

---

# Referat af bestyrelsesmøde den 27. august 2021.

---

*Bestyrelsesmødet er gældende for to bestyrelser: Bestyrelsen for IPT I/S og bestyrelsen for RI A/S, da det er de samme bestyrelsesmedlemmer, der indgår i begge bestyrelser. Af dagsordenen fremgår det, hvilke punkter der vedr. hhv. IPT I/S og RI A/S i henhold til, at der er tale om to forskellige selskaber med individuelle budgetter, regnskaber, opgaver, vedtægter mv.*

## **Mødedeltagere:**

Jesper Würtzen, Borgmester, Ballerup Kommune, Formand for bestyrelserne.

Elisabeth Gadegaard Wolstrup, Direktør, Ballerup Kommune.

Kristine Klæbel, Direktør, Albertslund Kommune.

Ole Bondo Christensen, Borgmester, Furesø Kommune.

Morten Jepsen, Centerchef, Furesø Kommune.

Ole Bjørstorp, Borgmester, Ishøj Kommune.

Marie Louise Madsen, Direktør, Ishøj Kommune.

Henrik Rasmussen, Borgmester, Vallensbæk Kommune.

Anette J.Laustsen, Kommunaldirektør, Vallensbæk Kommune.

Kim Brede Wagner, Direktør, Ressourceindsamling A/S.

Trine Baarstrøm, Miljøchef, Ballerup Kommune.

Sigga Birkvad, ekstern konsulent, referent.

Sine Jespersgaard og Søren Stenderup Jespersen, advokater, Sirius advokater, deltager under punkt 3.

## **Lokation: Mødet afholdes virtuelt jf. mødeinvitation.**

### **1. kl.09:00 – 09:05: IPT I/S og RI A/S: Godkendelse af referat fra bestyrelsesmødet for IPT I/S og RI A/S den 21.05.2021.**

#### **Bilag:**

Bilag 1 – Referat fra bestyrelsesmødet for IPT I/S og RI A/S den 21.05.2021.

#### **Indstilling:**

Det indstilles:

- At referatet godkendes.

#### **Beslutning:**

Bestyrelsen godkendte referatet uden bemærkninger.

### **2. kl. 09:05 – 09:10: IPT I/S: Meddelelse fra formanden for IPT I/S.**

### **3. kl. 09:10 – 09.25: IPT I/S og RI A/S: Serviceaftale.**

Administrationen har i samarbejde med Vestforbrænding I/S (VF) og RI udarbejdet et udkast til en Serviceaftale mellem RI og hver ejer-kommune. Serviceaftalen indgår som et bilag til "Fællesordning for indsamling af affald fra husstande og kommunale institutioner", som er indgået mellem VF og hver ejer-kommune jf. bilag 2.

IPT er anført som "påtegnet" på Serviceaftalen, da det ikke er muligt at overdrage kontraktansvaret til IPT, jf. bilag 2, men IPT står som forpligtende part i aftalen.

Serviceaftalen skal erstatte den tidligere aftale mellem VF og privat renovatør om indsamling og transport af kildesorteret affald (omtalt som IPT-kontrakten) pr. 1. september 2021.

Serviceaftalen adskiller sig fra den tidligere aftale ved at:

- Tage udgangspunkt i at IPT ejer RI, hvorfor der som udgangspunkt er tillid mellem parterne.
- Reducere kontrol og styring til fordel for en fleksibel tilpasning af ydelser og praksis på baggrund af et samarbejde mellem parterne. Samarbejdet finder stede i udvalgte fora, der samarbejder om den daglige drift, udvikling, effektivisering og implementering af nationale og kommunale krav.
- Sikre overensstemmelse mellem service og krav til borgerne, beskrevet i affaldsregulativet, og ydelser og krav til RI og IPT, beskrevet i Serviceaftalen. Derfor er Serviceaftalen udarbejdet med afsæt i gældende og kommende affaldsregulativer som følge af lovkrav om sortering i 10 fraktioner. De kommende affaldsregulativer er under udarbejdelse og forventes godkendt i alle fem kommuner primo 2022. Frem til disse er godkendt, vil der være mindre uoverensstemmelser mellem affaldsregulativer og Serviceaftalen. Når affaldsregulativerne er politisk godkendt, vil Serviceaftalen evt. skulle tilpasses i begrænset omfang. Fx vedr. håndtering af nye fraktioner.
- Gøre skraldemanden til ambassadør for kommunerne ved at skraldemanden skal svare på spørgsmål fra borger om fx affaldssortering og kommunikere til borger via en synlig "hænger" på borgers beholder med angivelse af årsag til manglende tømning og forslag til udbedring.
- Være præciseret i forhold til "erfaredede u hensigtsmæssigheder" i den tidligere aftale. Fx vedr. vejrlig og indsamling af storskrald, hvor upræcise formuleringer er skærpet med henblik på at undgå fremtidige tvister.
- Være fleksibel med mulighed for løbende tilpasning i takt med fx nye lovkrav, bestyrelsens ønsker til ændringer og optimeret praksis.
- Være tilpasset AT-vejledningen for at sikre skraldemændenes arbejdsforhold (se også punkt 4).
- Indeholde kvantitative og kvalitative servicemål, baseret på IPT's ejerstrategi, som parterne er forpligtiget til at realisere.
- Bero på opdaterede priser og en forenklet prisstruktur pr. 1.1.2022 (endnu er under udarbejdelse).

Serviceaftalen indeholder samme ydelser og serviceniveau som hidtil med undtagelse af følgende konkrete bestemmelser:

- *”På ejendomme, hvor der ikke er mulighed for at sikre RI fri passage til beholdere skal RI acceptere at flytte en eller flere beholdere for at komme til den beholder, som skal tømmes”*  
Bestemmelsen er udeladt, da den er i modstrid med AT-vejledningen og kommunernes affaldsregulativer, der foreskriver at:  
*”I forbindelse med afhentning af affald skal der være uhindret adgang til affaldsbeholderen på en sådan måde, at renovatøren kan tømme beholderen sundheds- og sikkerhedsmæssigt fuldt forsvarligt”* (Ballerup Kommunes affaldsregulativ, Bilag 1).  
I stedet for den udeladte bestemmelse, informeres borger om årsag til den manglende tømning via en ”hænger” og RI forsøger at tømme på adressen yderligere to gange samme dag. Alternativt kan borger bestille en ekstra tømning ved Kundeservice.
- To bestemmelser om, at RI *aftaler* dato/tid for afhentning/udbringning med viceværter er ændret til, at RI *meddeler* dato/tid til viceværter. Formålet er at give RI mulighed for at optimere driften.

Serviceaftalen administreres og faciliteres af VF. Til brug herfor er udarbejdet en opdateret ydelsesbeskrivelse, der som noget nyt indeholder en facilitator-rolle, som skal sikre og understøtte samarbejdet om Serviceaftalen mellem IPT, VF og RI. VF har godkendt Serviceaftalen og opdateret ydelsesbeskrivelser og oplyser at:

*”Til begge aftaler kan vi sige, at vi har læst dem, forstået dem og vil rigtig gerne bidrage positivt til, at det bliver en succes”*

Det juridiske grundlag for Serviceaftalen og aftale med VF om facilitering af denne er sikret af Sirius Advokater, der deltager under punktet.

#### **Bilag:**

Bilag 2 – Overblik over kontrakter, VF (til orientering).

Bilag 3 – Udkast til Serviceaftale.

#### **Indstilling:**

Det indstilles:

- At bestyrelserne godkender udkast til Serviceaftale med virkning fra 1. september 2021.

#### **Beslutning:**

Bestyrelsen godkendte udkast til ny Serviceaftale uden bemærkninger.

#### **4. kl. 09:25 – 09.40: IPT I/S og RI A/S: Forslag om ændret håndtering af adgangsforhold**

I forbindelse med udarbejdelse af Serviceaftalen, er der stillet forslag til ændret håndtering af sager om adgangsforhold (AT-sager).

Baggrunden for forslaget er, at:

[www.ballerup.dk](http://www.ballerup.dk)

- Der er ophobet en "pukkel" af ubehandlede AT-sager jf. bilag 4.
- IPT og RI har ønsket at forbedre skraldemandens arbejdsforhold i den nye Serviceaftale for at skraldemanden ikke skal arbejde under forhold, der er i strid med AT-vejledningen, kommunens affaldsregulativ og ejerstrategien for IPT.
- Borgerne skal opleve en hurtig sagsbehandling og tydelig dialog om AT-forhold.

Forslaget omhandler følgende 3 trin (for en fuld beskrivelse se Bilag 5):

#### Trin 1:

- Skraldemanden observerer et AT-forhold og sætter en "hænger" på borgers beholder, hvor borger bliver gjort opmærksom på det ukorrekte adgangsforhold og, at borger har to uger til 1) at udbedre forholdet (fx ved at ændre på mængdeforholdet) eller 2) ikke ændre forholdet, men køre beholder frem til skel.
- Skraldemanden tømmer borgers beholder.
- *RI forventer, at 30 pct. af alle sager vil blive løst ved trin 1.*

#### Trin 2:

- Hvis borger *ikke* har udbedret forholdet ved 3. tømning eller stillet beholder frem til skel, sker følgende:
  - Skraldemanden tømmer *ikke* borgers beholder.
  - skraldemanden sætter en ny hænger på borgers beholder, hvor der står, 1) hvorfor borger ikke har fået tømt affald, 2) hvordan borger kan udbedre forholdet og få tømt sin beholder næste dag 3) at borger kan kontakte VF (Kundeservice) for yderligere dialog.
  - *RI forventer, at yderligere 65 pct. af alle sager bliver løst ved trin 2.*

#### Trin 3:

- Hvis borger er uenig i skraldemandens vurdering af AT-forholdet, opretter VF (Kundeservice) sagen som en AT-sag og håndterer sagen efter almindelig procedure.
- *RI forventer, at 5 pct. af alle sager bliver løst ved trin 3.*

Kommunerne er i dag involveret i 1-2 pct. af alle AT-sager. Dette forventes ikke ændret ved forslaget.

Forslaget er udarbejdet i dialog med RI, miljøchefer og affaldsmedarbejdere i kommunerne samt VF. Det forventes at forslaget vil medføre:

- Færre AT-sager
- Bedre arbejdsforhold for skraldemændene
- Hurtigere sagsbehandling
- Tydelig dialog med borger
- Brug af færre administrative ressourcer

Borgerne orienteres om den nye praksis via anvendte kommunikationskanaler.

Såfremt bestyrelsen godkender forslag til ændret håndtering af AT-sager, orienterer de enkelte kommuner egen Kommunalbestyrelse/Byråd.

**Bilag:**

Bilag 4 – Status på håndtering af AT-sager, VF.

Bilag 5 – Notat om forslag til fremadrettet håndtering af AT-sager.

**Indstilling:**

Det indstilles at:

- Bestyrelserne godkender forslag til ændret håndtering af AT-sager, som en del af Serviceaftalen.

**Beslutning:**

Bestyrelsen godkendte forslag til håndtering af AT-forhold med bemærkning om, at kommunernes kommunikations- og presseafdeling skal inddrages i arbejdet med at kommunikere den nye praksis til borgerne på udvalgte kanaler som fx lokalavis, hjemmeside, Facebook. Bestyrelsen orienteres om kommunikationsindsatsen på bestyrelsesmødet i november.

**5. Kl. 09:40 – 09:45: IPT I/S: Orientering om arbejdet med udarbejdelse af markedsprøvning.**

IPT har indgået en aftale med PwC om at udarbejde en markedsprøvning af RI's ydelser. Det bemærkes, at Furesø Kommune ønsker at arbejde for et egentligt udbud/kontroludbud.

Resultatet af markedsprøvningen præsenteres for bestyrelsen på dennes møde i november 2021.

Markedsprøvningen omhandler en sammenligning af følgende forhold: Ydelser, løsning, serviceniveau, pris pr. tømning/boligtype/enhed og kontraktform. PwC sammenligner med følgende kommuner:

- Gentofte Kommune
- Lyngby-Taarbæk Kommune
- Glostrup Kommune
- Høje-Taastrup kommuner

De udvalgte kommuner har alle gennemført et udbud indenfor det seneste år med sammenlignelige fraktioner, og er alle med i VF. Det ser PwC som en fordel, fordi:

- IPT-kommuner ville/kunne gennemføre et udbud via VF, hvis ikke kommunerne ejede RI.

- De indkomne tilbud i så fald ville komme fra transportører på Sjælland, der som udgangspunkt er en smule dyrere end Jylland og øerne. Dette er også begrundelsen for, at der ikke indgår jyske kommuner i markedsprøvningen.

Det bemærkes, at markedsprøvningen ikke kan gennemføres som en en-til-en sammenligning af ydelser og priser, da pris pr. tømning afhænger af serviceniveau i de enkelte kommuner samt rammevilkår som fx materiel. RI har en flåde af ældre dato, hvilket medfører øgede omkostninger, der alt andet lige påvirker tømmepriserne. Markedsprøvningen vil derfor have karakter af en kommenteret sammenligning.

#### **6. kl. 09:45 – 09:50: IPT I/S: Evt.**

---

#### **7. kl. 09:50 – 09:55: RI A/S: Meddelelse fra formanden for RI A/S.**

#### **8. kl. 09:55 – 10:10: RI A/S: Beretning fra direktøren for Ressourceindsamling A/S.**

Direktør i Ressourceindsamling A/S, Kim Brede Wagner, forelægger:

- Status og generel information om driften.
- Status på økonomi, herunder regnskab for første halvår af 2021.

#### **Indstilling:**

Det indstilles:

- At status tages til efterretning.

#### **Bilag:**

Bilag 6 – Status fra RI

#### **Beslutning:**

Bestyrelsen tog direktørens beretning til efterretning og direktøren uddybede, at kommuner, der ønsker det, kan anmode RI om et tilbud på at indgå i et IoT-projekt, ligesom Albertslund Kommune har gjort.

#### **9. kl 10:10 – 10:25: RI A/S: Udskiftning af udvalgte biler – opdateret.**

På bestyrelsens møde i maj drøftede bestyrelsen et oplæg til udskiftning af 10 udvalgte, ældre biler og indkøb af en mikrobil.

Af notatet fremgik det, at RI ønsker at udskifte 10 to-kammer skraldebiler, der er 10 år gamle. Bilerne bryder ofte sammen og skal repareres. Det vanskeliggør driften og påvirker driftsøkonomien negativt. RI estimerer, at RI i 2021 vil have udgifter for 2.1 mio. kr. til reparation og leje af biler.

Endvidere lever bilerne ikke op til de aktuelle miljøstandarder. RI ønsker desuden at investere i en mikrobil, der kan køre der, hvor de store skraldebiler ikke kan komme frem.

Ved køb af el-biler øges de samlede årlige omkostninger med 2 mio. kr. årligt. Ved køb af dieslbiler øges de samlede årlige omkostninger med ca. 1.3 mio. kr.

Merudgiften skal fordeles mellem de 5 IPT-kommuner jf. den gældende fordelingsnøgle.

Såfremt bilerne bestilles i indeværende år, vil betalingen først skulle ske i starten af 2023, hvilket giver mulighed for at tilpasse taksterne, som vil blive påvirket af købet (for en uddybning, se Bilag 7).

Bestyrelsen stillede på bestyrelsens møde i maj spørgsmål til:

- Tabt arbejde som følge af nedbrud og reparation af biler
  - RI vurderer, at 25 pct. af alle overarbejdstimer i perioden 1. januar 2021 til 30. juni 2021 skyldes nedbrud på bilerne, svarende til 1100 timer.
  - RI vurderer at have haft en udgift på ca. 360.000 kr. til overarbejde i perioden 1. januar 2021 til 30. juni 2021.
  - RI har haft en udgift på 1.050.000kr. til reparation og leje af ekstra biler i i perioden 1. januar 2021 til 30. juni 2021.
- Forventet CO2 reduktion ved udskiftning af udvalgte biler til el-biler.
  - Ved udskiftning af 10 udvalgte, ældre biler til el-skraldebiler vil RI udlede ca. 30 ton CO2 mindre pr. bil, svarende til ca. 300 ton CO2 mindre pr år.

### **Bilag:**

Bilag 7 – Notat om udskiftning af udvalgte biler.

### **Indstilling:**

Det indstilles at:

- Bestyrelsen træffer beslutning om køb af 10 nye skraldebiler og en mikrobil, der alle er el-drevne.

### **Beslutning:**

Bestyrelsen godkendte køb af 10 el-skraldebiler og en mikrobil. Bestyrelsen godkendte endvidere, at der i udbuddet skal indgå en option på køb af yderligere 5 el-skraldebiler. Såfremt der er behov for at udnytte optionen, skal RI anmode Bestyrelsen om godkendelse inden køb.

Bestyrelsen henstillede til, at RI er opmærksom på at udskifte biler løbende for dermed at udnytte den teknologiske udvikling.

**10. kl. 10:25 – 10:30: RI A/S: Evt.**