

FORSLAG TIL MÅL- OG RAMMEBESKRIVELSER

SUNDHEDS- OG FOREBYGGELSESUDVALGET

50.54 Tilbud til voksne med særlige behov
55.05. Sundhed & Forebyggelse

MÅL OG RAMMEBESKRIVELSE	Udvalg Socialudvalget
Bevillingsområde 50.54 Tilbud til voksne med særlige behov	

Afgrænsning af bevillingsområdet

Bevillingsområdet omfatter social service samt råd og vejledning til målgruppen voksne med særlige behov på grund af fysisk og/eller psykisk handicap, sindslidelse og/eller særlige sociale problemer. Aldersgruppen er voksne fra 18 år til folkepensionsalderen (65/67 år).

Lovgrundlaget er primært Lov om Social Pension, Lov om Social Service, Lov om almene boliger, Lov om Specialundervisning for voksne og Lov om særlig tilrettelagt uddannelse til unge med særlige behov.

Bevillingsområdet omfatter aktiviteter fra følgende funktionsområder:

- 03.22.17 Specialpædagogisk bistand til voksne.
- 05.25.17 Særlige dagtilbud og særlige klubber.
- 05.32.32 Pleje og omsorg mv. til ældre og handicappede § 96 (Hjælperordning til pleje, overvågning og ledsagelse).
- 05.32.33 Forebyggende indsats for ældre, handicappede og borgere med psykisk sygdom og adfærdsforstyrrelser § 85 (Pædagogisk bistand).
- 05.38.42 Botilbud til personer med særlige sociale behov.
- 05.38.50 Botilbud til længerevarende ophold § 108.
- 05.38.52 Botilbud til midlertidigt ophold § 107.
- 05.38.53 Kontakt- og ledsageordning (Støtte- kontaktpersonordning § 99, ledsageordning § 97 kontaktpersonordning til døvblinde § 98).
- 05.38.58 Beskyttet beskæftigelse § 103.
- 05.38.59 Aktivitets- og samværstilbud § 104.
- 05.57.72 Sociale formål – Tilskud til merudgifter § 100.
- 05.72.99 Øvrige Sociale formål.

Ballerup Kommunes tilbud på området:

Døgntilbud for voksne udviklingshæmmede med:

- Fire bofællesskaber.
- Aflastningstilbuddet Torvevej.

Dagtilbud for voksne udviklingshæmmede med:

- Dagtilbuddet og Aftenklubben Krumtappen.
- Bibliotekscaféen.
- Støttecenter Stedet.
- Hjemmevejlederordning.

Den Socialpsykiatriske Organisation med:

- To bofællesskaber.
- Aktivitets- og Værestedet Støberiet.
- To bostøtte / støtte- og kontaktpersonordninger.

Botilbuddet Rødbo og dagtilbuddet Basen.

Helhedstilbuddet Stokholtbuen.

Det miljøterapeutiske bo- og behandlingstilbud Måløvgård.

Maglemosen:

- UngdomsUddannelsesCenter Maglemosen.
- UngdomsUddannelsesCenter Brøndbyskoven.
- Klubtilbuddet Grønnemosen.

Målsætning for bevillingsområdet

Kommunens målsætning for området

Handicap-området:

Handicappolitikken blev vedtaget i 2007 og dens indsatsområder er: Overgang fra barn til voksen, uddannelse, beskæftigelse, boliger, fritid og kultur, medindflydelse og kommunikation.

Formålet med indsatsområderne er at styrke handicappedes vilkår i Ballerup Kommune således, at de får samme mulighed for udfoldelse som øvrige borgere i Ballerup Kommune. Der arbejdes med udvikling af handleplaner for alle indsatsområder.

Bevidstheden om kerneopgaver skal prioriteres og derudover skal der fokuseres på:

- Den pædagogiske indsats i forhold til brugernes indbyrdes samspil og samvær.
- Mulighederne for at udvikle lokale tilbud, der træder i stedet for institutionsanbringelse til voksne handicappede og psykisk syge uden for Ballerup Kommune.
- Nærhedsprincippet og, at der udvikles nye dag-, beskæftigelses- og undervisningstilbud i lokalmiljøet og som ved etablering både indfrir det ønskede kvalitetsniveau og overholder den økonomiske ramme, der ud fra en markedsmæssig sammenligning er den rigtige.
- At visitation til tilbud uden for Ballerup Kommune alene sker i de situationer, hvor kommunens egne tilbud vurderes ikke at kunne rumme borgeren.
- Fastholdelse og videreudvikling af den faglige specialisering i kommunens dag-, døgn- og uddannelsestilbud og af ledelsesstrukturer.
- Videreudvikling af samarbejde med andre kommuner.
- Etablering af flere bofællesskaber / botilbud.
- Tydeliggøre områdets ydelser og tilbud, således at der kan sikres bedst mulig overensstemmelse mellem Ballerup kommunes serviceniveau og borgernes forventninger.

Social-området:

Området for voksne med særlige behov omfatter udover handicappede og psykisk syge også borgere med særlig vanskelige sociale problemer. Det gælder f.eks. kontanthjælpsmodtagere, sygedagpengemodtagere, selvforsørgere mv. der er langt fra arbejdsmarkedet pga. varig eller midlertidig funktionsnedsættelse.

For denne borgergruppe er der et tæt samarbejde mellem Social Vejledning & Ydelser og Jobcenteret. Der skal fokuseres særligt på følgende:

- Udvikling af projekter i samarbejde med Jobcenter, hvor der indgår støtte foranstaltninger både fra beskæftigelseslovgivningen og fra sociallovgivningen.
- Styrkelse af samarbejdet mellem sagsbehandlere på området, således at kompetencer både fra Jobcenter og Social Vejledning bringes i anvendelse og borgeren oplever en sammenhæng i indsatsen.
- Særlig fokus på de svage unge og hvordan vi sikrer, at de afklares hurtigt og konkret, således at der i Jobcenteret kan arbejdes videre med de unges fremtid i forhold til uddannelse og arbejdsmarkedet.
- Tydeliggøre områdets ydelser og tilbud, således at der kan sikres bedst mulig overensstemmelse mellem Ballerup kommunes serviceniveau og borgernes forventninger.

Rammer for bevillingsområdet

Kommunalbestyrelsen har for 2010 bevilget 183.495.000 kr. For 2011 og overslagsårene er der regnet med følgende udvikling:

(1.000 kr.)	• 2010	• 2011	• 2012	• 2013
Udgifter	401.809	401.815	401.826	401.813
Indtægter	-218.314	-218.316	-218.310	-218.317
Netto	183.495	183.499	183.516	183.496

Områdets decentrale enheder er mål- og rammestyrede og lønsumsstyrede, men forventes at overgå til dialogbaseret aftalestyring med virkning fra 1. juli 2010.

Området reguleres i øvrigt af lovgivning og serviceniveau. Serviceniveauet er bl.a. formuleret i kvalitetsstandarder for § 108-botilbud samt i handicappolitikken.

Status og udvikling på bevillingsområdet

Udvikling i udgifter:

(i 1.000 kr.)	2006	2007	2008	2009	2010
				Forventet	Budget
Individuel hjælp	22.514	15.696	20.623	20.501	29.892
Indeks løbende priser	100	70	92	91	133
faste priser	100	67	86	81	115
Boforanstaltninger	50.320	87.272	89.406	109.891	106.588
Indeks løbende priser	100	173	178	218	212
faste priser	100	168	166	195	183
Aktivitetsforanstaltninger	18.440	38.327	45.204	51.452	47.016
Indeks løbende priser	100	208	245	279	255
faste priser	100	201	229	250	221
Voksne med særlige behov i alt	91.274	141.295	155.233	181.844	183.496
Indeks løbende priser	100	155	170	199	201
faste priser	100	150	159	178	174
Pris- og lønregulering i procent	100	103,4	107,1	111,8	115,6

Udviklingen i antallet af førtidspensionister fremgår af følgende:

Antal klienter pr. 1. januar ekskl. invaliditetsydelse	2006	2007	2008	2009	2010
					budget
Førtidspension 35%	888	870	1.423	1.581	1.712
Førtidspension 50%	542	483	563	507	466
Førtidspension 100%	1.170	1.068	734	648	518
I alt	2.600	2.421	2.720	2.736	2.696

Ballerup Kommunes tilbud

Botilbud	Antal pladser 2008	Antal pladser 2009	Antal pladser 2010
Bofællesskaber:			
Døgntilbud for voksne udviklingshæmmede			
Østerhøj	4	4	4
Klakkebjerg	7	7	7
Egebjerg Bygade	6	6	6
Hold-an Vej 156	8	8	8
Den Socialpsykiatriske Organisation			
Egebjergshaven	4	4	4
Hold-an Vej	6	6	6
Døgninstitutioner			
Stokholtbuen - *	32	32	32
Rødbo *	40	40	40
Måløvgård (selvejende institution) *	10	10	10
Torvevej – aflastningsophold *	13	13	13
Heraf Ballerup borgere	52	55	51
Heraf udenby's borgere	78	75	76
Køb af udenby's pladser til Ballerup borgere	149	141	144

* Størstedelen af beboerne på Stokholtbuen, Rødbo, Måløvgård og Torvevej kommer fra andre Kommuner ensbetydende med, at takstfinansieringen betales af andre Kommuner.

Aktivitets- og samværstilbud	Antal brugere 2008	Antal brugere 2009	Forventet antal brugere 2010
Krumtappen – dagtilbud og aftenklub	85	85	85
Biblioteks Caféen	-	10	10
Støberiet – aktivitets- og værested	75	75	75
Støttecenter - Stedet	64	64	64
Dagtilbuddet Basen på Rødbo	12	12	12
Helhedstilbuddet Stokholtbuen	33	32	32
Heraf Ballerup borgere	214	224	224
Heraf udenby's borgere	55	55	54
Køb af pladser til Ballerupborgere i andre kommuner	79	97	109

Undervisning og aktivitetstilbud	Antal pladser 2008	Antal pladser 2009	Antal pladser 2010
UngdomsUddannelsesCenter Maglemosen	120	120	100
UngdomsUddannelsesCenter	-	16	16
BrøndbySkoven	-	10	14
Klub Grønnemosen	-	10	14

Tilbudsportalen

Alle tilbud er i henhold til Lov om Social Service indberettet til og registreret i den statslige Tilbudsportalen, som bl.a. omfatter takster, aktivitet og normering. Kommunerne kan kun benytte tilbud, der er opført i Tilbudsportalen.

Handlingsplan for budgetåret

Serviceniveauet skal tydeliggøres

Området for voksne med særlige behov er kendetegnet ved en økonomisk stor serviceramme. Mange af de opgaver der løses er lovbundne opgaver. Der er dog forskel på, hvordan kommunerne tilrettelægger arbejdet og hvilket serviceniveau der er i den enkelte kommune. I Ballerup Kommune vil der i 2010 på området blive arbejdet med at tydeliggøre det serviceniveau, der leveres indenfor servicerammen.

Udmøntning af handicappolitikken i handlingsplaner

I 2010 er der også fokus på at udmønte handicappolitikken i konkrete handlingsplaner og alle relevante afdelinger på rådhuset er involveret i arbejdet. Handleplanerne udarbejdes omkring handicappolitikens indsatsområder og forventes politisk prioriteret i 2010. I det følgende fremgår det, hvordan der arbejdes med nogle af indsatsområderne.

Området for voksne med særlige behov er opdelt på en driftsdel indeholdende kommunens tilbud på området (udbyder) samt en myndighedsdel (bestiller). Der er et tæt samarbejde mellem bestiller og udbyder i forhold til hele tiden at afstemme det behov, der er hos voksne med særlige behov i Ballerup Kommune og de tilbud, der leveres og de tilbud der evt. fremadrettet skal leveres i eget regi.

Hver del, dvs. myndighedsdelen og driftsdelen har dog særlige fokuspunkter i forhold til deres kerneområde:

Myndighedsdelen:

Fokus på koordinerende sagsbehandling

Der er særlig fokus på at levere en sammenhængende og kontinuerlig sagsbehandling for voksne med særlige behov. Det sker ved at udvikle og beskrive metoden for en koordinerende sagsbehandling.

Overgang fra barn til voksen

Specialiseringen i kommunen i forbindelse med etablering af et Jobcenter og Social Vejledning har medført, at der er flere aktører involveret i en borgerssag bl.a. ved overgangen fra barn til voksen. Der er derfor sat fokus på at videreudvikle og koordinere samarbejdet så borgeren oplever, at overgangen fra barn til voksen bliver glidende og problemløs som muligt.

Tværfagligt samarbejde om at få udsatte unge i uddannelse og beskæftigelse

Der skal sættes fokus på at styrke det tværfaglige samarbejde om at få de udsatte unge 18- 25 (30) år i uddannelse og beskæftigelse. Indsatsen er en del af det overordnede projekt "Uddannelse til alle".

I samarbejdet mellem Social Vejledning & Jobcenter skal der fokus på at bringe de faglige kompetencer i spil begge steder således, at der kan samarbejdes særligt omkring svage unge og deres mulighed for uddannelse og/eller job. I 2010 vil der således være øget fokus på at igangsætte projekter, der kan styrke samarbejdet mellem Jobcenter og Social Vejledning omkring den unge. Flere af de tilbud, der skal til for at bringe svage unge videre med uddannelse og job bevilges i Serviceloven og dermed af Social Vejledning & Ydelser og derfor er det afgørende at se det i sammenhæng til den indsats Jobcenteret kan yde.

Der vil desuden fortsat være fokus på beskæftigelse til handicappede, hvor der på driftsområdet arbejdes for en videreudbygning af lokale beskæftigelsesprojekter under overskriften "Fra beskyttet til støtte beskæftigelse" Se mere under afsnittet "Driftsdelen".

Samarbejde med Jobcenteret omkring voksne med anden etnisk oprindelse end dansk

I forhold til personer med anden etnisk oprindelse end dansk, vil der ligeledes være et styrket samarbejde mellem Jobcenter og Integration (Integration er en del af Social Vejledning & Ydelser). Det er målet at den viden og erfaring Integrationsområdet har fra arbejdet med personer med anden etnisk oprindelse indgår i den samlede sagsbehandling i Jobcenteret med henblik på en styrket indsats for at få den voksne med anden etnisk oprindelse end dansk i uddannelse eller arbejde.

Visitering til tilbud i lokalmiljøet

I 2010 vil der også som nævnt indledningsvis være fokus på samarbejdet mellem driftsdelen og myndighedsdelen i forhold til at sikre udvikling af egne botilbud. Myndighedsområdet skal arbejde for at der så vidt muligt visiteres til egne tilbud i nærmiljøet, dvs. at borgeren kun visiteres til tilbud uden for Ballerup Kommune, når det relevante tilbud ikke findes i lokalmiljøet eller det lokale tilbud vurderes ikke at kunne rumme borgeren.

Driftsdelen:

Dagtilbud – Aktivitet og samvær

Aktivitets- og samværstilbud dækker dagtilbud, som alternativ til beskæftigelse – fx det nyetablerede Dagtilbud Krumtappen målrettet borgere med udviklingshæmning og Aktivitets- og værestedet Støberiet målrettet psykisk syge. Således er et antal førtidspensionister i et aktivitets- og samværstilbud, fordi de funktionsmæssigt ikke magter et tilbud om beskyttet beskæftigelse. Derudover kan et dagtilbud relatere sig til fritidsaktiviteter i form af klub og væresteder. En borger kan derfor have to dagtilbud (alternativ til beskæftigelsestilbud og et fritidstilbud).

Alle tilbuddene er etableret efter samme bestemmelse i serviceloven - § 104.

I 2009 gennemførtes omlægning af Dag- og Aftenklubben Krumtappen. De yngste af børnene er integreret i Det Lille Specialfrit i Grantofteskolen. De unge teenagere er etableret i nyetableret pavillonbyggeri Klub Grønnemosen på Maglemosens matrikel. I 2010 vil alle børnene være samlet i Klub Grønnemosen.

Krumtappen er fra 1. august 2009 et voksentilbud. Der er etableret som et nyt dagtilbud målrettet 21 voksne yngre med betydelig og varig funktionsnedsættelse. Aktuelle brugere er primært hjemtaget fra tidligere amtslige daghjem. Samtlige visitationer er sket i tæt samarbejde med Social Vejledning.

Omlægningen af Krumtappen skal ses i sammenhæng til ønsket om at tilvejebringe (lokale)dagtilbud etableret på et fagligt forsvarligt og økonomisk bæredygtigt fundament.

Undervisning og uddannelse

Kommunerne har pligt til at tilbyde unge under 25 år med særlige behov en treårig ungdomsuddannelse. Ungdoms Uddannelses Center (UUC) Maglemosen er leverandør af uddannelsestilbuddet i konkurrence med en række andre udbydere. Langt de fleste elever er ikke borgere i Ballerup Kommune. Finansiering sker via takstopkrævning hos de kommuner, som køber pladser. UUC Maglemosens eksistens og økonomiske grundlag baserer sig dermed på markedskræfterne i forhold til kommunernes efterspørgsel, forbrugsmønster og dermed elevoptaget. For UUC Maglemosen er der en særlig udfordring i at være konkurrencedygtig på indhold og pris.

UUC Maglemosen udbyder derudover korterevarende undervisningstilbud til

borgere på +/- 25 år og som har behov for specialundervisning. Tilbud gives som aftenskoleundervisning (f.eks. dansk, engelsk, IT og musik) og udgiftsmæssigt i konkurrence med sammenlignelige tilbud.

Ballerup Kommune overtog pr. 1. august 2009 driftsherreansvaret for Ungdomsuddannelsescenter Brøndbyskoven fra Brøndby Kommune. Tilbuddet er organisatorisk placeret under Maglemosen. Tilbuddet har 16 pladser målrettet unge, der er svært udviklingshæmmede og befinder sig inden for autismspekteret. Alle 16 pladser benyttes aktuelt af andre kommuner, som dermed opkræves takstbetalingen. I 2010 vil der inden for de eksisterende rammer blive arbejdet med yderligere kvalitetsudvikling af tilbuddet.

Beskæftigelsesområdet

Med kommunalreformen og kommunernes overtagelse af forsyningsforpligtelsen i forhold til at tilbyde beskyttet beskæftigelse samt den vedtagne handicappolitik er der sat øget fokus på også førtidspensionisternes behov og muligheder for beskæftigelse.

På baggrund af de positive erfaringer med de afsluttede projekter "Flere førtidspensionister i beskæftigelse", hvor 25-30 førtidspensionister kom i job og projektet "Fra beskyttet til støttet beskæftigelse" som konkret har betydet etablering af Bibliotekscaféen på Ballerup Bibliotek skal der i 2010 og frem arbejdes med:

- nye lokale tiltag i såvel kommunalt regi, herunder fx naturplejeprojekter, som i samarbejde med private virksomheder. Føtex i Lautrupcentret og Virksomheden Venture er interesserede i samarbejde.
- ansøgning til Arbejdsmarkedsstyrelsen om puljemidler til projektet "Et godt arbejdsliv med handicap", hvis formål er at fremme mulighederne for borgere med handicap at fastholde job eller komme i job og forbedre jobmulighederne ved at styrke virksomhedernes sociale ansvar.

Hos fagpersoner (sagsbehandlere, hjemmevejledere og andre støttepersoner m.fl.) er beskæftigelsesperspektivet under forankring. I overensstemmelse med handicappolitikken er erfaringen, at det at være i beskæftigelse er et vigtigt element i næsten alle menneskers liv.

Målene er:

- at etablere beskæftigelsestilbud, der i forhold til vilkår og indhold kan tiltrække også førtidspensionister med forskellige funktionshandicap, idet der vil være et særligt fokus på unge
- at virksomhedernes sociale ansvar og engagement styrkes, så der skabes mere rummelighed på arbejdsmarkedet og dermed flere arbejdspladser også til førtidspensionister
- at etablere lokale individuelle beskyttede pladser, som både indfrier det ønskede kvalitetsniveau og overholder den økonomiske ramme. Tilbuddene etableres som alternativer til eksterne pladskøb i værksteder / institutioner.

Boligområdet

Med henblik på at kunne klare sig bedre bl.a. i sin bolig i forlængelse af en hospitalsindlæggelse i Psykiatrisk Center er der indgået en samarbejdsaftale mellem kommunen og det regionale psykiatriske behandlingssystem.

Derudover har Psykiatrisk Center Ballerup, det regionale botilbud "Skovvænget" (Ballerup Boulevard 2) og Ballerup Kommune etableret et projektsamarbejde vedrørende rehabilitering af patienter / borgere med psykisk sygdom. Målet med projektet er i et samarbejde at udvikle og implementere en tværfaglig og tværsektoriel rehabiliteringsindsats.

I 2008 er etableret en kontaktordning i kommunen. Dermed har boligafdelinger

fået en tilgængelig mulighed for – med forebyggende sigte – at rette henvendelse om beboere som udviser en bekymrende eller helt uacceptabel adfærd. Initiativet har som mål at forebygge egentlige boligsociale klagesager. Boligafdelingerne bruger tilbuddet.

Derudover har flere boligafdelinger reflekteret positivt på at ville indgå i et yderligere forebyggende samarbejde omkring psykisk syge i boligområder, som indledes i 2010.

Botilbud

Helhedstilbuddet Stokholtbuen

Der foreligger dokumenterede behov for øgning af de personalemæssige ressourcer såvel i forhold til antal som kompetencer / faglighed. I amtets tid gennemlevede tilbuddet store og økonomiske besparelser, hvilke er mærkbare.

Helhedstilbuddet Stokholtbuen er omfattet af rammeaftalen mellem Region Hovedstaden og kommunerne i regionen. En større tilgang af personaleressourcer vil få betydning for taksten, hvorfor en forhøjelse ikke kan ske uden dialog med betalingskommunerne. Dialogmøde gennemføres i november 2009 med henblik på væksttilgang i 2010. Tilvæksten ønskes med 8,0 stilling.

Aflastningstilbuddet Torvevej

I 2008 og 2009 er arbejdet med udviklingsproces med mål om at kvalificere tilbuddet fagligt og indholdsmæssigt således, at tilbuddet fremstår mere attraktivt for brugere og pårørende og som en arbejdsplads, som kan tiltrække og fastholde kvalificeret arbejdskraft. Tilbuddet har fået et kvalitetsløft. Derudover er det lykkedes at etablere pårørenderåd. Men fortsat er der ikke fuld kapacitetsudnyttelse. Nye initiativer er i overvejelse, herunder i forhold til andre kommuner.

Bofællesskaber

I de 4 bofællesskaber er flere beboere blevet mere fysisk handicappede og har fået ændrede behov af mere omsorgs- og plejemæssig karakter. Det har betydning i forhold til fysiske rammer, beboersammensætning og personaleressourcer. I 2010 vil der blive sat yderligere fokus på denne problematik set i lyset af forestående udbygning af bofællesskabsområdet.

Udbygning af botilbud til borgere med handicap

1. I samarbejde med boligselskabet KAB etableres et bofællesskab for voksne handicappede på Søndergård i Måløv i tilknytning til et kommende plejecenter og ældreboliger. I foråret 2009 er udarbejdet et egentligt forslag til projekt og byggeprogram af et bofællesskab med 12 boliger. Det samlede projektforslag er under viderebearbejdning. Det forventes således, at byggeriet kan påbegyndes i 2010 og, at ibrugtagning af bofællesskab kan ske senest i 2012.
2. Desuden skal Kommunens ejendom på Bybjergvej i Skovlunde (tidligere daginstitution og aktuelt aktivitetscenter for ældre) i forbindelse med færdiggørelse af Plejecenter Rosenhavens ombygning i 2009 / 2010 afhændes med henblik på opførelse af et bofællesskab for voksne handicappede. Bofællesskabet forventes at kunne rumme 8 boliger og ibrugtagning forventes ligeledes at kunne ske senest i 2012.

Udbygning af botilbud til borgere med psykisk sygdom

3. Kommunens 2 ejendomme på Skolehaven 4-6 sælges til boligselskabet Baldersbo pr. 1. december 2009. Alle lejere tilbydes anden lejlighed. I stedet etableres 2 opgangsbofællesskaber målrettet borgere med psykisk sygdom. 2 lejligheder indrettes som serviceareal til personalet ligesom lejemål indrettes som fællesarealer til beboerne. Der etableres i alt 17 lejemål. Begge ejendomme skal renoveres / istandsættes. Ibrugtagning forventes i 2011.

MÅL OG RAMMEBESKRIVELSE	Udvalg Sundheds- og Forebyggelsesudvalget
Bevillingsområde 55.05 Sundhed & Forebyggelse	

Afgrænsning af bevillingsområdet

Rammen indeholder Kommunens sundhedsmæssige og forebyggende opgaver og indsats. Området er især koncentreret omkring den nye sundhedslov, der trådte i kraft 1. januar 2007. Dermed er området i væsentlig grad præget af de nye opgaver, som kommunerne varetager i forlængelse af strukturreformen. Sundhedsområdet er således hovedsageligt afgrænset af følgende lovgivningsmæssige rammer:

- Sundhedsloven – lov nr. 546 af 24. juni 2005 med tilhørende ændringer,
- sundhedsklage - og erstatningslov - lov nr. 547 af 24. juni 2005,
- finansiering af regionerne - lov nr. 543 af 24. juni 2005,
- Serviceloven - lov nr. 979 af 1. oktober 2008
- Restsikkerhedsloven – lov nr. 1047 af 27. august 2007

Herudover giver § 233 i sundhedsloven adgang til at etablere tandplejeforsøg - eksempelvis kommunal ældretandpleje til ældre, når de fylder 67 år.

Rammer for bevillingsområdet

Den samlede driftsbevilling (netto) udgør 230.124 kr. i 2010. Anvendelsen af bevillingsbeløbet besluttet af Sundheds- og Forebyggelsesudvalget i overensstemmelse med de generelle retningslinjer for mål- og rammestyring.

Tabel 1: Budget 2010-13 Ramme 55.05 Sundheds- og Forebyggelsesudvalget

Bevillingsområder Nettoudgifter i 1.000 kr.	2010	2011	2012	2013
Aktivitetsbestemt medfinansiering	93.875	93.875	93.875	93.875
Spec.ambulant genoptræning	1.311	1.311	1.311	1.311
Trænings- og terapiområdet	23.997	23.997	23.997	24.006
Kommunal tandpleje	26.086	26.045	26.157	26.355
Sundhedsfremme og forebyggelse	4.398	4.398	4.398	4.398
Sundhedsplejen	8.252	8.402	8.402	8.402
Kommunelæger	2.022	1.522	1.522	1.522
Andre sundhedsudgifter	1.902	1.902	1.902	1.902
Hjælpeområdet inkl. individuel befordring	46.476	46.476	46.476	46.476
Forebyggende hjemmebesøg	1.706	1.706	1.706	1.706
Brydehuset	11.890	11.891	11.891	11.891
Alkoholbehandling	2.916	2.916	2.916	2.916
Krop og Job (Rygskolen)	776	776	776	776
IT-care	530	531	531	531
Øvrige	262	262	262	262
Vederlagsfri fysioterapi	3.669	3.669	3.674	3.676
Alkoholpol. Indsats	56	56	56	56
Sundhed og Forebyggelsesudvalget	230.124	229.735	229.852	230.061

Udviklingen og konsolideringen af området vil fortsætte i 2010 med fokus på

- Sammenhængende udviklingsprojekter på sundhedsområdet.
- Ulighed i Sundhed – en særlig udviklingsindsats i boligområderne.
- Etablering af Ballerup Sundhedscenter på Parkskolen.
- Konsolidering af områdets driftsvirksomhed med særlig fokus på genoptræningssektoren samt alkoholområdet.

I 2010 indgår Tandplejen, Brydehuset, Genoptræningssektoren, Hjælpemiddelområdet og Sundhedsplejen med decentral styring.

Overordnede mål, status og udvikling på bevillingsområdet

Sundhedsloven

Sundhedsloven fastlægger de overordnede målsætninger for Kommunens sundhedsopgaver, herunder de opgaver som er tilgået Kommunen som led i struktur- og opgavereformen.

Kommunalbestyrelsen har således ansvaret for ved varetagelsen af Kommunens opgaver at skabe rammer for sund levevis for borgerne. Kommunalbestyrelsen skal etablere en forebyggende og sundhedsfremmende indsats med tilbud til borgerne.

Der er inden for visse af de nye opgaveområder fastlagt behandlingsgarantier, men herudover skal den konkrete målfastsættelse i Ballerup Kommune generelt ske i forlængelse af de sundhedsaftaler, der blev indgået 1. april 2007 mellem kommunalbestyrelsen og Region Hovedstaden.

Et væsentligt overordnet mål er at sikre en velfungerende drift af de nye opgaver i medfør af sundhedsloven:

- Forebyggelse og sundhedsfremme (borgerrettet og patientrettet),
- specialiseret tandpleje,
- genoptræning (ambulant genoptræning),
- alkohol (vederlagsfri alkoholbehandling),
- stofmisbrug (lægelig behandling).

Serviceloven

Herudover fastsætter serviceloven tillige overordnede målsætninger for dele af bevillingsområdets aktiviteter navnlig inden for genoptrænings- og hjælpemiddelområdet.

Sundhedspolitikken

Sundhedspolitikken fastlægger de overordnede rammer for Kommunens sundhedsindsats for de kommende år. Politikken fastlægger en vision:

"Sundhed er en del af kulturen i Ballerup Kommune. Det er et fælles ansvar, hvor alle forpligter sig – både individet, familien, netværk og Kommunen - til at fremme og udvikle sundheden hos det enkelte menneske og i fællesskabet".

Sundhedspolitikken definerer desuden en række sundhedsværdier med fokus på, at sundhed er mere end fravær af sygdom og svækkelse:

- Sundhed grundlægges i børneårene og kan udvikles hele livet,
- sundhed understøttes, når man interesserer sig for hinanden og er omsorgsfuld over for andre og sig selv,
- sundhed blomstrer, hvis man er medbestemmende over sine livsvilkår,
- mulighederne for sundhed øges, når man oplever en meningsfuld tilværelse og kan forstå og håndtere, de udfordringer man møder,
- den sunde kommune har ansvar for at skabe betingelser, som giver alle mulighed for at leve et sundt liv.

Sundhedspolitikken har således fastlagt følgende overordnede målsætninger:

- Sundhedspolitikken bygger på gensidig forpligtelse og respekt og gennemføres i et positivt samspil mellem borgerne og Kommunen,
- socialt betinget ulighed i sundhed skal mindskes,
- der skal gives tilbud målrettet de borgere, der har særlige behov,
- sundhed skal være en naturlig del af Ballerup Kommunes politik. Sundhedsmæssige konsekvenser skal derfor vurderes, før forslag vedtages i kommunalbestyrelsen,
- forebyggelse og sundhedsfremme af høj kvalitet skal kendetegne Ballerup Kommune,
- forebyggelse og sundhedsfremme for børn og unge prioriteres højt i den samlede sundhedsindsats.

Servicestrategien for 2010

Af servicestrategien fremgår det, at det sundhedspolitiske område fastholdes som et højt prioriteret politikområde i Ballerup Kommune med fokus på social ulighed i sundhed.

Sammenhængende udviklingsprojekter på sundhedsområdet

Forarbejdet til den næste generation af sundhedsaftaler mellem Region Hovedstaden og kommunerne i regionen er påbegyndt med henblik på indgåelse af en ny aftale pr. 1. januar 2011.

I 2010 påbegyndes den organisatoriske afklaring og implementering af forløbsprogrammerne for KOL (rygerlunger) og diabetes.

Indsatser i forhold til Folkesundhedsprogrammets temaer og indsatsområder udvikles og iværksættes løbende. Indsatsen "Spis og rør dig glad", der retter sig mod overvægtige 0-16-årige, fortsætter i 2010. Motion på Recept videreudvikles i 2010 med henblik på tilknytningen til Ballerup Sundhedscenter.

Motionsvenneordning for svage ældre etableres, ligesom en faldforebyggende indsats i forhold til ældre over 65 år afprøves og evalueres i 2010. Endelig forventes en række sundhedsfremmende udemiljøer etableret med henblik på at drage de første erfaringer i 2010.

På genoptræningsområdet tilbydes et tre måneders frikort til East Kilbride Badet med varmtvandsbassin til borgere, der har afsluttet et kommunalt genoptræningsforløb. Ordningen skal medvirke til at lette overgangen fra et behandlende tilbud til en hverdag uden behov for yderligere støtte.

Ballerup Kommune er af Det internationale Cykelforbund UCI udnævnt til at være Copenhagen Bike City Partner i 2008 – 2010. Under brandet "Ballerup Cykelby" samles og promoveres alle de gode cykeltag, der findes i Kommunen, herunder

"Store Cykeldag" som blev afviklet med rekorddeltagelse i 2009 og som også afholdes i 2010.

Ulighed i sundhed – en særlig udviklingsindsats i boligområderne

Den sundhedspolitiske indsats tager afsæt i Ballerup Kommunes sundhedspolitik og folkesundhedsprogrammet, hvor Ballerup Kommune understøtter borgerens sunde valg.

Dermed udmøntes politikken fortsat til konkrete initiativer i et samspil med forskellige sektorer og aktører, herunder f.eks. frivillige organisationer, boligforeninger, og fritids- og kulturlivet i Ballerup Kommune mv.

Der er således afsat 0,7 mio. kr. årligt til særlige initiativer til mindskelse af den socialt betingede ulighed i sundheden herunder en særlig udviklingsindsats i boligområderne, således at sundheden og forebyggelsesarbejdet finder indpas, hvor folk lever. De 0,7 mio. kr. forventes udmøntet til ramme 55.05 i forbindelse med 3. budgetopfølgning 2009.

Sundhedscenter Ballerup

Opbygningen af Sundhedscenter Ballerup forventes igangsat i løbet af 2010 og indgår som en del af den fremtidige anvendelse af Parkskolen. Sundhedscenteret skal medvirke til at opfylde de sundhedspolitiske mål og være en god og bæredygtig ramme, der kan skabe synergi og sammenhæng mellem ydelserne og bidrage til en helhedsorienteret indsats på sundhedsområdet. I forbindelse med etableringen af sundhedscenteret forventes en ny og samlet organisation vedrørende træning og aktiviteter etableret.

Etableringen af sundhedscenteret tager udgangspunkt i en fokusering på borgerrettet forebyggelse og sundhedsfremme, patientrettet forebyggelse, åbne rum for sundhedsaktiviteter og samarbejde med patientforeninger, klubber og frivillige foreninger.

Hertil kommer placering af en række nuværende sundhedsmæssige opgaver inden for træning, forebyggende hjemmebesøg til ældre samt forskellige rådgivningsfunktioner.

Konkretiseringen af Sundhedscenterets fysiske rammer er gennemført med henblik på licitation ultimo 2009. Endvidere forventes beskrivelsen af de sundhedsmæssige tilbud og indhold færdige i medio 2010. Herefter kan den organisatoriske og ledelsesmæssige placering i Sundhed & Forebyggelse færdiggøres med henblik på at skabe størst mulig synergi mellem det kommende sundhedscenter og tilgrænsende områder som f.eks. genoptræningssektoren.

Udvikling og konsolidering af området og dets driftsområder

I 2009 er Sundhedsplejen, Brydehuset og Hjælpe-middelteamet er overgået til 1 eller 2-årige dialogbaserede aftaler efter nyt koncept for kontraktstyring for i Ballerup Kommune. Det forventes fremadrettet at Tandplejen kan overgå med virkning for året 2010.

Sammenlægningen af Fysioterapisektoren og Ergoterapisektoren til en samlet genoptræningssektor vil blive søgt implementeret og konsolideret med henblik på en dialogbaseret aftale for hele området fra og med 2011.

Opbygningen af Ballerup Sundhedscenter forventes igangsat medio 2010 med henblik på ibrugtagning i første halvår af 2011. Det er således forventningen at Ballerup Sundhedscenter indgår sin første dialogbaserede aftale fra og med 2012.

Herudover er rammen fortsat præget af:

- De nye opgaver kommunerne har overtaget i forbindelse med opgave- og strukturreformen, herunder integrering og forankring i kommunens driftsstrukturer,
- nye bestemmelser om medfinansiering af regionens udgifter, samt
- overførsel af områder, der tidligere har været placeret inden for andre rammer f.eks. genoptræningssektoren og hjælpemiddelområdet.

Opførelse af nyt plejecenter i Måløv

Sundhedsområdet indgår som samarbejdspartner i forbindelse med opførelse af nyt plejecenter i Måløv inden for ældreområdet. Etablering af et plejecenter på Søndergård i Måløv med ca. 56 plejeboliger inkl. ca. 8 boliger til midlertidigt ophold involverer blandt andet træningsområdet og tandplejen.

Mål, status og udvikling på bevillingsområdet (inden for de enkelte områder)

Aktivitetsbestemt medfinansiering

Målsætning

Lov om regionernes finansiering fastsætter bestemmelser om kommunernes finansiering af regionens sygehus- og sygesikringsudgifter. I forlængelse af denne skal kommunerne medvirke dels med aktivitetsbaseret medfinansiering (10 % af sundhedsvæsenets udgifter) og dels med et grundbeløb.

På udvalgets ramme er lagt den aktivitetsbaserede medfinansiering som omfatter:

- Sygehusudgifter;
 - Somatisk stationær,
 - somatisk Ambulant,
 - psykiatrisk stationær,
 - psykiatrisk ambulant,
 - genoptræning (under indlæggelse).
- Sygesikringsudgifter;
 - Almen læge,
 - speciallæge,
 - øvrige.

Status og Indsats 2010

Efter indkøringen af kommunernes medfinansiering af aktiviteten i sygehusvæsenet, er der i 2009 konstateret en tendens til en øget stigning i udgifterne. Stigningen skyldes umiddelbart en generel produktivitetsstigning i sygehusvæsenet der ligger udover den generelle pris- og lønregulering. Området vil derfor blive fuldt nøje i 2010 med henblik på konkretisering af årsagerne såfremt stigningen fortsætter.

Trænings- og terapienhed tidligere fysioterapi- og ergoterapisektor

Genoptræningssektoren var frem til den 15.10.2009 organiseret i en Fysioterapisektor og en Ergoterapisektor. Efter en lang proces, blev en væsentlig milepæl markeret den 15.10.2009, hvor leder af det samlede område tiltrådte. Der er tale om en fusion af to store sektorer som udover høje faglige kompetencer og mange opgaver også er kendetegnet ved to stærke kulturer. Det kommende år i den nye trænings- og terapienhed vil først og fremmest komme til at stå i fusionens tegn. En fusion, som betragtes som næste del af et stort projekt, som fortsat vil have stor ledelsesmæssig bevågenhed også på chef- og direktørniveau.

Træning dækker som begreb både over genoptræning samt vedligeholdelsestræning.

- Genoptræning i Ballerup Kommune varetages efter Sundhedsloven § 140 samt Lov om Social Service § 86, stk. 1.
- Vedligeholdelsestræning varetages efter Lov om Social Service § 86, stk. 2.
- Samværsgrupper og daghjem varetages efter Lov om Social Service § 79, mens Hjemmevejledning varetages efter Lov om Social Service § 85.

Målsætning

Trænings- og terapienheden starter ud med samme målsætning som Genoptræningssektoren, og har derfor som formål, i et lokalområde og i et tværfagligt team, at medvirke til:

- At fremme, vedligeholde eller genskabe borgerens ressourcer, så den enkelte borger fungerer bedst muligt i egne omgivelser,
- at indskrænkninger i den enkeltes mulighed for at udføre meningsfulde hverdagsaktiviteter, herunder at være aktiv deltager i sociale sammenhænge og samfundet som helhed som følge af sygdom, operation, handicap, nedslidning, belastninger eller tab formindskes, og at man herved minimerer behov for institutionsophold/hospitalsindlæggelse/hjemmepleje.

Trænings- og terapienhedens tilbud vil især rette sig mod borgere med problemer som følge af sygdom, operation, handicap, manglende fysiske eller psykiske ressourcer og belastende livsbetingelser.

Træning består i:

- Genoptræning i forlængelse af hospitalsindlæggelse,
- genoptræning uden forudgående hospitalsindlæggelse,
- vedligeholdelsestræning, herunder opfølgning på;
 - hospitalsbehandling samt genoptræning på hospital,
 - en kommunal genoptræningsindsats.
- forebyggende indsats og træning mod funktionsnedsættelse.

Hertil kommer:

- hjemmevejledning til yngre senhjerneskadede,
- samværsgrupper for demente
- daghjem.

Status og indsats 2010

Trænings- og terapienheden

Med kommunalreformen har træningsområdet fået tilført en lang række nye opgaver. Endvidere har Ballerup Kommune pr. 1. august 2008 fået ansvaret for den vederlagsfrie fysioterapi.

Med henblik på at optimere den samlede opgaveløsning blev der primo 2009 gennemført en analyse af sektorens opgaver, lokaleforhold m.m..

Der skal i 2010 arbejdes videre med elementer fra analysen (herunder lokaleforhold) sideløbende med, at fusionen gennemføres og organisationen tilpasses.

Trænings- og terapienheden har en tæt tilknytning til plejecentrene samt det kommende sundhedscenter inkl. fælles arealer mv.

Visitationsopgaven

Kommunalreformen har fokus på sammenhængende forløb. Sammenhængende i forhold til indlæggelser og udskrivelser (og dermed samarbejdet mellem kommune og hospital) og sammenhæng mellem tiltag og tilbud i egen organisation. I forbindelse med analysen, er der udarbejdet arbejdsgangsbeskrivelser som bl.a. belyser Trænings- og terapienhedens arbejdsgange, og på den baggrund er der taget beslutning om, at der i den nye enhed etableres en egentlig myndighedsfunktion.

Der arbejdes videre med beskrivelse af snitflader og samarbejde mellem denne nye myndighedsfunktion og visitationsafdelingen i Ældre og Pleje.

Anvendelse af omsorgssystemet Care og sammenhængende forløb

Anvendelsen af omsorgssystemet Care letter den daglige formidling af oplysninger mellem de involverede aktører omkring den enkelte bøger og bidrager til at skabe sammenhængende forløb.

Dette skal understøttes af et fagligt fokus på sammenhængende forløb, og derfor er der nedsat en tværfaglig arbejdsgruppe, som med udgangspunkt i et ønske om at udarbejde sammenhængende kvalitetsstandarder, har taget hul på de mange faglige, holdningsmæssige og organisatoriske udfordringer, der følger med en sådan opgave. En opgave som også handler om fokusskifte fra umiddelbart at tildele kompenserende ydelser til først og fremmest at have fokus på borgerens ressourcer og træningspotentiale.

Lov om Social Service

Trænings- og terapienheden vil løbende udvikle og implementere tilbud til borgere, som har behov for genoptræning, vedligeholdelsestræning eller en aktiverende og forebyggende indsats efter Lov om Social Service.

Sideløbende med den fortsatte implementering af Care er der blevet mulighed for at hente dokumentation via omsorgssystemet. Når implementeringen er fuldt gennemført, forventer vi at kunne hente valide data via Care.

Genoptræning efter hospitalsindlæggelse (Sundhedsloven § 140)

Trænings- og terapienheden vil løbende udvikle og implementere tilbud til borgere, som har et lægefagligt ordineret genoptræningsbehov efter indlæggelse, herunder sideløbende en gensidig dialog med sygehusvæsenets aktører med henblik på at skabe sammenhængende patientforløb.

Forebyggende og sundhedsfremmende indsats

Trænings- og terapienheden vil medvirke i den forebyggende og sundhedsfremmende indsats, etablering af Sundhedscenteret og heraf følgende nye opgaver og samarbejdsrelationer både med interne og eksterne samarbejdspartnere.

Sundhedsaftalen.

Som en del af udmøntningen af den nye Sundhedsaftale har Ballerup Kommune bidraget til udarbejdelse af et snitfladekatalog mhp. afgrænsning mellem basal og specialiseret genoptræning samt bidraget til validere SKS-koderne (registrering af ydelser).

Den regionale genoptræningsgruppe under Sundhedsaftalen er i 2008 gjort til en permanent arbejdsgruppe.

Sundhedsaftalens implementering er forankret i Samordningsudvalgene under det enkelte optagehospital. Leder af trænings- og terapienheden indgår i den forbindelse i Genoptræningsgruppen samt Hjælpemiddelgruppen under Herlev Hospitals Samordningsudvalg.

Samværsgrupper

Samværsgruppe er et tilbud til borgere med en demenssygdom, som har behov for et aktiverende tilbud herunder aflastning af evt. pårørende. Den 1.10.08 blev antallet af grupper udvidet til i alt 6 grupper. Planen var, at antallet af grupper pr. 1.1.2010 skulle udvides med yderligere 1 til i alt 7 grupper svarende til 56 pladser.

Det er forventningen at den endelige udvidelse af samværsgrupperne kan blive implementeret i forbindelse med etableringen af Plejecenter i Måløv.

Trænings- og terapienheden vil fortsat indgå i styregruppen vedrørende styrkelse af indsatsen på demensområdet, herunder:

- kvalificere anbefalinger fra demensrapport 2007
- prioritere tiltagene
- sikre implementering og evaluering af tiltagene

"Lær at leve med kronisk sygdom" (tidligere kaldet Patientuddannelsen)

Trænings- og terapienheden etablerer og koordinerer tilbud om patientuddannelse til borgere med kronisk sygdom i samarbejde med Herlev Kommune. Udover samarbejdet med Herlev kommune, er der etableret netværksgrupper for koordinatore og frivillige instruktører. Ballerup samarbejder med Herlev, Gladsaxe, Gentofte og Furesø kommune om dette.

Sammenhængende forløb for hjerneskadeområdet

Chefgeroterapeuten har været tovholder på en tværfaglig og tværsektoriel proces med henblik på at skabe sammenhængende og koordinerede forløb inden for hjerneskadeområdet internt i kommunen. Der er udarbejdet et forløbsdiagram og ydelsesbeskrivelser for alle involverede områder. Forløbsdiagrammet skal digitaliseres i samarbejde med kommunikationsafdelingen. Trænings- og terapienheden vil fortsat indgå i opgaver, som relaterer sig til hjerneskadeområdet både i interne og eksterne sammenhænge.

Projektdeltagelse

1. Trænings- og terapienheden har projektejer- og lederskab i.f.t. pilotprojektet omkring den faldforebyggende indsats i Ballerup Kommune mhp. systematiseret tværfaglig faldforebyggelse til den faldtruede ældre borger i Ballerup kommune.

Tandplejen

Tandplejen medvirker til den overordnede målsætning på sundhedsområdet ved at give et tilbud, der hjælper alle til et godt tandplejeliv som en naturlig del af hele livet. For at opnå mest mulig sundhed for de bevilgede midler, arbejdes der opbyggende, forebyggende og behovsorienteret, og der gennemføres regelmæssige tandlægelige undersøgelser og behandlinger.

I det forebyggende arbejde lægges der størst vægt på den individuelle vejledning og mindre vægt på de generelle aktiviteter. I det omfang tandsygdomme ikke kan undgås gennemføres en bevarende behandling, der sigter mod at opretholde den bedst mulige funktion.

Målsætning:

Den kommunale tandplejes opgaver og målgrupper er:

- Sundhedspædagogisk indsats for børn inden skolealderen. Opgaven udføres i samarbejde med daginstitutioner, dagpleje, sundhedspleje og forældre,
- sundhedspædagogisk indsats for skolebørn og unge. Opgaven udføres i samarbejde med lærere, sundhedspleje og forældre,
- sundhedspædagogisk indsats i ældreklubber og lign.,
- sundhedspædagogisk indsats for alle kommunens borgere i forbindelse med generelle tværfaglige sundhedsfremmende initiativer,
- behovsbestemte individuelle systematiske undersøgelser og behandling.

Tandplejen er lønsumsstyret med overførselsadgang. Det samlede personale- og driftsbudget udgør i 2010 netto 26,086 mio. kr.

Status og indsats 2010

Børne- og ungdomstandpleje

Børn og unge tilbydes tandpleje på den skole, der er knyttet til deres bopæl. Børn under 16 år kan vælge at modtage tandplejetilbuddet hos en privat tandlæge eller i en anden kommunal tandpleje efter nærmere angivne regler – herunder dækning af udgifter.

Fra det 16. år kan den unge vælge at lade undersøgelse og behandling foregå hos en privatpraktiserende tandlæge mod kommunal dækning af udgifterne efter nærmere angivne regler.

Omsorgstandpleje.

Beboere på plejecentre, der er visiteret til omsorgstandpleje, modtager tilbuddet på plejecenteret eller på nærmest liggende tandklinik, hvis der er kapacitetsmæssig mulighed herfor.

Omsorgstandplejetilbuddet til hjemmeboende borgere, der er visiteret hertil, gennemføres i hjemmet, når de ikke har mulighed for at blive behandlet på en af klinikkerne.

Omsorgstandpleje udføres af kommunens tandplejepersonale, men borgeren kan i stedet vælge at benytte en privatpraktiserende tandlæge/klinisk tandtekniker med hvem, kommunen har indgået aftale.

Der opkræves egenbetaling for deltagelse i omsorgstandplejen jf. kommunens takster. Det maksimale årlige beløb udgør 445 kr. pr. patient i 2010.

Specialtandpleje

Efter aftale varetages denne opgave af Gentofte Kommune, der mod betaling tilbyder dette specialiserede tandplejetilbud for andre kommuner i Region Hovedstaden.

Ballerup Kommune opkræver efter gældende regler egenbetaling for deltagelse i specialtandplejen. Det maksimale årlige beløb udgør 1.650 kr. pr. patient i 2010.

Tandregulering

Kommunalbestyrelserne i Egedal, Furesø og Ballerup Kommuner besluttede i forbindelse med budgetvedtagelsen for 2008, at oprette et fælleskommunalt selskab "Center for Tandregulering I/S" til udførelse af alle former for aktiviteter indenfor kommunal tandregulering i de tre kommuner.

Centret er taget i brug 1. januar 2009. De opgaver, der tidligere blev løst af Ballerup Kommunes tandreguleringsklinik, varetages nu af Center for Tandregulering I/S, der er beliggende Baltorpvej 20 B.

Ældretandplejen

Ældretandplejen blev omlagt pr. 1. januar 2007 og fik fuld effekt i 2008.

Ordningen omfatter alle borgere fra og med 67 år og indebærer, at Ballerup Kommune yder et direkte årligt tilskud til egenbetalingen af tandplejeudgifter på 700 kr. i 2010. Tilskuddet gives efter evt. fradrag af tilskud fra sygeforsikringen "danmark" og før evt. tilskud fra helbreds-kort.

Ligesom på øvrige områder er der fuld valgfrihed til at modtage ældretandplejetilbuddet på en af kommunens tandklinikker eller hos en privat tandplejeudbyder i EU området. Ordningen er evalueret i 2008 og forudsættes at fortsætte på uændrede vilkår indtil videre.

Sundhedsfremme og forebyggelse inkl. Sundhedscenter

Målsætning

Forarbejdet til den næste generation af sundhedsaftaler mellem Region Hovedstaden og kommunerne i regionen er påbegyndt med henblik på indgåelse af en ny aftale pr. 1. januar 2011.

I 2010 påbegyndes den organisatoriske afklaring og implementering af forløbsprogrammerne for KOL (rygerlunger) og diabetes.

Indsatser i forhold til Folkesundhedsprogrammets temaer og indsatsområder udvikles og iværksættes løbende. Indsatsen "Spis og rør dig glad", der retter sig mod overvægtige 0-16-årige, fortsætter i 2010. Motion på Recept videreudvikles i 2010 med henblik på tilknytningen til Ballerup Sundhedscenter.

Motionsvenneordning for svage ældre etableres, ligesom en faldforebyggende indsats i forhold til ældre over 65 år afprøves og evalueres i 2010. Endelig forventes en række sundhedsfremmende udemiljøer etableret med henblik på at drage de første erfaringer i 2010.

Ballerup Kommune er af Det internationale Cykelforbund UCI udnævnt til at være Copenhagen Bike City Partner i 2008 – 2010. Under brandet "Ballerup Cykelby" samles og promoveres alle de gode cykeltiltag, der findes i Kommunen, herunder "Store Cykeldag" som blev afviklet med rekorddeltagelse i 2009 og som også afholdes i 2010.

Den sundhedspolitiske indsats tager afsæt i Ballerup Kommunes sundhedspolitik og folkesundhedsprogrammet, hvor Ballerup Kommune understøtter borgerens sunde valg.

Der er således afsat 0,7 mio. kr. årligt til særlige initiativer til mindskelse af den socialt betingede ulighed i sundheden herunder en særlig udviklingsindsats i boligområderne, således at sundheden og forebyggelsesarbejdet finder indpas, hvor folk lever.

Status og indsats 2010

Konsolideringen og udbygningen af området sker i tæt sammenhæng til Folkesundhedsprogrammet og etablering af Sundhedscenteret. Herunder etableres konkret generelle KRAM-tilbud og (IT-)værktøjer til understøttelse af opgaverne.

Særlig fokus i 2010 vil være at mindske den sociale ulighed i sundhed med særlig vægt på boligområderne.

Sundhedsplejen

Sundhedsplejeordningen i Ballerup Kommune er en del af Den kommunale Sundheds-tjeneste med fagligt udgangspunkt i Sundhedsstyrelsens anbefalinger for den kommunale sundhedstjeneste.

Målsætning

Sundhedsydelse skal bidrage til at sikre børn og unge en sund opvækst og dermed gode forudsætninger for en sund voksentilværelse. Der skal således ydes en generel forbyggende indsats samt en specifik og målrettet indsats til børn og unge med særlige behov i 0-16 (18) års alderen.

Sundhedsplejen er lønsumsstyret med overførselsadgang og er fra 2008 på nyt dialogbaseret aftalesystem. Det samlede personale- og driftsbudget udgør i 2010

8,252 mio. kr. hvoraf størstedelen udgør personaleudgifter.

Status og indsats 2010

Sundhedsplejeordningens målgrupper er:

1. Gravide og spæd- og småbørnsfamilier
Tilbud til alle gravide gennem hjemmebesøg og/eller ved tværfagligt samarbejde i fødselssamarbejdet i Ballerup (FØB).
2. Familier med spæd- og småbørn
Tilbud om hjemmebesøg til alle spæd- og småbørnsfamilier.
Serviceniveauet består i tilbud om 6 hjemmebesøg i barnets 0.-18. levemåned for førstegangsfødende og 5 hjemmebesøg til flergangsfødende.

Der tilbydes et barselsbesøg på barnets 3.-5. levedøgn, hjemmebesøg til adopterede børn svarende til besøgsprofilen, behovsbesøg til børn der passes hjemme samt besøg til tilflyttede børn (0-6 år) af anden etnisk oprindelse ved ankomsten til kommunen fra et andet land.

Endvidere tilbydes deltagelse i Projekt: "Spis og rør dig glad" en forbyggende indsats til overvægtige børn i form af livsstilsbesøg.

Herudover tilbydes mødregrupper med sundhedsplejerskedeltagelse, åbent hus i samarbejde med Sognekirkerne og biblioteket, sundhedsplejerskedeltagelse i gruppeaktivitet for spædbørnsmødre på Familieværkstedet samt specialmødregrupper for kvinder med efterfødselsreaktioner og unge mødre.

3. Skolebørn
Der tilbydes sundhedssamtaler med fokus på udvalgte livsstilsrettede temaer og funktionsundersøgelser på folke- og privatskolerne og specialskolernes forskellige klassetrin, modtageklasser for flygtninge og indvandrere samt specialklasseelever.

Der tilbydes sundhedspædagogisk aktivitet på klasseplan med seksualundervisning, undervisning i rygeforebyggelse samt tilbud om rygestopkursus for de ældste elever i skolen.

En ændring af Sundhedsloven i juni 2008 betyder, at sundhedsplejersken fra medio 2010 vil være primær udfører af ind- og udskolingsundersøgelserne i Ballerup Kommune.

Endvidere tilbydes deltagelse i Projekt: "Spis og rør dig glad" en forbyggende indsats til overvægtige børn, med deltagelse i "FIT&FUN" og Aquaspinning. Projektet ventes afsluttet juni 2010.

4. Med udgangspunkt i § 123 i sundhedsloven deltager sundhedsplejen i tre tværfaglige rådgivningsgrupper. Her tilbydes supervision og rådgivning til frontpersonale der arbejder med børn og til familier.

Konsulentbistand

Der tilbydes konsulentbistand/rådgivning til alle dagtilbud og skoler. Tilbuddet gives fire gange årligt til institutioner med spæd- og småbørn og to gange årligt til institutioner med skolebørn indtil 3. klasse

Projektdeltagelse

Sundhedsplejen deltager i et udviklingsprojekt "BTI" (Bedre Tværfaglig Indsats til børn af psykisk syge/alkoholiske forældre) på Fredgården. Her deltager vi med

leder i styregruppen og souschef i børnegruppen.

Elektronisk Fagjournal

Fra 1. januar 2010 overgår sundhedsplejen til en elektronisk fagjournal med henblik på at kvalitetssikre og optimere arbejdsgange, herunder elektronisk indberetning. Det vil endvidere understøtte, at datavaliditeten til den kliniske database "Børns sundhed" forbedres.

Intern Kontraktstyring

Sundhedsplejen er overgået til intern kontraktstyring fra og med 2008.

Kommunallægeordningen

Kommunallægeordningen er etableret jf. lov om forebyggende sundhedsordninger for børn og unge, lov om aktiv socialpolitik, lov om social service, lov om retssikkerhed og administration på det sociale område, lov om social pension, lov om dagpenge ved sygdom eller fødsel og lov om arbejdsmiljø mv.

Målsætning

Sikre at der er relevant opdateret lægefaglig/socialmedicinsk viden til rådighed for administrationen.

Status og indsats 2010

Kommunallægeordningen sikrer sin målsætning gennem at:

- Udføre lægeundersøgelser m.m. i henhold til lov om forebyggende sundhedsordninger for børn og unge,
- yde lægefaglig/socialmedicinsk rådgivning/vejledning i Kommunens sager angående enkeltsager,
- yde lægefaglig/socialmedicinsk rådgivning/vejledning i mere generelle sager med socialmedicinsk indhold,
- deltage i tværfagligt samarbejde omkring enkeltsager og i mere generelle spørgsmål med lægefaglig/socialmedicinsk rådgivning,
- medvirke til at der er et optimalt samarbejde og samordning med de lokale praktiserende læger/speciallæger samt de regionale sygehuse til at fremme af Kommunens overordnede formål og konkrete sagsbehandling.

I medfør ændring af Sundhedsloven § 121, stk. 2 om kommunal valgfrihed mellem læge- eller sundhedsplejerskeundersøgelse ved ind- og udskoling, er det besluttet at sundhedsplejen fra medio 2010 primært udfører ind- og udskolingsundersøgelserne i Ballerup Kommune.

Nedjusteringen af kommunallægernes budget følger den aldersmæssige sammensætning af medarbejderne, idet en pensionering er nært forestående. Der er i foreliggende budget taget højde for dette.

I 2010 vil fokus derfor være rettet mod implementeringen af ændringen i Sundhedsloven i et nært samarbejde med Sundhedsplejen.

Hjælpe-middelområdet

Hjælpe-middelteamets opgaver er lovbundne, jf. servicelovens §§ 10, 112, 113, 114, 115 og 116. Arbejdsområdet reguleres af cirkulærer og vejledninger fra Socialministeriet og Indenrigsministeriet samt afgørelser fra Statsforvaltningen Hovedstaden og Ankestyrelsen.

Hjælpe-middelteamet er fysisk placeret dels på rådhuset og dels på kommunens

materielgård (hjælpemiddeldepotet). Hjælpemiddelteamet består af 3 forskellige funktioner med fælles leder:

- De administrative sagsbehandlere varetager sagsbehandling og myndighedsafgørelser vedr. kropsbårne hjælpemidler og ydelser og hvor behovet og berettigelsen til ydelsen vurderes på lægefaglige udtalelser. Herudover økonomisk vejledning, administrative og beregningsmæssige opgaver ved bevilling af bil, samt andre administrative opgaver for hele afdelingen.
- Ergoterapeuterne varetager sagsbehandling og myndighedsafgørelser vedr. genbrugshjælpemidler, forbrugsgoder, biler og boligindretning ud fra et konkret individuelt skøn, ved hjemmebesøg hos borgeren og ud fra en terapeutfaglig vurdering. Herudover hjælpemidler som anvendes som arbejdsredskaber for Hjemmeplejens personale i forbindelse med arbejdspladsvurdering i borgerens hjem. Et område, der er i stærk udvikling som følge af den tidlige udskrivning fra hospitalerne. Selve myndighedsopgaven vedr. bevilling af støtte til bil varetages af et af afdelingen nedsat Bilstøttenævn, hvor bl.a. kommunens lægekonsulenter deltager.
- Depotmedarbejderne varetager udkørsel og hjemtagning af genbrugshjælpemidler, reparation, rengøring og klargøring samt specialtilpasning af hjælpemidler. Endvidere overvågning m.v. af lagerbeholdning og servicering af borgerne i eget hjem, m.v.

Målsætning

Bevilling af hjælpemidler, forbrugsgoder, biler og boligindretning skal sikre, at personer med varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne kan føre en så normal og selvstændig tilværelse som muligt, med mulighed for at deltage aktivt i samfundslivet og i størst muligt omfang være uafhængig af andres hjælp i dagligdagen.

Målgruppen omfatter personer med folkeregisteradresse i Ballerup kommune med varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne som følge af medfødt eller senere opstået handicap, sygdom eller som følge af ulykkeskader, der gør et hjælpemiddel nødvendigt. Målgruppen dækker alle aldersgrupper – fra 0 år og uanset økonomiske forhold.

Medvirke - i samarbejde med Hjemmeplejen – til løsning af arbejdsmiljømæssige problemer, når borgerens hjem bliver en arbejdsplads, og hjælpemidlet bliver et arbejdsredskab.

Målsætningen opnås ved at sikre:

- En individuel, konkret og fleksibel sagsbehandling med ensartet bevillingsniveau og ud fra et helhedssyn på den enkeltes situation,
- at loven forvaltes, således at borgeren i videst mulig omfang inddrages kombineret med effektiv udnyttelse af de afsatte midler,
- hjemmeplejens arbejdsmiljø sikres ved at yde relevante arbejdsredskaber samt instruktion i brugen af disse,
- et tæt tværfagligt og tværsektorielt samarbejde for at sikre kvalitet og kontinuitet i vurderingen af borgerens behov hjælp uanset om der skal sættes ind med træning, praktisk hjælp eller hjælpemidler/forbrugsgoder, biler og boligindretning som følge af et væsentligt og varigt nedsat funktionsniveau.

Hjælpemiddelteamet er lønsumsstyret med overførselsadgang og er fra 2008 på dialogbaseret aftalesystem. Det samlede personale- og driftsbudget udgør i 2010 46,476 mio. kr.

Status og indsats 2010

Hjælpe-middelteamets arbejdsområder er vokset betragteligt fra 2006 til 2007 i forbindelse med kommunalreformen. I 2010 vil der fortsat være fokus på udvikling af området herunder af snitfladerne imellem kommunen og sygehusene samt kommunen og kommunikationscentrene i regionen. Nedenfor gives en kort status på området ligesom de væsentligste indsatsområder for 2010 nævnes.

Fokus på optimering og effektivisering af følgende indsatsområder:

Forebyggelse af tryksår med inddragelse af hjemmeplejens sår-sygeplejersker, hjælpemidler til overvægtige borgere, arbejdsredskaber vedr. plejekrævende borgere, ensartet og metodisk bevillingspraksis, opfølgning på bevilgede hjælpemidler, samt fortsat udvikling af den lovpligtige notatpligt og dokumentation i hjælpemiddelmodulet i CARE og ESDH - eDoc. Endelig er fokus fortsat rettet mod at nedsætte ventetiden på sagsbehandling på ansøgninger, som ikke vurderes at være akutte.

Herudover vil der blive fokuseret på hvordan en tværfaglig/flerfaglig indsats i samarbejde mellem Genoptræningssektoren, Hjemmeplejen, Visitationen og Hjælpe-middelteamet kan skrues sammen, så hjælpen til borgeren først og fremmest tager afsæt i borgerens egne ressourcer og hjælp til selvhjælp og mindre på blot "at yde hjælp".

Udskrivning af svage ældre fra sygehusene:

Denne opgave er siden strukturreformen vokset betydeligt. Hjælpe-middelteamet har som forsøgsordning omlagt og optimeret indsatsen og ressourcerne ved at afsætte timer til en koordinerende funktion på hjælpemiddelområdet på Herlev Hospital. Forsøgsordningen er sat i gang 1. november 2009 og løber i hele 2010, hvor vi i efteråret vil evaluere ordningen mhp. om den skal gøres permanent. Indsatsen sker i et samarbejde med Herlev Hospital, Visitationen og Hjemmeplejen.

Optimering af arbejdsopgaver i affødt af strukturreformen.

Ballerup Kommune er – via rammeaftaler mellem Region Hovedstaden og kommunerne i regionen – bundet til aftaler med regionale leverandører, som har den fornødne specialviden på området, som Hjælpe-middelteamet ikke selv råder over. Leverandørerne yder rådgivning, vejledning, afprøvning og valg af egnede hjælpemidler samt instruktion og undervisning i brugen. For Center for Syn & Kommunikation (CSK) vedkommende også udlån af hjælpemidler samt supportaftaler vedr. særlige kommunikations- og informationsteknologiske hjælpemidler.

Det drejer sig om:

- THI kompetencecenter vedr. høretekniske hjælpemidler. Høreafdelingen på Telegrafvej blev nedlagt i 2009 og THI som helhed blev lagt sammen med CSK og flyttet til Hellerup.
- Center for Syn & Kommunikation (CSK) i forbindelse med syns- og optikunderstøttende hjælpemidler, kommunikationshjælpemidler og særlige informationsteknologiske hjælpemidler, herunder hjælpemidler til ordblinde. Også CSK er i 2009 flyttet til Hellerup.

Hjælpe-middelcentralen i Rødovre bliver nedlagt pr. 1.1.2010, da en række kommuner ikke længere vil medfinansiere driften af denne specialrådgivning. Hjælpe-middelteamet vil arbejde på – i samarbejde med andre interesserede kommuner og Rødovre kommune – at indgå aftale om køb af særlige ydelser, så længe Rødovre kommune har den nødvendige ekspertise.

Aftale om udlån af midlertidige hjælpemidler

En kommunal – regional arbejdsgruppe har udarbejdet et CASE katalog som præciserer, hvor forpligtelsen til udlån af midlertidige hjælpemidler og

hjælpe midler til brug ved genoptræningen ligger. CASE kataloget revideres og udbygges efter behov. Aftalerne indebærer blandt andet at sygehusene har påtaget sig at fortsætte med at udlåne midlertidige hjælpemidler, som det var tilfældet før 1.1.2007.

Flytning af Hjælpe middelteamet fra Rådhuset til Parkskolen

2010 vil være præget af, at Hjælpe middelteamet skal flytte til Parkskolen til nye lokaler i forbindelse med Sundhedscentret. Det vil komme til at betyde, at teamets samarbejde med de mange forskellige afdelinger på Rådhuset bliver ændret. Mere væsentlig bliver det, at de - ofte gangbesværede borgere - ikke længere kan ordne andre ting på rådhuset samtidig med en henvendelse til Hjælpe middelteamet.

Forebyggende hjemmebesøg

Ifølge loven skal ældre på 75 år og derover have tilbud om mindst to forebyggende hjemmebesøg årligt. Det er frivilligt for den ældre, om vedkommende ønsker at tage imod besøget.

Undtaget fra målgruppen er borgere med ophold på plejecenter samt borgere, der i forvejen modtager både personlig og praktisk hjælp efter § 83 i lov om social service.

Målsætning

- At hjælpe den enkelte ældre til bedre at udnytte egne ressourcer og bevare funktionsniveauet længst muligt, således at den ældre styrkes til at forblive selvhjulpne og til at klare sig selv længst muligt,
- at opprioritere den forebyggende og sundhedsfremmende indsats over for ældre ved at skabe tryghed og trivsel samt yde råd og vejledning om aktiviteter og støttemuligheder,
- at problemer kan opfanges under besøget, og at det kan observeres, om der måtte være behov for bistand, som vil kunne afværge eller udskyde senere behov for offentlig hjælp,
- at give kommunalbestyrelsen et bedre grundlag for - på baggrund af de ældres informationer om behov, ønsker og lokale forhold - at tilrettelægge bl.a. Kommunens tilbud med aktiverende og forebyggende sigte.

Status og indsats 2010

Der gøres en særlig indsats i forhold til ældre på 75 år og derover,

- som indenfor det seneste år er tilflyttet Kommunen,
- hvis partner indenfor det seneste år er tilflyttet plejecenter,
- som ikke behersker dansk kundskaber (etniske ældre),
- som er blevet alene enke/enkemand indenfor det seneste år.

Hjemmebesøgene udgør et naturligt forum for råd og vejledning om støttemuligheder og er medvirkende til, at de ældre kan udnytte deres egne ressourcer og bevare deres fysiske og psykiske funktionsniveau længst muligt.

Misbrugsområderne herunder Brydehuset

Brydehuset er et helhedsorienteret tilbud til stofmisbrugere. Centeret løser opgaver indenfor råd og vejledning, visitation, social opfølgning, støtte-kontaktperson til særligt udsatte borgere, ambulant behandling og efterbehandling til alle borgere med misbrugsproblematikker - uanset alder.

Som en del af behandlingstilbuddet udleveres substitutionsmedicin, ligesom der er

mulighed for helbredssamtaler, sårpleje og vaccinationsprogrammer. Centeret har desuden et tilbud til pårørende samt et botilbud til stoffrie brugere i efterbehandling.

Centeret har tilknyttet ca. 150 brugere fordelt på i gennemsnit 25 unge, 25 brugere fra andre kommuner og 100 voksne fra Ballerup kommune.

Målsætning

- Der skal være nem og hurtig adgang til råd og vejledning samt behandling for borgere med stofmisbrugsproblemer
- Brydehuset skal være et helhedsorienteret tilbud
- behandlingen skal fokusere på brugerens personlige ressourcer, for derigennem at opnå øget selvværd hos den enkelte bruger,
- de fysiske, psykiske og samfundsmæssige skadevirkninger af stofmisbruget skal reduceres gennem et tilbud om behandling

Brydehuset er lønsumsstyret med 5% overførselsadgang jvf dialogbaseret aftalesystem. Det samlede personale- og driftsbudget omhandler i 2010 Brydehuset inklusive misbrug på gadeplan, synlige øldrikkere og den tværgående alkoholgruppe.

Status og indsats 2010

I 2010 forventes det at Brydehuset ansætter egen læge. Økonomien skabes ud fra nuværende budget i kombination med en samarbejdsaftale med Herlev Kommune, hvor hensigten er, at Ballerup skal løse den læge- og sundhedsfaglige opgave i forhold til Herlev Kommunes stofmisbrugere.

Alkoholområdet er atter i fokus i 2010. Brydehuset løser allerede opgaven omkring misbrug på gadeplan/synlige øldrikkere, som omfatter opsøgende arbejde og tilsyn og drift af Stien i Skovlunde, Skoven i Grantofte, Firkanten på Rolighedsvej og Vængegruppen i Ballerup Midt.

Brydehuset vil forsøge at etablere et pilotprojekt inden for egen ramme og organisering med henblik på at undersøge, analysere og evaluere indenfor følgende to områder:

- Intensiveret social- og sundhedsfaglig indsats til de mest udsatte alkoholikere – herunder mulighed for et alkoholfrit værested som modspil til drikkestederne
- Bedre og billigere – et lokalt ambulant behandlingstilbud til kommunens borgere ud fra princippet om at nærhed øger søgning til rådgivning og behandling. Samtidig imødekommes behov fra sagsbehandlere, læger og andre samarbejdspartnere om sparring, vejledning og henvisningsmulighed indenfor det kommunale system.

I 2008 har Ballerup Kommune i samarbejde med Herlev Kommune fået bevilliget puljemidler til ansættelse af en alkoholkoordinator. Alkoholkoordinatorens primære opgaver handler om afdækning og beskrivelse af området og udarbejdelse af forslag til handleplaner og politikker. Projektet fortsætter indtil videre frem til 1.1.2011 og der vil i det kommende år være fokus på implementering af handleplaner.

Krop og job

Målsætning

Den afspændingspædagogiske indsats på Krop og Job (Rygskolen) har til formål at give ansatte i Ballerup Kommune redskaber, der tager udgangspunkt i egen krop,

egne behov og egne muligheder i forhold til fysisk udfoldelse.

Målet er på sigt at øge forståelsen af kropslige, psykiske og sociale sammenhænge.

Indsats 2010

I 2010 fortsætter krop og jobs tilbud til de ansatte som en del af "sund krop og job", dvs. som en del af de nye initiativer om sundhed for de ansatte.

IT-care, Øvrige mv.

Målsætning

I 2010 anvendes kontoen til dels finansiering af driften af omsorgssystemet CARE for udvalgets område dels som centrale puljer og tekniske korrektioner med henblik på udmøntning på de decentrale områder eller tværgående projekter for det samlede område.

Vederlagsfri fysioterapi

Den 1.8.2008 overgik den vederlagsfri fysioterapi fra Regionen til kommunerne.

Vederlagsfri fysioterapi skal sikre personer med en kronisk tilstand den nødvendige vedligeholdelsestræning (gratis), og loven omfatter de personer, som opfylder de diagnose- og handicapmæssige kriterier.

Den ny lovgivning indenbærer endvidere at:

- målgruppen udvides med en ny målgruppe - nemlig borgere med fysisk funktionsnedsættelse som følge af progressiv sygdom
- der er indført frit valg, så borgere nu kan vælge mellem at få deres tilbud hos en privatpraktiserende fysioterapeut som hidtil, eller de kan henvende sig til bobælskommunen for at høre, om kommunen har et tilbud.

Målsætning

Samarbejde med de privatpraktiserende fysioterapier i Ballerup Kommune fastholdes med henblik på drøftelse og koordination vedrørende denne opgave. Udarbejdelse af en fælles pjece er iværksat. Pjecen skal oplyse såvel læger som borgere om de forskellige tilbud og muligheder om vederlagsfri fysioterapi i kommunalt regi og på kommunens privatpraktiserende fysioterapiklinikker.