

Principper for selskabsdannelsen

Følgende væsentlige principper lægges til grund for etableringen af det nye fælles forsyningsselskab.

- Selskabet baseres på en holdingmodel med et fælles serviceselskab og kommunespecifikke net/datterselskaber, hvor de fysiske anlægsaktiver i form af ledningsnet, renseanlæg mv. er placeret. Renseanlæg ejet af flere kommuner kan ligeledes placeres som selvstændige datterselskaber.
- Det nye selskab skal være i tæt kontakt og samklang med de enkelte ejerkommuners mål og behov – både politisk og administrativt. I et stort selskab vil der være et særligt behov for, at dette mål bliver et tydeligt pejlemærke i den daglige drift for selskabets ledelse. Dette bør også afspejles i selskabets fremtidige organisation, hvor ejerrelationerne skal sikres høj prioritet.
- Den enkelte kommune godkender takster, serviceniveau og investeringsniveau i de kommunespecifikke net/datterselskaber.
- I vedtægterne fastlægges principper for samarbejdet mellem selskab og ejerkommuner – bl.a. i form af et styringskoncept med årlige investeringsaftaler. Investeringsaftalerne skal fastlægge en plan for aktiviteter og investeringer og dermed afspejle takstniveauet for det kommende år. Aftalen skal godkendes af både bestyrelsen i net/datterselskabet og den enkelte ejerkommune.
- Hver kommune udpeger et medlem til den fælles holdingbestyrelse, som efter reglerne suppleres med medarbejderrepræsentanter. Medlemmerne af holdingbestyrelsen er samtidig bestyrelse for det fælles serviceselskab. Bestyrelsen i holdingselskabet vælges for fire år ad gangen og følger den kommunale valgperiode.
- Kommunernes ejerrepræsentanter i holdingbestyrelsen vil som hovedprincip være gennemgående i bestyrelsen i net/datterselskaber og suppleres med forbrugerrepræsentanter efter reglerne. Hermed bliver der tale om en tillempet enhedsbestyrelse.
- Der gives alternativt mulighed for, at bestyrelsen i net/datterselskaberne kan sammensættes efter den enkelte kommunes ønske om fx politisk repræsentation. Forbrugerrepræsentanter indgår tilsvarende i bestyrelsen efter reglerne. De administrative mer-omkostninger og honorarer skal afholdes af det enkelte net-/datterselskab.
- Enkelte renseanlæg (bl.a. Mølleåværket og Måløv Rens) er i dag etableret som fælleskommunale selskaber og har i 2 tilfælde tillige eksternt ejerskab. Disse renseselskabers bestyrelser vil derfor skulle sammensættes efter særskilte principper og hensyn.

- I serviceselskabet afregnes som hovedregel efter et timebaseret princip, således at net/datterselskabernes træk på fællesskabet afregnes efter et princip om fuld omkostningsdækning.
- Selskabet skal placere domicil og den udførende organisation, hvor det samlet set er mest rationelt i forhold til økonomi og serviceniveau – både med hensyn til administration og driftsopgaver.
- Formanden for bestyrelsen i holdingselskabet vælges på generalforsamlingen og kan være fra kredsen af ejerrepræsentanter eller en ekstern formand.
- Udover formanden vælges én til to næstformænd på generalforsamlingen. Tilsammen udgør de et formandsskab, der sammen med selskabets direktion forbereder dagsordener til bestyrelsens møder. Opgaver og fordeling af kompetence fastlægges nærmere i en forretningsorden.
- Kommunernes ejerfordeling fastsættes ved at vægte en række egnede parametre for indtjening/værdi. Det kan fx være korrigeret egenkapital, antal indbyggere, antal kunder, debiteret vandmængde til slutkunder. Der vil ikke ske omfordeling af værdierne mellem kommunerne.
- I ejeraftalen og vedtægterne vil blive aftalt principper for vedtagelse af beslutninger i holdingbestyrelsen samt i bestyrelserne i henholdsvis serviceselskabet og net/datterselskaberne – fx krav om enstemmighed og mindretalsbeskyttelse i en række specifikke forhold. Endvidere kan det aftales, at ejerkommunerne på generalforsamlingen i henholdsvis holdingselskabet og net-/datterselskaberne skal stemme for et forslag fremsat af den enkelte ejerkommune vedrørende dennes specifikke geografiske område.