

September 2014 - udkast til

## **Kommissorium for arbejdet med fremtidens klubtilbud**

### **Indledning:**

Af aftalen for budget 2014 fremgår det, at der skal udvikles et bud på fremtidens fritids- og klubtilbud. Processen sættes i gang i andet halvår af 2014, og inden sommerferien 2015 skal der være udviklet et bud, som forelægges til politisk behandling i efteråret 2015.

Dette begrundes med, at klubberne som en del af folkeskolereformen skal bidrage til den samlede finansiering af reformen, hvilket betyder kortere åbningstid i de kommunale klubtilbud. Reformen skaber derfor behov for at revurdere og gentænke de kommunale fritidstilbud til børn fra 10-18 år. Med andre ord – hvad skal være den fremtidige kerneydelse for et fritidstilbud i Ballerup Kommune for børn mellem 10 og 18 år, og hvordan skal det organiseres?

Da klubområdet ikke har formuleret en fælles vision for området, foreslås det, at arbejdet med fremtidens klubtilbud indledes med at udarbejde en vision, således at klubbernes kerneydelse defineres klart, før der arbejdes konkret med organiseringen. Visionen skal række frem mod år 2020, og den skal være i samklang med Ballerup Kommunes vision 2020 og sammenhængsmodellen 0 til 25 år.

Når der tegner sig en vision, påbegyndes der en proces med at udvikle idéer til, hvordan klubområdet kan udvikles, så det kan honorere fremtidens udfordringer. Såvel vision som konkrete bud på et fremtidigt klubtilbud behandles politisk.

### **Baggrunden:**

Med klubområdet refereres til de fire fritids- og ungdomsklubber, Klub Syd, Klub Nord, Klub Skovlunde og Klub Måløv. Hver af disse klubber har flere selvstændige afdelinger, ofte med hver sin profil. Byggelegepladserne er et tilbud til unge under 16 år.

Klubberne er opdelt i:

- fritidsklub for unge indtil 14 år, hvoraf to er idrætsfritidsklubber
- ungdomsklub for unge fra 14 år og indtil 18 år.

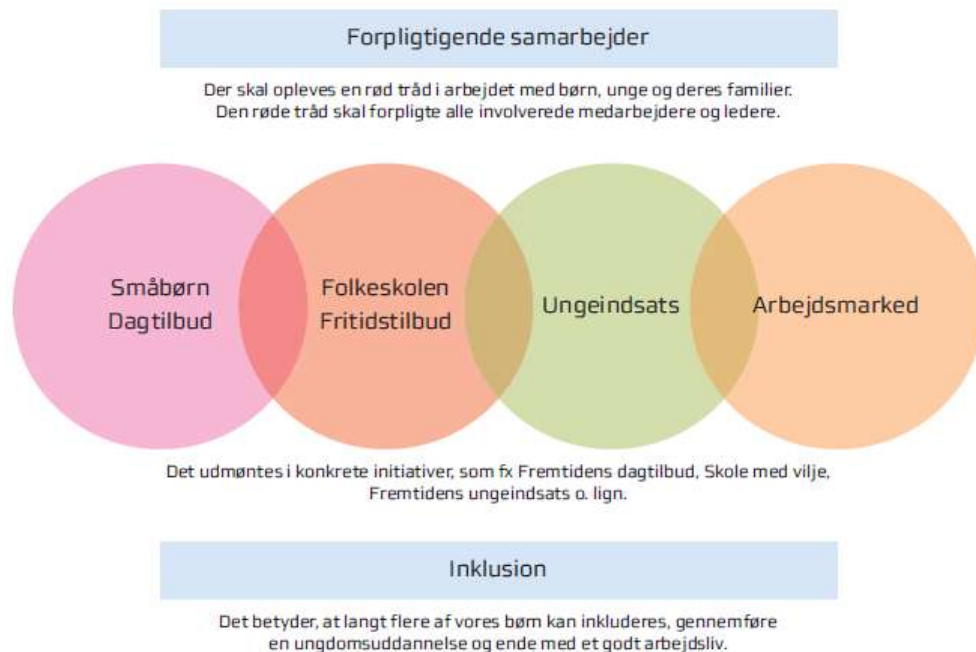
Inden for denne organisering er der etableret begrebet juniorklub, som sigter mod aldersgruppen 14 – 16 år. Hensigten er at bygge bro mellem fritidsklubben og ungdomsklubben således, at denne gruppe unge understøttes i overgangen til ungdomsklubben.

I Ballerup Kommune er der i "Aftale om budget 2013" vedtaget en retningsgivende model for arbejdet med børn og unge i kommunen. Den overordnede målsætning er, at langt flere af vores børn og unge kan inkluderes, gennemføre en ungdomsuddannelse og få mulighed for at leve et godt, selvstændigt og udviklende liv.

Modellen skærper bl.a. klubbernes forpligtelse til at samarbejde om overgangen fra BFO til klub og fra klubben ud i det organiserede fritidsliv og til ungdoms-uddannelserne. Desuden betoner modellen, at klubberne også har en opgave med det inkluderende arbejde i forhold til børn og unge, dvs. at man skal arbejde med alle børn og unges trivsel, udvikling og læring - også de, der i en periode har brug for ekstra hjælp og støtte til at trives og udvikles i fællesskaber.

# Sammenhæng i udviklingen 0-25 år

Alle unge i Ballerup Kommune vokser op og får de nødvendige kundskaber, færdigheder og kompetencer til at leve et godt, selvstændigt og udviklende liv hele livet...



Ud over sammenhængsmodellen skal klubområdet forholde sig til en række eksisterende indsatser og viden og de gode elementer og arbejdsmåder, der allerede findes. Det er ambitionen, at man med en vision for klubtilbud inden for disse rammer kan få et fælles pædagogisk værdigrundlag:

- Den kommende strategi for alle børn og unges trivsel, udvikling og læring
- Tværfagligt netværksarbejde i relation til børn og unge med særlige udfordringer, dvs. samarbejde med skoler, C-BUR, ungeafsnit, SSP mv.
- Inddragelse og respekt for de unges stemme ("Unge ta'r ordet")
- Udvikle lokale netværker og partnerskaber, herunder inddragelse af frivillige (foreninger, virksomheder og enkeltpersoner) i opgaveløsningen.
- Aktivt medborgerskab. At løsningen af opgaverne tager udgangspunkt i borgernes / brugernes behov og ønsker
- Effektivisering. At sikre at ressourcer udnyttes optimalt i forhold til opgaverne, med særligt fokus på, at lederne skal styre forandringsprocesserne.
- Særligt fokus på effektivisering af administration og ledelse, så ressourcerne bruges mest optimalt i forhold til de brugerrettede formål.
- At bruge forældre som samarbejdspartnere og inddrage dem i driften, hvor det giver mening. At have en ligeværdig tilgang til forældrene

## Organisering:

Fremtidens klubtilbud organiseres efter projektmodellen. Det betyder, at der skal nedsættes en styregruppe, som repræsenterer klubbernes interesser, samt en projektgruppe, som forestår arbejdet.

Projektet drives fra Center for Skoler og Institutioner med direktør Eik Møller som projektejer.

*Styregruppen* består af: Direktør Eik Møller, Centerlederne Ulla Blom Kristensen og Ole V. Rasmussen, klubleder, skoleleder, repr. for Ungdomsrådet, BUPL.

*Projektgruppen* består af: 2 konsulenter fra C-SI, repr. for Ungeafsnittet, 2 klub-brugere (heraf 1 fra BAFE), 2 pædagogiske ledere fra klubområdet, pædagogisk leder fra skoleområdet.

Der skal gennemføres en inddragende proces, så der sikres bred opbakning til visionen. Projektgruppen formulerer rammerne for det videre arbejde, herunder hvordan de forskellige interesser på området skal inddrages.

## Tidsplan:

Tid	Opgave	Ansvar
September/oktober 2014	Udarbejdelse af kommissorium og tidsplan	C-SI
11. november 2014	Godkendelse af kommissorium og tidsplan	KFU
November	Planlægning - Nedsættelse af styregruppe og projektgruppe	C-SI
November - januar	Udarbejdelse af udkast til vision – inddragelse af området	Projektgruppen
3. februar 2015	Godkendelse af visionsudkast til høring	KFU
Februar- marts	6 ugers høringsperiode for vision	C-SI
Februar – juni	Udarbejdelse af oplæg til fremtidens klub Heri indgår seminar for klubbernes medarbejdere i 13 – 14 marts, samt evt. inddragelse af KFU.	Projektgruppen
14. april 2015	Endelig godkendelse af vision	KFU
19. august 2015	Fremlæggelse af bud på fremtidens klub – incl. evt. oplæg til budget 2016	KFU
Efterår 2015 – forår 2016	Implementering	C-SI