaksimerende model. |
|  | * Usikkerhed omkring varetagelse af bygningen. Hvem betaler for skader og hvem er opmærksom på vedligehold? |
| **Model 2) Intern varetagelse af facility management og eksterne koncessioner på udvalgte områder** | |
| **Fordele** | **Ulemper** |
| * Ekspertviden på udvalgte områder sikres internt. | * Hvilke koncessioner har tilstrækkelig volumen til at være interessante skal afklares og tager tid. |
| * Koncessioner i overensstemmelse med vision. Økonomisk risiko minimeres ved koncessioner. | * Evt. fravalg af økonomisk attraktive muligheder som ikke understøtter vores vision. |
| * Egen driftsorganisation varetager tilsyn og aflevering af bygning |  |
| * Bedre mulighed for tilrettelæg-gelse af året – færre interesse-konflikter. | * Stort behov for koordinering i.f.t ekstern koordinering. |
| * Stærkt og bredt idræts- og kulturnetværk |  |
| * Økonomisk fordelagtig da beregninger viser, at der kan spares penge ved en intern frem for ekstern model. |  |
| **Model 3) Intern varetagelse af facility management og intern koordinering af events** | |
| **Fordele** | **Ulemper** |
| * Økonomisk fordelagtig | * Virksomhedsoverdragelse |
| * Sikrer overensstemmelse med vision | * Begrænset netværk udenfor idræts- og kulturområdet |
| * Brugerkendskab |  |
| * Stærkt idræts- og kulturnetværk |  |
| * Kun faktiske omkostninger ved idræts- og kulturbegivenheder frem for at skulle honorere en ekstern operatør. …model 2 |  |

**Definitioner:**

**Koncession:**

En koncession er defineret ved at være en kontrakt med samme karakteristika som (offentlige kontrakter) bortset fra, at vederlaget for det arbejde, som skal præsteres, enten udelukkende består i retten til at udnytte tjenesteydelsen, eller i denne ret sammen med betaling af en pris".

**Facility Management:**

Facility Management dækker over en leverance af en given serviceydelse og dækker over de funktioner, som supplerer kerneforretningen i en virksomhed f.eks. logistik, posthåndtering, rengøring samt pleje- og bygningsvedligehold.

**Event Management:**

Event Managementer processen med at planlægge en festival, ceremoni, konkurrence, fest eller koncert. Event planning can include budgeting, establishing dates and alternate dates, selecting and reserving the event site, acquiring [permits](http://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=da&prev=/search%3Fq%3Ddefinition%2Baf%2Bevent%2Bmanagement%26biw%3D1536%26bih%3D866&rurl=translate.google.dk&sl=en&u=http://en.wikipedia.org/wiki/License&usg=ALkJrhh1hl8VSY8liUhgCbro8uIjIRhxPw) (alcohol permits, insurance licenses, etc), coordinating transportation and parking, developing a theme or motif for the event, arranging for speakers and alternate speakers, coordinating location support (such as electricity and other utilities), and arranging decor, event support and security, [catering](http://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=da&prev=/search%3Fq%3Ddefinition%2Baf%2Bevent%2Bmanagement%26biw%3D1536%26bih%3D866&rurl=translate.google.dk&sl=en&u=http://en.wikipedia.org/wiki/Catering&usg=ALkJrhg881jPdSZCo-b6cyru6rGA1kCtNg) , emergency plans, [aid stations](http://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=da&prev=/search%3Fq%3Ddefinition%2Baf%2Bevent%2Bmanagement%26biw%3D1536%26bih%3D866&rurl=translate.google.dk&sl=en&u=http://en.wikipedia.org/wiki/Aid_station&usg=ALkJrhh06-JhC8b7ft06OHD4BaGgmxxRrw) , and cleanup. **Event management** is the application of [project management](http://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=da&prev=/search%3Fq%3Ddefinition%2Baf%2Bevent%2Bmanagement%26biw%3D1536%26bih%3D866&rurl=translate.google.dk&sl=en&u=http://en.wikipedia.org/wiki/Project_management&usg=ALkJrhjoPGxJ-SofdEnHlP8rqdOgWEPRIg) to this process. Event-planlægning kan bl.a. omfatte budgettering, kalenderplanlægning, udvælgelse og reservation af begivenhed og stedThe industry now includes events of all sizes from the [Olympics](http://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=da&prev=/search%3Fq%3Ddefinition%2Baf%2Bevent%2Bmanagement%26biw%3D1536%26bih%3D866&rurl=translate.google.dk&sl=en&u=http://en.wikipedia.org/wiki/Olympics&usg=ALkJrhg61Qr6y1cpzwq9rgzHaG9wPzKO8Q) down to a breakfast meeting for ten business people..