

Indsamling på Tværs, Ballerup, den 19. september 2022

Kære Kim Brede Wagner, direktør for Ressourceindsamling A/S.

Som du ved, skal Albertslund, Ballerup, Furesø, Ishøj og Vallensbæk kommuner træffe beslutning om organiseringen af Ressourceindsamling A/S. I den forbindelse vil kommunerne gerne bede om Ressourceindsamling A/S svar på nedenstående spørgsmål.

Ressourceindsamling A/S inviteres til et møde med styregruppen for Indsamling på Tværs I/S den 27.09.22 kl. 16:45 til 17:30 med henblik på, at Ressourceindsamling A/S kan stille spørgsmål til nenstående spørgsmål samt udarbejdelse af besvarelse.

Styregruppen for Indsamling på Tværs I/S ønsker at modtage Ressourceindsamling A/S endelige besvarelse på nedenstående spørgsmål den 5. oktober 2022 kl. 12.

#### Om spørgsmålene:

Spørgsmålene er opdelt i to kategorier: A og B.

Spørgsmål i kategori A vedrører det scenarie, hvor Ressourceindsamling A/S forbliver under ejerkommunernes ejerskab (model 1).

Spørgsmål i kategori B vedrører det scenarie, hvor Ressourceindsamling A/S erhverves af I/S Vestforbrænding (model 2).

#### Bilag:

Bestyrelsen for Indsamling på Tværs I/S har bedt Sirius Advokater udarbejde en analyse af mulige, anbefalelsesværdige konstruktioner med afsæt i følgende to modeller:

- Model 1: Fastholdelse af nuværende konstruktion, hvor er Ressourceindsamling A/S er organiseret som et A/S.
- Model 2: Salg af Ressourceindsamling A/S til I/S Vestforbrænding.

Sammendrag og bilag til omtalte analyse vedhæftes.

Med venlig hilsen

Elisabeth Gadegaard Wolstrup, på vegne af styregruppen for Indsamling på Tværs I/S

## Spørgsmål til Ressourceindsamling A/S

Kategori A: Ressourceindsamling A/S forbliver under ejer-kommunernes ejerskab

I/S Vestforbrænding beskrives i det følgende som VF.

Ressourceindsamling A/S beskrives i det følgende som RI.

Tema	Spørgsmål
<b>Vision</b>	Hvilke perspektiver og muligheder ser RI for at udvikle RI i model 1?
<b>Organisering</b>	Hvordan vil RI gerne udvikle den nuværende organisation ift. ovenstående vision? Illustrer gerne ved et organisationsdiagram. Hvordan vil dette ske ift. proces og tid?
<b>Beslutningskompetence og agilitet</b>	Hvordan vil RI sikre kommunerne indflydelse på drift og udvikling af RI?
<b>Stordriftsfordele</b>	Hvordan vil RI sikre en effektiv drift uden de stordriftsfordele, som der fx kan være ved at være en del af VF?  Hvilke eksterne ydelser køber RI i dag? Hvilke eksterne ydelser vil RI have brug for at købe, hvis RI forbliver selvstændigt jf. model 1? Alternativt, hvilke ressourcer og kompetencer vil RI have behov for at opruste ved model 1? Hvad vil omkostningerne være herved?
<b>Borgerservice</b>	Hvordan vil denne organisering, hvor RI forbliver selvstændigt understøtte/påvirke betjeningen af borgerne?
<b>Forsyningsikkerhed</b>	Hvordan vil RI sikre kommunernes forsyningsikkerhed? I så fald, hvorfor og hvordan?
<b>Affalds-værdikæden</b>	Hvilke samarbejder og relationer ser RI som nødvendige for at understøtte affalds-værdikæden og hvordan kan disse evt. organiseres? Fx samarbejder med kommuner, VF, andre aktører indenfor affaldssektoren mm.

## Kategori B: Ressourceindsamling A/S erhverves af I/S Vestforbrænding

Tema	Spørgsmål
<b>Vision</b>	Hvilke perspektiver og muligheder ser RI i at blive en del af VF?
<b>Borgerservice</b>	Hvordan vil denne organisering, hvor RI bliver en del af VF, understøtte/påvirke betjeningen af borgerne?